

人民银行工作会议讲话稿(精选8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

人民银行工作会议讲话稿篇一

尊敬的中国人民银行领导、同业的各位领导和朋友们：

大家好。

从20xx年开始，中国人民银行统一组织全国银行卡联网联合改造工作，经过20xx年努力，银联卡已成为当前中国人最主要的日常支付、消费、结算的工具，银联卡不但可在国内各大城市和经济发达的县城、乡镇、农村广泛使用，而且走出国门，在104个国家和地区使用，为广大人民群众带来极大的便利。然而，现在使用的银联卡均以磁条技术储存客户的基本信息，这种技术的安全性能低，易于消磁和被复制盗用，会给客户带来存取的不便，更会给不法分子带来可乘之机。

为了有效解决上述问题，中国人民银行审时度势、高瞻远瞩，及时启动了金融ic卡应用推广工作，组织全行业开展银行卡从磁条技术向芯片技术(即ic卡)的升级换代工作。我们认为ic卡具有可靠性强、安全性高、存储量大等优点，是未来全球金融界将普遍推广的一种新的日常支付、消费、结算工具。当前推进金融ic卡应用工作，既符合保护国家金融安全利益的战略，又顺应国际金融业务创新的历史潮流。

按照《中国人民银行关于推进金融ic卡应用工作的意见》，各家商业银行应从20xx年开始，经过5年的努力，于20xx年

全面完成银行卡升级换代工作任务。作为一家刚成立四年、年轻的全国性大型商业银行，中国邮政储蓄银行这次被中国人民银行列为第一批发行金融ic卡的全国性商业银行之一，倍感荣幸，深受鼓舞，非常珍惜来之不易的机会。总行领导高度重视，刘安东董事长和陶礼明行长要求我们立即跟进，确保按期完成ic卡系统改造工作，进一步增强邮储银行的市场竞争能力，全面提升邮储银行卡业务风险防控水平，推动邮储银行的事业迈上新的更高的台阶。

自20xx年8月，中国邮政储蓄银行ic卡系统工程启动以来，在人民银行的直接关心和悉心指导下，在中国银联和银行卡检测中心的大力支持和密切配合下，我行充分发扬邮储银行金融信息化工程建设多年来练就的“特别能吃苦、特别能战斗”的“统版精神”，半个月完成ic卡系统业务需求和技术方案编写，一个月完成需求分析，一个月完成软件编码，两个月完成业务模拟和技术性能测试，三个月完成在全国上线推广。从无到有，我行八个月建成ic卡系统，完成一个核心系统、六个外围系统及各类终端的配套改造，按时圆满完成了中国人民银行安排的金融ic卡系统工程建设任务。下面，我将我行金融ic卡应用推广工作的具体情况报告如下：

一、邮储银行金融ic卡系统工程建设进展情况

我行ic卡系统是在现有的邮储银行核心业务系统之外

新开发的、相对独立的业务系统，该系统由ic卡前置子系统、安全管理中心、数据准备子系统、管理终端服务子系统和个性化发卡子系统五个部分组成。目前，已完成系统建设的需求分析、软件设计、软件编码、模拟测试、试点上线和上线推广等六个阶段工作，具备了发行和受理金融ic卡的基本条件。

(一)20xx年5月，人民银行召开金融ic卡应用推广研讨会议，

主导和推动金融ic卡的全国推广，提出了各商业银行发行、受理金融ic卡的初步时间表。我行非常重视人民银行这一重大战略部署，立即组成了由主管副行长亲自挂帅，各相关部门负责人参加的“邮储银行ic卡系统工程建设领导小组”以及相应的“项目组”，全面负责全国各分行金融ic卡应用推广工作中的组织协调和指导工作。

(三)20xx年11月，我行完成了主流的10个品牌、20个型号的atm机具的改造，以及主流的8个品牌、30个型号的pos机具改造；完成了储蓄核心系统、网点前置系统、atm前置系统、pos业务系统、电话银行、网上银行等六个系统的配套改造。

(四)20xx年1月15日至2月28日，我行先后在重庆、湖南、河北、云南和四川五个省(市)分行进行了ic卡系统改造工程的试点上线工作，并在指定网点通过内部员工试发卡，对发卡系统和受理机具进行了全面的验证测试，成功试点为项目在全国的推广积累了宝贵的经验。

(五)20xx年1月中旬，我行ic借记卡和ic贷记卡通过了银行卡检测中心的卡片数据认证检测。同时，我行ic卡系统技术性测试全面完成。

(六)20xx年1月28日，我行向人民银行提交了《中国邮政储蓄银行关于提请审核金融ic卡发卡技术标准符合性和系统安全性的请示》(邮银请„20xx“2号)，并报送了近700页的相关审核资料，严格按照中国人民银行的要求，对我行ic卡系统做了全面详细的说明。据了解，目前人民银行科技司已经通过了对我行报送审核材料的初审，正在办理正式批复手续。

(七)20xx年3月3日，我行召开了邮储银行ic卡系统改造工程全国推广会，要求各省深刻理解本次工程建设的重要性和复杂性、加强培训，完善制度，确保工程实施组织到位。同时，

大会还对ic卡系统全国切换上线工作进行了详细、周密的部署，为系统上线和今后的运行维护做好了准备。

(八)20xx年3月14日至4月6日，我行分六批完成了其余26个省的上线推广工作，并在每个省进行了内部试发卡和全面的业务验证测试。

二、邮储银行金融ic卡下一步推进计划

(一)在得到人民银行关于ic卡发卡技术标准符合性和系统安全性审核批复后，我行将第一时间向中国银联申请生产用发卡行公钥证书，并更新系统中的证书和密钥。为正式发卡做好系统准备。

(二)组织各分行在6月30日前完成全部8个品牌30个型号35,000台pos机具的升级改造，在20xx年12月31日前完成对全部10个品牌20个型号25,000台atm机具的升级改造，以满足金融ic卡在邮储银行全国所有营业网点atmpos机具的受理需要。

(三)组织各分行积极寻求与医疗、社保、交通、商业等行业的合作，6月底前将从最成熟、最急需的行业合作项目入手开始正式发卡，分阶段扩大应用业务和覆盖地区，有效拓展金融ic卡服务的深度和广度，大力推动金融ic卡的普及应用。

三、我行金融ic卡推进工作的经验

(一)提高认识，统一协调。我行从ic卡系统工程建设启动到全国推广完成只用了8个月的时间，这得益于我行高效的工程建设组织体系。我行信息化工程建设由邮储银行金融信息化领导小组统一领导组织，总行各部门和各省(区、市)分行各司其职、通力合作，按照邮储银行金融信息化领导小组的部署积极参与信息化工程建设工作。在ic卡系统工程建设过程

中，我行由主管副行长主导，定期组织项目组成员以及相关厂商召开项目经理例会，现场解决工程建设中需要协调、决策的重大问题。从20xx年8月ic卡系统工程启动到20xx年4月推广完毕，“项目组”多次召开项目经理例会，每次均有主管副行长亲自参加。正是由于领导的高度重视，提高了项目组的执行力，为工程建设的质量和进度提供了强有力的保证。

(二)统一标准，多方支持。我行在ic卡系统工程建设过程中严格遵照人民银行和中国银联制定的《中国金融集成电路(ic)卡规范》、《银行卡卡片规范》、《银行卡销售点(pos)终端规范》、《银行卡自助柜员机(atm)终端规范》和《银行卡联网联合技术规范》等行业标准和规范。在编写业务需求、技术方案和后续工程实施过程中，我行“项目组”多次与中国银联和银行卡检测中心进行交流，确保产品业务功能和技术标准严格按照人民银行和中国银联的要求设计，切实保证了我行发行的ic卡完全符合金融ic卡行业标准。

(三)通盘考虑，统筹安排。在ic卡系统建设的同时，我行还及时启动了pos业务系统和银联前置全国集中系统工程建设。在新建的pos业务系统和银联前置全国集中系统时，我行通盘考虑了pos受理ic卡交易功能和银联ic卡跨行交易功能。由于三个系统工程建设同时部署、同步实施、同批推广，很好的解决了ic卡发卡系统建设和受理环境改造的协同问题，提高了工程建设的效率，降低了工程改造的成本，有效推动了ic卡工程建设工作。

(四)提早规划，行业结合。在去年11月，我行召开全国20xx年个人业务发展工作会上，总行提出了《中国邮政储蓄银行ic卡业务发展的若干意见》(以下简称“意见”)，“意见”中要求各分行要本着“行业结合、坚持创新”的原则，寻求行业合作，将我行的资金清算优势和非金融行业在既有应用领域的资源优势有机结合起来，实现“一卡多用”，有效拓展金融ic卡服务的深度和广度。在“意见”指导下，各

分行在工程建设同期就开始积极寻求与其他行业的合作，并已取得了一定的成效。

总之，我行金融ic卡应用推广工作正在紧张有序的推进，我们一定会按照人民银行《关于推进金融ic卡应用工作的意见》要求，积极做好金融ic卡发卡和受理环境建设工作，确保高质量、高效率地完成金融ic卡应用推广任务。

谢谢大家。

人民银行工作会议讲话稿篇二

防范经济案件是监管部门对商业银行的一项硬约束。防范经济案件是商业银行一项重要的管理活动。下面就是本站小编给大家整理的银行案防工作会议讲话，仅供参考。

员工同志们：

今天，我们召开20xx年季度案防工作分析会，我作简要讲话，一是回顾我行20xx年第一季度案防工作情况，二是对20xx年第二季度案防工作提出要求。

一、回顾20xx年季度案防工作情况

20xx年季度是我行案件防控强化年的季度，也是银监局规定的“制度执行年”的季度。我行高度重视案防工作，按照省银监局关于案防工作的要求，认真努力开展案防工作，特别是做好员工教育培训、加强日常风险排查、层层落实责任等五方面工作，取得了良好成绩，增强全行员工的案件风险意识，初步形成了案防建设的长效机制，为有效防范和化解案件风险奠定了扎实牢固的基础。20xx年季度案防工作取得的成绩来之不易，是我行重视和加强案防工作的结果，与全行各部门和全体员工的共同努力分不开。在此，我向为案防工作做出

成绩和贡献的各部门和全体员工表示衷心的感谢。

二、做好20xx年第二季度案防工作的要求

我行20xx年季度增强案防意识，认真做好案防工作，虽然取得了很大成绩，没有发生各类案件，但是案防形势依然严峻，我们丝毫不能松懈，需要继续抓好案防工作，确保万无一失，切实维护我行员工和资产的安全。为此，我对做好20xx年第二季度案防工作提出五项要求：一是深化合规文化。我们每个员工要树立正确的世界观、人生观、价值观，明白能做和不能做的界限，在办理每一笔业务、营销每一个客户时，都要一切服从制度，一切遵守制度，在全行形成“程序至上、合规为本、效益为重”的内控文化和“时时遵章、事事合规、自觉纠错”的合规文化。二是加强员工管理。要管好一线柜员、会计主管、信贷人员、网点负责人等重要岗位人员，加强对这些员工日常行为的排查，确保不出现风险。三是加强设施管理。要加强监控设施的检查、维护，实现“跨时空、全天候、零距离、无盲点”监控，提高监控实效。要管理好自助机具，确保自助机具正常使用，不发生案件事故。四是加强交易管理。要利用反洗钱客户风险系统，加大对重大交易的实时监督，对提示的风险，及时跟踪，排除风险隐患。五是加强监督检查。要规范检查形式、规范检查内容、规范检查流程、规范检查发现问题的整改，切实把各类问题消灭在萌芽状态。

员工同志们，案件防范工作是一项长期的工作，我们要提高认识，统一思想，切实增强责任心和紧迫感，全面落实各项规章制度，长期不懈抓好案件防范工作，构筑起案件防范工作的坚实屏障，严防发生各类案件风险，确保我们九都村镇银行科学发展和平安发展。

谢谢大家！

各银监局，各政策性银行、国有商业银行、股份制商业银行、

金融资产管理公司，邮政储蓄银行，各省级农村信用联社，银监会直接监管的信托公司、企业集团财务公司、金融租赁公司：

根据20xx年全国银行业监督管理工作会议精神，为进一步落实案防责任，保持案防高压态势，提高案防工作水平，全力维护银行业安全稳健运行，现就20xx年银行业案防工作提出以下意见。

一、健全体制机制，增强案防工作有效性

(一)明确职责分工，落实案防责任。各银行业金融机构要切实履行案件防控责任主体职责，明确案防工作牵头部门责任，厘清案防牵头部门与业务、风控、内审稽核等部门案防职责边界，保证各部门、上下级机构案防权责清晰、责任落实。

(二)完善制度体系，提升制度执行力。各银行业金融机构要建立制度管理体系，根据业务发展需要、风险特征和监管政策变化，对内部各项制度进行评价、修订和更新，确保制度覆盖所有业务领域和管理环节。严格执行各项制度，开展制度执行监督检查，提升内部控制有效性。

开展专项治理。银行业金融机构要组织开展督促、指导和抽查，加强排查信息交流与共享，上下联动，形成具有本机构特色的常态化风险排查机制，并按季向监管机构报送排查情况。各银监局要加强督促检查，按季将排查工作情况报告银监会。

(四)开展案防工作试评估，激发内生动力。各银行业金融机构要围绕案防工作组织、制度及质量控制、案防工作执行、监督与检查、考核与问责等方面内容开展20xx年案防工作试评估，按照法人负责原则，细化对分支机构自我评估的工作要求。要通过评估，查找内控管理和案防薄弱环节，严格落实整改。监管部门要及时对银行业金融机构试评估情况进行

监管评价。

(五)强化内部监督检查，实行违规积分管理。银行业金融机构要按照部门间各有侧重、协调联动的原则，有效发挥业务条线、合规管理和风险控制等部门在案防工作中的作用，加强审计监督。同时，研究建立覆盖全部业务流程的操作性违规积分管理制度，防微杜渐，强化操作风险管理。

(六)开展主题活动，加强员工教育管理。组织开展员工管理主题年活动，切实改进和加强员工管理。各银行业金融机构要将员工教育培训作为案防工作的重要内容，系统、全面开展员工岗位规范和业务流程教育，明晰违规操作应承担的责任；开展职业道德教育，培养员工诚实守信的职业操守；加大合规文化建设力度，增强各级管理人员合规意识，营造“合规从高层做起、合规人人有责、合规创造价值”的合规氛围。

二、及时查处案件，严格案件问责

(七)按时报送案件情况，确保信息真实准确。各银行业金融机构和银监局要按照案件、案件风险信息报送的有关规定，及时、准确报送案件和案件风险信息，严禁瞒报或故意漏报、迟报、错报。根据案件进展情况及时报送后续调查、督查、审结、整改情况报告和案例材料。对发生迟瞒报情况的，要进行通报，并进行监管谈话。对因迟瞒报造成严重后果的，要追究相关责任人员责任。

(八)实施案件分级管理，研究建立挂牌督办制度。各银行业金融机构应根据案件和案件风险事件的性质、涉案金额等，对案件实施分级、分类管理，明确各层级的调查管理责任。监管机构要研究建立案件分级督查、督导办法，合理划分各级监管机构的案件督查督导职责，研究建立重大案件挂牌督办制度，提高案件查办效率。

(九)加强组织协调，高效开展案件调查。银行业金融机构在

发生案件、尤其是重大、恶性案件时，应在第一时间成立专案组，开展案件调查工作，尽快查清案情，准确定性，厘清责任，及时向监管部门报告案件调查情况，并注意保全涉案资产，减少损失。发生重大、恶性案件，监管机构要约谈案发法人机构主要负责人。在案件督查督导中，会机关职能部门与银监局间应加强沟通协调，形成工作合力。

作的监督和指导，对未按规定开展案件问责的机构，要依法采取监管强制措施，督促其严肃问责。

(十一)开展案件整改检查，推动以查促防。各银行业金融机构应对其分支机构发生案件的整改情况进行审计检查，并将检查情况及时报告监管机构。监管机构应对辖内银行业金融机构案件整改审计情况进行监督检查，评估检查整改效果，对整改不力的，要及时约谈，采取监管措施，推动以查促防。

三、加强案防情况交流，研究建立风险信息共享平台

(十二)做好案防统计，加强案防非现场监管。各银行业金融机构应按照案防统计制度要求，及时、准确、完整报送本机构案防工作情况。要根据案防形势变化和监管要求，适时修改、调整案防统计制度，完善、细化相关统计指标，做好案防非现场统计分析和通报工作，完善案防非现场信息共享机制。

(十三)深入分析案件情况，做好案情通报。建立和完善案件、案件风险信息合账制度，做好案件、案件风险信息的登记、汇总和统计分析工作。认真分析案发形势，及时总结案发特点，研究案发趋势，提出案防要求，提高案件风险识别、监测、分析能力，定期开展案情通报。

(十四)剖析典型案例，及时开展风险提示。深入剖析重大案件和典型案例，分析案发原因，研究作案手段，查找薄弱环节，明确整改要求。及时进行风险提示，举一反三，防止同

质同类案件多次发生。汇编典型案例，开展以案说法和警示教育。

核和银行业金融机构人力资源尽职调查提供支持，防范因被处罚人员跨机构、跨地区流动引发的案件风险。

(十六)推动信息平台建设，强化信息交流共享。研究建立监管机构与银行业金融机构之间互联互通的风险信息交流平台，及时收集、登记各类风险信息，使相关机构能及时掌握风险动态，提前采取预防措施，堵塞管理漏洞，提升风险管理能力。风险信息平台建设按照先起步、后完善的原则，先从银行业案件信息开始，逐步增加外部欺诈等风险信息。

四、多方联动，加强安全保卫工作

(十七)完善安保制度，健全组织架构。各银行业金融机构要建立健全安保组织架构，落实安保工作责任，提供与安保工作任务相适应的人力、物力和财力保障；研究制定银行业安全防范工作、现场检查规程和安保类案(事)件统计制度。

(十八)落实安防要求，强化安全管理。各银行业金融机构要按照规定开展安防设施建设，切实提高科技化、智能化管理水平。各级监管机构要会同公安机关加强对安防工作的指导、检查，督促银行业金融机构落实各项安防要求，建设平安型银行。

xx银监分局：

我行结合各部门及各条线工作重点，对业务风险及案件防控工作进行了持续学习与研究，认真梳理案件易发业务领域和风险管控薄弱环节，变被动应对为主动防控，完善制度建设，加强全流程管理，持续开展员工教育、培训，从执行各项规章制度的细节入手，继续深入开展案件风险排查，防范案件风险。现将本年度案件风险排查工作总结汇报如下：

一、主要工作

一直以来，我行领导高度重视案件风险排查工作，充分依靠员工的智慧和力量，群策群力，结合实际工作查找问题，重点对各项规章制度进行梳理，查缺补漏、剔旧补新，使制度与实际工作相符；对内控管理、工作落实和业务条线等方面的问题进行认真分析梳理，分类汇总，剖析根源，制定方案及时整改。

(一)认真落实案件风险防控工作的各项措施，实行案件风险防控工作责任制，年初与各支行、各员工签订《xx案件风险防控工作责任书》，全行共签订案件风险防控工作责任书156份，实行分管责任，明确工作职责，使案件风险防控工作做到全覆盖，责任落实到人，不留死角。

开多次会议，对案件防控工作的落实进行明确部署和严格要求，不等不靠，提早下手。我行成立了案件防控专项工作领导小组，制定活动实施方案，细化活动内容，明确目标，落实职责，增强工作针对性，不断加强内控管理，促进内控制度不断完善，优化全行工作作风，增强有效发展意识，进一步提高自我约束、自我监督、自我管理和自我完善能力，有效预防各类案件发生，促进全行各项业务健康发展，为我行进一步开展防控、工作打下基础。

(三)加强制度建设，规范业务操作，提高案件防控水平。为提高案件防控水平，对旧版本业务规范在执行中遇到的问题，监管部门及我行历次检查中发现的问题进行了针对性的修订和完善，对于我行新开发的业务品种，能先制定相关制度，做到制度先行。陆续制定了xxx修订了xx银行流动性风险应急处置预案xx银行查库制度xx银行大额现金支付审批权限管理办法》等相关制度。增加了操作管理环节及岗位职责，对部分业务环节的流程及职责进行了优化及补充，从制度及流程管控层面规范了各岗位业务操作，强化了案件风险防控。

精神，要求各支行认真组织员工学习传达，并做好学习记录。根据下发文件管理部门对传达文件的学习情况进行检查，了解员工学习文件贯彻落实情况，进行督促指导，提高员工案件防控意识。

认真传达学习了多期《xx银行案例分析》及其他外部案例，提示各部门、各支行吸取教训，高度重视内控与案防工作，结合外部案例及我行实际，认真梳理排查本行业务管理中的薄弱环节，堵塞漏洞，提高对业务风险管理的重视程度，扎实防范了类似案件风险的发生。

(四)加强员工行为管理，推进我行操作风险管控。认真贯彻落实《xx银行员工劳动纪律管理暂行办法》《xx银行员工学习管理办法》《xx银行员工八小时以外查访制度》，开展了多次对员工不良行为的专项排查，加强员工行为管控，防范业务操作风险。先后开展了重要岗位员工不良行为排查，员工涉及民间融资专项行为排查，员工参与非法集资行为排查，排除隐患；共排查员工xx人，排查率100%，共收回员工承诺书xx份，员工家访表xx份。制定制定业务操作与合规建设的学习培训计划，每周三为内审、财务会计例会，周四为信贷业务例会。深入开展学习“合规建设与五个基本规范”要求各部门负责人带头学，结合本职工作深入学，做到人人知晓，入脑入心，进一步增强员工合规经营、按章办事的自觉性。

一是紧密结合支行实际，注重工作措施的针对性，重视工作方法的有效性，强调工作纪律的严肃性。在工作上严格执行考勤制度，实行晨会和上下班指纹签到、签退制度。员工每天早七点半前签到上班，晚五点半签到下班，任何人不得迟到早退，对迟到早退员工实行处罚。并在排查过程中注重“三个延伸”，即：在时间上向八小时外延伸，在思想上向可能产生道德风险的行为表现方面延伸，在业务上向操作细节上延伸，做到排查工作深入、彻底。

二是首先采取个人谈话、内部询问、实际走访的方式开展排查，排查工作深入到部门、对每位员工的思想、工作、生活、家庭等方面的综合评价。平常也较注重员工的思想状况，与他们交流谈心，沟通思想，同时，在工作上帮助他们，生活上关心他们，为员工排忧解难，使员工感受到xx银行这个集体大家庭的温暖。

严格遵守各项规章制度，树立正确的世界观，人生观，价值观，未发现不良思想倾向和不良行为的员工。

员工不良行为排查工作，各部门能够认真组织员工学习总行的文件精神，进行不良行为的排查工作，对照排查内容逐条检查。排查工作的进行，加强和规范了员工行为，提高了员工防范道德风险和业务操作风险的能力。今后，我们还将对此项工作常抓不懈，逐步建立防范道德风险和业务操作风险的长效机制，为我行稳健经营、快速发展打下了坚实的基础。

三、存在的不足及薄弱环节

(一)部分员工风险防范意识比较淡薄，对案件防控工作重视不够。部分员工心存侥幸，规章制度执行不够到位，或因业务繁忙而放松风险防范工作，没有将案件防范各项措施真正落到实处。

(二)理论学习学习的方法与效果上还存在不足，部分员工对平时的学习还存在着“走过场”的应付现象，真正通过学习来研究解决问题和矛盾、来指导业务发展还做得不够好。

(三)业务培训工作力度还不够，导致员工钻研业务知识的主动性和积极性不高，业务能力不强、业务操作上，部分员还存在着随意性的现象，不能及时防范和化解风险，岗位制约有时没有真正发挥。

人民银行工作会议讲话稿篇三

随着经济的不断发展,金融业在一国经济中的作用越来越重要,由于银行业是金融业的核心,因此它的发展对促进一国经济的稳定具有非常重要的作用下面就是本站小编给大家整理的银行工作会议讲话材料,仅供参考。

各位领导、各位同仁: 大家好,非常感谢总行领导对城西支行的关心,也非常感谢各位同仁给予我们的大力支持,在工作中虽然我们只是做了自己应该做的事情,但是总行首长和同志们却给了我们更多的荣誉,在此,我代表城西支行全体干部职工向大家表示深深的谢意,也更愿意谈几点体会,与兄弟支行共同交流、共同学习、共同进步。

一、坚持特色化营销,借助外力,谋求再发展

自2-x年年初以来,城西支行经历了一个由小到大,由弱到强的渐进过程,到去年底,存款顺利突破亿元大关,成绩固然可喜,但问题也随之摆到了我们面前,那就是职工潜力挖掘渐尽,客户资源相对减少,再发展后劲略显不足,我想兄弟支行的发展过程中可能也会或多或少遇到此类问题。

经过细致的市场调查和广泛征求大家的意见,在总行信贷营销和文明创建精神的指引下,结合城西支行实际,我们提出了搞特色化营销,借助外力,谋求再发展的整体思路。每个支行都有自己的实际情况和特点,而贯彻落实总行一系列的方针政策关键是结合实际灵活运用,最终目的是取得成效。城西支行周边由于没有大型居民区,因此,储蓄资源相对缺乏,而随着支行业务量增大,如果没有一定的储蓄存款支持则整体规模很难稳定。

为了合理调整支行存款结构,我们以总行的兼职营销员政策为突破口,通过聘用一定数量的兼职营销员,同时将支行与社区的对接服务,与学校的“小行长”活动,与企事业单位的

“文明创建”活动等一系列特色化营销办法，通过学习培训等方式介绍给广大兼职营销员，再利用他们的关系和工作去开发市场，这一点也得到了广大营销员的热烈响应和大力支持，取得了良好的效果，不但解决了支行人手不够，资源不足的问题，而且储蓄存款也从去年初的壹仟万余元到目前突破了7仟万元，彻底解决了支行发展中的稳定性问题。

为了在特色化中寻求发展，我们将城西支行定位为：“以居民储蓄为基础，以汽销贷款为后盾，以大型商场为突破，以兼职营销员为外力，以理念创新为源泉，以人性化服务为手段”的特色化支行。通过扎扎实实人性化服务去扩大影响，树立形象，赢得客户，通过不懈的努力，目前已初显成效，除了与几家大型商场成功合作外，连苏宁电器等单位也主动联系我支行寻求业务合作，并主动索求合作协议，上报总部审批，不管成功与否，他们都鼓舞了我们的士气，也更加坚定了支行的决心。沿着总行的信贷营销、文明创建战略，我们的道路也必将越走越宽广，社会影响力也必将越来越大。

二、理念创新是事业发展取之不尽的源泉

支行要发展也需要强大的动力，而理念创新就是动力的源泉，在工作中我们始终坚持以人为本的理念，十几名职工不仅仅是被管理者，他们更是决策的参与者，荣誉的共享者。在工作中我们深深感到没有什么困难能够阻挡大家团结起来的力量，十几个头脑展现的智慧结合到一起更能形成一股强大的合力。

为了更加有利于业务的发展，我们将管理模式转化为全员参与，共商大计，将权力分配转化为以业务为准，部门分享，将服务方式转化为客户经理一对一的服务，在服务手段上我们倡导一户一策，花样翻新，与社区我们搞对接，与学校我们搞“小行长”。与幼儿园我们评“无敌小宝贝”，与商场我们搞联合卡，与小单位我们提倡人性化服务，与大客户我们以总行俱乐部为依托定期联谊，资源共享，信息交流，创

新的背后带给我们的是客户的信任，规模的增加，是源源不断的发展潜力。

在工作中，我们始终倡导的是钉子精神，要求大家敢于去想，敢于去做，有1%的可能也要付出100%的努力，决不轻言放弃，很多客户也正是被我们的韧劲所感染，反过来又感染了我们更加努力的工作，说心里话，虽然取得了一点点成绩，我们更清醒的认识到前进的道路上仍然有许多困难需要克服，创业的压力也需要时时承受，但城西支行全体干部职工坚信，有总行党委的正确领导，有兄弟部门给予的大力支持和无私帮助，一定能够戒骄戒躁，不断学习，稳步前进，也一定能够为商业银行的发展做出更大的贡献，不足之处请多指正。谢谢大家！

尊敬的行长，各位领导：

我是综合管理部经理，我所管的工作是本部行政、后勤、纪检监察、渠道建设、风险合规、审计安保、及宣传等工作。

每年的一季度是我们的业务旺季，我们的一切工作都将围绕抓旺季促进展这一工作中心。从我的工作岗位出发，如何围绕这一中心，促进我行业务实现220xx年的开门红，我想从以下几方面开展工作：

一、是全力作好后勤保障工作，为一线前台和其他各部室工作提供便利，促进各项业务的发展。全面了解前台和各部室的运营情况，为领导决策提供依据，当好参谋。

二、从纪检监察的角度，加大督导力度，对公司、信贷和个金各项业务的进展全力督导。公司业务方面，如何化解20xx年的最后一刻建行恶意中转xx县人民医院5000万元这一难题，是我行一季度公司业务的重要工作，必须千方百计确保一季度不出现负增长，这必须主动出击，大力拓展公司业务，弥补这5000万元漏洞；信贷业务方面应紧抓烟农贷款这一突破口，

拓展业务;个金业务应抓住是江圩支行新址开业和回龙圩支行开业的契机，春节外出务工人员返乡的黄金季大力拓展业务，力争有所突破。

三、渠道建设方面：1月17日xx支行已正式搬迁到新址营业□xx支行的建设已近尾声，消防和公安二证也在1月18日提拿到，现全力保证春节前开业，便于抓住春节旺季营业，为新支行实现开门红创造有利条件。同时由于xx的特殊地理位置，可有利于公司业务的发展，可有效缓解公司业务发展难题。

四、宣传方面，我考虑在手机彩玲、邮政贺卡、电子显示屏和电视广告多方位进行的基础上，重点放在春节期间一是以欢迎外出务工人员回家过年的主题横幅，在让返乡务工人员感到温馨的同时，记住xx银行，认识xx银行的优势——方便、快捷、特别是网银转账的低资费，便于拓展网银业务和个金业务;二是春节期间群发拜年短信，宣传业务;三是将我们的优势业务引入对比，将我行与其它行的对比印刷成宣传画张贴到村镇、集市，突出优势宣传;四是借回xx行开业契机，广发宣传册，进行全面宣传。

五、在安保、审计及风险合规方面：以确保祥和和谐春节为目标，加强节前各项检查工作，及时发现隐患，将安全风险控制在未发阶段。在节前进行一次安防演练，增强安防意识，提高处置能力。

尊敬的行长，各位领导，各位同事：

很荣幸作为优秀员工代表站在这里与大家共同分享成功的喜悦。首先，请允许我向给予我们支持和关心的各位领导、各位同事致以最诚挚的感谢!衷心感谢分行给了我们一个展示自我和实现自我价值的平台，我想说，是领导的关怀，同事们的鼎力支持才让我们站在这个领奖台上，谢谢你们!

20xx年既是艰苦创业的一年，也是收获很多的一年。在行领导的正确领导下，全体员工团结一心，圆满完成了年度各项经营目标和任务；我们在这一年的奋斗中也收获了成功的喜悦、创新的理念和坚实的友情。（开头一气呵成，直奔主题）

今天站在这里，我想和大家分享三点工作体会：（承上启下）

第一，每一份努力一定会获得倍增的回报。虽然过去的一年十分忙碌，身体的劳顿、任务的艰巨、家人的不解曾让我十分困扰，但每一天我都投入百分之百的专注，努力做好每一件事，走好每一步。我坚信所有的努力都会开出绚烂的花朵，结出丰硕的果实！

第二，团结可以赋予一支队伍无穷的战斗力和战斗力。过去的一年里，我们零售团队紧紧团结在一起，相互帮助、相互关心，遇到难题共同解决，遇到困难一起承担。在团队中个人的力量似乎放大了若干倍，让我们每一个人时常惊叹，自己竟能有如此大的潜能。

第三，创新和求知是一个人不断提升自我的必由之路。在竞争日益激烈，经济飞速发展的今天，我们必须要有创新的理念和产品去适应市场的变化。而创新的前提是能够融会贯通熟练运用多学科知识，这就要求我们不断学习，不断提高，努力成为全能复合型银行员工。

我想，我们分行之所以能取得如此优异的成绩，涌现出如此多的先进工作者，与我们在座的每一个人，从行领导到普通员工，身上所具备的勤奋、敬业、团结、创新、求职的精神是分不开的。银行先进个人发言稿荣誉是属于过去的，沉甸甸的奖杯只会鞭策着我们更加努力地工作。我们将继续发扬团结一致、敢于创新的开拓精神和勇挑重担、敢于负责的实干精神，在分行领导的带领下，面向新的未来，携手并肩，共同创造更辉煌美好的明天。

最后祝尊敬的各位领导、亲爱的同事们新春快乐、阖家幸福、身体健康，万事如意！

谢谢大家！

人民银行工作会议讲话稿篇四

同志们：

今年以来，我行的业务形势整体发展很好，上半年各项指标均取得了明显进步。但是，从近段时间全行业务运营情况来看，如果不能紧紧抓住农村旺季回笼的有利时机，上半年全行员工用心血和汗水换来的经营成果，就会导致出现不进则退的难堪局面。因而，就如何抓好九月份工作，刚才会上已做了详细安排，在此，我主要从以下四个方面再做以强调：

一、绝地反击，背水一战。进入三季度以来，多项业务指标出现了徘徊不进的局面。虽然客观上存在着诸多因素，但是，主观上的懈怠情绪也是不容回避的事实。实事求是来讲，要在一些指标上取得较大突破，客观上确实存在一定的困难，但是，从上级行的要求以及其他行的发展速度来看，除了站稳脚跟，背水一战，我们别无选择。特别在进入三季度以来，清贷、收息两项指标的任务压力很大，局面十分被动，如果用停滞不前的眼光来看，要想在九底确保完成任务并取得新的突破似乎无望，但是，面对逆境中的困难，我们是束手就擒，还是放手一搏？我们是当缩头乌龟，还是自绝退路、绝地反击？所谓“绝对反击”，就是要让我们每一名员工的思路开阔一些，眼光盯紧一些，手掌伸长一些，工作深入一些。我相信，只要大家能够自我加压，增强责任心和使命感，只要大家心往一处想、劲往一处使，我们就能够抓住旺季回笼这个机遇，找到新的创效渠道，开辟清贷收息的第二战场，进而突破瓶颈，并取得秋季战役的全面胜利。

二、整体推进，重点突破。讲整体推进，这是支行第三季度的全盘目标计划，即分行考核的八项指标必须完成；讲重点突破，就是要确保存款、中间业务、清贷、收息要在上年同期的基础上取得突破。首先，城区四所一柜必须继续发扬能打硬仗的优良作风，加大市场开拓力度，在保证中间业务、代理保险能够同步完成的同时，储蓄存款努力完成全年任务。其次，农村三所各项任务指标必须均衡推进，全面完成。该三所的考核指标相对较多，所谓芝麻西瓜一齐抓，就须得前后照应，首尾相顾。对该三所来讲，要均衡推进，就需要在某项指标上有所突破。只有做到兼顾，才能促使各项业务均衡推进。第三是支行营业部，目前来看，工作虽然繁杂，但是考核指标相对却较单纯，任务虽然艰巨，但是对全行总体形势带来的影响却至关重要。因而，必须明确分工，责任分担，单人核算，分项考核，并在清贷收息以及对公方面挖掘潜力，探寻资源，积聚能量，有所突破。第四是各专业清贷力量抓住旺季回笼的有利时机，自我加压，主动出击，穷追不舍，重点攻坚，并抓紧兑现先前预约好的归还计划，确保不良贷款清收在三季度取得一个阶段性的辉煌业绩。

三、职能监督，重金悬红。要确保各经营单位的任务指标如期完成，支行职能业务部门在加强督导的主观作用时，还要出谋划策，积极引导，密切协作，并肩作战，同时为一线员工做好后台支持工作。这是其一。其二，在年中工作会议上，支行就曾做过承诺，即十月份对工作业绩突出的主任组织赴港澳全程游。目下兑现承诺的日期就在眼前，谁将能够参予此次豪华游，也很快就会见到分晓。其三，对于单项指标完成好的单位或个人，将考虑拿出一部分效益工资，重金悬红，设立行长奖池，由行长单独分发红包，给予奖励。

四、上下联动，全线出击。今天会议过后，要在全行上下迅速掀起旺季工作高潮。一方面，包片蹲点行长及部室主任要深入下去，争做表率，带动一线员工全面投入秋季作战行动。第二方面，支行部室员工在落实支行决策时，要快行动、见实效，即要做好本职工作，又要完成考核任务。特别在清贷

收息方面，要继续发扬上半年的良好作风，并由分管行长负好责，部室主任带好头，尽快组成战斗突击队，深入下去，帮助一线抓清收。第三方面，对支行机关及营业部员工的个人揽存任务，客户部要做好督促考核工作，按照年初分配的任务计划，专人负责，逐人落实，三季度个人揽存任务必须确保完成。

人民银行工作会议讲话稿篇五

尊敬的行长，各位领导：

我是综合管理部经理，我所管的工作是本部行政、后勤、纪检监察、渠道建设、风险合规、审计安保、及宣传等工作。

每年的一季度是我们的业务旺季，我们的一切工作都将围绕抓旺季促进展这一工作中心。从我的工作岗位出发，如何围绕这一中心，促进我行业务实现220xx年的开门红，我想从以下几方面开展工作：

一、是全力作好后勤保障工作，为一线前台和其他各部室工作提供便利，促进各项业务的发展。全面了解前台和各部室的运营情况，为领导决策提供依据，当好参谋。

二、从纪检监察的角度，加大督导力度，对公司、信贷和个金各项业务的进展全力督导。公司业务方面，如何化解20xx年的最后一刻建行恶意中转xx县人民医院5000万元这一难题，是我行一季度公司业务的重要工作，必须千方百计确保一季度不出现负增长，这必须主动出击，大力拓展公司业务，弥补这5000万元漏洞；信贷业务方面应紧抓烟农贷款这一突破口，拓展业务；个金业务应抓住是江圩支行新址开业和回龙圩支行开业的契机，春节外出务工人员返乡的黄金季大力拓展业务，力争有所突破。

三、渠道建设方面： 1月17日支行已正式搬迁到新址营业。

支行的建设已近尾声，消防和公安二证也在1月18日提拿到，现全力保证春节前开业，便于抓住春节旺季营业，为新支行实现开门红创造有利条件。同时由于特殊地理位置，可有利于公司业务的发展，可有效缓解公司业务发展难题。

四、宣传方面，我考虑在手机彩铃、邮政贺卡、电子显示屏和电视广告多方位进行的基础上，重点放在春节期间一是以欢迎外出务工人员回家过年的主题横幅，在让返乡务工人员感到温馨的同时，记住xx银行，认识xx银行的优势——方便、快捷、特别是网银转帐的低资费，便于拓展网银业务和个金业务；二是春节期间群发拜年短信，宣传业务；三是将我们的优势业务引入对比，将我行与其它行的对比印刷成宣传画张贴到村镇、集市，突出优势宣传；四是借回行开业契机，广发宣传册，进行全面宣传。

五、在安保、审计及风险合规方面：以确保祥和和谐春节为目标，加强节前各项检查工作，及时发现隐患，将安全风险控制在未发阶段。在节前进行一次安防演练，增强安防意识，提高处置能力。

人民银行工作会议讲话稿篇六

同志们：

这次筹建农村商业(合作)银行动员会，是我市深化农村信用社改革工作的进一步深入。会议的主题是，贯彻落实**省、**市筹建农村商业(合作)银行会议精神，动员全市上下统一思想，提高认识，全面启动**市农村商业(合作)银行筹建工作。下面，我讲几点意见：

一、为什么要筹建农村商业(合作)银行

一是从全国农村信用社改革进展情况看，截至xx年底，全国已有20余家农村信用社成功组建了农村商业银行，有150多家

组建了农村合作银行，并且受**银行等商业银行上市带动，作为次级梯队的中国农村商业银行也开始跃跃欲试。由此看来，组建农村商业(合作)银行、推进农村金融机构商业化运作，必将成为农村信用社改革的趋势，上市募集资金、全面按照现代金融企业管理也将成为农村信用社改革的最终落脚点。

二是从全省金融改革形势看，全面组建农村商业(合作)银行已成定局。今年5月16日，银监局召开了全省农村合作金融机构改革发展工作会，会议提出，全省农村信用社金融机构要以建立现代金融制度为方向，以组建农村商业(合作)银行为突破口，加快处置不良资产，加快化解历史包袱，加快提高资本充足率，力争到xx年底，全省145家县级联社全部完成组建农村商业(合作)银行工作。

三是从**市金融改革形势看，6月26日，**市召开了“筹建县(市)、区农村商业(合作)银行动员会，会议明确了各县(市)、区组建农村商业(合作)银行时间表，是一项硬任务，非完成不可，所以说组建农村商业(合作)银行既是金融改革形势发展的需要，也是省、市政府的要求，更是农村信用社改革发展的必由之路。

四是从整个金融市场发展形势看，不组建现代金融企业，就没有资格参与金融市场竞争，不按现代金融企业制度去管理、去运作，就根本没有生存之地。特别是邮政储蓄银行成立，村镇银行等新型农村金融机构在农村设立等等，农村金融市场由农村信用社“一家独大”的格局将被打破。另外，我国的存款保险制度将很快建立，高风险银行机构市场退出步伐将加快实施，部分经营状况较差的银行机构退出市场将变为现实。因此，不推行改革，不提高经营水平，不组建农村商业(合作)银行，已涉及到了农村信用社是否具备生存条件的问题。

联社组建农村商业(合作)银行问题，不是一个单纯的金融问

题，而是事关农业、农村、农民和国民经济发展的全局问题，不仅仅是支持农村信用社一个单位的事情，而是关乎我市经济发展环境和长远发展的大事，是关乎社会主义新农村建设进程的全局性工作，也是落实党中央、国务院关于农村金融战略部署的主体工程。各级政府一定要统一思想，提高认识，坚定信心，齐心协力，抓住历史机遇，最大限度支持农村信用社改革，推动农村合作金融机构实现质的跨越。

二、当前我市筹建农村商业(合作)银行的主要目标和任务

(一)工作目标。前8天，**市政府召开了筹建农村商业(合作)银行动员会，要求用三年时间，把**市6家联社建成农村商业(合作)银行。其中xx年，市区、汤阴两家联社要完成筹建挂牌开业;xx年，**县、滑县两家联社要完成筹建、挂牌开业;xx年我们联社和内黄两家联社要完成筹建、挂牌开业。也就是说到xx年，我们的工作目标就是把**市农村信用合作联社组建成**市农村商业(合作)银行，并挂牌开业。

(二)主要任务。按照银监会有关政策规定和要求，对照我市农村信用社实际情况，我市组建农村商业(合作)银行很多指标需要完成，主要指标差距是不良贷款占比过高，资本充足率偏低。筹建农村商业(合作)银行的两大硬指标是：两个8%。即不良贷款占比低于8%，资本充足率高于8%。为此，我们必须强力推进“一高一低工程”，即提高资本充足率，降低不良贷款占比。各乡镇、办事处要结合目标，精心准备，强化措施，确保按计划完成筹建任务。

三、采取过硬措施，确保筹建农村商业(合作)银行工作顺利推进

一是要加强领导，成立组织

为加强**市农村商业(合作)银行筹建工作的领导，市政府已成立了由市委副书记、市长郑中华任组长，市委、常务副市

长呼明山任副组长的高规格的**市农村商业(合作)银行筹建工作领导小组。领导小组的职责是组织、协调、指导、督促**市农村商业(合作)银行筹建工作的开展和任务的按时完成。领导小组下设一个办公室和清收不良贷款、增资扩股两个工作组。清收不良贷款工作组第一组组长由纪委副书记、监察局局长辛有录同志担任，成员从纪委、监察局等单位抽调人员组成，清收不良贷款工作组第二组组长由法院党组成员、执行局局长郭万兴同志担任，成员从公、检、法等单位抽调人员组成；增资扩股工作组组长由市政府副秘书长秦松波同志担任，成员从信用社等单位抽调人员组成。各单位要不讲条件，保证抽调人员到位，并与原单位脱钩展开工作。各乡镇、办事处也要抽调精兵强将，成立相应组织，主要领导要做到既挂帅又出征，从制定方案，到组织实施，都要亲自动手，亲自督导。

二是要狠抓清收盘活，降低不良贷款占比

不良贷款占比高是困扰我市组建农村商业(合作)银行的最大困难。各有关单位要积极配合，运用经济、行政、法律等多种手段清收不良贷款。一是对于公职人员不良贷款的清收仍然按《省委办公厅、省政府办公厅关于清收盘活农村信用社不良贷款的通知》文件执行，限期不能收回的，坚决执行“三停五不”，即停薪、停职、停岗，不提拨、不调动、不评先、不加薪、不晋级。二是对于财政供养单位拖欠信用社贷款限期不还的，要扣发60%经费用于还贷。三是对国有、集体企业拖欠信用社贷款限期不还的，主管部门一把手要停职收贷，直至收回为止。四是对其他企业拖欠信用社贷款，限期不还的，要通过新闻媒体曝光、列入征信“黑名单”、限制消费、金融系统联合制裁、依法起诉等多种手段进行清收。五是对信用社内部工作人员涉及不良贷款的，要严格按照《**市农村信用合作联社不良贷款责任追究管理办法》执行，该赔偿的赔偿，该追究的追究，该辞退的辞退。六是对收回不良贷款的单位和个人，要按照《**市农村信用合作联社清收不良贷款奖励办法》予以奖励。同时，市政府要采取行政清收、

收购、置换等手段，确保信用社不良贷款比例达到农村商业(合作)银行组建标准。

三是全力增资扩股，提高资本充足率

为扎实解决这一难题，一是由增资扩股工作组牵头，相关单位配合，采取定向和以发起人募集股金的方法募集股份。二是深入宣传、广泛动员，协调有经济实力的各类种、养大户、规模工商户、中小企业踊跃投资入股。三是信用社也要积极行动，动员全体职工带头入股。

四是狠抓目标考核，严格落实问责

市政府要将农村商业(合作)银行筹建工作列入各乡镇、办事处目标考核范围，各乡镇长、办事处主任是这项工作的第一责任人，筹建目标完成情况要定期通报，对进度缓慢的要限制财政经费额度。银监办对信用社高管人员年度考核中评价不合格的，要调整其工作岗位。

五是通力合作，积极配合

筹建农村商业(合作)银行工作是一个系统工程,需要各级、各部门的协调配合。各成员单位要严格按照各自的职责分工，责任到人，确保按期保质保量地完成工作任务。银监办要主动配合各级党委、政府做好政策指导，人民银行要切实加强业务培训，财税部门要积极做好各项财税扶持政策的衔接落实兑现工作，国税、地税部门要做好税收优惠政策的落实工作，纪检监察机关要及时受理和查处违纪案件，政法委要协调公安、检察、法院及时查处各类违法案件，宣传部门要制定宣传提纲，确保正确舆论导向，联社要切实做好农信社的管理工作,转换经营机制。组织人事、发展改革、劳动与社会保障、工商等部门要认真履行职责，相互配合，多方联动，建立齐抓共管的工作机制，合力支持改革。

六是强化督导，跟踪问效

市筹建农村商业(合作)银行领导小组要及时派出督导组到各乡镇督促检查工作目标进展情况，定期考核评比，要及时通报工作动态，及时解决筹建过程中的困难和问题。各小组每月要向领导小组进行一次汇报，汇报清收盘活工作完成情况和募集股金进展情况，为领导决策提供准确可靠的依据。

同志们，筹建农村商业(合作)银行，是党中央、国务院从实践“三个代表”和“落实科学发展观”的高度，为解决“三农”问题提出的一项治本之策，是为广大农民兴办的一件大好事，也是一项重要的政治任务。我们一定要在市委、市政府的领导下，认真贯彻落实上级的各项政策和部署，以饱满的热情、积极的态度，创新工作，迎难而上，真抓实干，扎实推进我市农村商业(合作)银行筹建工作，为**市经济又好又快发展作出新的更大的贡献。

谢谢大家！

人民银行工作会议讲话稿篇七

同志们：

非常高兴出席中国银行业协会农村合作金融工作委员会成立大会。这是中国农村合作金融改革与发展历程中的一件大事。刘明康主席对这次会议十分重视，并委托我向大家表示慰问。下面，我向大家简单通报一下农村信用社改革进展情况，并就中国银行业协会农村合作金融工作委员会成立和发展问题讲几点意见：

一、全面把握当前农村信用社改革发展的形势

当前农村信用社改革发展的形势总体上是好的。在国务院的直接领导下，农村信用社改革的各项政策措施逐步得到落实

和体现，农村信用社经营管理的外部条件得到一定程度的改善，各项业务有了较快发展。11月末，全国农村合作金融机构各项存款余额32108亿元，占全国银行业金融机构(以下简称金融机构)各项存款余额的10.8%，比年初增加4267亿元，增长15.5%，占金融机构各项存款增加额的10.1%；各项贷款余额22362亿元，占金融机构各项贷款余额的10.9%，比年初增加3625亿元，增长19.4%，占金融机构各项贷款增加额的15.6%。全行业实现了整体账面盈利，不良贷款余额和占比实现了“双下降”。通过这次改革，农村信用社行业管理职责比较顺利地移交给省级政府。25个省(区、市)省级联社，北京、上海农村商业银行、天津农村合作银行等机构相继成立，新疆维吾尔自治区农村信用联社即将挂牌，海南省改革也正在进行中。农村信用社产权制度改革取得一定成效，截止11月末，已组建银行类机构59家(其中农村商业银行11家，农村合作银行48家)，另有10家银行类机构批准筹建；组建以县(市)为单位统一法人机构334家，另有384家批准筹建。增资扩股增速较快。9月末，农村信用社股本金余额为1694亿元，比年初增加446亿元，增幅为35.8%。按照农村信用社口径计算的资本充足率有所提高。9月末，农村信用社资本充足率为8.4%，较上年末增加8.5个百分点。

总体上看，两年多来农村信用社改革取得了重大进展和阶段性成果，主要包括新的管理体制框架基本确立，产权制度改革整体推进，历史包袱初步化解，各项业务快速发展，支农力度进一步加大。这是国务院及时正确决策、坚强有力领导的结果，是人民银行、财政部、税务总局等部门大力支持、省级党委和政府精心组织的结果，是全国农村信用社系统干部职工团结奋斗、扎实工作的结果。在此，我代表银监会向在座各位，并通过你们向全国农村合作金融战线的干部职工表示衷心感谢和亲切慰问！

在充分肯定成绩的同时，必须清醒地认识到上述成效很大程度上是依靠国家政策扶持取得的，农村信用社的一些深层次矛盾和问题并未得到根本解决，风险状况也没有得到根本改

善，今后改革发展的困难仍然不少，主要表现在，农村信用社新的管理框架虽已形成，但机制建设刚刚起步，大部分治理结构有其形而无其神；农村信用社信用风险十分突出，剔除票据置换因素，不良贷款“双降”的实际成效还不明显，四级分类的不良贷款总量仍然很大，而且还有许多潜在不良资产没有反映出来；账面利润主要是靠贷款利率的提高和大量新投放贷款的利息收入形成的，拨备严重不足，经营能力没有明显增强；农村信用社股金虽然增加很多，但基础很不稳固；由于资本充足率计算标准不同，农村信用社实际资本充足率仍然很低；加之人才素质参差不齐，内控制度很不健全，案件频频发生等等，潜在风险不容乐观。我们对农村信用社改革发展和风险监管的长期性、复杂性和艰巨性要有充分的认识，要正确估价当前农村合作金融机构改革发展和风险监管的形势，以科学发展观统领农村合作金融机构监管改革和发展全局，贯彻落实“管法人，管风险，管内控，提高透明度”的监管理念，采取有针对性的监管措施，切实加强和改进监管，促进农村合作金融机构完善公司治理和内控机制，彻底转换经营机制，提高经营管理能力和水平，从根本上化解各类风险，使农村合作金融机构真正实现科学稳健的发展。

二、充分认识成立中国银行业协会农村合作金融工作委员会的意义

行业协会是市场经济发展的产物，是我国市场经济体制建设的组成部分。随着我国社会主义市场经济体制建立和政府职能转变，行业协会的地位和作用将进一步显现。在农村信用社管理体制改革的历史上，曾有过建立全国性农村信用社自律组织的探索；1996年国务院33号文中也提出过原则要求；1997年中央19号文又进一步明确，要“加快银行、信托、证券、保险、信用社等行业自律制度建设，建立健全同业公会，制定同业公约，规范、协调同业经营行为”。但由于种种原因，这项工作被停滞下来。目前，农村合作金融机构省级行业管理体制基本形成，农村合作金融发展已步入重要的历史机遇期。但也有一些新问题亟待解决，主要是省级联社

间缺乏必要的沟通合作平台，难以实现全国范围内先进经验的及时交流共享；农村合作金融机构缺乏全国性的自律维权体制和机制，不利于集中反映行业诉求，难以在国家相关政策、立法过程中争取行业权益，在各类跨区域业务出现风险时也难以最大限度地维护合法权益。进一步巩固和扩大农村信用社改革成果，促进农村信用社实现可持续发展，尽快提升为“三农”服务的水平，迫切需要搭建行业自律平台。为此，银监会决定将农村合作金融机构的自律职能统由银行业协会负责，并同意中国银行业协会可以根据自愿原则吸收省级联社作为会员单位，同时专门成立农村合作金融工作委员会，来开展这项工作。

之所以确立这种模式，主要有四个方面的考虑：一是行业管理职能交给省级政府以后，银监会依法对农村合作金融机构实施监督管理，不宜也不能承担行业自律职能，对于不属于监管部门监管职责范围内的、而且又是农村合作金融机构发展中需要协调解决的行业自律性工作，一律交由银行业协会负责，可以使监管部门集中精力抓好农村信用社监管工作。二是中国银行业协会成立以来，在银行业自律、维权、协调、服务等方面发挥了积极作用，积累了一定经验。目前协会有能力承担这项工作。如果再专门成立全国性农村合作金融自律组织，可能会造成资源浪费，也难以保证有关工作质量。三是农村合作金融机构的管理体制、组织形式、经营能力、员工素质、服务对象等方面与商业银行都有很多不同，其行业自律工作也必然与商业银行行业自律存在明显差别。专门成立农村合作金融工作委员会，有利于针对农村合作金融机构的特点，提供差别化服务，增强行业自律工作的针对性和有效性。四是各省级联社加入中国银行业协会成为会员单位后，可以参加协会组织的有关会议和活动，既能够加强省级联社间的沟通交流，又能够加强与商业银行等协会会员单位的联系，有利于借鉴他们的经营管理经验，进一步开拓思路，转变观念，提升自身管理能力和水平。

三、积极发挥中国银行业协会农村合作金融工作委员会的职

能作用

农村合作金融工作委员会成立后，中国银行业协会要切实担负起指导和日常管理工作职责，立即着手组建委员会办公室，配齐配强工作人员，加强制度建设，拟定工作规划，尽快全面、高效履行各项职能。农村合作金融工作委员会要以促进农村合作金融机构实现共同利益为宗旨，遵守法律法规和国家的经济金融方针政策，开拓创新，扎实工作，认真履行自律、维权、协调、服务职能，维护农村合作金融机构合法权益，维护农村金融市场秩序，提高农村合作金融机构从业人员素质，提高为农村合作金融机构服务的水平，促进中国农村合作金融机构的可持续发展。

农村合作金融工作委员会的工作要突出重点。在当前和今后一段时期内，自律组织应加强调查研究，充分听取各级农村合作金融机构的意见，主动与各级监管部门沟通情况，在重点解决维权、自律等问题的同时，不断研究新情况，解决新问题，创新理念，创新工作方式方法和手段，使自律工作不断适应改革与发展的需要。当前，应重点做好以下基础性工作：一是加强行业自律。组织会员单位签订自律公约，督促会员单位依法合规经营，努力维护公平竞争的市场环境。二是切实维护行业权益。组织会员单位签订维权公约，依靠行业整体力量，依法制止、打击各种侵害会员单位权益的行为，促进会员单位加强债权维护和加强风险管理。三是主动协调。建立会员之间、会员与社会公众之间以及会员与政府之间的协调工作机制，努力营造有利于农村合作金融事业改革与发展的和谐环境。四是提高服务水平。要发挥行业代言人的作用，积极争取有利于农村信用社改革与发展的政策环境；制订从业人员道德和行为准则，组织农村合作金融机构从业人员培训和资格考试，提高从业人员素质；组织开展业务、技术、信息、金融服务等方面的交流与合作，组织开展业务竞技活动，培养健康向上的行业文化。五是当好监管部门的助手。外部监管、内部控制、行业自律、社会监督是银行业金融机构风险管控的四道防线。行业自律是维护银行业市场秩序，

防范银行业风险的重要环节，是外部监管的重要补充。农村合作金融工作委员会一定要站在防控风险、促进发展的高度，与监管部门和各会员单位一道，共同营造安全、和谐的农村合作金融经营发展的良好环境。

四、大力支持中国银行业协会农村合作金融工作委员会的工作

今天，中国银行业协会农村合作金融工作委员会就将正式宣告成立。农委会成立后，我希望各会员单位要齐心协力，共谋自律大计，把协会工作做实、做好。当然，农村合作金融工作委员会刚刚成立，要真正成为合作金融政策的建议者、信息的传播者、市场的协调者、纠纷的仲裁者、会员的服务者和专项工作的组织者，还需要一个较长的过程。在这个过程中，需要全体会员单位的理解和大力支持。各会员单位要自觉遵守《中国银行业协会章程》和《中国银行业协会农村合作金融工作委员会规则》的规定，积极参与协会组织的各项活动；要树立农村合作金融工作委员会在自律管理、行业维权与协调方面的权威；要及时与协会沟通，交流信息，反映问题，配合协会解决实际问题，共同促进行业发展壮大。

银监会将加强对协会工作的指导、监督，支持协会的各项工
作。鉴于银行业协会履行农村合作金融机构自律组织的职能，银监会将及时修订《中国银行业协会工作指引》，将农村合作金融机构行业自律组织纳入银行业发展规划，研究解决协会工作中遇到的困难和问题；及时向协会传达有关农村合作金融机构改革与发展情况和监管工作重点，听取协会的工作情况汇报，指导和监督协会有效地履行职责；创造良好的环境，大力支持协会开展农村合作金融机构行业自律工作。

同志们，组建农村合作金融机构行业性组织是农村信用社系统的一件大事。这次会议只是宣布中国银行业协会农村合作金融工作委员会的成立，审议通过《中国银行业协会农村合作金融工作委员会规则》，选举产生有关负责人；今后，可能

还有一些未尽事宜需要进一步认真研究。大家还可以适当方式就中国银行业协会农村合作金融委员会如何开展工作献计献策。中国银行业协会农村合作金融工作委员会的成立，标志着中国农村合作金融机构的行业自律工作迈上了新的台阶，也标志着具有50多年发展历史的中国农村合作金融事业将逐步走向科学发展、规范运行的轨道。希望农村合作金融工作委员会以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，认真履行自律、维权、协调、服务职能，为农村合作金融机构可持续发展，为社会主义新农村建设做出贡献。

预祝大会圆满成功。

谢谢大家！

人民银行工作会议讲话稿篇八

尊敬的***行长，各位领导，各位同事：

很荣幸作为优秀员工代表站在这里与大家共同分享成功的喜悦。首先，请允许我向给予我们支持和关心的各位领导、各位同事致以最诚挚的感谢！衷心感谢**分行给了我们一个展示自我和实现自我价值的平台，我想说，是领导的关怀，同事们的鼎力支持才让我们站在这个领奖台上，谢谢你们！

20xx年既是艰苦创业的一年，也是收获很多的一年。在行领导的正确领导下，全体员工团结一心，圆满完成了年度各项经营目标和任务；我们在这一年的奋斗中也收获了成功的喜悦、创新的理念和坚实的友情。（开头一气呵成，直奔主题）

今天站在这里，我想和大家分享三点工作体会：（承上启下）

第一，每一份努力一定会获得倍增的回报。虽然过去的一年十分忙碌，身体的劳顿、任务的艰巨、家人的不解曾让我十

分困扰，但每一天我都投入百分之百的专注，努力做好每一件事，走好每一步。我坚信所有的努力都会开出绚烂的花朵，结出丰硕的果实！

第二，团结可以赋予一支队伍无穷的战斗力和战斗力。过去的一年里，我们零售团队紧紧团结在一起，相互帮助、相互关心，遇到难题共同解决，遇到困难一起承担。在团队中个人的力量似乎放大了若干倍，让我们每一个人时常惊叹，自己竟能有如此大的潜能。

第三，创新和求知是一个人不断提升自我的必由之路。在竞争日益激烈，经济飞速发展的今天，我们必须要有创新的理念和产品去适应市场的变化。而创新的前提是能够融会贯通熟练运用多学科知识，这就要求我们不断学习，不断提高，努力成为全能复合型银行员工。

我想，我们分行之所以能取得如此优异的成绩，涌现出如此多的先进工作者，与我们在座的每一个人，从行领导到普通员工，身上所具备的勤奋、敬业、团结、创新、求职的精神是分不开的。银行先进个人发言稿荣誉是属于过去的，沉甸甸的奖杯只会鞭策着我们更加努力地工作。我们将继续发扬团结一致、敢于创新的开拓精神和勇挑重担、敢于负责的实干精神，在分行领导的带领下，面向新的未来，携手并肩，共同创造更辉煌美好的明天。

最后祝尊敬的各位领导、亲爱的同事们新春快乐、阖家幸福、身体健康，万事如意！

谢谢大家！

看过银行工作会议讲话材料的人还看了：