

2023年部门经理个人述职报告(汇总7篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

部门经理个人述职报告篇一

尊敬的公司领导：

人才一直是一个公司的核心所在，因此人力资源是支撑中集未来持续发展的战略性因素。所以不管我是否在中集，都希望您们以及集团总裁班子能够继续给予人力资源管理以强有力的支持。在今后的几年里，中集人力资源管理的基础工作需要做得更扎实。在我离开之前，有几件事情希望得到您们的关注：

我建议，中集今后两年左右，人力资源职能应该建立中集统一的职级系统。这个系统应该包含中集的各个产业，各个企业，各个地区，各个国家。只要是中集的企业，就应该纳入中集统一的职级系统。只有用统一的衡量标准，中集才能够比较公平地了解每个员工的职责大小。只有实行统一的职级系统，今后在薪酬福利的设计上，在员工职业发展上，在后备队伍培育上，才有一个清晰的尺度。集团人力资源部要在xx年年把中集职级系统在中国境内的制造企业推行实施。

对于今年来说，集团统一业绩管理体系尤为重要，在这里要多谢吴总的支持，整个集团现在开始意识到，共建团队愿景和年度计划，对上下一致协调，推动工作，业绩管理等，都有极大益处。xx年年能够开始把如何做计划的方法推动下去，能够依照统一的方法评价各级员工的工作计划完成情况和核心价值观的体现。今后几年，需要不断加强管理层的战略规

划能力，预测能力，团队管理/激励能力，业绩辅导能力。业绩管理体系需要有强大的管理团队，才有可能行使有效。几个表格，几个程序，是无法代替有效管理的能力。

从以上可以看出领导力提升的重要性。远航需要得到大力支持。“远航一”应该做为领导力提升的第一步。向多年前中国的“扫盲”运动一样，远航应该走到中集的每一个角落。让每一位管理者都参加，包含企业的总经理们，包含总裁班子。这样，中集可以把远航做为集团管理的喉舌，推动统一的管理理念，统一的解决问题方法。只有这样，才有可能达到上下左右，发自内心的协调。协调是无法强求的。协调必须发自内心。集团人力资源部已经意识到，应该根据经营战略需要，分析应该具有的领导能力。

此外，中集的人力资源职能，无论集团层面还是企业层面，都还没有能力提供及时，可靠，有效的人力资源信息，供管理团队做经营决策。重要两个原因是：人力资源人员的能力有限，人力资源信息系统没有实施推广。因此，在20xx年—20xx年，中集需要全力推广集团统一的人力资源信息系统。这样一个系统，加上有效的信息管理，可以给经营管理层提供有效内部员工各种信息，同时可以降低人力资源职能部门的人工成本。

公司一旦有了统一的职级，统一的业绩管理体系，有效的信息系统，人力资源职能部门可以建立员工的潜力评估，员工的职业发展通道，关键核心岗位的后备力量培养，以及支持经营策略的人力资源规划。

公司管理人员的领导力提升，员工对企业的心灵契约就能够加深，企业和团队有凝聚力，上下左右协同程度提高，集团成为有机一体的可能性增强。对人治的依赖性会减低。一个更平等，更透明，更公平的企业文化会产生，会加深对人的信任和授权，增强信息的及时沟通。

集团人力资源部在今后2—3年里，有很多基础工作要做。中集的人力资源职能部门面对着要上陡坡的挑战。让这个职能部门本身杀出一条路来，是不现实的。如果人力资源管理没有总裁和总裁班子一致的支持，是无法行之有效的。同时，我认为如果把人力资源看成是最重要的经营资源之一，人力资源职能应该直接参与经营。

在中集目前的情况下，我不建议中集到外面去找一个有跨国公司经验的人力资源管理人员。中集更应该信任本身内部有能力有潜力的管理人员。把这些人真正用起来，激励起来。他们给中集带来的长远价值是远远比一个无法适应中集现状的空降兵要高。有些人不抱怨，不会哭，不愿意叫，不等于这些人没有期望，没有理想，没有能力。会叫的人不一定最好。沉默的人不一定不强。

此致

敬礼！

部门经理个人述职报告篇二

尊敬的领导：

您好！

我很感谢在我工作的这段时间你里您对我的照顾，我走到今天这个位置除了是我自己努力工作的结果之外，也是您给了我很多的帮助。您非常的信任我，教给了我很多的工作方面的技巧，让我能够把自己的工作做得更好，您也是认可我的努力和能力，才让我做到了部门经理的这个位置。但是现在我可能要让您感到失望了，我因为自己的一些原因，想要离开公司，对此我感到非常的抱歉。

我知道我的离开是会给公司和部门的工作带来一些不好的影

响的，但是请允许我自私一次。在公司工作的这些年我也是为公司做出了很多的贡献的，我也一直都在努力的工作，至少从我进入公司以来是没有出现过什么错误的，我的工作能力您也是非常的认可的，所以才让我做到了部门经理这个位置上。自我担任部门经理以来，我就一直带领着我的团队做好公司的一切工作，虽然我对下属的要求是比较的严格的，但是这也让他们能够做到是没有出现过什么样的错误的，一直以来都做得很不错。

我想要离开是有我自己的一些原因的，其实在做出这个决定之前我也考虑过很久，但最终我还是做出了这个决定。我也不想在这里跟您说我想要离职的原因，我觉得是没有什么必要的，因为这是我自己的问题才导致了我想要辞职的这个结果，就算我告诉了您也没有办法改变我自己做的这个决定，所以我觉得我还是没有必要浪费您的时间了的。我也是很想继续的留在公司工作的，但是现在我也是没有办法了才做出这个决定，希望您能够谅解我。

在公司的这些年我是学到了很多的东西的，我觉得自己是有很大的进步的，现在我的工作能力也可以说是非常的出色的，不然我也不会从一个普通的员工一步一步的走到现在这样的部门经理的位置。其实我走到今天是很不容易的，我是付出了很多的努力的，如果不是没有办法的话我其实也是不想离开公司的。我在公司工作了这么多年对公司也已经有很深的感情了，您对我也一向都非常的照顾，我心里是非常的感谢您的，只希望之后我们还是能够保持联系，虽然我们已经不是同事关系了，但我觉得我们也算是朋友了吧。希望您的工作越来越顺利，祝您的事业越来越好，也祝愿您身体健康。

此致

敬礼！

辞职人：_____

20__年__月__日

部门经理个人述职报告篇三

尊敬的领导：

您好！

本人经过认真考虑，决定辞去目前公司xx部客户经理工作一职。

20xx年1月，我有幸进入xx公司xx部门，这是我人生职业生涯的一段重要日子。在此期间，承蒙公司□xx部领导及各位同仁的关照帮助，使我能在较短的时间内熟悉适应这里的工作，进一步锻炼了自己的工作能力。这一路走过来，可以说每一步都与领导、同事、朋友的支持帮助密不可分，在此我要特别感谢x总、x总以及x姐的悉心栽培支持！也要感谢所有曾经关心帮助我的人，我对这一段工作经历深感骄傲与满足。

鉴于个人发展原因，本人计划在其他领域寻找新的机会，为今后的自身发展和成长进步做些新的尝试和努力，诚望xx部领导能够谅解，并请今后能继续给予本人帮助支持。

最后祝x总、x总、x姐以及各位同仁身体健康、工作顺利！
祝xx业务取得更大的成绩！

此致

敬礼！

辞职人□xx

20xx年xx月xx日

部门经理个人述职报告篇四

亲爱的各位同仁、代理商朋友们：

我很遗憾向公司提出离职申请，获得_总和集团的理解和批准，并于12月9日__先生莅临之高级经理全体会议中宣布。很荣幸再次获得老__总裁对我过去近7年贡献的褒奖，感谢和祝福。我想这也是对所有同仁和代理商及客户朋友的荣誉。在此我想感谢各位这么多年一直忠诚地、同心地和非常勤奋地和我一起打拼以及在方方面面对我的支持！

6年多共同努力的结果，大家有目共睹， 更可贵的是，我们成为一家！我要感谢上帝的赐福有6年的平顺和今年的艰难，让我学习不骄傲、不气馁、不暴躁、不求自己的私利和荣耀；体会更多何为真团队，何为公义正直与慈爱怜悯的平衡，为何信仰和榜样对每一个人的重要，人和事何者更重要和优先等课题。

在困难中也学习患难生忍耐，忍耐力老练，老练生盼望，盼望生喜乐，喜乐生力量。感谢神常保守我的心思意念能平衡和平安喜乐。说这些不是我已完全得着，乃是仍在学习中，更愿大家共勉之，生出信心、盼望和力量来面对困难。

记住 我们的队伍只要目标明确，一定可以达成的。这6年来工作确实辛苦，但心中一直是热情洋溢的，好像在打篮球比赛一样(我喜欢打篮球嘛!)，回想起来，初时我打中锋或大前锋，带领大伙冲锋陷阵，办公之家远投近切，直闯禁区，屡屡得分，其次我换位成控球后卫，组织全场攻防战术及实施。

之后，我自觉地开始打 教练 了，最大的不同在教练不只关心赢每一场球，更关心他的球员在各方面的成熟与成长，以及真团队的建立。因为这才是立于不败之地的关键，也是人生最丰富有趣的部分。最终，我再一次换位了，这次我选择

坐在观众席上，成为球迷啦啦队的一员，不时向场中投以关注的眼神和喝彩，只要大家认真尽力了，不论输赢，我保证给予所有的队员最温暖的怀抱。

这个工作我很清楚是上帝赏赐的，而今年以来，内、外部环境的变化令我心生倦怠，很多地方实际上也使不上力，因此常切切向神祷告，求问神兴起这样的环境是不是要我离开的意思？终于神依我祷告的要求，给我清楚的印证，我知道是我该下台一鞠躬的时候了。很快地我就向_总提出了辞呈，但为了让_总有时间空间来处理，以及尽量降低不必要的震荡，我很抱歉在未得公司许可之前，我不能向各位透露，请诸位谅解谅解。

__这列快速火车正缓缓进站，我听到了广播，知道我的目的地已到，我将直奔家门，正可多陪陪家人，休养休养身体，等待上帝带领我乘下一次列车，展开惊喜丰盛之旅；就在下火车门之前蓦然回首，办公之家瞥见同车的诸多患难、欢欣与共的朋友们，弟兄姊妹们，心中不免几许惆怅和不舍！不久这列车加好油、充好气即将依既定轨道向前再度飞驰，只有默默祝福各位一路平安，万事顺利。

此致

敬礼！

辞职人：__

20__年__月__日

部门经理个人述职报告篇五

尊敬的公司领导：

本人经过认真考虑，决定辞去目前方正证券保俶路营业部客

户经理工作一职。

20xx年xx月至xxx年xx月，我有幸进入xx[]这是我人生职业生涯的一段重要日子。在此期间，承蒙公司、营业部领导及各位同仁的关照帮助，使我能在较短的时间内熟悉适应这里的工作，进一步锻炼了自己的工作能力。这一路走过来，可以说每一步都与领导、同事、朋友的支持帮助密不可分，在此我要特别感谢史总、沈总以及张姐的悉心栽培支持!也要感谢所有曾经关心帮助我的`人，我对这一段工作经历深感骄傲与满足。

鉴于个人发展原因，本人计划在其他领域寻找新的机会，为今后的自身发展和成长进步做些新的尝试和努力，诚望营业部领导能够谅解，并请今后能继续给予本人帮助支持。

最后祝史总、沈总、张姐以及各位同仁身体健康、工作顺利!
祝xx业务取得更大的成绩!

此致

敬礼!

辞职人[]xx

20xx年xx月xx

文档为doc格式

部门经理个人述职报告篇六

亲爱的各位同仁、代理商朋友们:

我很遗憾向公司提出离职申请，获得x总和集团的理解和批准，并于12月9日xx先生莅临之高级经理全体会议中宣布。很荣幸

再次获得老xx总裁对我过去近7年贡献的褒奖，感谢和祝福。我想这也是对所有同仁和代理商及客户朋友的荣誉。在此我想感谢各位这么多年一直忠诚地、同心地和非常勤奋地和我一起打拼以及在方方面面对我的支持！

6年多共同努力的结果，大家有目共睹，更可贵的是，我们成为一家！我要感谢上帝的赐福有6年的平顺和今年的艰难，让我学习不骄傲、不气馁、不暴躁、不求自己的私利和荣耀；体会更多何为真团队，何为公义正直与慈爱怜悯的平衡，为何信仰和榜样对每一个人的重要，人和事何者更重要和优先等课题。

在困难中也学习患难生忍耐，忍耐力老练，老练生盼望，盼望生喜乐，喜乐生力量。感谢神常保守我的心思意念能平衡和平安喜乐。说这些不是我已完全得着，乃是仍在学习中，更愿大家共勉之，生出信心、盼望和力量来面对困难。

记住我们的队伍只要目标明确，一定可以达成的。这6年来工作确实辛苦，但心中一直是热情洋溢的，好像在打篮球比赛一样（我喜欢打篮球嘛！），回想起来，初时我打中锋或大前锋，带领大伙冲锋陷阵，办公之家远投近切，直闯禁区，屡屡得分，其次我换位成控球后卫，组织全场攻防战术及实施。

之后，我自觉地开始打教练了，最大的不同在教练不只关心赢每一场球，更关心他的球员在各方面的成熟与成长，以及真团队的建立。因为这才是立于不败之地的关键，也是人生最丰富有趣的部分。最终，我再一次换位了，这次我选择坐在观众席上，成为球迷啦啦队的一员，不时向场中投以关注的眼神和喝彩，只要大家认真尽力了，不论输赢，我保证给予所有的队员最温暖的怀抱。

这个工作我很清楚是上帝赏赐的，而今年以来，内、外部环境的变化令我心生倦怠，很多地方实际上也使不上力，因此

常切切向神祷告，求问神兴起这样的环境是不是要我离开的意思？终于神依我祷告的要求，给我清楚的印证，我知道是我该下台一鞠躬的时候了。很快地我就向x总提出了辞呈，但为了让x总有时间空间来处理，以及尽量降低不必要的震荡，我很抱歉在未得公司许可之前，我不能向各位透露，请诸位谅解谅解。

xx这列快速火车正缓缓进站，我听到了广播，知道我的目的地已到，我将直奔家门，正可多陪陪家人，休养休养身体，等待上帝带领我乘下一次列车，展开惊喜丰盛之旅；就在下火车门之前蓦然回首，办公之家瞥见同车的诸多患难、欢欣与共的朋友们，弟兄姊妹们，心中不免几许惆怅和不舍！不久这列车加好油、充好气即将依既定轨道向前再度飞驰，只有默默祝福各位一路平安，万事顺利。

此致

敬礼！

辞职人□xx

20xx年xx月xx日

部门经理个人述职报告篇七

尊敬的领导：

您好！

我是xx部经理xx□我很遗憾自己在这个时候向公司正式提出辞职。

我从20xx年进入公司，到现在已有xx年了，在这xx年的时间里承蒙公司各位领导的关心支持和厚爱，在此表示衷心的感谢。

谢。

这xx年的工作对我本人的帮助非常大，学到了很多的东西，充实和丰富了自己。同时，我也很幸运，能够有机会在这样一支团结向上，优秀的团队里学习，更重要的是，学到了公司精湛的管理与作为企业家超脱的认知，认识了这么多好朋友和同仁，而且呢，与公司诸位同仁的合作又是那么的愉快和默契。正是在这里我开始踏上了人生的转折。当然了，奋斗中有过苦，有过累，有过艰辛，有过开心与欢笑，但更多的是收益了奋斗中的收获与得到。

公司平等的人际关系和开明的工作作风，一度让我有着找到了依靠的感觉，在这里我能开心的工作，开心的学习，受益匪浅，衷心感谢公司领导和同仁们对我的关心爱护、信赖帮助和大力支持。

我明白在这个时候提出向公司辞职，离开自己奋斗拼搏了xx年之久，既熟悉又心爱的公司，并非我所愿，实属我人生的无奈。目前，公司正值用人之际，而现在又是各个项目即将启动之际，所有的前续工作在公司上下极力重视下一步步推进。

而我呢，在正值事业发展腾飞的时期，却因家族公司而要放弃自己理想的事业，去从事虽说关系家族利益但却陌生的事业，憎恨家族公司的法人这样无情地毁灭了自己的理想，在这个关键时期撤股辞职自立门户！让家族公司面临无人照管和无法正常运转与存亡的危机中。同时，也让我置身于这两难的处境里，一面是家族公司的存亡，一面是自己目前所在公司的发展。唯一之路就是牺牲我的理想，担起家族负于的重任。留下我人生最大的遗憾与无奈。

我实在是难以呈上辞呈。离开洒下汗水和付出心血打拼了xx年之多的公司，离开朝夕相处了xx年之久的公司领导和同仁们，实在无法接受。无奈，为了家族公司的存亡与发展，为

了我所在公司的发展和考虑到对公司今后早做合理的安排。本着对公司负责的态度，我经过深思熟虑，郑重地向公司提出辞职。而做出这个决定对我个人而言是相当困难的，作为公司的一名部门负责人，我的离去，不会对公司及一些正在进行的项目有所影响。我会在剩下的工作时间内，尽力在项目还未正式启动开始之前，完成好自己份内的工作，并交接好手头的工作，以确保各项工作正常顺利运作。

诚然，遗憾的是在x月份的工作结束后，我将离开这个公司，离开这些曾经同甘共苦的同仁们，很舍不得。舍不得领导们的谆谆教诲，舍不得同仁之间的那片真诚和友善。能为公司效力的日子不多了，我会把好自己的最后一班岗，做好项目开始前属于自己的所有工作，尽力让项目做到平衡过渡。为了家族公司的发展，现向公司提出辞职，望公司给予批准。

最后，祝愿公司在今后的工作中发挥优势，扬长避短，公司的业绩一如既往，一路飙升！兴旺发达！

此致

敬礼！

辞职人□xx

20xx年x月x日

辞职报告范文 | 辞职报告模板 | 辞职报告如何写 | 辞职报告
书 | 辞职理由