

2023年项目经理个人述职报告(通用8篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

项目经理个人述职报告篇一

20xx年年就要过去了，回想将要过去的一年，有成绩亦有不足，作为一个经验尚浅的项目经理来说，我已经有了很大的进步，在不足之中逐渐的摸索管理，项目也在我的精心管理之下，一步步走向正规，现将总结如下：

项目施工管理牵涉到项目的方方面面，每一个方面都不容忽视，在今年项目开工前期，人员组织上就出了一定的问题，导致人员迟迟没有到场，对项目工期产生了较大影响，我也及时的总结了教训，当然人员组织只是项目管理的一个方面。在人员分工上较xx年有了较大的改进，项目管理人员各司其职，前几个月我项目在公司巡检中多次拿到第一，但后来由于我的管理松懈导致总体成绩有所下滑。在项目内部的管理中，我经常与管理沟通，了解他们的工作情况，并及时为他们解决问题，整体来说，我项目是很团结的，当然不否认有管理人员思想不端正现象。除以上之外，我还积极学习其他项目的优点，并尽量改进自己的不足。

改进措施：

- 1、及时发现自己项目不足，多组织项目管理人员到优秀项目学习管理经验。

2、多与管理人员及班组沟通，及时解决他们在施工中遇到的难题。

3、不断地提高自己的管理水平，使项目在正确的管理下运行。

4、新项目开始时制定切实可行的管理措施，并在管理中不断地改善。

把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

施工成本决定了一个项目盈利与否，那么做好成本控制也就成为一种必然，作为于寨项目经理，控制好成本是我的首要职责。当然这是我做项目经理的第一个项目，在成本控制上存在较多不足，我也不断的在学习与总结经验，本年度存在的不足主要体现在：

1、工期管理松懈，没有及时采取切实可行的措施，导致不必要的租赁费及管理费用发生。

2、后期管理人员较多，增大了项目管理费开支，这点是我的失职，必须反思。

3、没有对现场的材料及仓库的材料进行汇总分析，材料使用多少不清楚。

4、该与非我方班组及时配合的小事情没有重视，导致在一定程度上增加了材料租赁费用。

5、现场管理人员成本控制意识较差，没有及时对他们进行专项培训。

改进措施：

1、在保证质量安全的前提下，狠抓工期，确保工期提前完成。

- 2、合理调配管理人员，多余的管理人员及时的调到其他项目，节约项目开支。
- 3、定期对材料使用情况进行调查并分析总结原因，存在问题及时纠偏。
- 4、有利于我方的小事情积极的与其他单位配合，避免不必要的工期流失。
- 5、对管理人员进行定期培训，加强他们的成本控制意识。

进度控制是项目目标的一部分，从10年于寨的进度可以看到，成绩确实很一般，没有达到公司定的要求，无形中造成了很大的资金流失，给项目造成了不必要的损失，究其原因，主要在于，没有好好的总结及分析问题产生的根源，盲目的施工，导致同样的问题多次重复发生，这点我作为项目的领导，应该好好的反思，我也已经意识到了问题的严重性，把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

在xx年我会做好以下工作：

- 1、按照与甲方签订的工期，合理的分解出各分项工期，监督落实，并收集实际工期数据。
- 2、实际工期与计划工期进行比较，若存在问题，及时找出问题的根源，并采取必要的措施进行纠偏。
- 3、总结经验不断地提高自己的管理水平。

20xx年年我项目的整体质量一般，这是与我的重视程度分不开的，在本年中我没有很好的重视质量，在一定程度上导致了现在的格局的出现，当然还有一些其他的原因：

- 1、班组使用不当，在合同签订前没有对班组人员技术水平进行摸底；
- 2、管理人员质量意识淡漠，专业技能较差，不能很好的完成本职工作；
- 3、质量管理措施没有很好的执行，当出现问题后没有及时的组织人员学习并纠偏。

改进措施：

- 1、理顺质量管理的思路，有目标、有依据、统一认识，切实有效地开展工作。
- 2、使用班组前，对班组人员技术水平进行摸底，不采用质量意识低下的班组。
- 3、通过培训加强管理人员的质量意识，使他们各司其职，坚决避免混乱管理现象，以人的工作质量确保工序质量，以工序质量确保工程质量。

本年度发生了几起说大不大、说小不小的安全事故，这为我的安全管理敲响了警钟，我也知道自己是安全第一责任人，本年度在安全管理之中我也下了不少功夫，但是成绩不能令人满意：

- 1、工人及个别管理人员安全把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。意识较差，施工中违章指挥违章操作及不带安全帽的大有人在。
- 2、同样的安全事故两次发生（人站在方木上，方木断裂，人掉下来）。
- 3、安全制度不健全，落实不到位或不重视。

改进措施：

- 1、完善项目安全管理制度，并监督落实，存在安全隐患时认真整改。
- 2、从事故中总结经验，坚决避免同样问题重复出现。
- 3、多召开安全教育大会，提高所有施工人员质量意识，做到“三不伤害”。

合同本应该是项目管理中很重要的一部分，然而，合同管理不到位，对项目造成一定的负担，本年度在合同管理方面，我也存在较多不足：

- 1、对总包合同没有仔细阅读、领会，与班组签订合同时没有将总包合同的相关内容融入进去，导致我项目不必要的资金流失。
- 2、与班组合同签订不及时，往往是工作完成之后才补签，没有真正起到合同管理的作用。
- 3、与班组签订的合同不够完善，时有扯皮发生。

改进措施：

- 1、认真阅读总包合同，将相关条款融入到我方与班组签订的合同内。
- 2、在班组确定后，及时的与班组商谈并签订合同，在施工中运用合同的效力约束班组。
- 3、多总结以往项目的合同的缺陷，做适当的改善与补充，使合同内容尽量齐全，不漏项，不模糊。

资金直接关系到项目的运行情况，资金回收与分配也就成为

我工作的把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

一部分，本年度我项目资金回收上遇到不少问题，首先是甲方拖欠工程款，我经常去甲方督促工程款，有时候真是很讨厌这项工作，但是我不敢松懈，一直是很积极的态度。有时候资金回收不理想，我对资金进行了合理的分配，才避免了班组情绪的出现，当然本年度我的资金管理还有很多的不足，新的一年我会认真的总结经验。

改进措施：

- 1、制定切实可行的项目资金管理方案，确保专款专用。
- 2、认真监督工程款回收情况，并作合理的分析，制定较长远的资金需求计划，当资金不能及时的回收时提前准备资金应急。
- 3、项目每月预留一定的应急资金，确保项目顺利进行。

项目经理个人述职报告篇二

尊敬的领导：

20____年在公司党委的正确领导下，在公司领导和各部门的大力支持下，南宁项目部全体职工树立信心，以饱满的热情推进各项工作，不断提升业务能力，一年来项目部施工安全受控，产品质量优良，完成总产值任务的30%，圆满完成年度工作任务，为项目部下一年的收关之年奠定良好基础。

回顾一年来的工作情况，现报告如下：

一、述责报告

1、履行领导责任情况。在工作中，从我做起，严禁吃拿卡要，严禁歪风邪气，以务实的工作作风、严谨的工作态度投入工作，按照公司和上级规章制度办事，接受上级组织和项目部群众、合作商的监督。在办公楼设置举报箱公布举报电话，以多种形式警示职工廉洁从业，监督职工廉洁从业，一旦发现苗头或者无意之失，及时提醒和板正。一年来项目部没有出现违反廉政规定行为和违规违纪现象。

2、推动责任落实情况。认真做好项目主管责任意识，起到模范带头作用，用自律的工作态度带好干部队伍，以实际工作能力带动广大职工高标准、严要求，形成讲正气、讲团结、干实事的良好氛围做好表率。

3、推进预防腐败情况。本人积极参加纪检组安排的各种预防腐败教育活动。特别是安排的警示片的观看，警示案例的学习，并积极做好宣传，起好头带好队，坚决落实反腐败工作，及时关注关键岗位职工的工作、生活，避免犯原则性错误，站在高角度把控好方向。

4、坚持民主集中制情况。本人带头树立正确的大局观、人生观，认真遵守项目部业务办理规章制度，严格按照公司业务办理流程，始终坚持“三重一大”决策，认真履行职责，杜绝个人主义，倡导民主决策。在工作中，发挥班子成员作用，落实班子会议制度，能做到重大问题，集中商讨，确保为项目职工利益为出发点，做好服务工作。

一年来，南宁项目部无违规现象，团队人员牢固树立大局意识，一心为公，无廉洁从业不良反映和违纪现象。

5、加强教育监管情况。加强与干部职工的谈心谈话，对干部职工存在的一些倾向性问题采取提醒式谈话，不能流于形式，导致个人偏向性错误。时时刻刻本着为职工负责的工作态度，确保职工不犯错，创造积极向上的工作氛围，同时也加强对职工的培训，认真落实人才培养，实行换岗式教育加强人才

储备，为公司、项目的发展提供人才。

6、推进作风建设情况。

二、述廉工作报告

1、廉洁自律情况。

2、遵守纪律情况。严格执行政治纪律，坚决落实中央、集团公司、房桥公司重大决策部署，积极参加各种实践活动。按照公司的指示，对“不忘初心 牢记使命”主题教育扎实推进学习，做到了原原本本学深学悟。

3、严格执行组织纪律。对重大事项做到请示汇报，凡涉及财务、人事及在行政执法中的重大行政处罚，都严格坚持先请示再执行的原则。

4、严格执行廉洁纪律，无违规使用公款吃喝现象。有针对性地开展专题教育，从基层干部发生的小事入手，抓好艰苦奋斗、勤俭节约教育，时刻绷紧廉洁自律这根弦；保护好领导干部，避免走弯路、走错路，要抓住反面典型，加大查处力度，坚决杜绝执纪过宽的现象。

5、严格执行工作纪律，严格考勤制度，在其位谋其政，履职尽责，始终保持昂扬的精神状态和工作热情，没有迟到早退、无故离岗、中途脱岗等现象。加强和改进作风建设，发挥领导带头作用和示范作用，努力改变陈旧观念，提高开拓创新意识，坚持原则形成良好的工作纪律。

6、严格执行群众纪律。在生活中严格执行生活纪律，特别是在工作期间没有出现做工作以外的事情。没有使用公款进行奢侈消费。没有进行任何赌博活动。没有不良生活习性和不良嗜好；时刻注意自重、自省、自警、自励，做到不讲排场不浪费。

7、作风建设情况。认真执行中央八项规定，股份公司、集团公司各项规定，长期坚持做到反四风活动，始终把持好作风方向，严格要求自己。积极开展学习十九大会议精神，通过会议传达学习、宣传栏、微信群多渠道使广大职工了解会议内容；严格执行办公用车、办公用房、公务招待制度。

三、存在主要问题及原因分析

1、对学习不能系统的开展，自觉性欠缺。

2、执行力宣贯和落实不细致。对于部分职工的工作、生活没能按规章制度严格要求，使工作责任心强的职工感到有落差，做的好与坏都一样，没能体现出工作高低之分、强弱之别，对工作的开展很不利，深感这样还是有百害而无一益。

四、对存在问题的整改措施

1、提高自身素质，加强理论学习。本人要坚持用科学理论武装头脑，不断增强学习理论的主动性，不断提高自身的思想文化素质。在学习的广度、深度上下功夫，用理论结合实际，勤学习、勤动脑、勤动手，真正做到学有所思、学有所悟、学有所用，传递正能量，抵制歪风邪气，营造风清气正的项目氛围。

2、时刻绷紧廉洁弦，从一而终。

这是本人一年的工作述责述廉的汇报，真诚接受各位领导的批评和指正。

此致

敬礼！

述职人：_____

20____年__月__日

项目经理个人年终述职报告5

项目经理个人述职报告篇三

尊敬的领导：

您好！

时光飞逝，日月如梭，转眼间，我来公司已经有x年了，业绩也已经到了平稳发展的阶段，这与公司的管理制度和严格的要求是密不可分的，再次，感谢上级领导部门的英明决定和同事的努力奋斗。

回顾今年的工作，总体形式较为可观，在上半年中，有个别单项完成过程中不为乐观，总结得出以下几点！

一、施工现场的管理及监督

管理既是对工人的合理安排调度，明确分工，责任到人，监督是对现场施工进度跟进，在每一阶段应注意的细节问题，每下一阶段可能出现的不利情况，监督及时才能确保不出现任何不良问题；正是此两点，我做得不到位，导致在三月份的一单项业务中出现纰漏，有负公司领导的期望及各位同仁的热诚帮助，实为惭愧。

失败乃成功之母，日后，必须严格管理，责任明确到人，让工人明白其职责所在，这是确保质量的重要性；现场的监督要做到胸有成竹，了于指掌，及时跟进！

二、技术工种的指导及培训

装饰行业日益精工化，市场紧促，竞争激烈，技术要求是生存的关键，没有最好只有更好！施工过程中技术人员的作业是质量的根本保障！中国人口众多，但任何公司企业更需要的是人才，优秀的技术人员是公司发展中不可缺乏的人才之一。

对员工加以指导培训，巩固技术，聚众之长，纳贤之优，因人制宜，掘其所长，才能不断提高技术含量。

因此，计划在明年将继续扩建团队，优胜劣汰，做到技术不合格，坚决不上技术岗位！

三、针对于客户要求

顾客是上帝，服务提高产品负价值，在不影响公司及个人的利益和声誉的前提下，对客户应做到有求必应，巩固老客户，增强声誉。客户的需求就是我们的追求！

关于以上几点，诚望公司领导及各位同仁给予指点帮助，万分感谢！

述职人□xxx

20xx年x月x日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

搜索文档

项目经理个人述职报告篇四

尊敬的各位领导：

大家好！

20xx年度，水工分院进行了改制，改制后我负责厂房室的生产组织工作，在项目上，我主要参与了思林、石垭子、自强三个项目的设计工作。作为项目经理，负责完成了自强水电站本年度招标、施工图设计工作，在这里，主要就我担任自强水电站项目经理一职，向各位领导作述职汇报。

20xx年度，是自强水电站建设关键年，也是建设高峰年。受xx年年731事故影响，自强电站工程建设一直处于停滞状态。20xx年5月，省水利厅批复并同意了《厂房处理专题报告》。7月，厂房及前期剩余工程正式开工，地下厂房、引水隧洞衬砌、大坝左坝段缺口等工程先后开工建设。

20xx年度，项目部主要完成的设计任务有：

3月份，完成了《自强水电站厂房补勘报告》；

6月份，完成了厂房处理及前期剩余土建工程招标设计工作；

6月及其以后，项目部组织水工、机电等专业展开大批量的施工图设计工作；

11月份，针对前期遗留的大坝防渗问题，召开了由院领导参加的专题讨论会，其后项目部组织重新进行了大坝帷幕设计。

20xx年度，项目部共组织完成了：设计报告7本，图纸约200

余张，技术要求5本。

对内，本年度自强项目部任务紧、工作量大、费用紧张，专业又不健全（只有水工、地质、机电三大专业），本人带头亲力亲为，协调各方矛盾，克服困难，顺利完成年度设计任务。

在项目费用方面，公共费用坚持能省则省，下工地用车协调业主接送，接待费用不足千元，专业费用公开透明，做到自己安心、兄弟们放心。

对外，由于业主、总承包、施工方关系复杂，彼此矛盾重重，项目部在与参建各方打交道的过程中，坚持以解决工程实际技术问题为出发点，坚持原则，诚实守信，和各参建各方建立了良好的关系，并得到了业主的肯定和赞许。

20xx年度，本人做好本职工作之余，努力学习，充实理论知识，提高技术水平。9月份，通过了注册安全师考试，11月份，通过了全国gct考试，顺利进入清华大学水利系工程硕士班学习。

在日常工作中，我还存在一些经验不足的问题，下一阶段将予以改进。

2、工作要求过于苛刻，下一阶段，将尽量充分尊重设计者的意见，抓大放小；

3、工作过于严肃，项目部内部，紧张有余，活泼不足，下一阶段，将努力改进工作方式方法，做到有松有弛，在项目部内部建立和谐宽松的人文环境。

最后，请允许我代表自强项目部，对长期以来对自强项目部给予大力支持的领导表示敬意和感谢，并请领导放心，度过劫难之后，自强项目部一定会在院领导和各职能部门的领导

下，顺利完成余下的设计任务，履行完院赋予项目部的全部使命。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

项目经理个人述职报告篇五

尊敬的公司领导：

我对本人20__年度的工作情况做如下述职报告：

一、20__年度主要工作

二、在建项目工作情况

1、完成产值及利润情况：

每月由预算员现场实际盘点完工工程量，根据与甲方签订的合同价款确认当月收入，能够做到真实、准确地反映当月收入。

当月所发生成本，按照稳健原则，真实、准确、全面的反映项目成本，做到不漏报、不少报。

(1)高炉工程：

从201x年11月份开工至201x年11月份共计完成产值x元，项目收入x元，项目成本x元，实现项目利润x元，利润率%。三公司管理费按%计提，共计x元。

(2)特钢棒材轧钢车间工程

从201x年__月份开工至201x年12月份共计完成产值x元，项目收入x元，项目成本x元，实现项目利润x元，利润率%。三公司管理费按%计提，共计x元。

2、质量管理

对于土建和钢结构等我们的施工强项，加强项目管理力度。制订了奖罚措施，在施工细节上加强控制，较好的控制了质量通病的发生。对于设备安装、筑炉等项目部技术力量薄弱的工程，我们虚心向甲方监理及施工人员学习，积极与甲方沟通，确保施工质量符合规范要求，达到业主满意。

3、工期管理

高炉工程是比较复杂的系统工程，施工工艺复杂，作业面小，各工种之间交叉作业多，而我们缺乏综合性高炉工程施工组织管理经验。所以我们虚心向甲方学习高炉工艺，对高炉生产工艺有了一个大概的了解，以利于我们的施工组织。在实际工作中，克服了甲方图纸不到位、经常性频繁变更、今年5、6月份因国家政策原因使施工处于半停工状态等困难，目前施工进度基本达到甲方满意。

轧钢项目，土建和设备安装工程不是我单位施工，项目部积极与甲方沟通协调施工作业面，施工进度达到甲方满意。

4、安全管理

高炉施工各个工种之间交叉作业多、施工区域小是安全管理的一大难点，所以在实际工作中，注意合理安排施工顺序，提前做好安全防范措施，分阶段、有重点的对高危隐患加强监控。

三、分包施工合同的签订

所有分包单位具有施工资质证书，主要合同价款由经理和我共同商定，严格按照与甲方签订的大合同条款并参照市场价定价，分包价格没有超出大合同价款。

四、工程技术资料情况

在建工程施工技术资料能够做到随施工进度编制，做到与工程实体同步，符合规范要求。高炉项目现在已着手竣工资料及竣工结算的整理工作。保证在完工__个月内上报甲方。工程荣获“省优质工程奖”。

五、分包队伍工资发放管理

每月先保证支付施工人员的工资。项目资金的发放按照优先人工费，其次材料费，再次机械费的原则发放。

六、已竣工工程结算情况：

1、工程结算完成一审。2、结算一审已开始，已完成约70%。3、炼钢工程已结算完成。4、工程结算审核合同内结算已完成，争议问题正在与甲方协商。

七、工作中存在的不足

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，特别是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。

3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。以上是我在20__年度的工作情况。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将积极改进不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！

项目经理个人述职报告篇六

本人现任__项目经理，负责整个项目全面工作。__一标、二标段项目建筑面积为17.7万平米，洋房和高层共19栋。目前__一标段1-15栋进入外墙涂料阶段，预计1月底移交甲方，二标段16-19进入砌筑抹灰阶段，预计春节前完成内外抹灰工作。

二、职责履行情况

年初受疫情的严重影响，项目于2月25日开始复工，为公司及市第一批复工工地。带领项目部在克服诸多困难情况下，坚定不移不打折扣的完成了年度目标任务。

1、进度管理

目前__19栋一标段1-15栋进入外墙涂料阶段，预计1月底全部移交甲方，现在1-6栋、7栋、9栋、10栋、12栋、13栋及地库底板移交甲方装修单位和园林单位；二标段16-19进入砌筑抹灰阶段，17、18的砌筑已基本完成，预计春节前完成内外抹灰工作。除一标段外墙保温装饰受天气原因和甲方外墙涂料颜色确定一再变更延误，基本满足甲方要求。

2、质量管理

严把质量关。从材料进场到拆模验收，每一个步骤、每一个环节都严格按照甲方要求及公司规定，对于不合格的材料坚决清除退场。对于钢筋、模板、混凝土等工程验收，要求施

工员严格按照规范进行验收，验收不合格的限期予以整改，直至整改合格为止，业主要求的明源管理系统专人负责及时进行整改回复。严格落实质量交底，比如砌筑抹灰交底至少10次，每一个小班组都落实到位。每天组织质量巡查，并形成书面报告，每周四组织一次质量专题会议。项目已完成一标段地基基础分部、主体分部和地下室基础分部、二标段基础分部质量验收，本年度连续三个季度市监督站质量考评为优良。预计明年将获得“省质量标准化优良工地”。

3、安全文明施工。

项目特别注重安全管理，落实安全责任制，形成班组、施工员和安全员、班子成员的三级安全管理，人人有责。每天进行安全巡查，发出整改报告，并落实整改，每周一次安全大检查等措施确保安全。由于市正处于文明城市创建阶段，因此环保检查特别严厉、特别频繁。项目部保持六个常态化：裸土100%覆盖、车辆100%冲洗、道路100%湿化、围墙100%封闭、喷淋系统100%开启。打造“安全、有序、干净、整洁”的绿色建筑环境。市长莅临项目部并对项目部做出的努力给予充分肯定，指出项目部应该再接再厉，做到安全严格管理常态化、环保常态化、环卫常态化，为怀化城市建设及优美人居环境做贡献。项目代表市迎接省级环保、安全检查、卫生城市检查和复查四次，并入选第九届广厦奖候选项目。项目在本年度连续四个季度安全标准化考评中为优良。

4、财务和成本管理

项目商务管理在财务和成本要开源节流，在狠抓生产进度，注重成本管理。目前__项目已完成产值 2.235亿(本年度产值1.856 亿)，预计到年底还能完成产值2000万元;开工截止到目前业主回款14126.25万元(含桩基)，本年度12244万，按合同回款率100%，预计春节前还会回款2500万元，超额完成全年目标。在项目部运营费用上，严格把控成本。项目运营费用为1.85%，为公司自营项目中最少的项目之一。

在施工现场，严格把控材料使用率、周转率，每栋楼栋配备足够模板后不再新购模板，对于紧缺的材料，采取向近邻项目借、调的方式减少成本。租赁材料做到不用就退，随下随退，减少租赁时长。

项目预算编制工作基本完成，初步预算2.84亿元(不含桩基预计1900万)，现已经报公司成本部，将开始预算转固工作。

三、廉洁自律管理

作为项目负责人，严格遵守公司规章制度，重要事项(三重一大)项目班子成员讨论，按照流程并报公司相关部门和领导审批。分包和材料按照公司集采和控制指导价的前提下，确保成本优势、垫资能力、质量技术能力等条件，依据公司的制度，按照公平、公正、公开的原则进行公开招投标，择优选择。本人带头做到廉洁自律、不收受红包、高档礼品、有价证券等，同时对项目团队成员也严格要求，打造阳光项目部。

四、不足及改进

本人对民建项目特别是大体量同时开工且采用劳务专业分包建筑管理经验不是很足，这方面应加强学习和提升，以更高的目标来要求自己。同时，项目团队人员比较年轻，公司原有经验人员较少，大多新聘或项目临聘人员，需要加强团队建设，特别加强公司的制度、流程及标准化的学习和提升。

五、人才培养使用情况

作为项目经理，非常注重人才培养和团队建设。项目每周组织培训或考证学习，营造学习氛围，打造学习型团队。本年度先后中级职称2人，一级建造师1人，八大员取证7人；本年度为公司吸纳培养新进大学生10人，为公司的人才培养基地。提升两名项目经理助理，两名生产区域主管作为后备生产经理培养。培养采购员陈腾飞、技术员颜学平均在新项目

独当一面。

六、20__年工作计划

20__年项目将是主要施工年，将完成项目绝大部分施工内容，主要工作计划如下：

一是生产经营再发力，确保完成全年生产任务指标，确保全年生产安全，无一般以上事故发生，扎实推进安全生产专项活动。

二是继续把控成本，努力回收每一笔款项，回款率达到100%，签证做到应签尽签，一块钱也不落下。严格把控材料、机械设备，继续落实材料应退尽退工作制度，机械设备使用做到现场有人旁站，避免出现懈怠，没有运作的情况。

项目经理个人述职报告篇七

尊敬的领导、亲爱的同事们：

大家好！

20xx年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。现在我就对20xx年的工作情况做一个简单的汇报：

一、战胜重重困难，施工迎难而上

1、克服了等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做

到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

四、注重自身修养，努力做好表率

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

五、存在问题

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因：

- (1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。
 - (2) 业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。
 - (3) 资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。
- 以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

项目经理个人述职报告篇八

时光如电，转瞬即逝，弹指一挥间□20xx年就过去了，在担任x支行这一年的客户经理期间，我勤奋努力，不断进取，在自身业务水平得到较大提高的同时，思想意识方面也取得了不小的进步。现将20xx年工作状况汇报如下：

在工作中，认真学习各项金融法律法规，积极参加行里组织的各种学习活动，不断提高自身的理论素质和业务技能，到了新的工作环境，工作经验、营销技能等都存在必须的欠缺，加之支行为新设外地支行，要开展工作，就务必先增加客户群体。工作中我始终“勤动口、勤动手、勤动脑”去争取客户对我行业务的支持，扩大自身客户数量，在较短的时光内通过优质的服务和业务专业性，搜集信息、寻求支持，成功营销x贵族白酒交易中心□x市电力实业公司□x市中小企业服务中心等一大批优质客户和业务，虽然目前账面贡献度还不大，但为未来储存了上亿元的存款和贷款。至12月末，个人累计完成存款2200多万元，完成全年日均1800余万元，代发工资□ps商户、通知存款等业务都有新的突破。

客户经理是我行对公众服务的一张名片，是客户和我行联系的枢纽。与客户的交际风度和言谈举止，均代表着我行形象。平时不断学习沟通技巧，掌握沟通方法，以“工作就是我的事业”的态度和用跑步前进的工作方式来对待工作。从各方各面搜集优质客户信息，及时掌握客户动态，拜访客户中间桥梁，下到企业、机关，深入客户，没有公车时坐公交，天晴下雨一如既往，每一天对不一样的客户进行日常维护，哪怕是一条信息祝福与问候，均代表着我行对客户的一种想念。热情、耐心地为客户答疑解惑，从容地用简单地姿态和亲切的微笑来应对客户，快速、清晰地向客户传达他们所要了解的信息，与客户良好的沟通并取得很好的效果，赢得客户对我工作的普遍认同。在信贷业务中，认真做好贷前调查、贷后检查、跟踪调查，资料及时提交审查及归档。20xx年，累计发放贷款3350余万元，按时清收贷款641万元，其中无一笔不良贷款和信用不良产生，在优质获取营业利润的同时实现个人合规工作，保证了信贷资金的安全。

在过去的一年，虽然我在各方面取得了必须的成绩，然而，我也清楚地看到了自身存在的不足。

（一）是学习不够，应对金融改革的日益深化和市场经济的多样化，如何掌握最新的财经信息和我市发展动态，有时跟不上步伐。

（二）是对挖掘现有客户资源，客户优中选优，提高客户数量和质量，提升客户对我行更大的贡献度和忠诚度还有待加强。

（三）是进一步客服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，多干少说，在实践中完善提高自己，以上不足我正在努力改正。

在新的一年里，我将再接再厉，更加注重对新的规章、新的业务、新的知识的学习专研，改善工作方式方法，用心努力工

作，增强服务宗旨意识，拿出十分的勇气，拿出开拓的魄力，
夯实自己的业务基础，朝着更高、更远的方向努力，
用“新”的工作x实际工作中遇到的种。种困难。