

后勤园长个人述职报告(汇总5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么什么样的报告才是有效的呢?下面是我给大家整理的报告范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

后勤园长个人述职报告篇一

大家下午好!

花开花谢,冬去春来。不知不觉间,在开县九龙山镇东坝小学这片热土上,我已辛勤耕耘了15个年头。我是肩挑重担,默默前行,追寻着“真诚为校”的不变信念,在艰辛与执着中一路走来。这些年来,带着全体教师的信任与期待,肩负的责任没有变,忙碌而充实的生活节奏没有变,对生活的热爱对工作的热情没有变,我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐,享受着默默奉献的那份美好!认真地抓好分管工作,较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考:一则要定位准确,做正职的助手,与同职携手,做教师困难时的帮手,不是校长要我做什么,而是我能主动地为校长做些什么;二则要努力去做管理和教学的能手,有自己的认识与主见,不能人云亦云。做人要韬光养晦,处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上,我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议,特别是对自己分管的工作提出建议,供正职决策中参考。决策形成以后,坚定不移地带头执行,把正职的意图落实到各项工作之中。

在坚持原则的前提下,只要是职权范围内的工作,就要不推

诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长并担任初三毕业班教学，虽说不上日理3万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的

学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我亲自监督把关，确保了师生的生活安全。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，特别是学校自来水管的修建，我和聂校长忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。（此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。

后勤园长个人述职报告篇二

一年来，本人认真贯彻上级教育部门的政策方针，以科学发展的办学思路建设学校，以规范精细化的管理打造学校，以求真务实的精神发展学校。下方就把一年来的思想工作状况向上级领导作如下汇报：

一、开学前，重点抓好课桌椅的配备工作。

我根据今年在校学生人数配备，当配备不足时，就订购课桌100张，凳子150张，还组织职工维修50套，做到按时按量配足。同时组织人员整修教学大楼的教室、黑板，采购教师用的各种教学用具用品，完善教学设备，并做好安排人员报名、收费等工作，使学校的开学工作顺利地开展。

二、开学初，抓紧制订各项规章制度

在后勤工作方面有《行政领导工作职责》、《师生员工的考

勤制度》、《学校财物管理制度》、《学生的住宿管理制度》、《学生的食堂、摊点管理制度》、《学生爱护公物管理制度》等等。做到按制度办事，以制度管人。

三、根据学校的工作进程，针对性地配合学校领导班子对学校教育教学工作的管理。

一至二周认真做好新生的入学教育工作，对基础较好的班级做好提高巩固工作，发挥这些班级在学校各项工作中骨干带头作用。对基础较差的班级，加强力量，认真抓好，严防出乱班。接着抓学风，通过多种途径对学生进行学习目的教育，培养学生良好的学习习惯和坚韧的学习品质。

四、加强对师生生活的管理

开学初，先做好住校生住宿和开膳的安排，接着做好学生的食堂、摊点管理工作，严格要求食堂、摊点要做好饮食卫生，食堂环境卫生始终要保持干净，校领导经常深入食堂检查监督，发现问题及时解决。师生的宿舍门窗坏了，就组织人员维修。浴处、小便处不足，就组织人员再扩建，现在基本上满足师生的需要。目前干旱季节，师生的用水紧缺，我们严禁他人从井里抽水，如果发现从严处理。为了方便师生用水，我们在大井上面建筑一个水池，并安排人员每天从大井里抽水放进池里供师生利用，解决了师生的实际困难。

五、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原

则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己。

六、不足与问题

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。谢谢大家！

后勤园长个人述职报告篇三

花开花落，又是一年，在即将逝去的虎年中，我默默的工作，享受着工作带给我的幸福和快乐，这一年来的工作总起来说，可以概括为大局为重，突出重点，做好本职，搞好协调。下面就本人一年来的工作汇报如下：

一、注重学习，不断提高自身修养

俗话说得好：“打铁需靠自身硬”。有理论才有水平，有水平才有实力。基于这一点，一年来，我始终把学习放在重要

位置，运用扎实的理论指导自己的工作取得了明显的成效。主要表现在以下两个方面：首先，坚持政治理论学习。我按照年初制定的学习计划，近期，又认真学习了党的十八大的报告，做到深入学习，用心领会，并坚持写学习笔记，用科学发展理论对照自己的具体工作找不足。并通过党内组织生活会、民主生活会，相互谈心等形式整理发言材料1万多字，真正使自己从思想深处受到洗礼，自身理论水平和思想觉悟得到提高，加强了自身修养，在实际工作中也提高了办事效率和工作能力。

其次，坚持业务学习。我是一名副校长，同时又是一名物理教师，在日常的工作中，我始终坚持中学物理教学方面知识的学习，尤其是11月份____区教体局全面实施新教育，我通过学习，深深体会到了学习的重要性，思考了物理学科中体现学生的主体地位的方法，在学校构筑理想课堂方面献言献策，并在工作中不断指导年轻教师，为我校物理教学做出自己的贡献。

此外，我在工作中还加强了自己对工会工作方面知识的学习，尤其是我经常阅读《工人日报》，把一些工会管理的好经验、好做法记录在学习笔记上，为我校工会更好的开展工作提供参考。

二、以身作则，做率先垂范的表率。

我主要分管学校安全后勤等工作，这在别人看来是不足挂

齿的，但在我看来是非常重要的，我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造安全氛围，为学校快速发展保驾护航。由于工作的特殊性，我认真学习，钻研业务，要求教职工做到的，自己先做到；要求师生学习的，自己先学习。时刻身体力行，率先垂范。安全工作十分繁忙，有时是利用晚上、周末加班完

成，可我从未找人帮过忙，从未请人替过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全工作这面比泰山还重的巨石，确保了校园一方平安。

三、措施到位，提高分管工作的效率。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。

学校制订了《济东中学安全工作管理规定》和各类安全工作确责任，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

2、不留安全管理真空地带。

学校与每位教师和学生家长层层签订安全责任书。按照“横格实行“上下楼梯靠右行”制度，杜绝事故发生。

3、建立了学校安全隐患台帐，全校共查出安全隐患12起，并逐一进行了排查，有效地杜绝了事故的发生。

4、校内严管与校外监管相结合。

首先是我校保卫人员严格检查每天来校的校外人员，认真做好登记，控制好校外人员的出入。其次，我校注重留守儿童的安全管理，建立了留守儿童当案。班主任必须登记每个学生的家庭电话号码，对不明原因缺席的学生，学校要求班主任迅速采取各种措施与家长(或监护人)取得联系，杜绝学生脱离监管。

四、开展活动，丰富后勤工作的形式。

要确保安全，根本在于提高安全意识和自我防护的能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、食品、溺水、疾病预防、大型活动等的安全教育。

1、有针对性地开展教育工作。

学校安全教育以创平安校园为主题，学校组织教师认真学习上级安全教育工作的有关文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、师生安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对性地开展教育和防范工作。

2、以活动促教育，搞高学生安全意识。

了多次安全知识专题讲座，开展了安全用电、防雷知识竞赛活动，尤其是在近期，我们联合济南消防局又成功举办了一次消防知识讲座，通过这些活动全面提高了广大师生的安全意识和自我保护的能力。

五、廉洁自律，心胸坦荡荡

作为具体分管后勤工作的领导，不可避免要和人、财、物打交道，一不小心就有失足的危险，面对学校经费紧张，上级检查一次接一次，我时时刻刻提醒自己在其位谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，学校购买物品、绿化、维修工程都是提前与校长、书记沟通，做到既少花钱，还要多办事。让全体教职工满意，为____中学的发展做好自己的本职工作。坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督，学校工作中提倡节约一滴水、一度电、一张纸，反对铺张浪费行为，生活中洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，时刻摆正自己的角色，体现了共产党人的本色。

六、不足与问题

虽然在工作中取得了一定的成绩，但我也看到了自身的不足，结合自己的工作，主要有以下方面：

- 1、学校安全工作虽没出现大的漏洞、问题，但周边环境和个别社会青年的影响，始终让我放心不下。
- 2、后勤工作主要为一线教学服务，由于学校财力、物力、人力有限，很难满足全体教职工的要求。
- 3、在节支降耗上还需要带领职工开展科学研究，争取以最小的投入获得最大的利益。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”凭着对学校的热爱，

对班子同仁的忠诚，对师生的负责，我一定尽职尽责，尽心尽力。撑起学校后勤保障这片蓝天，确保学校平安、师生安全等各项工作稳步发展。

后勤园长个人述职报告篇四

尊敬的各位领导、各位同仁，大家上午好！

花开花谢，冬去春来。不知不觉间，在安集中学这片热土上，我已辛勤耕耘了4个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力

去做管理的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。

一、尽职做好“三个到位”

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

二、修身立德，率先垂范

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当

老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

三、后勤工作不断改进。

忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，确保了师生的生活安全。特别是学校的供暖问题，我忙绿了整整十周，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。

四、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、物相当多，一不小心就会有过失。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我始终以真诚为校的信念，以服务前勤为宗旨，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己。

五、不足与问题

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是服务意识和水平有待进一步提高；二是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

谢谢大家!

后勤园长个人述职报告篇五

一、弄清小栋坝小学财务状况:

小栋坝小学20_年春季学期结束,帐面余额一万多元,今秋保育费、住校生伙食费收入预计九千多元,上拨办公经费五万元,利川市划拨款33412,约4000元,可用资金约八万元。

二、认真进行了财务管理:

1、贯彻执行国家有关法律、法规和政策,坚持勤俭办学方针,正确处理教育事业发展的需要和资金供给关系,量入为出,依法组织收入,增收节支,定期进行财务分析,坚决做到收支平衡,不留缺口。

2、妥善保管票据。对各种有价票据妥善保管,杜绝丢失。

3、按时上缴各种经费和表册。

4、定期向教师公布学校帐务。全学期分两次(第8周和学期结束)公布学校财务帐,真正意义上做到全体教师共管学校之目的。

5、所有资金除用于学校正常的教学支出:办公费,水电费,差旅费,会议费,保险费,取暖费,公用茶水费,清洁用品、消毒药品、消毒用具外,挤出一部分资金购置必要设备。

6、严格认真地按“一补”程序要求对我校33名贫困住校生的发放工作。

7、严格校产管理。开学初对学校财产登记造册,实行借用制度,学期结束按借用登记情况归还,如有损坏,视情况进行

赔偿。

8、设备添置。本学期为了英语教学需要，添置了收录机3台，学生铁床5架。

三、后勤管理方面：

1、认真学习《学校后勤管理工作资料汇编》。严格后勤管理制度，及时购买了后勤必须用品。

2、厨房管理：厨房从业人员着装上岗，并进行体检，签定责任书，食物采购三人负责制。坚持定期食品卫生检查制度，把三防落实到位，对不符合要求的及时提出了整改意见。

3、通过标语，讲座形式向学生大力宣传《中华人民共和国食品卫生法》，《中华人民共和国传染病防治法》和安全知识。

4、安全方面。常讲道路交通安全、饮食安全、特别是消防安全是重点讲，因此，我校无一例安全事故。

四、学校建设设想：

美化学校校园，培植学校操场外花坛里种上的小草，树木。搞好学校项目建设的一切准备工作。消除学校一栋五十年代的木房，新建符合时代发展需要的教学楼。

2022年度学校后勤个人述职报告 篇3