

2023年监理的述职报告 工程监理总监述职报告(优秀7篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

监理的述职报告篇一

xx年来，本人能敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：第一，办公室主任对我而言是一个新的岗位，许多工作我都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；第二，有些工作还不够过细，一些工作协调的不是十分到位；第三，自己的理论水平还不太适应公司工作的要求。

在新的xx年里，自己决心认真提高业务、工作水平，为公司经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。我想我应努力做到：第一，加强学习，拓宽知识面。努力学习房产专业知识和相关法律常识。加强对房地产发展脉络、走向的了解，加强周围环境、同行业发展的了解、学习，要对公司的统筹规划、当前情况做到心中有数；第二，本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；第三，注重本部门的工作作风建设，加强管理，团结一致，勤奋工作，形成良好的部门工作氛围。不断改进办公室对其他部门的支持能力、服务水平。遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

根据工作需要，随时制作各类表格和文档等，同时完成各部门交待的打印、复印、扫描的文件等。对公司所发放的.通知及文件，及时做到上传下达。

在本部门的工作中，我一直严格要求自己严以律己，拾遗补漏，不断地发现问题，解决问题，总结原因，积累经验，从而完善和提升公司的管理机制，能认真执行保密制度，认真及时做好领导布置的每一项任务，同时主动为领导分忧，帮助同事做一些自己力所能及的事情。对自己所做的工作每天都能尽心尽力的做好，努力为公司的发展贡献自己的力量。当然，初入职场，难免出现一些小差小错需领导指正；但前事之鉴，后事之师，这些经历也让我不断成熟，在处理各种问题时考虑得更全面，杜绝类似失误的发生。在此，我要特地感谢公司领导和各位同事能够对我的入职指引和帮助，感谢他们对我工作中出现的失误的提醒和指正。

新的xx年，我一定从以下几个方面着手，尽可能做好自己的工作，不辜负大家对我的期望。

- 一）深入学习，做好本职工作
- 二）认真做好本职工作，做好领导的助手
- 三）严格要求自己，遵守公司各项规章制度

在平时的的工作中，深刻体会到自己的不足，对以后的发展需要注意多加改进，特别是在业务学习方面，需要努力学习公司的各项规章制度，提高自己的工作效率。在过去的工作中，虽然取得了一定的成绩，但也存在一些问题和不足，主要是思想解放程度还不够，学习、服务上还不够，和有经验的同事比较还有一定差距，材料上还在基本格式上徘徊，内容上缺少纵深挖掘的延伸，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，向其他同事学习，努力把工作做得更好。

- 一）加强修养，时刻反省自己

在工作中，坚持服从公司领导的安排，听从公司领

监理的述职报告篇二

各位领导，各位同事：

大家好！

尽管在这一年自认为没做多少贡献，但我以真诚，执着的度过每一天，每一天都用心去工作和学习，在新的一年里，我将继续加倍努力，也真切期望公司在新的一年里，在全体xx多位的员工努力下，以崭新的姿态迈入新的一年。

回首过去，首先要感谢公司领导，感谢应维军总监，以及同事对我工作上的指导，关心和帮忙。使我在自己的岗位上更加的成熟，也使自己的工作水平有很多的提高，在这一年，我经历了很多，看到来很多，感受了很多，也学到，得到了很多，现向领导汇报。

由于现所在的是农民公寓工程且是观海卫镇的农民公寓工程，相关政府领导也个性重视，我们进驻现场的每个人，言行代表者公司员工素质形象，为了公司的声誉，我们严格按照规范要求，实施了全防卫，全过程的监理，个性是桩基时段，二十四小时现场有监理人员，做到有施工就有监理人员在工地出现的身影，虽然本人潜力，所以在工作中也出现了一些疏忽或错误之处，但同时这也是促进我工作的动力，促使我不怕老苦，努力刻苦的尽自己的潜力去完成各项工作，过去的一年工作中的酸甜苦辣，让我也受益匪浅。

在监理资料整理，力求做到与工程同步，尽可能避免资料缺项，按照监理档案编制存放，

一年来在公司领导，总监以及同事的支持下，尽管工作取得了必须的成效，但距时代要求的一个真正监理人员应具备素质条件还尚差甚远。

1、缺少建筑施工实际经验，尤其对新的工艺标准施工技术规范的理解和认识。

此致

敬礼！

述职人□xx

x月x日

监理的述职报告篇三

七个月来，在公司领导和工地同志们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的认可与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就七个月来的工作情况和监理体会做如下汇报。

初到xxx工地，人地生疏，而本人从未从事市政道路监理工作，面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的将监理工作引入正常轨道。

在实际监理工作中，本人借鉴高速公路监理工作管理模式，要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：水稳及沥青路面施工前，我们对水泥、沥青等主要原材每车亲自验货抽检，同时对沙石料的级配作重点监控，即节省造价又确保了质量。

加强事中控制，在监理路缘石施工队的施工过程中，发现该队伍使用的路缘石有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批路缘石采取平行检验手段进行抽检，对不合格的半成品进行了清场处理，确保其各项技术指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人及监理组所有成员有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依

据。本人在三个项目工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，今年完成了重化工业园区所有监理任务并顺利交验，其余两个项目路基工程也全部完工，七个月的监理工作虽然顺利完成，但也有不足，例如：市政工程施工时，是多单位多工种同时交叉作业，而其中有的单位和工种又不属于我们监理，所以协调工作难做，重复施工及相互推诿扯皮现象较多。在后续施工中我们将建议业主专门抽调专人协调多部门穿插作业，避免或减少类似现象再次发生。

1、严格执行监理程序

监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2、进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《市政监理规范》及《地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人七个月来从事监理工作的总结，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

XX县XXXX组

二〇XX年XX月

监理的述职报告篇四

项目竣工后，监理工作总结随即着手进行。项目总监如何结合工程实际，组织各专业监理工程师全面、真实地对监理服务过程进行总结，以正确认识与评价监理工作成效，如何把取得的工作成绩向业主作认真详细地汇报，让其了解监理实施过程以来监理工程的质量和效果，为工程竣工验收划上圆满句号。这也是监理的一项重要工作内容。

工作总结应能客观、公正、真实地反映工程监理的全过程，能对监理效果进行综合描述和正确评价，能反映工程的主要质量状况、结构安全、投资控制等方面的情况。

工程项目全部完成后，应对监理工作进行两方面的总结：一方面，是向业主提交的监理工作总结，其主要内容包括监理委托合同履行概况；监理任务或监理目标完成情况的评价；由业主提供监理活动办公用房和用品、试验设备等清单，监理工作总结的说明等。另一方面，监理内部提交的工作总结，主要是监理工作经验，可以是某种监理技术、方法的经验，采用某种经济措施、组织措施的经验，也可以是签订监理委托合同或如何处理好业主、设计、承包单位关系的经验等。

监理工作总结内容一般包括工程概况，项目监理组织体系情况，工程实施“三控、二管、一协调”的措施、效果和经历与教训等四大部分。

(1)用词要准确、明了、简洁、通顺，尽量使用专业语言。并按打印方式处理；

(6)时间规定：监理工作总结须在该工程项目竣工验收后一个月内，及时编写完毕。

监理的述职报告篇五

1、严把材料质量关

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不贴合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的进取性；在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验经过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题；有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情景，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，能够避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进度。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm[]为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情景，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。

梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3~5cm，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

经过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威信，让施工单位感觉到我们不仅仅是在监督他们，更是在帮忙他们。

4、加强预控

加强预控，不仅仅能够减少施工过程中出现的问题，避免不必要的返工，并且能够加快工程的进度。我们作为以往搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，所以，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象；二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病；三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

进度和工期也是我们控制的一个重要资料。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到必须的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在

困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，进取响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通；另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体研究，统筹调整。

自始至终我们均强调安全礼貌施工。诸如现场挂安全标识牌、标语；安全用电；进入现场要求戴安全帽，设置安全通道；特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程；现场材料堆放有序，切实搞好现场安全礼貌施工。

对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证，具体情景如下：

- 2、直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告xx份；
- 3、满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告xx份；
- 4、隐蔽工程验收记录xx份，预拌砼合格证xx份；
- 5、分部工程质量验收记录xx份、分项工程质量验收记录xx份；

6、安装工程质量抽检情景；

7、分部工程质量验收记录xx份、分项工程质量验收记录xx份以上资料经验收全部合格。

1、工程材料抽检；

2、土建工程质量抽检情景；

3、检验批□xx份、经验收全部合格；

4、安装工程质量抽检情景；

5、检验批□xx份、经验收全部合格。

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，贴合验收规范及验收标准的要求。

xx工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

监理的述职报告篇六

各位领导，各位同事：

大家好！

在这里要首先要感谢公司领导，同事对我一年来的工作关怀

及帮助表示真诚的感谢。

进入盛泰公司，我走上了结构工程师的岗位。虽然有许多艰辛，但是伴着领导的关怀，同事的关心，一步步充实着走了过来。在这里我们感觉到了家庭般的温暖，我们是家庭成员，公司就是我们的家。

我们应该不时的交流工作经验，利用具体事例，达到了预期目的。我们每一位监理人员，要对照自己的工作找出差距、不足，像优秀的`监理人员学习;我们应以老同志的经验为基础，工作之初就高起点、严要求，来共同提升我们的服务水平、树立我们的形象、拓展我们的发展空间。

下面是我从事监理工作学习的一些心得：

首先是做人的道理；

我们从事的监理工作，遵守“守法、诚信、公正、科学”的准则，正逐步走向规范化，我们也要努力成长为一支敢打硬仗、团结向上的有机团体的一员。

我们应该清醒的认识到在工作中徇私舞弊、以权谋私的行为对社会对自己的危害，希望大家洁身自好。

在工作及生活当中我们不仅要学习专业技术更要学习做人的道理，向老工程师们学习他们对工作的态度及做人的道理。

二是关于监理人员工作方面的问题：

(一)是重视集体学习和自己学习的统一。

我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人

才。所以我们一定要重视学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，重视实践，干一点会一点，重视经验的积累，应尽快赶上。

(二)是重视工作方法，搞好关系协调。

目前监理的形势要求我们监理人员，

一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。

二是要搞好关系协调。

监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是“为短期利益，出卖了自己的未来”。

(三)是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你就要负法律责任。

最后，在公司领导的关怀和帮助下，我们会认真努力，为公司美好的明天做贡献。

希望公司蒸蒸日上，履创辉煌。

述职人□xxx

20xx年x月x日

监理的述职报告篇七

尊敬的xx领导：

即将结束，回首的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满期望的就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

在这一年的时间里，我主要参与了xx保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作□xx三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，务必抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似状况就能够独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求到达。每个月末将现场的施工状况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每一天根据工地现场状况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

透过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮忙下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，应对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于此刻，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个群众，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也期望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就能够多为公司做一些事情。

述职人□xxx

x月x日