

2023年校长述职报告标题集锦(汇总5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

校长述职报告标题集锦篇一

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任xxx中学分管德育和中心中学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

20xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位，区、市优秀少先队和红旗大队。自己撰写的《农村中学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班上交流□20xx年4月，学校又一次被评为区寒假工作先进单位。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中中学生艺术节书画作品比赛，区中学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，

教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：3月精神文明月；清明文明祭祀活动；“慈善一元捐”活动；为汶川地震捐款活动；纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动；市文明学生评选活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新xx届中心中学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中中学德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

1、以“十八大”精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

校长述职报告标题集锦篇二

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任xxx中学分管德育和中心中学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

20xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、x放映工作先进单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的

《农村中学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班班上交流。20xx年4月，学校又一次被评为区寒假工作先进单位。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。
2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。
3. 制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生

参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中中学生艺术节书画作品比赛，区中学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：3月精神文明月；清明文明祭祀活动；“慈善一元捐”活动；为汶川地震捐款活动；纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动；市文明学生评选活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新一届中心中学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中中学德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

1、以“十九大”精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

校长述职报告标题集锦篇三

尊敬的各位领导、各位老师，大家下午好！

转眼间20xx年在繁忙的工作中悄然而去。在过去的一年里，在校长室的领导下，老师们用自己的智慧和心血打造了学校的发展和辉煌。总结一年来的我的任职情况，我对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点在找出差距，在反思中谋求发展。现我就一年来做的工作，向领导和老师们汇报，恭请大家批评指正。

在职业道德方面，我以“三个代表”和科学发展观为行动指

南，全面贯彻执行党的路线、方针、政策。平时率先垂范，廉洁从教，做到嘴不馋，心不贪，手不伸，保持一颗平常心。牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的理念，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。但我也有很多不足的地方，有时候加班的时间长了，就埋怨自己的工作太苦太累，经常喊苦。可是戴校长每天早上6:10就到校了，他从来不喊一声苦，而且他手臂上还有钢板到现在没有拿；史校长每天中午和下午放学都要站在校门口维持秩序，等学生走得差不多了，才回家吃饭，他也从来不喊一声苦；还有，我们有些老师家离学校很远，有的住在靖江、高港、泰兴、泰州，天刚蒙蒙亮的时候，他们已经到班上来看班，他们也从来不喊一声苦；星期六、星期天的时候，我经常到泰州看望小孩，但我们的初三老师还在社区教育中心辛辛苦苦地帮学生检查作业，他们也从来不喊一声苦。与他们相比，我觉得自己的师德修养还远远不够。向老师们学习，提高自己的师德修养是我今后努力的方向。

教学工作是学校的中心工作，教学质量的好坏直接关系到学校的生存和发展。分管教学，我深感自己肩上担子的沉重，不敢有丝毫的懈怠。我对自己分管的工作总是感到压力很大，生怕做不好，但从来不敷衍，不打折，不畏首畏尾。具体作了如下工作：

- 1、抓各类计划的落实，保证教学工作具有科学性、计划性。每学期开学，我首先抓各类计划的制定，如《学校课程计划》《学校教科研工作计划》《备课组活动计划》等。做到有计划、有目标、有方案、有管理、有实施，使工作有的放矢。保证目标明确，计划合理，管理到位，实施有力。

- 2、抓好课堂教学改革，打好课堂教学攻坚战。构建自主课堂、活力课堂、高效课堂。向45分钟要质量，避免教师一讲到底。做到“主导作用到位，主体全员参与，讲究语言艺术，师生配合默契。”此外，教师要求大家板书规范工整，电教手段齐全，创设问题情境，激发学习热情，让学生成为课堂的主

人、实践的主人、创造的主人，让课堂焕发出生命活力，成为学生求知的乐园。努力构建“学案导学、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。

3、根据戴校和史校推行教师坐班制，下课后老师随时喊学生辅导功课，订正作业。这样做提高了教学效率，减少了学生淘气打架事故的发生，学生的学业成绩有了明显的提高。教育局封局长来我校调研时，对我们做法大加赞扬，表示要在全区推广。

4、抓好教学常规管理，每周四下午我和田主任、张主任、单主任一起，进行教学常规检查。抓好备、讲、改、辅、考等教学流程，发现不足的地方，我们总是委婉地给老师们指出来，让老师们乐于接受，乐于改进。

5、定期召开质量分析会，每次期中、期末考试和阶段性测试后，我都要和教导处田主任一起先进行质量分析，然后根据存在的问题及时调节教学策略和教学方法。同时要求备课组活动的时候注重分析试卷中存在的问题，找出不足，想出改进方法，提高教学质量。

在上级领导的亲切关怀下，在戴校和史校的正确领导下，在全体教师的共同努力下，教学工作取得了一定的成绩。20xx年中考，全校有7名同学考取泰州中学，其中戴玮同学是统招录取。七年级语数英三门课获得高港区调研测试前四名的好成绩。其中语文是第二名，受到教研室薛文斌主任的表扬。

教科室张主任与我一起，帮助各教研组、各备课组的教研工作，多次组织听课、评课、论文撰写、课题研究等活动。定期召开教研组长、备课组长会议，提出教研工作要求。

平常除了完成教学工作外，还要做好教育局和校长室下达的各项任务。例如在“泰州市数字化校园”创建工作中，我和栾主任等同志奋战了一个星期，每天晚上工作到十点多钟，

星期天也不休息。星期天上午我和田华军主任、栾主任、陆明进、史飞羽老师从早上7:30一直干到下午4:30，戴校长、史校长全程陪同，也让我们倍受鼓舞。终于顺利通过了泰州教育局的验收。

我和王书美、王锋杰、谢荣华等老师在体育工作中相互配合，在高港区运动会、象棋、乒乓球比赛中多次获得奖牌。和全体负责人共同完成的教育督导工作、中小学管理规范工作都得到教育局的一致好评。

学校的教学质量取决于教师队伍的综合素质。为了提升教师队伍素质。一年来，我们采用了以下几点做法。

1、开展了教学大练兵活动，每周要求老师们做一份中考试卷或模拟试卷，通过这样的方式来提高教师的业务水平和业务能力。并且取得了显著效果。我们学校数学组在高港区学科竞赛，获得团体第一名。田毓圣、孙剑老师获得一等奖第一二名。在区“能手擂台”、“新秀露台”等教学基本功大赛中，我校教师大显身手。吉俊老师参加泰州市物理学科竞赛获一等奖。潘娜老师在全区英语口语大赛中获得一等奖。田志美、王锋杰、胡美华、陆明进等老师都获得了很好的成绩。

2、加强对青年教师的培养指导。召开一帮一师徒结对会，组织跟踪听青年教师汇报课、展示课，对新教师存在问题及时提出改进意见。找青年教师谈心，帮助他们发现教学中缺点和不足，使他们尽快成为教学骨干。我指导的王艳、陈晶晶等老师，单主任和田松堂老师指导的潘娜老师，田主任和史飞羽老师指导的魏玲老师现在都已经成为教学骨干，具有循环教学能力，教学实绩显著。

学校负责人的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终牢记自己的职责，努力营造融洽的工作关系。做到工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。做到相

互团结、相互尊重、相互配合，遇到事情多和老师们商量。

过去的岁月留下了我勤奋的足迹，也留下了我很多不足，如教学管理经验不丰富，教学质量还达不到大家的期望，课堂教学还没有打造出“品牌”。在今后的工作中，恳请大家多提宝贵的意见，我将真诚地接受大家的批评，努力丰富个人修养，提升工作水平，尽自己的最大努力把工作做好！

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一点点成绩，完全是领导支持的结果，是老师们配合的结果。在此向大家表示最衷心的感谢！我的发言完了，谢谢大家！

校长述职报告标题集锦篇四

姓名：吴xx□现任职务：副校长。分管工作：德育、安全、后勤、体卫艺、信息上报。

1、开展丰富多彩的德育活动，坚持以活动为载体，在活动中育人。上半年，着重抓学生良好的行为习惯养成教育，开展“礼貌小天使”评比活动，首批当选的做成展板，在橱窗内展示，起到了很好的榜样示范作用。一学期下来，我校学生的行为习惯明显上了一个新台阶，并有效地促进了学习习惯的改善。同时，精心筹备“六一”文艺汇演，与金审学院团委联系、协作，大学生与小学生同台献艺，给孩子们一个难忘的愉快节日。

2、抓好班主任建设，努力打造一支业务精良、责任心强的班主任队伍。召开班主任专题会议。学生能养成良好的行为习惯和学习习惯，培养礼貌礼仪、爱国主义精神、群众主义精神等多方面素质。师生精神面貌焕然一新。校园整洁干净，清新雅致。加强家校联系，我校于4月和11月分别召开了家长会，邀请南京大学南博学院的专家来校给家长授课，教会他们基本的教育方法和策略，受到了家长的一致好评。

4、加强校园安全管理。建立各项安全制度和预案，进行安全演练，加强师生的安全、法制教育，增强师生的安全防范意识和应急处理技能。同时，加强学生班车的管理，督促学生班车安全运行。注重软件的积累和收集，南京市平安校园的安全检查迎查工作中，用心响应，用心行动，以全新的面貌迎接市级检查，结果免检透过。精心组织，开展“小哥白尼”杯“珍爱生命·与安全同行”征文活动，使全校师生能将安全意识深入贯彻，五年级谢志婕的征文获区三等奖。

5、切实落实“阳光一小时”。建立健全相关制度并构成常态工作，正开展20xx年“冬三项”校园吉尼斯活动的各项比赛，其中跳绳和踢毽子比赛已经结束。完成学生体质测试，成绩良好，并成功上报至国家学生体质健康网。

6、推进校园文化建设。用心响应区教育局号召，认真制定我校校园文化建设方案，得到了区教育局的好评，并于近期着手布置文化建设，校容校貌明显提升，育人效果初步显现。后期还将按照方案有序进行文化建设，使校园充分发挥育人作用。

1、德。加强个人修养，促进师德修养。处处以优秀党员的标准严格要求自己，做到为人师表、品德高尚、尊老爱幼、谦虚低调。用心学习相关法律法规。在教学中，尊重学生、喜爱学生，无体罚和变相体罚学生的现象。用心做好学困生的转化工作，从不进行有偿家教。赢得孩子们的喜欢和尊敬。尊重校园老同志，视他们为“工作中的前辈，生活中的长辈”，热情对待。对于年轻同志，能主动团结、友好相处、给予帮忙。深受我校教师的喜爱。

2、能。加强业务和管理理论的学习实践。能用心参加各项教研活动，切实提高课堂教学和校园管理水平。在教学方面，下半年，我校面临人员缺乏的困境，本人主动承担了三、五年级的语文教学，工作量可想而知。但本人从校园大局出发，毫无怨言、尽职尽责。尽可能挤出时间处理好手头工作。其

中，撰写的《人如其字，字如其人》获市案例、叙事三等奖。抓好班主任建设，努力打造一支业务精良、职责心强的班主任队伍。召开班主任工作会议，师生精神面貌焕然一新。校园整洁干净。同时，抓好校园的安全工作。建立健全各项台账资料，确保无任何安全事故发生。切实落实“阳光一小时”工作，构成常态。暑期，我校有多个建设工程施工，本人能主动放弃多个休息日，来校园开展相关工作。

3、勤。能坚持早到迟走，若有外出学习、培训、开会之类自行调好课，并和当天值班说明状况。

4、廉。能加强自身修养，廉洁奉公，不拿校园任何物品，主动拒绝社会吃请和馈赠。

1、本人经过一年的锻炼，积累了一些经验，但仍不够，还存在着目光还不够长远，对于工作如何有效地开展，思考的还不够全面。

2、总是期望处理的工作能得到圆满地解决，工作方法和技巧还有待进一步地改善，还要努力地锻炼和提高工作潜力和实效。

1、深入学习校园管理理论、技巧和方法，并用心运用到工作中去，让工作更有效地开展。时时反思，以改善和提高自身工作实效。

2、加强分管工作的过程监控和管理，人性化和制度化管理相结合。

3、要继续提高工作的创新潜力，勇于创新、大胆创新。

校长述职报告标题集锦篇五

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

领导指点，同事相助的极好机会。请同志们批评指正，提出宝贵意见。

1、我校取得了全县“317工程”督导评估第一名的好成绩，属本轮评估优秀学校，荣获陕西省“317”工程督导评估优秀学校。

2、我校先后被县局推荐为“陕西省校本研修先进集体”、“陕西省阳光体育示范学校”、“陕西省先进工会”、“榆林市实施素质教育优秀学校”。

3、榆林市德育工作现场会、绥德县“双高双普”动员会在我校成功召开，市县领导陈宁、马秀岚、常少民、李晓媛观摩了我校的有效德育和艺术体育现场展示，给予很好的二、本年度学校主要工作业绩。

1、课改工作有新进展。学校四个教学模式在三至六年级实现了全覆盖。我校在县局组织的全县小学校业务校长观课中进行了课改年级全开放；绥德三小、绥师附小、明德小学、马家川九年制学校组织教师观摩了我校崔欢、郝红霞老师的课堂，颇受启发；崔欢老师参加了榆林市大篷车送课下乡活动，受到教育同仁的好评。英语、科学科目的老师们能积极探索新的课堂教学模式，在各位老师的教学案头和课堂中有着浓厚的、不同风格的“课改”味，其中，王xx老师运用英语“四学”模式，被授予绥德县教学能手称号。

2、教学成绩有新提高。六年级五科成绩较为均衡，比对比学校超出7.08分，五年级语数学科有很大的提高，四年级在全县教学质量调研中取得较好的成绩，二、三年级继续保持了令人满意的成绩，一年级起步成绩良好。郝红霞、马霞、霍佩佩、高爱芳、马一娜、李洁琼、刘旭红、王蕊、马姣老师成绩突出。

3、课程建设有新亮点。我校根据学生发展的需要及学校的实际情况，量身定做了四个校本课程。发展好《美德课堂》，编写了《美德课堂》的九个校本教材。整理编辑了《美德课堂资源库》、《美德童谣》、《规范、礼仪、习惯》、《红色教育读本》、《出彩中国人——最美榆林人》等系列教材，本年度，学校开发了《围棋课》、《书法课》、《家长讲堂》，除书法课缺开一个课时之外，其他校本课程开课率达到100%，校本课程深受学生喜欢。目前，我校的校本课程成为学校的一道靓丽风景，受到上级部门的关注和认可。

4、办学条件得到改善。在学校的努力和上级部门的大力支持下，近年来，操场铺设了人造草坪，重新硬化了校园，改造了旗台，全面整改了水路，进行了办公室的全面改造，新建了舞蹈室、围棋室，实现了电子白板班班通，添置了66台计算机，安装了天然气锅炉，进行了整个校园的美化。

5、校本研修规范有效。学校规范常态教研管理，制定了一系列刚性管理制度，措施得力，收效良好。一是每人一堂公开课制度，二是首席评课人制度，三是主题研讨中心发言人制度，四是教研组活动最低标准量制度，五是公开课及教研活动考勤管理制度，六是校本研修学分认定制度。

本年度安排公开课80人次；各教研组安排主题性学习10次以上；语文、数学、综合教研组开展教研活动分别为25次、28次、42次。

6、构建了和谐的家校关系。学校在全校性家长满意度测评中，家长满意度达到96%，更值得肯定的是在“最喜欢的老师”调查问卷中超过90%的学生、家长喜欢某一老师的好成绩。取得如此高的满意度得益于四方面原因：一是教育教学质量让家长放心；二是教师的敬业精神让家长感动；三是教师的自律水平让家长满意；四是多渠道的沟通让家长理解。

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人严

格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的网络上汲取新知识、新篇，在榆林市校长大讲堂上，做了“优化模式改革，提高教学质量”专题报告。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好；校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

1、任性教师依然有之。甘于平庸不思进取者有之，固步自封排斥“课改”者有之，忘乎所以拈轻怕重者有之，牢xx抱怨消极怠慢者有之，抱侥幸心理频繁出错者有之。

2、三项改革困难重重。教师在两个教学模式运用上很不均衡，新模式没有完全常态化；小组xx式谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日