

# 现代企业管理论文总结(通用5篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 现代企业管理论文总结篇一

：伴随我国社会经济体制的发展与变革，现代企业管理模式也随之发生变化，在现代企业管理中，财务管理占重要地位。企业的生产经营活动均涉及到财务管理问题。在企业管理中，财务管理的作用越来越重视，财务管理对企业经济效益有直接影响，强化企业财务管理是确保企业管理效率和质量的关键，值得每个企业关注。

：财务管理；现代企业管理；作用；建议

财务管理对于企业管理而言非常重要，在企业各生产环节中均涉及到财务管理内容，因此其对企业生产经营有直接影响。财务管理中，传统管理模式仅以账务管理为主，并未意识到其对企业而言的真正意义和价值，使企业健康发展受到严重影响。实际上，企业经营活动与财务管理之间存在着紧密联系，因此企业应对财务管理予以正确认识，将其作用充分发挥出来，这样才能确保企业的健康、持续发展。

对于企业来说，财务管理对资金配置有重要意义，可以合理优化配置企业资金，将企业资金在各环节运行中的价值体现出来。在企业经济运行活动中，财务管理工作贯穿始终，其不仅可以有效监督各环节经济运行活动，还可以使企业资金得到合理化配置，使企业经济效益得到有效提高，财务管理不仅是管理企业生产经济活动，同时也是管理企业员工工作，利用财务薪酬的方式是企业员工工作更加主动、积极，将企

业员工主体地位充分体现出来，为企业发展贡献自己的力量。

对于一个企业的进步和发展而言，资金至关重要，这是企业发展的前提和基础。在企业财务管理中，资金管理是重要环节之一，要想合理地管理企业资金，则需要合理筹集并调配企业资金，确保在企业运行期间资金可以良好运转，使资金利用最大化，为企业发展带来最大化的经济效益。另外，在财务管理中，不仅需要合理管理固定资产，还需要合理管理无形资产，只有严格落实合理、科学的财务管理体制，才能使资金流动风险降低，以合理地配置企业资金，将企业资金的效益充分发挥出来。

对于企业来说，全面预算管理是一项系统且复杂的工作，企业预算管理的关键在于控制，企业预算管理是控制和分析企业各部门财务状况，并依据财务状况管理各部门的职能，使企业内部控制得以实现，同时需要考核企业员工绩效，监控企业预算管理，将预算管理的作用充分发挥出来，为企业发展提供支持。同时，通过预算管理，可以使企业获得一定的管理效益，这也是现代企业管理科学化与否的检验标准。

企业要想做好管理工作，则应建立并不断完善管理体系，管理工作始终服务于企业经营运行，因此在企业中，管理体系的建立应以财务管理为核心，这样不仅可以使企业内部员工工作积极性和效率得到提高，而且对企业经济效益的提升有促进作用。企业管理期间，财务管理工作的开展，对企业生产经营活动有利，可以合理地规划企业资金，将企业资金价值充分体现出来，对企业经济发展和进步和促进作用。所以在企业管理中，财务管理有重要意义，对企业发展有促进作用，还可以为企业发展带来经济利益。

对于企业生产经营而言，财务管理工作可以有效保证经营所得利润，同时可以有效分析利润结构，并对其进行及时调整，可以使利润质量得到有效提高。在企业管理中，财务管理占重要地位，因此需要对企业成本进行有效管理，这样才能将

企业盈亏状况直接反应出来，还可以利用财务管理及时了解企业发展及走向，并及时调整企业的发展方向，另外还可以为企业的进一步发展制定合理方向，为企业的经济发展提供指导作用。

风险管理在企业财务管理中也非常重要。因在社会经济市场体制背景下，企业的运营与发展均面临着一定的风险和挑战，因此需要在企业管理中贯彻落实风险管理，特别是对于企业财务管理而言，风险管理尤为重要。风险管理可以对风险程度进行衡量，并与企业实际发展状况和实力相结合，通过对比方案的方式确定最佳运行发展方向，以规避风险，取得最大化的经济利益。同时，在风险管理中，还可以通过防范措施和补偿措施的制定，避免企业在面对风险时束手无策，可以为企业应对风险提供先机条件。

在社会经济迅速发展的今天，科学技术也随之发展起来，对于现代企业来说，财务管理也应顺应时代的发展和变化，在财务管理中融入现代科学技术。计算机互联网技术不断更新和发展，在财务管理中可以对该技术进行充分运用，建设信息化财务管理体系，为财务管理工作提供重要保障。同时，财务管理工作的信息化发展建设也是作为现代化企业管理的重要方法和手段，此种方式可以准确地衡量企业的财务状况和水平。另外，在现代化企业中，网络技术的充分利用，可以对财务管理状况进行全面了解，通过信息传递平台、财务管理平台等可以使企业负责人及时了解并掌握企业的资金流动状况，另外还可以对财务信息进行及时查询和汇总等，以便于及时掌控财务相关数据和资料。利用信息化财务管理模式可以使企业财务信息更加准确，这也为企业决策提供了数据支持。企业中电算化管理模式的实施，可以及时分析企业各环节财务及生产状况，将企业经营管理中的薄弱环节找出，并提出解决措施，使企业经济效益进一步提高。

在现代化企业中，财务管理工作非常重要，应对财务管理的作用予以充分重视，这样才能为企业的持续健康发展提供支

持。财务管理不仅可以提高企业经营效益，还能科学管理企业资金，另外可以全面预算管理企业，因此应建立财务管理体系，管理好企业成本，并对财务实行风险管理，建立信息化财务管理，提高企业财务管理的质量和水平，为企业发展奠定基础。

[1]沈新莲. 如何发挥财务管理在企业管理中的中心作用[j].中国商贸

[2]郭保华. 浅析财务管理在企业管理中的地位和作用[j].行政事业资产与财务

[3]马婷. 财务管理在电信企业管理中的地位和作用[j].投资与创业

[4]兰秀芬. 浅析财务管理在企业管理中的地位和作用[j].中国外资:下半月

[5]白海花. 如何发挥财务管理再企业管理中的中心作用[j].知识经济

## 现代企业管理论文总结篇二

最后是物资管理统筹到位，谈到物资，大部分企业认为就是库存，讲究储备充足，不考虑采购成本和资金流动产生的费用，在市场经济环境下，由于市场需求和物流成本以及储存成本和资金占用等因素，要求在库存和物流以及采购成本上下功夫，按照需求货比三家。认清楚现代市场已经成为卖方市场转为买方市场时刻，在物资管理上一定要树立低价少储、零库存观念，这个对企业的采购部门和市场管理部门来说要求就高了，不但要求对市场比较了解，还要有效把控。

生产技术管理部门很容易出现“重技术、轻效益”的现象，必须树立以财务管理为中心的观念。特别在产品开发上要树

立按需开发，有效占领市场，不断增加收入为基本思想，要求企业要广泛进行市场调查，不能闭门造车。不但在产品的功能和质量设计上要树立效益最大化观念，还要早制造成本上深入考虑。在市场经济条件下，产品质量才是立足市场的唯一要素，根据市场需求树立效益观念，生产有一定市场竞争力的产品，在各工序的配合上要做到均衡协调，不能只讲各工序开足马力生产，不讲半成品资金占用。要认识到提高质量的目的是增加收入，而不是为质量而质量。还要树立合作意识，不能搞孤立，在设备的购置和更新改造中，一定要进行财务分析，坚持效益原则。

首当其中在企业经营过程中，产品的再生产过程不仅是使用价值的生产和交换过程，也是价值的形成和实现过程。企业在不断进步和扩大生产的同时，在资金筹集，资金投资，融资等方面充分考虑企业生产能力，以财务管理为中心，不断提升企业市场占有率和提高企业竞争能力，不断提高客户满意度。企业最大的问题是筹集资金，因为资金是企业生存和发展基石，无论是在那个企业，都需要一定的资金数量作为保障，但是筹集资金和资金使用以及生产有着密切的联系，由于资金的缺少，使得生产、销售之间的矛盾不断突出，企业不得广泛开展筹资活动，努力降低资金成本，合理安排资金结构，并且加强筹资活动管理，合理利用资金需要量，正确运用财务杠杆效应，使得企业资金应用良性运转。在企业经营管理过程中，当营收比较富裕的情况下，在得到财务报告的基础上，可以对企业存量资金进行投资，选择好的投资方式，掌握一定的投资方向，通过投资，企业应将取得的一定收入在利益之间进行合理的分配。在企业投资的过程变化中，我们更要加强财务管理，进一步提高企业投资的决策。还有一点，就是企业融资部分，随着企业市场销售业绩的不断提升，企业效益不断提升，企业为降低资本收益成本，增强企业的财务提升能力。根据市场发展需要，按照保持与公司资产收益相平衡原则，来进行融资活动，但是融资必须维持合理的企业资本管理和财务会计融资决策的基本准则，需要制定合理的资本政策结构，并使资本结构处于最佳状态，

使融资成本达到最低，超过企业当前的收益规模方可实施，融资在市场经济活动中已经成为企业发展的一个主体组成部分。

企业发展到一定的阶段，企业财务管理会出现不同的中心地位，只是程度不同而已，严格意义上来讲，以财务管理为中心的企业管理存在于市场经济体制的全过程中，是一个时期性的选择，伴随着这个选择，我们分解出一部分关键环节就是，一个是财务管理以资金管理为中心，而且是阶段性的，是为解决目标矛盾焦点所提出的。另一个是企业的财务管理则要以成本管理为中心，是当市场经济发育成熟，运行有序时方可体现出来的。目前从整个市场经济角度看，市场竞争实质上企业成本竞争，并且成正比。可见，企业管理以财务管理为中心，是经济体制改革的需要，是市场经济的必然产物。首先是必须提高企业的资本运行意识，有效地发挥资金使用效率，让员工必须面对成本关和效益观。员工的工作时间和闲置时间要合理分散和有效利用，财务会计中心通过协助企业成员的资金调度，协调企业管理人员针对这个时间安排来协调企业生产运营情况，促使各企业成员提高对资金的利用现状，增强员工对成本的认识，加强财务管理中心与企业的联系，发挥了有效整体优势，共同维护企业财务管理效率。其次是努力降低财务费用，企业财务会计中心可以通过内部企业成员之间的资金利用情况，可以融通存置资金，提高资金使用效率。合理制定资金使用有偿支付额度，促使企业成员之间的资金有效利用，同时减少对银行的借贷资金压力，降低信贷风险控制，增强企业的活力，团结力，责任感，整体上市提高了企业的经济效益，从而打造了一个强有力的企业团队。

财务管理是企业日常管理的重要核心组成部分，很少有企业把财务管理作为一种管理活动，没有意识到财务管理可以把企业的相关管理工作有机地协调起来，忽视了财务管理的有效控制功能，如何提高企业财务管理的中心功能，可以从以下几点抓起。

有些企业只是把财务当成一个报账支付的部门，没有树立财务部门的权威性，而且从领导角度没有让财务部门成为一个有权威的部门，按照命令执行即可，已经是财务管理的弊病。财务部门应该是权威的，更应该是领导和财务人员共同参与的，必须给财务部门一个比较高的位置，方可树立威信，支持财务部门工作，真正把财务工作放在首位。

既然企业管理以财务管理为中心，企业的经营管理应当按照财务预算、财务状况、财务风险等因素共同来制定，让财务管理具有一定的决策权，赋予它相应的权力，保证它顺利履行职责。让财务部门讲清财务制度，把全部成本按项目纵横分解落实到每一个人头上，明确每一个人所应担当的经济责任，阐明企业领导的决策是有依据的，保证企业管理的各项管理工作有序进行。

参与有一个前提就是其他不部门的配合和财务工作的切入问题，需要深入研究，让财务部门了解其他部门的工作范畴和工作权限，让其他管理者了解财务工作的涉入深度和可控范围，做到合理把控，相互渗透，双向把控，共同提高企业效率。利用财务指标和 workflows，进行量化考核，按照指标综合考量原则提高企业综合竞争能力。

财会部门有责任将他们自然、有序地贯穿起来，围绕中心高效运转。所以财会部门要自觉地协调，主动参与，互相支持，最大限度地发挥调动各部门的积极性。

作者：刘长宝单位：江苏海达管件集团有限公司

## 现代企业管理论文总结篇三

### 1企业投资风险的不可掌控。

当前我国的企业管埋主要是采用纵向的管理方式，随着经济体制的不断完善，对于企业的管理方式提出了新的要求，纵

向的管理方式很难适应当前的市场经济体制。在纵向的管理模式下，企业一般是采用自己投资或者是合作控股的形式，来维持企业的正常运行，包括原材料的购买，产品的生产，产品的销售和售后，这样在无形中加大了企业的投入和生产成本，甚至导致资金的紧缺和不可掌控性，因为纵向管理方式的特点，导致企业对相关联的原材料和销售过程的控股，分散了企业对于产品生产的关注，使产品在某种程度上逐渐脱离市场的需求，逐渐失去市场优势，失去市场竞争力。

## 2. 延长产品的生产周期。

在企业管理的过程中，产品的生产周期在产品市场竞争中占有重要的位置。在竞争激烈的市场环境下，缩短生产周期，提高劳动效率，才能保持企业的核心竞争力，进一步提升产品的市场份额。企业的传统管理方式，已经参与进企业原材料，半成品等的管理上，对于产品生产的精力进行了分散，这样就延长了产品的生产周期，对于企业的关键性业务疏忽，一旦出现问题就会导致企业的经营不善。

### 1. 科技的进步与创新可以提升现代企业市场的竞争力。

#### 1.1 科技创新，提高企业核心竞争力。

当今企业中，社会竞争力日益加大，全球经济化的速度日益加快，这样就使现代企业在市场的竞争中，形式日益严峻。在这样严峻的形式下，现代企业想要在社会变动的浪潮中屹立不倒，一定要把科技创新作为一项重要的工作去接受，学习。找到新的突破方向，不断的探索新的科学技术，争取把科技的进步与创新当做第一生产力，为企业的发展提供牢固的力量支撑。利用科技创新，在产品市场中取得优势地位，从而提高市场占有率，增加企业利润，提高企业价值。例如，某电缆企业在创新方面缺乏投入，研究经费紧缺，造成在科技进步与创新的今天没有自己的新思路，新技术，新产品，对于员工在创新思想方面的激励也少之甚少，这种企业在发



展的过程就会出现一系列问题，体制的混乱，人员的消极，产品的滞后，环境的污染，这些问题的出现就会使企业陷入瓶颈期。所以要重视科技进步与创新对于企业的作用，完善管理体制，促进工作人员的积极性，创新新的产品，提高企业的市场竞争力。

## 1.2 科技进步与创新能够促进企业生产要素的合理结合。

竞争离不开科技进步与创新，如果离开了这两个元素的支撑，竞争将毫无力量可言。科技进步与发展，促使现代企业的发展状况到达了一定层次的水平 and 阶段。在企业中，各个部门和各个环节的负责人一定要相互配合，相互理解，共同围绕科技进步与发展开展工作，紧密相连，共同促进企业的发展，对于企业的生产元素进行简单的组合和排列，促进企业创新意识的激发，使科技的进步与创新更好的应用于企业的发展，使企业更好的适应现存的市场消费模式。促进企业生产要素的合理结合，有利于企业生产力的提高。

## 2. 科技的进步与创新能够促进企业可持续发展。

### 2.1 科技的进步与创新能够促进企业绿色经济的发展。

在现在企业的经济活动中，国家提倡绿色经济，在企业发展的过程中，要做到对社会环境的保护。随着我国近些年以来，雾霾天气的增多，沙尘暴的频发，水污染的日益严重，国家对于环境的保护日益重视。企业要顺应时代形势，才能更好的发展。科技的进步与创新，能够为企业后续对环境造成的伤害进行弥补，例如污水的处理，烟尘的过滤。一方面，促进了大自然环境的优化，另一方面提升了企业形象，促进了绿色经济的发展。

### 2.2 科学的进步与创新能够促进企业资源的合理配置。

在传统的企业管理模式中，资源浪费是很大的缺陷之一。随

着科学的进步与创新，能够促进企业资源的最大利用率，从而实现企业资源的合理配置。例如，在劳动力密集的产业中，因为科技的进步与发展，使机械化程度进一步提高，减少了人力成本，减少了由于人力的条件限制带来的失误率，增加产品的生产时间，让有限的人力去做更适合他们的工作，促进员工的进步与发展，实现企业资源的合理配置。

3. 科技的进步与创新可提升现代企业的个体经济实力。

3.1 科技的进步与创新能够提升企业劳动生产率。

在企业的'经济活动中，提升企业经济效益最直接的办法就是提升企业的劳动生产率。随着科技的进步与发展，一些新的科技知识涌现出来，促进了整个社会经济生产力的提高，在另外一方面，它促进了管理者和生产者对于新知识的认识度，从而更有利于新技术进入到合适的产业生效。在利用科学技术的进步与创新来投入到产品生产的过程中，使生产劳动时间缩短，提高了产品的产量。在科技应用到生产设备上的同时，可以保证产品的质量，在一定程度上控制产品的残品率。科技的进步与创新对于现代企业管理具有完善的作用，使整个企业的劳动生产率得到提高。

3.2 科技进步与创新可以促进我国企业进入国际市场。

现代企业在发展到一定程度的同时都会面临一个重要的选择，就是是否进入国际市场。如果想要获得更好的发展，进入国际市场，参加国际竞争是必然选择。随着科技进步与创新，中国产品大规模的应用创新科技，使国内产品和国外产品的质量上，外观上处于平等的竞争地位和消费者的选择权。另外，在一些出口产品的策划上，可以将产地设于进口国，既节省了运费成本，又能够引进国外工厂的先进科学技术，通过他们的创新科技，可以丰富我们的产品。由此看出，科技进步与创新增强了我国企业的国际竞争力。

现代企业管理作为企业经营中重要的环节，目前在整天发展态势还是存在一些不良现状，这需要企业进行一定程度的改革，积极发展科技进步与创新，提高他们在现代企业管理的作用，提升企业的核心竞争力，促进企业的可持续发展，通过提升企业劳动生产率来提升现代企业的个体经济实力。企业在强占市场的同时，也能促进我国国际竞争力的提高。

## 现代企业管理论文总结篇四

当今是信息化、数字化时代，科学技术的飞速发展在优化我国经济环境的同时对我国的经济发展也提出了新的要求，特别是企业经济任重而道远。面对诸多挑战，企业管理者就要有开疆拓土的精神，在充分了解当下发展实况的同时进一步加强企业管理会计体系建设。管理会计是企业日常经济活动的重要组成部分，主要体现在会计核算、会计信息系统和决策分析等方面。不难发现，传统的会计体系已经跟不上现代企业经济发展的步伐，这个时候就需要企业管理者采取新的管理方式，融入时代元素，创新建设现代企业管理会计。只有这样才能在加强企业管理，促进经济发展的同时，发挥现代企业管理会计体系的价值与作用。

### 现代企业管理；会计体系；建设

随着经济全球化和市场经济多元化发展，提高信息化程度，加强企业管理是每个企业发展壮大的必经之路。现代企业管理会计以为企业决策者提供专门有效的会计信息为目标，采用专门的会计方法，进行会计核算与会计监督，整合各种会计信息和会计报表的一种管理方法。面对当前我国现代企业管理会计进步缓慢的这一事实情况，国家要加强相关的法律法规建设为管理会计提供法律支持；企业领导者也要加强团队建设，制定出一套符合企业自身发展的管理会计体系，实现决策者要求与财务会计反映情况相符的目的。

在世界经济一体化发展与市场经济发展势头强劲的背景下，

现代企业的发展状况在一定程度上也决定了我国的市场竞争力，所以大力发展现代企业是时代所需，在这一过程中，加强我国现代企业管理会计体系就显得格外重要。管理会计作为现代企业会计工作的重要组成部分，对企业重要决策的制定有着很大的借鉴意义，也对企业的未来发展，市场所占份额大小起着决定性的作用。第十一届三中全会以来，我国经济格局从计划经济逐渐向市场经济转型，所以这种世界范围内的经济交流就要求企业管理会计体系不能再仅局限于反应企业财务状况，而是应该在此基础上发挥其核算监督的作用，提高企业财务信息的使用价值，为企业创造出更多的利润。所以，当今社会加强现代企业管理会计是十分重要的[1]。

### （一）处于转型升级阶段

当前我国正处于经济体制改革的关键时期，传统的计划经济体制将退出历史舞台，市场经济将在我国的经济格局中占据主导地位。社会主义市场经济发展进程加速，这对现代企业管理会计体系提出新的要求[2]。企业要想长远发展就不能再依靠单一的管理会计体系，而是应该融入新的时代元素。现代企业管理会计只有顺应发展需要，完成自身的转型升级，才能加快发展的步伐，提高效率，实现利益最大化。才能在世界经济发展的大潮中立于不败之地。

### （二）观念落后，人才匮乏

中华民族具有五千年的悠久历史，一些思想认识是根深蒂固的，体现在企业发展中就是传统观念意识强，很多时候还停留在传统的记账，审核意识里，缺少新的应用型理念。一些会计工作人员没有参与到决策中，没有以一个参与者、决策者的身份参与到企业的日常管理活动中。另外，我国现代企业管理会计工作还处于摸索和学习阶段，一些意识和想法还落后于其他发达国家。面对经济大环境里好的和坏的理念，还没有明确的辨别能力，这个时候就要求企业要勇于做出选择，摒弃不好的，学习好的方面。并加大对人才的培养力度，

采用先进的管理方法，培养专业性更强的人才，扩大现代企业管理会计队伍，为我国企业管理会计工作源源不断地注入新鲜血液[5]。

### （三）信息化程度不够

毋庸置疑现在是信息时代，任何事情的发展都离不开信息这个重要载体。会计管理信息化，可以使各项财务信息系统化、规范化处理，将有利于企业决策者对财务信息的使用，从而做出正确决策，促进企业经济发展。在市场经济竞争激烈的今天，加强对现代企业管理会计的建设离不开对信息技术的应用，发挥企业管理会计信息化的控制作用，加大管理会计信息化程度，是现代企业管理会计工作的主要内容。

### （一）建立新的管理模式

加强现代企业管理会计体系建设需要建立新的管理模式。企业作为所有经济活动发生的主体，要在市场经济这个大的环境下整合思路，进行科学创新，建立新的管理模式，降低企业运营成本，提高企业经济效益，加强管理，提升市场竞争力[4]。要在“走出去”的同时“引进来”，企业在发展中要积极学习国外的管理模式，意识到现代企业管理会计体系在一个企业发展中所发挥的重要作用，在机制和技术上进行改革创新，达到控制成本的目的，推动现代企业发展。

### （二）及时调整财务机构

加强现代企业管理会计体系建设需要及时调整财务机构。企业在发展的过程中也需要审时度势，依照国家相关的法律规定并结合自身情况做出相应的调整来加大进步的步伐。现代企业管理会计体系需要对财政部门的机构进行适当的调整，设置专门的部门，做出相关的岗位调整，引入专业性强的工作人员，解决岗位配置问题，由原来的单一发展模式调整为财务机构的多元化发展。企业各个部门在独立完成本职工作

的同时也要加强交流合作、优化配置、优势互补，在实践中发现问题、提出问题，解决问题，促进财务管理会计体系的改革工作，推动企业发展。

### （三）发挥erp系统的作用

加强现代企业管理会计体系建设需要发挥erp系统的作用。erp又称为企业资源计划，是企业领导者提供战略方案服务的管理平台，对企业管理会计工作具有统领作用。在依照财务数据的基础上建立数据模型，实现整合各类信息的目的。erp系统在实际操作中，一方面，充分运用信息技术的便利条件，充分发挥其整合作用；另一方面，erp系统采用先进的管理技术，针对不同的企业，不同的需要进行控制，提出相应的解决办法，并能不断地与国际先进技术进行交流学习，无疑是一种先进的管理系统[5]。相信erp系统的投入使用将有效避免管理会计工作中一些易出现的问题，将使我国的企业管理会计体系独具特色。

### （四）培养专业人才

加强现代企业管理会计体系建设需要培养专业人才。现代企业管理会计经济活动存在一定的复杂性和反复性，这个时候就需要完善的培训机构和专业的工作人员。只有专业的理论知识与技术支持相融合，专业人员做好保障才能加强企业管理会计体系的建设。具体可以：学习外国先进管理经验，取其精华并应用在实践中，设立专业的指导团队，提高整个会计工作的战斗力；要加强会计人员之间的交流沟通，进行交流学习，不断训练与自我提高；采用绩效奖励的形式鼓励表现突出的会计人员，提高会计人员的工作积极性，进而提高专业性[6]。推动企业管理会计工作与时俱进，可持续发展。

由此可见，管理会计工作是当代企业会计工作开展的重要组成部分，加强企业现代企业管理会计体系建设是十分有必要的，所以需要建立完善的管理会计机制做指导，优化运用

各项会计信息，找出各项利益的契合点，为企业领导层正确决策提供正确的理论支持。同时也要加强国内外的交流协作，学习先进的经验技术，培养专业性人才，加大管理会计工作的部署工作，提高企业的经营管理水平，只有这样才能促进经济的健康发展。希望通过本文对现代企业管理会计体系的基本论述，使企业管理者能清醒认识到当下企业管理会计工作中还存在一些不足，需要国家体制和具体的管理模式共同改造来解决。只有这样，才能完善我国管理会计体系，才能促进我国经济的可持续发展，才能实现共赢。

[1]孙洋. 建立成本管理会计体系, 推进现代企业经济发展[j]. 科技与企业, 2015, 08(01):25.

## 现代企业管理论文总结篇五

随着现代企业进一步的国际化和市场化，企业越来越觉得管理创新的重要性，创新是现代企业持续发展的动力和源泉，企业管理创新对企业的全面发展有着极其重要的意义。就如何进行企业管理创新进行了一些探讨。

企业管理；创新

### 1.1、企业管理创新的必要性

(1)实现自我价值的需要。创新主体对成就的追求、对自我价值实现的向往、对社会责任的道义渴望，更强化了他们创新的冲动。

(2)企业自身发展的需要。企业管理要有一定的模式和方法，但不论什么模式或什么方法，根据形势的发展，都不可能是一成不变的，即所谓管理无定式。

(3)消费市场提出更高的要求。由于知识经济和信息化的不断发展，利用新技术的速度大大加快，产品的生命周期大大缩

短，加之消费者的消费水平不断提高，消费结构变化不断加快，这就要求企业不断地进行产品创新，开发出适应市场需求的新产品。

(4) 市场竞争激烈日益激烈。企业为了在激烈的竞争中求生存谋发展，就要千方百计控制成本，提高质量，增加品种，扩大销售，这就要求企业创建新的组织结构，运用新的服务和销售模式，采取新的管理策略和程序，使管理组织能够灵活应变。

## 1.2、企业管理创新的现实意义

企业管理的创新是有利于企业发展的一项重要战略，它符合国家政策导向，符合国际企业管理发展的新趋势，符合管理本土化的要求，符合入世后提高企业国际竞争能力的要求。

(1) 管理相对太粗放，当前很多企业的管理不够细化。

(2) 管理组织相对落后。

(3) 企业管理者素质亟待提高，企业缺乏管理创新精神。

(4) 科研开发和技术创新能力不足，企业发展缺乏后劲。

主要是企业产品总体水平不高、产品结构不合理、装备水平低、超前意识差、科技开发投入少、企业发展无后劲，导致企业无力进行管理创新。

(5) 企业财务管理和监督机制不健全。企业财务缺乏应有的监督审查管理机制。

(6) 激励约束机制不相配套以及企业文化建设不健全。

## 3.1、企业管理思维的创新



我国企业要实施管理创新，首先，必须要进行管理思维的变革，要变纵向思维为横向思维；其次，中国企业要坚持人本管理的观念，以人的全面自由的发展为核心，积极推动企业经营思路、组织结构、管理模式、管理制度的创新，改善企业管理创新的内外部环境，在企业中建立起浓厚的管理创新意识和氛围；再次，树立新的市场竞争观念，要追求管理思维的即时性和有效性，注重信息的挖掘、整合运用以及风险管控。

### 3.2、企业管理体制和组织上的创新

由于工作数量的不断增加，生产产品和服务过程变得更加复杂，必须进行管理体制创新，将企业原来相对独立的管理职能组织成为联系紧密、协调一致的生产经营统一体。

另外，创新要获得成功，必须有一个有效的组织结构和富有经验的专业性管理。组织结构的创新在管理创新中有着重要的意义。管理的重点要由对物的管理转向对人的管理。重视企业文化，注意人际关系，使管理进入人的内心世界，相信人，尊重人的价值和能力。

### 3.3、企业经营管理上的创新

市场营销是企业经营管理的重要职能之一，在经济全球化形势下，由于信息化、科学技术、网络化的迅猛发展，要求和管理方式上进行创新，使企业在激烈的竞争中求得生存和发展。信息时代的营销管理将彻底改变企业对传统营销管理所持有的旧观念，这样，就可以做到产品上市快、成本低、质量好和服务好，赢得各阶层的顾客，使企业得到持续发展。

### 3.4、市场理论和实践创新

随着社会主义市场经济的不断发展与深入，企业要想成功，必须要靠市场创新。企业的发展需要进行市场调查和市场创

新，市场需求为企业创新提供了机会，市场创新是对市场的挖掘和深化，提高产品的市场渗透率，或开拓新的市场，扩大产品的销售量和产品对市场的占有率，企业进行市场创新同时也是提高企业的实力和竞争力以及适应外部环境变化的需要，另外要重视在产品策略、价格策略、渠道策略、促销策略这些方面下足功夫。

### 3.5、技术创新

现代企业技术创新就是为了求得企业利润的最大化，企业要及时的进行技术研制与开发，合理实施技术改造，发挥企业的技术优势。在当前竞争日益激烈的时代，企业之间的分工将主要取决于企业之间的技术优势，技术创新已经成为现代企业竞争的制高点。因此，企业要加强新技术研发的成本投入，同时要给与适当的优惠政策。

### 3.6、管理组织创新与人力资源管理创新

由于竞争环境千变万化，管理组织为了能更好的为企业服务，唯一的途径就是通过学习进行不断的创新。管理创新不能偏离人本管理的轨道，管理无论如何创新，都必须靠调动广大职工的创造性和积极性，才能顺利的开展，离开了这一点，一切创新都免谈，同时要从传统的单一绩效考核转向全面的绩效管理，把绩效管理与公司战略联系起来。

### 3.7、加强企业文化建设

企业文化对中国许多企业来说仍是一个头疼的问题，新时代的企业文化应该是一种速度文化，加强企业文化建设，把创新意识融入到企业文化建设中已刻不容缓。