

2023年单位人大述职报告完整版 度人大 代表述职报告公司经理完整版(汇总5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

单位人大述职报告完整版篇一

和履职情况汇报如下：

一、积极参加学习，努力提高素质

，如何审议计划、预算报告，如何撰写议案建议，如何参加闭会活动等代表履职所需要掌握的基本知识和技能有了全面系统的了解，自身综合素质得到提升，依法履职的责任感、使命感进一步树立，群众意识、权力意识、法制意识、服务意识、代表意识、监督意识也进一步增强，为履行好代表职责打下了良好基础。

二、依法行使职权，反映群众呼声

作为一名人大代表，既要积极参加人代会、认真审议区人大常委会和“一府两院”的工作报告，投好每一张“神圣的一票”，更要积极参加闭会期间的代表活动。闭会期间，每次区镇人组织的代表活动我都能调整好工作时间，积极参与，先后参加了全区棚户区改造工作、道路交通安全法执法检查、重点项目建设情况、养老服务体系建设情况等视察活动，并提出合理化意见建议，同时，及时向群众宣传国家大政方针以及全区经济社会发展情况，发挥好政府和群众之间的桥梁和纽带作用。每年人代会召开之前，我积极深入群众，征求群众的意见和建议，了解群众最需要解决哪些问题，先后提

出了全面改善xx区南塬水环境、优化改造农村通讯线路等意见建议，真实反映人民群众的愿望，切实为人民群众做好代言、体现价值。

三、恪尽代表职责，勇担社会责任

作为一名企业界人大代表，办好企业、造福于民，就是最好的履职。今年以来，企业销售额已实现过亿目标，为xx区经济社会发展、诚信纳税做出了应有的贡献。公司拥有营销管理团队x余人，向各大知名企业输出专业人才x余人，缓解了社会就业压力。始终把慈善公益作为企业责任，把脱贫攻坚的要务时刻扛在肩上。自20xx年以来，每年慰问xx镇线王村□xx镇xx村的贫困户、困难党员两次，为他们送去米面油等生活必需品，并积极联系相关部门帮助群众发展产业，为困难群众购置花椒、核桃苗木等，累计投入x万余元□20xx年x月公司出资x余万元，为xx镇线王村购置了锣鼓、铙、秧歌服、健身器材等娱乐文化设施，丰富群众的文化生活。在扶贫中，注重扶志扶智，送去了企业的关怀和温暖，为“爱心超市”、“幸福苑”项目提供扶持资金x元，履行了企业的社会责任。

以上是我一年来履行人大代表职责的履职

汇报

，敬请各位选民多提宝贵意见，我将认真听取各位选民的意见建议，进一步改进

工作

，继续加强学习，积极参加区镇人大组织的各项活动，真正成为人民的贴心人和代言人。

单位人大述职报告完整版篇二

各位选民大家好：

我20xx年12月 15日当选为xx区第xx届人大代表。当选以来，在上级党组织的正确领导下，认真贯彻执行党的路线、方针、政策，以及法律、法规和各级人大及其常委会的决议决定，在工作和社会生活中处处模范带头，积极履行代表职责，密切联系群众，反映人民群众的意见和要求，协助政府推行工作，带领社区广大居民不断解放思想，与时俱进，积极创建文明、和谐社区，工作中取得了一定成效。

一、认真学习，切实增强执行代表职务的责任感

作为一名人大代表、社区党委书记，肩负着代表社区广大居民的利益和意志，依法管理、服务居民的重任，要胜任代表职务，就必须切实加强学习，不断提高自身素质。为此，我把学习党和国家的大政方针、法律法规作为首要任务 做到心里时刻想着广大居民的重托，把居民的利益放在第一位，努力当好党和政府联系人民群众的桥梁和纽带，善于站在全局的高度分析问题，善于从法治的角度搞好监督，善于密切联系群众做好调查研究工作，善于发挥自身优势，影响和带动广大居民创建祥和文明社区。

二、积极建言献策，协助政府推行工作

作为代表就应该认真履行代表职责，积极参政议政，努力为民负责，为政府排忧，协助政府推行工作。日常工作中，我坚持深入群众听取反映，密切联系广大选民，做党和政府联系人民群众的桥梁和纽带。会议期间，认真审议各项工作报告，立足大局，联系实际，实事求是的提出意见和建议。一直以来，结合墟沟街道开展带头学习，带头遵纪守法，带头履行职责，带头发展经济，带头扶贫帮困。选择课题进行专题调研，选择了社区居民需求的文化建设活动中心和社区老

小区管理两项课题进行了专题调研，固定联系群众23名。

三、履行职责，为居民做实事

作为一名人大代表社区党委书记积极以党建为引领，开展便民、利民服务，推进和谐社区建设。

(一)、创优工作新机制，增强社区凝聚力，彰显基层党组织先进性

一是创新党组织设置新模式。西园社区积极构建服务新载体，今年成立社区大党委，并设立特色党支部，为突出文化宣传特色服务的宣传党支部、突出社区服务特色的服务中心党支部、突出环境保护特色的环保党支部以及夕阳红党支部、青年志愿者党支部。

二是探索社区党建工作新机制。推行在社区党委领导下，社区议事会、社区联系会、社区监事会的“三会共治”新机制，进一步提升社区整合资源、统筹各方的能力和水平，实行“六步”工作法，加大社区党务公开、居务公开和民主评议力度，规范社区干部工作行为，有效推进和谐社区建设。

(二)、拓展服务新渠道，强化服务功能性，扩大社区为民服务的覆盖面

在平时工作中时刻关心关注群众生活，为居民群众创造便捷舒适的人居环境和生活服务。

一是构筑社区互帮互助平台，解决特困人群等弱势群体的基本生活。把落实城市居民最低生活保障作为扶贫解困的“民心工程”来抓，目前社区共有13户、31人享受城市居民最低生活保障待遇。

二是构筑社区卫生服务平台，为老年人提供健康服务。以社

区卫生服务站为平台，以居家养老为载体，积极关注空巢老人的身心健康，建立的《老年人健康服务档案》，开设家庭病床，定期开展义诊和保健咨询，拓展代办老年证、医疗保险卡，进行定期与不定期上门访视。积极鼓励老年人参加社区的“艺术团”，真正做到使社区的老年群体老有所乐、老有所依。

二是“创文点位”出靓点。1、营造宣传氛围，召开创文动员会、推进会6次，制作创文宣传和健康教育专栏12处，更新版面180块，精神文明宣传栏1处，发放市民一封信3000余份。2、以“睦邻活力中心”为平台，围绕“活力西园、邻里守望、和谐社区”为主题，进行创文点位建设，投入近20万元，在800米主路，沿路安装20多米的墟沟好人榜、近百米的传统励志故事以及近500平方的核心价值观宣传图、8米长的核心价值观小景观、在2000平方米的“活力”广场设立励志的3个小景观、绿化带设置15个涉及保护绿化、邻里和睦、尊老爱幼等内容的宣传牌，制作创建国家文明城市楼道温馨提示栏85个。邀请外国留学生参访睦邻中心开展的“一带一路”民俗文化展，感受民俗文化的魅力。

五是构筑社区维稳平台，为广大居民提供和谐生活环境。

以“建设平安社区、创建最安全地区”活动为载体，建立社区警务室，成立由社区党员、离退休人员、青年志愿者组成的40人治安巡逻队伍，建立五大工作机制：一是完善了社会矛盾“大调解”工作机制。健全完善矛盾纠纷，定期排查制度，真正把各类社会矛盾解决在基层，解决在萌芽状态。今年以来社区无一件集体上访或矛盾激发的事件。二是建立流动人口管理服务工作机制。不定期向流动人口宣传法律法规知识，与房屋出租户签定房屋出租合同，对外来人口进行登记、信息采集等工作，共登记在册流动人口530人，真正做到“人数清、底数明”。三是建立安置帮教服务工作机制。健全了工作台帐，每月帮教小组成员与刑释解教人员谈心。四是建立预防和减少青少年违法犯罪工作机制。充分发挥青

少年法制学校和暑期学校的作用，邀请社区民警举行青少年法制知识讲座，使青少年知法懂法，有效扼制青少年的犯罪行为。五是建立治安防范工作机制。在辖区内开展“我为人人、人人为我”，号召社区居民积极参加治安志愿者队伍，开展邻里守望、义务巡逻等群防群治活动。发放宣传单 3000 余份，《治安防范指南》1200份，为社区居民创造了一个安定、和谐的生活环境。

(三)、创新活动新载体，繁荣社区文化，推动居民参与社区建设的积极

开展各类活动增强居民的凝聚力。端午前夕，开展“粽香端午、情暖睦邻”主题活动，组织妇女姐妹开展包粽子庆端午关爱活动，向困难居民送去节日的温馨、社会的关爱。学校放假社区开学，暑期间，每个星期四上下午。老师免费教学葫芦丝、吉他，期间开展社区民警、老党员给未成年人上安全知识讲座、书法、正能量的故事，五老人员巡查网吧等活动□xx港市微笑行动一单亲特困母亲援助专项资金4人每人1000元，资助特困孤儿申请1位，上报最美家庭申报1位、最美庭院上报1处，优秀家风家训上报1户。积极打造居民学校，开展非遗宣传活动1场。积极完善体育健身设施，上半年安装室外体育器材一处，拆除超年限健身路径2处。发挥社区三支文艺团队和体育指导员的作用，指导居民晨晚练。建立社区文体中心，开展多样活动。道德讲堂、居民学校，采取课堂学习与活动相结合。睦邻活力中心葫芦丝班、唱歌班、剪纸班、书法班等。建立社区睦邻微信群，传播文化。

“创建文明家园，构建和谐社区”，是人大代表的职责。

在今后的工作中，我继续加强学习，不断提高自身素质，更好发挥人大代表的的作用，为民办实事、办好事，带领社区广大居民建设文明、和谐的新社区。

单位人大述职报告完整版篇三

尊敬的领导：

您好！

在今年上半年，面对国际金融危机冲击，__公司生产化肥各类产品100多万吨，同比增长21%，产销率在95%以上。与此同时，还研制了10多项节能减排新技术，变废为宝，为__市保持“碧水蓝天”和发展循环经济作出了新的贡献。我们__公司作为一家1967年建成投产的老企业，40多年来，公司不断用高新技术和先进适用技术改造提升传统产业，目前已成为我国华南地区最大的化肥化工生产基地，正以实现公司“双百工程”为引领，向“发展绿色化工，打造__市第四支柱产业”目标昂扬奋进。而公司之所以能够取得长足进步，实现规模与效益成倍增长，得益于公司有一个精明强干的领导班子，敢于用超前的眼光和魄力，带领__公司走出一条高质量、高效益的节约环保的发展路子。现在开展工作的情况像各位领导作如下简要述职，请予评议。

一、加强领导班子政治素质建设

一个成功的企业领导班子，应该善于登高望远，心明眼亮，带领企业不断攀登，永不止步，那怎样才能做到登高望远、心明眼亮？公司的做法是，首先抓领导班子学习，提升素质，打造引领企业加快发展的坚强领导集体。公司采用学习与调研相结合、自学培训与专题讨论相结合、“请进来”与“走出去”相结合等形式，不断提高公司和分厂两级领导班子的思想政治素质，提高领导班子科学决策能力。而最能体现这一点的就是，公司投入10多亿元巨资引进__气化技术实施“30万吨合成氨清洁生产挖潜技改工程”，公司领导班子在学习实践中形成这样的共识：国家对生产企业的环保、安全要求越来越高，对煤化工行业的污染物排放标准和总量控制要求越来越严，节能、节电、节水成为提高企业效益的一

个关键，采用高新技术改造传统工艺成为必然趋势。而事实证明这一决策完全正确。项目投产后，不仅大幅度降低了公司的生产成本，减少了城市污染，还为公司粉煤气化技术方面取得了不易复制的技术优势，为其延伸煤化工产业链打下厚实的基础。

领导班子在着力提高自身素质的同时，也全面启动了公司党员群众素质工程，通过采取学习培训、互帮互助、技术指导、师傅带徒弟等方式，把党员培养成生产经营骨干，把生产经营骨干培养成党员，使__公司党员队伍充满生机和活力。

二、凝聚力量_发展难题

公司领导班子在开展深入学习实践科学发展观活动中，深刻领会科学发展观的第一要义是发展，凝聚力量_难题促发展，突出抓好加快工程项目建设这个关键。公司为了应对金融危机，实现“保增长、保民生、保稳定、保企业良好发展势头”任务，公司党委在党支部中开展提合理化建议活动。公司领导班子根据职工的意见建议制定了以“10大技改项目”和“五大生产基地工程”为抓手的调整产品结构、加强管理、节能降耗、加快新产品研发一系列措施，有力推动了企业平稳健康较快发展。

公司党委把发挥先进性作用的着力点放在项目建设上，组织党员积极参与公司本土生产基地、鹿寨二基地、贵州新益煤矿原料生产基地、融水电石生产基地、青海天然气化工生产基地这“五大生产基地工程”的建设。目前，公司五大生产基地的各项工作正在紧锣密鼓地进行，扭转了公司生产因为金融危机陷于被动的局面，让企业在面对金融危机时能不停产、不减员、不降薪，反而新增600多人就业，为我市增加就业岗位作出了新的贡献。

公司党委以“人民群众得实惠，企业和谐发展”目标，以“保民生、保稳定”为着力点，在注重_生产技术瓶颈的同

时，也注重对高技术含量、高附加值、低污染度产品的开发。公司投资两三亿元，启动了“10大技改项目”，党委带领党员成立技术攻关小组，做到党员先锋模范作用在岗位上体现，在项目上见效。在柳化合成氨技改工程中，党员职工带头自主创新，对废气回收利用，把其中的二氧化硫全部回收制成硫酸，减少了环境污染，提高了经济效益，技术成果在国内居领先水平。

三、在岗位上体现先进性

公司职员对领导班子的评价是“政治上靠得住，工作上有本事，作风上过得硬，职工群众信得过。”，这充分说明了公司领导班子长期以来的工作措施在职工中起到了良好的效果，公司党委以“做一个人要对社会有贡献，做一名工人要对企业有贡献，做一名党员要对党的事业有贡献”为主题和突破口，制定措施鼓励党员和员工在岗位上建功立业，为党员发挥先锋模范作用，提供平台，营造氛围。领导班子在“党员先锋岗”创建活动中，柳化各党支部和党小组结合班组岗位任务，细化考核指标，把党建工作指标和生产指标有机结合起来，对党员既提出目标要求，又提供施展舞台，实现了党建工作在班组落实、党员作用在一线发挥、党员形象在岗位塑造。

述职人：____

20__年__月__日

单位人大述职报告完整版篇四

尊敬的领导：

您好！

2021年，本人以“靠得住、能干事、在状态、善合作”为标

准严格要求自己，践行“强好优”战略新格局和局各项部署要求，坚持不驰于空想，不骛于虚声，切实履行岗位职责，现将本人一年来履职情况述职如下：

一、履职尽责方面

（一）“靠得住”方面

一年来，本人始终坚持在思想上、坚持做政治上靠得住的一名国企干部。持指导实践，助推企业转型升级。在日常工作中，坚守大局意识，坚决执行落实局的各项决策制度，不折不扣服从各项要求，并坚持为职工答疑解惑，为统一思想意识尽心尽力。无论是担任总经济师、党委书记还是总经理等职务阶段，都能强化责任担当，认真落实“一岗双责”，始终坚持兢兢业业、忠诚履职、一心为公，并带头做到廉洁用权克己奉公，时刻把党员的责任和义务当作自己工作中的行为准则，坚持依法依规开展工作。

（二）“能干事”方面

一年来，在不同的职务期间，本人积极适应岗位需要，始终坚持努力提高自身的综合素质，牢固树立和贯彻落实新发展理念，全面推进企业改革创新，加强风险防控，持续提质增效，切实做一个能干事、会干事、干成事的一名领导干部。在担任公司总经济师职务期间，本人紧密围绕四公司“提质增效，求发展，育文化”发展目标，持续完善开发流程，不断强化开发团队建设，逐步建立横向、纵向的沟通渠道。同时，认真研判市场形势，积极创新营销方式，狠抓精准营销，在确保核心市场和产品优势基础上，持续推进“三转”进程。上半年，公司新中标9个项目，其中公路项目7个，市政项目2个，新签合同额共计452239.32万元。在担任公司党委书记职务期间，积极参加集团中青年骨干管理人才高级研修班，并在业余时间不断培养自学能力，努力提高自身履职能力，始终做到讲政治、顾大局和廉洁自律。同时，结合公司实际，

以构建“大党建”工作体系为主线，对公司党建工作提出了持续加强两级领导班子建设、提升党群干部履职能力、狠抓纪律规矩、加强党建带群建和形成企业文化特色等工作思路和具体措施，为持续提升党建工作水平，助推企业发展积极贡献力量。在担任公司总经理职务期间，在李总和崔总积淀的成果下，始终坚持以提升运营质量为主线，深度参与公司生产经营管理工作，积极为企业持续发展建言献策，提供可行性意见和建议。持续完善管理制度，强化内控管理水平，努力降本增效。认真贯彻落实总经理办公室会制度，实行科学民主决策。认真贯彻落实“一岗双责”，大力推进安信结合、安技结合，加大推广隧道监控量测自动化预警、无人机倾斜测量、隧道光面爆破等设备和工艺应用，并强力贯彻落实《安全绩效考核办法》，系统提升安全管理水平。20__年，公司超额完成三大经营指标，经营质量显著改善，盈利能力稳步增长，党建工作水平持续提高，属地化进程加速，企业综合实力全面提升，再创了公司发展新篇章。

（三）“在状态”方面

一年来，自己无论在哪个岗位，始终坚持发展思路与局和公司保持一致。其中，在分管市场开发工作期间，认真贯彻落实局“强好优”战略新格局，在市场开发源头上，在确保公司规模持续扩大的前提下，注重投标质量，并积极寻求新产品、新市场，助推公司“三转”步伐，致力于推进转型升级。在担任党委书记和总经理职务期间，在积极企业参加外部举办的相关培训基础，通过研读哲学、管理学等书籍，不断提高自身综合素质。同时，本人具有较强的事业心和进取心，倍加珍惜工作中每一天，始终致力于企业的发展，不敢有丝毫懈怠，并在工作之余积极参加职工组织举办的健步走、篮球、足球、游泳等文体活动，坚持劳逸结合，始终保持一颗积极向上的心态和一个健康的体魄。

（四）“善合作”方面

一直以来，本人就注重大局意识，注重领导班子整体合力建设，并在日常工作和生活中一以贯之，尤其是在担任党委书记职务，及其后来担任总经理职务之后，更是得到进一步强化。针对局各项要求，不推诿、推脱，坚持认真落实，而对于分管部门则在明确分工的基础上，适当放权，有意培养其自我进取成才意识，充分调动职工积极性。同时，认真贯彻落实民主集中制，针对涉及总经理工作会的内容全部实行会议决策，并鼓励与会人员畅所欲言，切实提高决策科学性。

二、存在的不足及改进方向

一年来，尽管自己取得了一些成绩，但本人也清楚的认识到，这与上级领导的要求和广大干部职工的期望还有一定差距、存在一些不足，主要表现在以下几个方面：

(一)“两金”消减压力依然巨大。在本年消减“两金”工作的基础上，持续制定2018年“两金压降”整体目标，具体项目具体分析，做到“一项目一对策”。将应收账款回收重点放在20__年进入完工项目上，采取多种形式开展各类保证金回收工作；已完工未结算重点放在20__年新开工项目，督促项目加强计量力度，提高执行力，采取专项劳动竞赛、通报、对标等多种形式，有效降低已完工未结算金额。

(二)规模的扩大与资源整合方式矛盾突出。继续在发扬传统市场优势的同时，根据市场变化的新特点，形成一套适应新型市场的资源整合方式。一是加强公司内部的管理协调，整合市场资源，进一步提升公司的市场话语权；二是加强政企股权合作、企企股权合作，大力整合资源，推动公司混改，做到与政府风险共担、与资金方利益共享，实现创造价值的多方共赢。三是通过深耕细作，深化公司属地化、专业化发展，突出区域经营，大力培育区域市场，打造一批区域项目群，全力助推企业转型升级。

以上是本人述职汇报，不妥之处，敬请批评指正。

述职人：___

20__年__月__日

单位人大述职报告完整版篇五

尊敬的领导：

您好！

我现任__实业公司总经理助理，安全副总监，分管协助领导抓关联交易、基建建、协助安全总监抓安全工作。

(一)、关联交易取得新成果。一年来，我协助和配合公司领导抓关联交易工作。由于领导重视，真抓实干，20__年关联交易实现了新突破。完成产值2.47亿元，比去年增加了30%。

为实现用关联交易扩空间、促发展的目的，我始终坚持作到对九厂定期联系，经常沟通，有事到场，有难必帮。按着这个准则，凡是九厂或领导的大事小情，无论是红白喜事，都一一到场。同时，帮助他们协调解决了一些问题。经过我和领导的共同努力，使九厂和__的感情不断加深，关系进一步密切。为我们公司争取工作量超过2亿大关打下了坚实的基础。

(二)、关联交易价格有所上调。我积极帮助公司所属单位上调结算价格。公司所属单位运输、作业、捞油等公司的结算价格较低。影响了他们的经济效益。根据领导的安排，我先后几次到九厂协商调价问题。精诚所至，收效颇大。九厂领导同意了我们的价格调整方案，调整后运输、作业、捞油公司比去年多收入120多万元。同时，我还配合主要领导积极协调解决作业机组，九厂无偿向作业公司提供了2套作业机组，提高了作业公司的作业施工能力。

(三)、绿色、亲情服务实现新突破。作为总经理助理，就是

要为领导当好助手和参谋。秉承这一理念，我始终坚持竭尽全力而为之。根据吴总关于为九厂提供最佳的绿色、亲情服务要有新举措的精神要求，担负着领导的重托，我对九厂的部分干部职工进行了走访。认真了解他们在生产、生活方面面临的困难，经过调查研究，我向领导提出了建立“亲情小饭桌”，真正解决九厂前线职工学生午饭和休息问题、成立义务学习辅导班，提高九厂前线职工学生成绩问题，免费为九厂职工液化汽送罐、送水，这三项建议均被领导采纳。以上三个问题的解决，为九厂干部职工排除了生活上的后顾之忧，也为九厂干部职工提供了良好的服务环境，特别是实施后领导高度重视，精心组织安排，以精优的服务质量，赢得了九厂干部职工的满意和好评，使__与九厂的良好合作关系进一步得到密切，巩固和推进了关联交易的健康有效发展。

一、基建建工作迈上新台阶

安全第一，一切服从于安全，在必须保证安全的前提下，抢工期，上质量。由于坚持不懈抓安全，有效地保证了每个工程的安全生产。

在施工中，我还坚持起早贪黑，盯在现场，检查进度、质量、安全等工作，尤其是在生活水改造工作中，由于涉及到千家万户，为了更好地服务职工群众，针对居民区停电停水有些居民缺水问题，我就组织安排施工队伍先后十多次给他们送水，使这些居民都感到十分满意。

二、安全工作成效显著

在安全工作中，我积极配合安全总监全力以赴抓安全工作，认真贯彻执行“安全第一，预防为主”的管理方针，大力强化hse监督管理工作，加大了对事故隐患的整改和消除力度。认真开展制度建设工程，全面落实安全生产责任制，积极开展安全技术培训，协助安全总监组织开展“安全生产月”活动，并精心培育特色安装文化，通过全面加强安全管

理，有效地保证了公司的安全生产，为公司实现安全金杯五连冠做出了贡献。

三、加强廉洁自律，提高自身素质

加强党风廉政建设，深入开展反腐败斗争，是我们党的一项长期、艰巨的任务。而自觉遵守党规党法、清廉从政是我们领导干部的准则。按着准则对自己进行自我约束，自我控制，自我完善是廉洁自律的可靠保证。因此，在廉洁自律和抵御不正之风方面，坚持法规、原则不动摇，不断学习，自觉自律，达到了一身正气、两袖清风的目的。在这项工作中，本人主要抓了以下几个环节：一是加强学习，提高了廉洁意识，增强了自身素质。通过学习，使自身素质得到提高，为抵御各种不正之风的侵蚀打下了良好的思想基础。二是自觉从严，遵守党纪条规。本人能按党纪条规严格要求自己，自觉遵守各项原则、规定，没有忘记自己是一名党员、干部，也处处注意自身的一言一行。第二，是严格自律，遵守规定。为严格要求自己，遵守中纪委对国有企业领导人员廉洁自律“五不准”的规定，严格规范自己的行为，我们通过开展实行“五自管、端正五官树形象”活动，抵制了诱惑，管住了小节。

四、工作中存在的缺点和不足

__年，经过本人的不懈努力，尽管完成了本职工作和领导交办的工作任务，但是在工作中还存在着以下几方面缺点和不足：一是关联交易还应细化。在关联交易工作中，总体上说，做的还是比较好的，但是，在有些细节上还存在着不足。今后一定要注重细节，坚持大事小事一起办，并且抓出成效。二是基建工程质量还需提高。尽管我们的施工质量达到了甲方的标准，但是在某些施工环节中，还存在着一些质量跑粗现象，今后一定要加强全面质量管理，争创优质工程。三是有时抓安全工作力度不够。有时感到自己是安全副总监，存在着一些依赖的思想，领导安排的抓得多，抓得好，自己主

动工作的积极性有时不高。

述职人：___

20__年__月__日