

2023年汽车专业技术工作及工作业绩总结 专业技术工作业绩总结报告(精选5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

汽车专业技术工作及工作业绩总结篇一

时光飞快，不知不觉中参加工作已经一年有余。我在公司卡西姆项目部从事施工方案作业指导书编写、辅助工程技术安全技术措施交底、分包商沟通管理、少量钻孔勘察和设计对接等工作。一向以来，本人严格遵守国家的各项法律和法规，从未参与违法违纪的活动。工作以来，更是进取要求上进，沟通排解迷茫，努力使自我成为一名合格的工程师。从一个刚刚毕业的大学生到此刻初步认知工作、基本能圆满完成领导交代各项任务的职场人，在政治思想、工作态度、职业道德和专业技术水平等方面都取得了提高，现总结如下：

一、政治思想

在工作中，我十分拥护党的政策和方针，关心和学习国家时事政治，聆听党对我们基层员工的谆谆教诲，响应国家一带一路的号召，进取投身一线工程建设事业。在公司卡西姆项目部还进取参与了联合党工委举行的“安全生产知识竞赛”并取得了第二名的良好成绩。

生活中，我学习党员的秉性修养，坚持良好的生活习惯。2016年初，我还进取参加竞选成为了一名光荣的工会委

员会成员，用工会服务精神响应党组织的教育、培养。

二、工作态度和职业道德

大学在校，我学习的即是港口航道与海岸工程专业，来到卡西姆项目，有机会全方位的接触到码头工程、疏浚工程、海堤(护岸)工程，基本覆盖了专业所学工程种类。我更是欣喜若狂，对工作勤勤恳恳、任劳任怨，有始有终。工作以来，一向出满勤，主动加班，有事向领导请假。

工程管理是要求严谨和细致的工作，每一道工序、每一

个环节，都马虎不得。每次应对图纸，我都有一种高度责任感，心想必须要尽自我本事发掘可能存在的问题，在技术上做好支持，为现场的施工打好基础。一年下来，主要进行了施工方案编写、技术交底配合、图纸查错、预埋件梳理等多项工作。前期项目人手不足时，还完成了水上测量配合、部分分包合同起草、管理制度汇编等跨部门交叉工作。伴随工程逐步进展，还有幸负责月进度汇报及对外形象、综合汇报等材料的组织、编写工作，使自我从一个专业技术人员的思维中跳脱出来，逐步接触到设计、采购、施工、商务等多方面的工作资料，对项目的整体性、团队协作的重要性有了更深的体会。看着码头次第延长、海堤初具规模，还有绞吸船输泥管线在排泥场喷涌泥浆，我心中感到无比地自豪和光荣，自我也是这个工程的一份子，自我的工作也在工程进展里得到了体现。我内心无怨无悔，倍感充实。

三、学识水平、专业本事

一次一次的工作与实践，也让我意识到了自我在技术水平上的欠缺和不足。借助工作的机会和领导的指导，我不断地学习文化知识和专业知识，进一步完善和充实自我的知识结构，努力提高自我的学识水平和专业素质。从大学书本到现实工作对我来说是一次新颖的探索，从施工图纸到实体建筑对我

更是一次重大的实践。

编写方案时，对涉及的工艺工法，我都认真学习和研究，掌握不一样的适用环境并能粗略地比较优劣，为领导决策供给可靠的参考数据。在码头上部结构施工的混凝土模板、支撑设计中，我还结合实物搭建了模型，便于理解和把握。

在现场的检查、实操中，我仔细比较发掘问题，把工人们的好点子、好做法记录下来，在以后纠正、完善。比如现场工人在模板底支撑增加了方便剔出的木楔子，便于浇筑完成后的底模拆除工作；比如顶部横梁的钢筋在面层浇筑时再做绑扎，便于钢筋错开，方便预制面板下放；比如侧模采用“帮包底”而不是“底托帮”的形式更有利于纵横梁线条取直等等。

在本职工作之外，按照领导的指引，我也学着把规范、标准和定额应用于工程建设中，用规范验证质量要求、用标准对标学习、用定额评估价格高低，一步步总结经验和教训。为了掌握更多的业务知识与对接专业、外部工作，我学习翻阅《施工员日志：成功者的足迹》、一级建造师《项目管理》、《港工实务》、《工程经济》等相关资料。结合层出不穷的各类问题，再经过建造师的系统学习，使自我在工程技术、项目管理等方面的素质有了必须的提升，具备了合格工程师的基本素养。

四、项目管理和未来提升

同时，作为项目的基层管理人员，工作的交叉涉及到进度、质量、费用、安全等控制、管理与协调事务。对它们相互关联的具体资料和相互关系有了初步的认识和学习的方向：项目管理工作是一个复杂多样、变化多端的工作，管理的好坏，直接关系到项目的经济利益和社会效益。目标控制是项目的核心任务，而我们这些人员更是目标实现的决定因素。

刚刚参与工作一年，我也认识到自我还有很多的不足：专业

知识的深度不够，不足以充分指导现场；与人沟通协调的本事还有欠缺；对部门交叉的事务缺乏敏感等等。领导总讲“像管理项目一样管理自我”，我在学着成长，学着管理自我，也在学习着项目管理。

成长之路漫漫，愿从此处再出发，提升自我，为公司发展建设添砖加瓦。

专业技术工作业绩总结报告5

汽车专业技术工作及工作业绩总结篇二

本人于2006年6月毕业于**大学环境工程专业，获工学学士学位。毕业后到**公司工作，主要从事烟气脱硫除尘、烟尘污染治理、有机废气净化、酸性气体净化、废水处理、噪声控制等环保工程的设计、制图、管理、研究和运行调试等工作。

工作以来，本人工作态度认真，踏踏实实的工作，尽心尽力把工作做好，并且热爱本职工作。同时，还认真学习党的方针政策，自觉遵守国家法规，积极投身祖国的建设。

本人任现职以来完成的主要技术工作如下：

- 1、**公司燃油锅炉废气治理工程；负责系统设计、制图、施工现场管理、调试；投入运行，合格。
- 2、**公司导热油炉废气治理工程；负责系统设计、制图、施工现场管理、调试；投入运行，合格。
- 3、**公司3×65th燃煤烟气除尘系统配套的灰库系统工程；负责系统设计、制图、施工现场管理、调试；投入运行，合格。

- 4、**扩容扩建项目污水处理站工程；负责系统设计、施工图设计，并参与、指导后期施工与调试；投入运行，合格。
- 5、**公司4×75t/hcfb锅炉烟气脱硝工程；负责投标文件还原剂制备与储存系统内容的编制，并完成了尿素制备区的所有设计、各模块安装图设计、系统管道等工程施工图设计，参与了现场施工及后期的脱硝系统调试等工作；投入运行，合格。
- 6、参与了亚运保障项目《广东国际划船中心水质保障工程》的施工及后期运营保障工作。
- 7、负责**啤酒厂燃煤锅炉烟气改造工程工艺设计、制图。
- 8、参与李坑生活垃圾焚烧发电厂振动与噪声治理工程投标，负责技术标书的编制。
- 9、负责**有限公司烟气脱硫项目整个投标文件的编制。
- 10、参与**有限公司二号锅炉烟气脱硫项目投标文件的编制。
- 11、负责**有限公司锅炉烟气脱硫除尘工程投标文件的编制。
- 12、负责**有限公司焊装车间二氧化碳焊房通风除尘系统设备投标文件的编制。
- 13、负责**有限公司扩建工程项目车间中央除尘系统工程投标文件的编制。
- 14、**有限公司炼油废气治理工程方案设计。
- 15、负责**有限公司玻璃炉窑脱硝工程投标文件编制。
- 16、完成**有限公司油漆废气治理工程、铸造车间废气治理

工程的方案设计。

17、完成**有限公司车间有机废气治理工程的方案设计。

18、参与了**有限公司3×65 t/h锅炉烟气脱硝工程系统168小时连续运行调试。

除了平时从事环保工程的设计、管理、研究和运行调试等工作外，自己还积极参加各类学习班、培训班，不断扩大自己的知识面和掌握新的技术。2007年通过考试获得**市安全生产监督管理局颁发的电焊证，并于2009年和2011年通过换证考试成功换证。2011年5月参加污废水处理的培训班并通过考试，取得了环保部颁发的污废水处理工上岗证；2011年6月参加废气处理的培训班并通过考试，取得了环保部颁发的废气处理工上岗证。

任职期间，本人作为第一作者在2011年第*期《****》发表了《sncr脱硝技术*****应用》。

任现职后，从事的环保项目基本上都是从项目前期调研、项目设计、现场施工管理、系统调试到项目竣工投入使用，这就要求自己要尽可能的了解污染源的情况、现场场地条件、项目的可行性等资料。

行参数的最佳值，使设计的处理系统运行效率最高。最后项目的投入运行阶段，积极组织业主操作人员进行系统的操作培训，并作好资料的移交工作。整个过程都需要自己认真的对待，不放过任何一个细节，遇到难题积极面对，这样不断提高自己的设计、管理水平，促进自己不断的进步。

在工作中，为了提高自己的设计水平及加强管理水平，经常深入到工程第一线，亲自蹲点工地，时刻监督工程进度和施工质量，负责完成项目的调试及业主操作人员的培训。为了完成工作任务，不惜加班加点，比如**有限公司4×75t/hcfb

锅炉烟气脱硝工程，由于脱硝项目在国内属于新兴环境治理项目，可以借鉴和参考的资料非常少，又加上业主方要求提供图纸的时间很紧，自己不畏艰苦，任劳任怨，加班加点，查找资料，最终按时按质完成了相关施工图纸的设计，受到了厂方的好评。

总之，工作以来，自己收获很大，无论是知识业务水平，还是思考问题解决实际问题的能力，都得到了很大的提高。现在是知识经济时代，知识更新的很快，要掌握好本职工作的知识和本领，只有坚持不懈的刻苦学习，才能紧跟时代的步伐。自己更要努力的充实和掌握新的理论知识，并努力将其运用于实践，只有这样才能使自己的专业技能更进一步；严格要求自己，坚持不懈地用科学精神武装自己的头脑，提高各方面的工作能力，不断提高自身的综合素质，始终以饱满的热情、最佳的精神状态投入到工作中去，只有这样，才能适应现代化建设的需要，为环保事业贡献自己的光和热。

非常感谢各位领导、各位评委！

二〇一一年八月十五日

汽车专业技术工作及工作业绩总结篇三

从我第一次走上讲台初为人师到此刻，已经一个学年过去了。回首这一个学年的教学工作，我成长了不少，受益匪浅。作为一名刚踏上工作岗位的青年新教师，一开始我心中不禁有些忐忑。幸运的是，学校各位领导和许多教师对我的工作给予很多的关心和帮忙，而我本人也倍加努力，本学年我的各项工作都有条不紊的开展，顺利完成了学校的各项教学任务和教学目标。同时，经过一个学年的实践，我获取了很多宝贵的工作经验。以下是我在本学年的工作情景总结。

一、教学工作方面

1、必须以新理念指导教育教学。充分备课，吃透课标和教材，力求每节课，突出重点，突破难点，排除疑点，根据新教师的校本培训计划，做到“一课一备”。认真参与团体备课，精益求精，多参加听课评课活动，虚心向老前辈老教师学习，取长补短，不断提高教学水平。

2、认真学习新课标理论，做到学会每一种教学模式，不断模仿创新提高，从而构成自我的讲课风格，认为七年级刚接触到地理课，对地理的知识了解不是很多，所以采取自主学习模式，部分资料能够用探究式和创新教学模式，做到灵活变动，经过课本知识资料，在基础上扩展开来。每周写总结并做好下周的计划。

3、抓好常规地理课堂教学。认真备好每一节课，努力讲好每一节课；根据资料的安排，上课讲的时间不超过半个小时，保障每节有十分钟课堂练习。作业安排方面，在非周末时候学生作业时间安排在20分钟以上，作业以基础知识点为主，适当安排一些创新题目或者趣味地理题目，扩展学生思维。最终，及时批改学生作业，找出存在问题，进行评讲，巩固学生基础知识。

4、对于学生课外阅读方面，推荐学生阅读有名的地理书籍，主要是《中国国家地理》系列、房龙写的《人类的家园》、《地理未解之谜》这三本书，都守于地理的，讲述的都是世界地理、中国地理的概况和国家风俗习惯等，地理未解之谜则是让学生视野开阔，培养对地理科学现象的探索、思考，增加兴趣。

5、拟好复习计划，制定复习提纲，认真组织复习，做好配套练习。坚持按照每周的限时测试以及每月月考要求，提高学生做题本事。周测是每隔两周一次，每月月考，题目安排是所学的资料，难度比例为3：5：2，做到所有知识点都考到，并有适当的创造性思维题目。在平时还能够经过引发一些题目资料发给学生课余时间练习。每次单元考试后，全面做

好每个学生，每个班级的质量分析。注意发现教学和学生学习中存在的问题并及时解决。

6、要对地理科的尖子生进行辅导，加强他们的基础的同时，对一些难题或者知识点，做充分的辅导，另外加强他们的课外阅读量，经常组织他们进行谈话，及时了解他们的学习进度和状况；对于学困生，这部分对七年级来说，估计要到其中考试后进行，观察学困生的状况，进行个别的辅导，引发一些他们觉得有困难的知识点，或者是题目，进行专项训练，各个击破。以争取赶上其他学生的进度。要做到不能忽略任何一个学生，要平等对待，学习不好的，只是暂时的，稍加引导，能够在下次考试弥补回来。争取所有学困生成绩都在及格以上，甚至上到中等以上水平。

7、根据学生的兴趣，组织建立好地理学科兴趣小组。经过兴趣小组，加强辅导他们更广阔的地理知识，以及经过一些竞赛题目，培养参加青少年科技创新大赛的人才，以及地理小博士竞赛，还有我校的地理活动周。这些，都将经过地理活动兴趣小组来牵头。

二、思想政治上

三、继续教育学习方面

作为刚进入教师行业的我，为了更好地适应当前的教学工作，在努力做好本职工作的同时。我十分注重继续再教育学习，进取参加学校组织的新教师继续教育的技术培训，并顺利完成各项学习任务，取得专业合格证书。同时，利用课余时间，进取学习有关地理专业方面的知识，加强提高自我的知识范畴和自我的专业技术水平。此外，多次参加学校组织的外出听课学习，听取经验丰富的教师讲课精华，不断改善自我，提高自我。

四、专业科技成果方面

自参加工作一年以来，本人进取组织学生参加有关中学地理知识竞赛，在第六届全国地理小博士知识竞赛中，辅导的学生取得优异的成绩，自我也被评为“优秀科技辅导教师”称号。同时，进取撰写有关本专业的教学论文《浅谈初中地理教学中的趣味导入》，以更好的指导自我今后的教学任务，提高教学水平。

以上是我一年以来主要工作的情景，经过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自我的分析和思考，确实有了较大的收获和提高。由于教学时间短，经验不足，所以成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自我的工作做的更好。

专业技术工作业绩总结报告3

汽车专业技术工作及工作业绩总结篇四

时间一晃而过，转眼间三个月的试用期已接近尾声。这是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了出色而美好的回忆。

在一个收获的季节，我荣幸的踏进了一个新欣向荣、朝气蓬勃的企业__。成为了__普通的一员。成为了客户服务工作传递欢快的一名使者。感谢__给了我工作的机会，是您延伸了我继续展翅的梦想。

在这段时间里您们给予了我足够的宽容、支持和帮助，让我充分感受到了__人海纳百川的胸襟，感受到了__人不经历风雨，怎能见彩虹的英气，也体会到了__人的执着和坚定。在对您们肃然起敬的同时，也为我有机会成为__的一份子而惊喜万分。

带着对未来美好的憧憬和希看，踏上了新的征程，平凡而不

平庸的岗位。回想在过往的三个月里，让我欢喜让我忧，有成功喜悦，也有伤心往事；有在烟雾缭绕的房间里发呆，也有半夜从床上蹦起来的经历，这好象是人发表论文选择秘籍网生的一段缩影，让人难以忘怀。生活显得紧张，但又有秩序。

在这三个月的时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，我已经逐渐适应了四周的生活与工作环境，对工作也逐渐进入了状态。在这段过程中，我想分三个阶段来总结我这段时间的工作。

一、萌芽阶段。

在这期间，我主要是熟悉日常工作流程。比如熟悉产权、国土的权证办理程序，业主的咨询解释工作，房屋的维修整改流程，其涉及到的事情比较芜杂，具有较强的随机性，有时急着要同时处理好几件事情，而有时却闲得无聊。并且在这些事情上，都缺乏表面层次性，在没有对其内在属性得到充分了解的情况下，很难通过直观在第一时间内得出比较正确的判定，由于在接收到每一信息时都没有明确的标识哪个是重点哪个是非重点，哪些事情紧急哪些事情不急，哪些信息是需马上传达的哪些信息是需过滤掉的，这些在缺乏经验与对公司整体内部运作了解的情况下都是很难把握的。

当然了，在这期间，是我出错的高峰期了，特别是在有些事情的处理上，缺乏一定的灵活性，对有些事情考虑得不够周全，但通过向一些有经验的同事学习，在后期的工作中逐步得到了改善。像我这样一个新人，刚进进公司，对一切都布满了陌生和好奇。所以我经常会追着工程师或老员工问这问那，他们总是能不胜其烦地解说。从中让我学到了很多自己以前所未学到的东西。经常也和业主进行交流，从他们那里能够学到自己在其他的地方所不能学到的东西，所以他们都成了我的良师益友。

通过对上阶段的工作表现与领导、同事的指导，在此阶段的工作上作了一定的调整，开始分类进行工作制定逐日计划，客户部的权证办理工作、业主咨询解释工作、整改流程工作、业主的谈判工作等四大类。

在这期间，协助了部分的权证办理工作，业主相关权证的领取步骤，办理所需资料，以及办理时的相关留意事项。业主的咨询解释工作是多样性的，让我清楚的看到了自己对专业知识的不足和服务质量需要进步，我向领导、同事及其他相关工作部分的学习，补充自己的专业知识，提升自己的服务质量，使业主满足，也让自己更好的服务于业主。在这里，我清楚的熟悉到：站在我眼前的每一位业主，都是我心中的上帝，而我的职责就成了传递欢快的天使，与专业打交道是一门硬的科学技术，与人打交道则是一门软的思想艺术。这就要求我要两手都要抓，并且两手都要硬。

同时，这种精神也深进到工程的整改中，通过维修小组对房屋质量的整改工作，首先要尽快整改业主反映的题目。一定要及时整改。由于这个题目轻易影响业主生活秩序或家装进度。一旦业主停工会带来工期和经济的损失，更严重的是会影响上帝的心态，破坏了新房给他带来的愉快心情。一旦业主心情被破坏了质量本身的题目已不在是主流，抚平业主的心灵深处的创伤则变成了我使命确当务之急了。这不仅进步工作效率，也增加了__的美誉度；其次对整改施工单位的监视，提升整改质量水平。在这期间我多次与维修工程师一同深进到实践中，找到发生房屋质量题目的根源所在，比如：铝窗渗水，主要原因是窗密封胶和玻璃胶日久老化；门窗拼接不规范；窗墙结合处与土建部分衔接不够紧密。再如：墙面裂纹的裂纹、空鼓，墙体裂纹由砌体砂浆不饱满，不同材料交接处理不公道，装修开槽操纵不规范等造成；空鼓是抹灰时墙体润湿不够或一次抹灰太厚以及细砂含量太重造成。通过现场的实践工作，这样可以更好的监视施工单位施工的质量，也增强了我的信心。

三、成熟阶段

通过前两个月对工作的不断熟悉与锻炼，对基本工作技能方面有了更进一步的进步，在工作效率上也有了一定的改善。

通过整改流程的完善，并在实际工作操纵中得以实施，___的集中整改工作得以顺利完成。但这不是三分钟热情，在后期的正常整改工作中还要继续实施下往，还要不断的总结经验和教训，进步、进步、再进步。

随着时间的推移，在公司领导和同事的帮助之下，我不断长大，解决了一个又一个的质量投诉题目。这些题目可谓各式各样、五花八门，在这里我不逐一阐述。

时光流转间，我已到公司工作三个多月。非常感谢公司领导对我的信任，给予了我体现自我、进步自我的机会。在整个工作过程中，我以为自己工作比较认真、负责、细心，具有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富工作热情，能完成领导交付的工作。并积极学习新知识、新技能，来进步自己的综合素质，注重自身发展与进步。但也存在着很多缺点与不足：在日常工作中有时不够干练，言行举止没有注重约束自己，且工作主动性发挥的还不够，对工作的预见性和创造性不够，离领导的要求还有一定的间隔；对维修改改方面，感觉自己有些知识溃缺，如专业知识和房产相关法律法规方面。但这些缺点与不足，在以后的工作中，缺点加以留意和改正，不足的通过学习充实自己。

在此，我想借此机会，正式向公司领导提出转正申请，希看公司领导能对我的工作态度、能力与表现，以正式员工的要求做一个全面的考量。同时也非常感谢公司领导对我信任，给予我体现自我、进步自我的机会，使我的思想境界、业务素质、工作能力都得到了幅度的进步，同时也激励了我在今后的工作中不断前进与完善。

汽车专业技术工作及工作业绩总结篇五

一。为主要的工作来做：

(1) 建立一支熟悉业务，比较稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源，一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员。没错，先制定出销售人员个人工作计划并监督完成。建立一支具有凝聚力，合作精神的销售团队是我们现在的一个重点。在工作中建立一个和谐，具有杀伤力的销售团队应作为一项主要的工作来抓。

(2) 完善销售制度，建立一套明确系统的业务管理办法。

销售管理是企业的老大难问题，销售人员出差，见客户处于放任自流的状态。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性，对工作有较强烈的责任心，提高销售人员的主人公意识。

(3) 培养销售人员发现问题，总结问题，不断自我提高的习惯。

培养销售人员发现问题，总结问题目的在于提高销售人员综合素质，在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议，业务能力提高到一个成熟业务员的档次。

(4) 市场分析。

也就是根据我们所了解到的市场情况，对我们公司产品的卖点，消费体，销量等进行适当的定位。

(5) 销售方式。

就是找出适合我们公司产品销售的模式和方法。

（6）销售目标

根据公司下达的销售任务，把任务根据具体情况分解到每月，每周，每日；以每月，每周，每日的销售目标分解到各个销售人员身上，完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。如出现未完成时应及时找出原因并改正！

（7）客户管理。

就是对一开发的客户如何进行服务和怎样促使他们提高销售或购买；对潜在客户怎样进行跟进。

总结：根据我以往的销售过程中遇到的一些问题，约好的客户突然改变行程，毁约，使计划好的行程被打乱，不能完成出差的目的。造成时间，资金上的浪费。我希望领导能多注意这方面的工作！

总经理业绩报告4

转眼间20__年到来了，回首以往的工作留给我的更多的是充实和愉快，也是我知识的累积和沉淀。在公司我担任库管的职位，对我而言是一次机会，它能够充分展现自己的理想和抱负。我非常珍惜也非常感谢领导能给我这样一个发挥自己才能的机会。我将把这份感激之情化为工作的热情，扎实苦干，一丝不苟地完成领导交给我的任务，现在将20__年的工作计划展开如下：

一、加强仓库盘点流程

1、盘点准备。将还未有自编码的存货通知支援中心补编编码，并通知有关部门填制相关单据处理帐外物资。营销部、鞋业部和服装部通知厂家和客户在盘点日期间停止送收货品。财务部将盘点日前已经审核生效的单据记帐。组织仓库人员对

货品进行分区摆放，存货以成品区、辅料区、成品待检区、次品区、台面辅料区、样板鞋区分成六大区域分别得出存货实存情况。

2、盘点进行。组织仓库人员初盘存货，对存货六大区域各指派1人担任组长，2人配合。以盘点表记录初盘结果。仓库主管连同另外4名员工组成复盘小组，对初盘结果进行复盘，出现差异仓库自查原因。将初盘数据输入电脑，将盘点单打印提供给财务部，财务部组织公司人员组成抽盘小组，以2人为1组对各大区域进行抽盘工作。对该区域货品进行重新全盘，经复盘通过的盘点单由财务部审核，并打印一式二份，由仓库主管、财务主管签字，各持1份。

3、盘点后期工作。将已审核盘点单导出为进、出仓单，电脑自动生成盘盈单和盘亏单。仓库主管查找盘盈盘亏的原因，并将库存盘点汇总表和差异原因查找报告交财务主管复核上交总经理审批后。财务部据审批结果审核盘盈单和盘亏单调整库存帐。

4、盘点其他规定。盘点工作规定每月进行一次，时间为月末最后2天。头天晚上8时开始至次日中午完成初盘和复盘工作，下午进行抽盘工作。参加盘点工作的人员必须认真负责，货品磅码、单位必须规范统一；名称、货号、规格必须明确；数量一定是实物数量，真实准确；绝对不允许重盘和漏盘。由于人为过失造成盘点数据不真实，责任人要负过失责任。对于盘点结果发现属于实物责任人不按货品要求收发及保管财物造成损失，实物责任人要承担经济赔偿责任。

20__年的盘点计划主要抓住上述的关键环节，重点是落实责任人，还要制订日常检查计划，这样就比较完善了。