

# 最新领导在年终会议上的讲话稿 年终会议上的讲话稿(优质5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 领导在年终会议上的讲话稿篇一

年终岁末,忙碌了一年的人们准备好好休息一番,下面是本站小编给大家整理的年终会议上的讲话稿,仅供参考。

20xx年11月我从市外经贸委调入开发区保税区工委,为市领导担任秘书工作。开发区保税区是我市开放战线的最前沿,为全市经济的高速增长提供着坚实的保证和支持。我毕业后曾先后在外贸专业公司、市政府机关工作,来到开发区保税区工作对我的工作能力是个锻炼,面对新的工作内容是机会也是挑战,能够为开发区的发展有新作为,和大家一道在这片热土上建设我们辉煌的事业,我感到充满信心和无比光荣。

近三年来,我通过自己学习,向大家学习,接受大家的帮助很快熟悉了自身的工作,在思想水平和工作能力上都有了提高。

我一直认为工作的成绩,其实反映着自己的思想和心态。开发区是利用外资的战略热点,经济上最有活力的区域,这里处处是高频率、快节奏的步调,能否做好工作关键是有没有虚心学习的态度和服务的精神。在工作中我利用一切机会学习相关的政策、法规,向各局、处的同志们请教,不懂就问,甘心于做名学生。在工作程序上和秘书科、办公室的同志协商,一切以做好工作为前提,有了这个前提,一切就不是困

难和矛盾，一方面我们执行好现有的规章制度，一方面本着有利于工作的原则磨合改进，决不出现疏漏，哪有问题就及时解决。经我手流转的文件，包括市委、市政府、滨海新区、开发区、保税区、市政府各相关委局，每天少则几十封，多则上百封，因为有充分的思想准备和信心，工作交接、过渡顺利，很快就理清头绪，按部就班的开展工作。

开发区、保税区是政府的派出机构，是服务企业的窗口，为企业做好服务是我们的职责，做一名全心全意为企业服务的公务员是我们树立的形象。无论是企业反映的问题，或是安排活动，我都认真接待，细心聆听，及时向领导汇报，向有关方面反映，我想我的工作不只代表个人，也代表了集体，更显示着我们欢迎投资和敞开大门的诚意和信心。

对于各项接待安排，我同公关部一起，力求周密安排，相互查遗补漏，有很多时候到晚上11、12点还在等待最后落实的情况，对于活动中的一些细节，企业的特殊要求，总是在可能的情况下，做好各方面的融通，争取各方面满意。换位思维，站在企业的角度一起思考问题，力争让大家满意在新区。

对于职工个人反映的一些问题，我都耐心、热情接待，对于能够帮助反映、解决的问题，从不推脱，也不敷衍了事，做好下情上达，把领导的指示及时落实、传达，让事情有反映、有反馈。

市领导的工作十分繁杂，头绪很多，我把为领导服务好作为自己的第一责任，我想自己的事再大也是小事，工作的事再小也是大事。一切从工作出发，没有最好，只有更好，力求把工作能做的再细致一些。三年来，我坚持每天做工作日志，领导的指示、工作的问题、相关部门的反映，每天都有记录、有反馈，分清轻重缓急，选择时间、场合，抓紧汇报，及早沟通，让工作程序流畅起来，不在我这个环节卡壳。因为传阅的文件太多，为了防止万一出现疏漏，我还要求自己领导的重要批示单独做登记，以不耽误工作为前提。这是所

谓“千条线，一颗针”我这枚针虽小，但联系的作用确不小。因为工作的缘故，我的工作要和全市各方方面的委、办、局打交道，我始终相信工作是人来做的，人熟了，心气顺了，工作也就顺了，所以在做好本职工作同时，我还不忘和大家多熟悉，常联络，以便当我们的工作需要全市相关方面支持、配合时能顺畅，这也是调动各方面积极性，团结一致做好工作的一部分吧。

开发区地处塘沽，每天7点出发，时常要工作到晚上9、10点才回家，我从没有因为生病等个人原因请过假，耽误过工作，有病时，想到自己工作的特殊和连续性，担心给领导工作带来不便，也就坚持着带病工作。去年三月我父亲病逝，他生病历时一年半，住院半年，我从未请过一天假陪床。病逝的当天早上我还来单位向同志们交接工作，以便不因我突然休息影响了工作的正常进行。因为工作的要求，我电话24小时从不关机，随时接电话，保证领导和同志们能找到找，方便安排工作，也可以说是随时都准备着工作，无论何时、何地。我想这也是敬业爱岗的要求吧，每个工作都有他特殊的一面，只有善于处理做好各种的工作，才能称得上是合格的干部。

经过了这段时间，虽然工作上能很快进入角色，但是自感到自己还有一些不足，需要提高和进步的地方还很多、离组织上的要求还有距离，比如说有急躁情绪，工作还不够细心，另外因为工作的特点和一些联系少的部门的同志接触不多，熟悉的不够，这些我都要在以后的工作中克服，以便更好地做好本职工作，为新区的发展做贡献。

尊敬的各位领导、各位来宾、各位同仁：大家晚上好！

感谢大家的到来。今天的新春大趴准备的有些仓促，还望各位见谅！

我想对大家说的是：“那时候我还是一个屌丝。”，这是刘雨先生经常挂在嘴边的一句自我总结，但现在我代表大洋智

合郑重声明，以上言论纯属其个人观点，本公司部承担任何后果。

过去的一年是逆袭的一年。大洋智合在残酷的竞争中逆袭上位，我们承接了海航荣御、蓝港中心、第一国际的策划推广工作，在吉林别墅项目、开运街住宅项目也均有突破，业界有了我们的声音，我们努力做到以小博大、以精取胜。

在这里，我要向刘雨先生表示感谢，但我并不想去说你所付出的那些，我只是想感谢你在我们面对困难时你所作出的担当；当我们有点成就时你所承受的所有压力。谢谢！

最后，把今天刚刚看到的一段话与大家共勉。

一生中庆幸遇到一件事，唤醒你的责任，赋予你的使命，成就你的梦想，称之为终生追求的事业。

愿我们在大洋智合成为一个有缘、有福气、有梦想的人。

祝大家身体健康、猪年大吉！

亲爱的各位同事，各位营销精英们，大家上午好！（好，很好，非常好）这支最具有凝聚力、战斗力的团队，就是今天在座的我们okes营销团队，这是一支充满自信和底气的团队，是一支无所不能，所向披靡而又创造神奇的团队，澳克士的销售记录被你们一次又一次地刷新，是你们奠定了澳克士成功的基础，是你们缔造了今天的辉煌。在这里请允许我先代表潘总、代表澳克士营销中心还有我个人，对大家一年来的辛苦努力表示感谢，大家辛苦啦！！

回想起去年这个时候的泉林山庄会议，似乎就在昨天，昨天的喜悦还未犹尽，今天的成功又等着我们来分享，我相信明年的今天，我们肯定又将迎来更大的收获。

一年的时间过的很快□20xx年，在okes共事的这一年里，我们每个人肯定都或多或少的留下了记忆，失败的痛苦、成功的喜悦、缔结的快乐、失落的沮丧还有被刁后的怀恨，在这里我向曾经被我刁过的兄弟姐妹们致以我深深的歉意，同时希望大家能够理解。

20xx年，灯饰照明行业多灾多难的一年，国家经济宏观调控，建材市场受到直接的影响，照明行业销售受到前所未有的打击；家居照明的品牌之争，进入黎明前的白热化。而澳克士照明，在如此不利的市场环境下还得承受因集团上市而引起的价格上调的因素影响，这无疑是雪上加霜。我们okes团队，我们在座的兄弟们，挺过来了，挺过了我们成长道路中最艰难坎坷的一程，因为我们澳克士人是团结一心，相信自己，相信团队力量的，这个坎我们齐步跨过来了。我们在如此惨白的市场竞争中，一路飘红，逆扬而上，在面对困难和挫折面前表现出了昂扬斗志，依然创造了同比36%的市场增长速度。你们，是最棒的！

世间自有公道，有付出就会有回报。三百六拾伍天的辛勤耕耘，今天我们终于收获了累累硕果！兄弟们，在这样一个分享喜悦和收获的日子里，我们应该为我们见证了澳克士的这段历史而自豪，应该为我们就是澳克士的一份子而骄傲，因为我们不但是见证者，我们还是缔造者！

回想这短暂而辉煌的365天，没有一天不让我们骄傲和振奋。

每一年几乎都是以新人入职培训开始的，这也证明了澳克士的不断发展和壮大，市场的拓展也必定需要人员的扩充，至今年年底，我们的营销队伍已达60人。你们是澳克士最宝贵的财富，你们也是营销届最出色的代表，来，为自己把掌声响起来！

经过365天的努力，大家终于没有辜负潘总的厚望，也没有辜负我和张总以及阳经理对你们的信任，到20xx年12月31日

止okes营销中心累计完成销售额1亿3千6百万元，给公司，给集团交出了一份满意的成绩单！

20xx年在大家的支持和配合下，我们取得的一些成绩，到目前为止全国物流中心已达25个，分销网点遍布全国31个省、直辖市、自治区，达1800多家。这些是澳克士迈向更高目标最坚实的保障。

20xx年我们先后推出了涵盖整体家居照明类的50余款新品，不但丰富了澳克士产品线，扩充了产品结构，也为今后的销售提供了更多的增长点，澳克士的潜力还有待挖掘，同时这也检验了我们新产品推广的能力。

20xx年下半年，集团500亩工业园已正式投入生产，这也算是今年喜事之一，它不但解决了产品供不应求的问题，更提升了澳克士实力和品牌形象地位，同时也需要我们更加努力地开拓新市场，为我们的新产品提供更广阔的空间。

12月澳克士还获得了广东省照明电器协会颁发的20xx年度“家居照明行业最具影响力品牌”的殊荣，澳克士再次用实力打动了消费者。

在20xx年里，我们先后举行了二次大型促销活动，6月份的市场淡季，我们为了回报消费者而进行了一次“清凉一夏okes真情回馈”的大型促销。11月份公司为了缓和因提价带来的销售不利而进行大规模的促销返利活动。12月份因客户年终销售需求而进行的年终礼品促销活动。两次促销一次胜过一次，而且在12月份的促销中我们还屡屡打破几项记录，正常销售情况下单日订单量首次突破150万，单日发货首次突破120万。这两次促销三种形式，对于保障今年销售额的完成起到了相当重要的作用，其作用不亚于决定历史的三大战役。

20xx年40余人的队伍创造了将近1.4亿的销量，平均每人创

造350万的销售，让我们澳克士团队当之无愧的成为行业中最优秀的团队。我们“团结、紧张、严肃、活泼”，在困难面前我们越战越勇，因为我们永远相信没有我们团队跨不过去的坎，这是我们团队真正的做事风格，更是我们团队精神的传统。

当然在我们为取得的成绩而骄傲的时候，我们还得虚心学习，我们还要努力地提升澳克士的品牌形象，将okes终端形象做到形象统一、标准统一、服务统一的规范化标准。20xx年，营销中心在专卖店推广方面投入了大量精力，设计出了一套符合澳克士传统，符合品牌形象，有强烈视觉冲击效果的20xx年终端专卖店新形象，并迅速在全国市场推广，得到了各地经销商的高度推崇，使澳克士的品牌形象得到了大幅提升。

20xx年的会议营销也开展的有声有色，山东、四川、重庆、福建、吉林、江苏经销商会议的成功召开，有利提高了经销商积极性和忠诚度，为当地市场推广注入了新的动力。6月的湖南大围山森林公园，我们成功的举行了区域经理季度营销会议，在充分总结交流和分享后，让澳克士营销团队创造了“淡季不淡”的销售传奇，让“蚂蚁跑出了火箭速度”，创造了单日销售120万的首次记录。11月份的四川西岭雪山，我们成功召开了全国物流商大会暨区域经理季度营销总结会议，通过此次大会不但密切了公司与物流商的关系，还通过表彰奖励等提高了经销商的积极性，对外展示了澳克士的实力，对内展示的澳克士无穷的增长潜力。跟经销商恳谈交流，解决了一系列突出的共性问题，使澳克士管理团队得到了很大的提升。

回首刚刚过去的20xx，我们有太多的成功和喜悦。展望20xx，我们澳克士将与集团一起上市，上市准备工作在20xx年已经启动预案，公司从里到外都进行了一系列的规范化整改，包括品质、计划、研发等部门的新增，相信20xx年展现在大家面前的将会是一个全新而规范化的澳克士。

20xx年，经过大风大浪的洗礼，我们的市场比以前更加稳定了，我为你们的表现而骄傲!20xx年也将是我们品牌全线提升，逐渐成为一线品牌，向家居王者挑战的一年。因此将更加细分市场 and 销量、对物流中心的建设、人员培训、服务跟踪、人员投入、新品推广、产能增加等方面，大幅增加。

我们在分享喜悦的同时，也清晰的认识到自己的不足，我们队伍中还存在着个别人的自律性有待加强，方式方法还有待进一步提高，销售技巧还有待于再度完善，我们的后勤服务系统还有待改进，在20xx年我们将正视自己的不足，在前进中不断修正和完善，争取做到精益求精，尽善尽美，这需要大家的配合，我们才能共同完成[]20xx[]面对2.2亿的销售目标，我们任重而道远，我将和大家站在一道，用百倍的信心向更高的目标去冲刺。

大围山上的刘阳河里还流淌着我们撒下的汗水，西岭雪山的山峰上，还回荡着我们的欢笑，但20xx年的辉煌已成为过去，成功永远没有尽头[]20xx年的今天我们又回到了起点，是站在历史的肩上跳的更高，还是站在原点止步不前就看大家20xx年的表现了。我是一个喜欢挑战的人，我相信我的团队也是。给自己确立一个目标，也给自己一个挑战的机会，挑战自己的销售目标，挑战高薪的收入。机遇与挑战并存，机遇永远是留给有准备、有信心的人。我背井离乡的兄弟们，收入对于我们来说太重要啦，但8万10万的提成只是一个数字，借用集团的广告语“用心做自然好”，我相信到最后你将收获的远远不是用数字来衡量的财富。

最后请大家一起来和我朗诵一句话：“相信自己，相信澳克士团队，我能行”

最后预祝本次大会圆满成功!



## 领导在年终会议上的讲话稿篇二

尊敬的领导、亲爱的同仁：

大家晚上好！

随着20\_\_年璀璨阳光的到来，我们告别了充满挑战、奋发有为的20\_\_年，迎来了充满希望、奋发进取的20\_\_年。在此，我代表公司领导向在过去一年来为公司发展付出了辛勤劳动和默默奉献的全体同事们表示衷心的感谢和祝福，并致以最诚挚的新春问候及深深的敬意。

回顾过去的一年是不平凡的一年，也是我们中科贝思达公司成立以来具有里程碑意义的一年。回顾走过的历程，我们的中科贝思达从三年前的几号人，发展到今天已经是具有三十多人，多种经营组合强大的团队了。得力于公司全体同事多年来的努力和奉献。过去的几年我们公司始终保持着健康、良好、稳步、持续的发展势头。成绩的取得，凝结了公司领导层的心愿，也凝结了公司管理层的艰辛，更是全体同事们矢志追求和不懈努力的体现。进入20\_\_年，公司将进一步深化经营体制改革，推进多元化产品销售的.经营，寻求更大的发展空间和抗御市场风险的能力。在未来的发展中，公司将把人才发展的战略意图放到最重要的位置上，致力为同事们提供更广阔、更良好的事业发展平台。在探索中前进，在实践中升华。在发展中实现我们的共同理想：做强，做大，做好，做中国最好的口罩及相关产品！

站在新的起点上，我们携手一致，展望20\_\_的奋斗目标和发  
展蓝图，我们坚信：新的一年、新的希望、新的耕耘，通过全体同事们的共同努力，我们的公司一定能实现新的飞跃、开创公司新的辉煌。20\_\_年将为我们征战开拓市场的旅途撑开一片蔚蓝的天空，前进的号角已经吹响，我们强大的联合舰队已经起航。大海碧波，百舸争流，催人奋进。同事们，让我们一起努力吧，在新的征程上乘风破浪，再接再厉！我们

不否认，我们也必须充分认识到，在新的一年里我们将面临更多、更新的困难和挑战，但充满挑战的市场也同样蕴育着新的发展和契机。危机与机遇并存，压力和动力同在。我们坚信：只要我们公司全体同事能团结一致，同心同德谋发展，互为协作勇向前，我们就一定能在在新的一年里开创我们公司新的成就和辉煌。

最后，在此，我代表公司再次衷心地祝福公司全体领导和同事们工作顺利、身体健康、阖家欢乐、预祝新春吉祥如意快乐永远！

## 领导在年终会议上的讲话稿篇三

20\_\_年，是公司抓管理、搞建设、谋发展的关键时期。在全年的工作中，总裁办公室在各级领导的正确指引下紧紧围绕这一主题，做了大量的工作，取得了一定的成绩。这些成绩的取得，得益于公司领导层的倾心指导帮助，得益于各相关职能部门鼎力支持和本部门团队的共同努力，密切协作。但在具体工作的实践中也暴露出一些不容忽视的问题。现将本年度的工作情况总结汇报如下。

### 一、主要工作及成绩

1、各类证件手续的上报和审批工作。20\_\_年，执行公司领导指示，先后组织和配合完成了6万吨/年炭素项目和\_\_000吨粗蒽深加工项目的立项、炭素项目土地使用权证、自备电厂甄别界定材料的申报、20\_\_年煤炭可持续发展基金的申报、20\_\_年度节能先进单位奖励资金的申领、省海(内)外高层次人才创新创业基地的申报、营业执照等10余项手续的申报办理工作。

2、融资工作。协助财务中心完成了2万吨/年超高功石墨电极项目晋商银行贷款材料的编制、中国银行贷款自筹资本金相

关材料的收集汇编、自备电厂申报华夏银行转贷世界银行节能项目相关资料的收集编制等以及与上市中介机构的联络、沟通等融资工作。

3、办公室内部经常抓和抓经常的工作贯穿始终在狠抓重点、难点工作的同时，总裁办公室做到了经常性的.工作经常抓、抓经常，不断推进各项工作。全年来不折不扣的完成了各项决议指示的传达，受理电话记录重要事务100条项，均未出现了漏项，断层、空档等现象；上传下达重要公文60个；下发公司对内对外公文106个；为政府及有关职能部门提供所需资料及报表50余个；3月下旬起完成了36周工作周报的汇总、审核和呈报；8月份起坚持每天跟踪及呈报进厂焦油质量情况及问题。调整网络架构，配备相应配套的防火墙、路由器和交换机，并铺设光纤3000余米，接入联通20m的通讯专线；切割电话系统，接入了联通公司400门的电话系统，现开通280门，每月为公司降低通信成本约1/4；铺设通信线路6000余米，整理现场通信线路4000余米，并配合移动公司回收了其原铺设于公司现场的电话系统设备及线路；升级改造了公司led电子屏信息系统以及公司的视频会议和监控系统。文印室共打印、复印文件\_\_500个，打印、复印728\_\_张a4纸。档案资料外印□a4纸10999张；a3纸3692张；图纸848张；可研报告70本；操作记录本5698本；手册2369本；标签265400份。整理归档各类报表1212份；可研23份；图纸\_\_0份，文件18份；合同\_\_0份；证件90份，并且根据董事长安排进一步细化分类，达到系统化、标准化的管理要求。接待上级领导、职能管理部门和友好往来单位106场次，约1000余人，对改善和提升公司对外形象起到了积极作用。

## 二、主要存在问题及不足

1、执行命令不够坚决，有时存在“不及时”现象。

2、员工工作中主动性不够，开拓精神有待进一步提高。3、团队纪律还需加强，员工状态存在时紧时松现象。

### 三、20\_\_年的重点工作

- 1、公司营业类证件的年审及高新技术企业评定的复审；
- 2、对焦油进厂监督处理报告跟踪、协调、呈报、建档

## 领导在年终会议上的讲话稿篇四

老师们，同学们，大家好：

20xx年是我院奋进和发展的一年，学院管理教学实训就业等各个方面工作取得了优异的成绩，成绩的取得离不开全体教职员工的努力。在此我向大家表示衷心的感谢，向获得优秀教工，优秀班主任、优秀三好学生和其他各项获奖者表示衷心的祝贺，你们是高科发展的动力，是高科20xx取得优异成绩的功臣，谢谢你们！

20xx年度我们办成了影响高科学院长远发展的十件大事。这十件大事分别是：创建了自己的汽车实训大厅、创建了自己的计算机实训室、创建了自己的多媒体实验室、珠宝鉴定及制作实训室。我们为全体教职员工办理了五险，解除了大家的后顾之忧。为全体学生办理了个人意外保险，保险率达到百分之百。20xx年在校企合作上我们与重庆企强教育集团结盟并签订战略校企合作协议，为同学们实习实训以及就业创造了一方可靠的平台。同时我们还引进了汽车专业以及其他专职实训老师，加大实训力度，对在职教工进行职业技能培训等，可谓硕果累累。

20xx年的成绩已经成为过去。20xx年的工作我们面临一个新的开端。希望全体同仁共同努力，做好20xx年的各项工作。在新的一年里我要求全体教职工首先要提高个人的涵养，在工作和生活当中要自觉做到：‘制怒、慎独’，克制自己的情绪，有人监督和无人监督之下，都要按规矩办事，按制度

办事。古人云：“壁立千仞，无欲则刚，海纳百川，有容乃大”。我们要用一种包容，开放、合作、共赢的态度对待工作、对待同事、对待生活。愿与大家共勉！

新年新气象，各位老师要保持平和的心态，面对困难通力合作。恪尽职守做好本职工作。做人要大气，做事更要大气、高科学院要有胸怀天下的大智慧，大格局、大作为、师生之间要相互补台，互帮互助，成为一个和睦的大家庭。作为我们的学生不但要精通所学的专业知识，更重要的是要学会做人做事的本领，在思想上要对我们的国家，对我们的社会有所担当，有正义感和责任心。在个人品德上要秉承孝行天下的美德、善待自己的父母长辈。在未来的学习生活当中要博学、审问、慎思、明辨，用博大精深的传统文化来充实和提高自己。

自立有成，做好就业准备。最后，祝愿大家在新的一年里百尺竿头，更进一步。愿我们可爱的学子高高兴兴的回家，平平安安的返校，给家里的父母长辈带去学院的问候。谢谢大家！

## 领导在年终会议上的讲话稿篇五

同志们：

20\_\_年已经画上了一个圆满的句号，20\_\_年刚刚展开新的画卷。值此岁首年末、辞旧迎新之时，我谨向一年来辛勤工作在生产一线的广大员工表示衷心的感谢(掌声)，向奔波在市场推广和产品销售一线的员工表示衷心的感谢(掌声)，向坚持科学管理、务求取得实效的企业管理人员表示衷心的感谢(掌声)，祝你们新春吉祥，万事如意，在新的一年里有新追求、新进步、新收获、新面貌，为企业的跨越式发展做出更大的贡献。

在过去的一年里，公司全体员工发扬“拼搏、创新、奋进、

求实”的创业精神，积极倡导实践“精、尖、细、实、高、新、省”的管理理念，同心同德，真抓实干，超额完成了年度生产经营计划，各项生产经营指标均达到了历史最好水平。公司全年生产聚氨脂\_\_吨，比上年同期增长\_\_吨，实现了年产值2亿多元的优良业绩，比上年同期增长了\_\_%。与此同时，利税突破\_\_万元，比上年同期增长\_\_%；工业增加值\_\_万元，比上年同期增长\_\_%；公司员工年均收入\_\_元，与上年同期相比增加了\_\_%。

取得这样的优良业绩，与公司上下面向市场、团结一心、艰苦奋斗、勇于创新是分不开的，也与公司加强管理、落实责任、推进改革、创新机制是分不开的。总体来说，公司20\_\_年在以下五个方面取得了明显成绩：

一是狠抓安全生产，杜绝责任事故。安全生产是公司赖以生存、发展和壮大的基础，也是董事会最关注的核心问题之一。一年来，公司有效加强现场安全管理，及时发现、消除事故隐患；坚决执行安全生产操作规范，采取各种措施制止违章行为；积极加强广大员工的安全、消防知识培训，提高安全生产意识；坚持开展经常的安全大检查，加大安全硬件设备投入，为安全生产提供了良好的条件。由于对安全生产工作思想上重视，制度上完善，经费上到位，全年没有发生任何轻伤、重伤或死亡事故，也没有发生任何设备严重故障、有毒有害原料泄露等责任事故。

二是确保产品质量，维护市场信誉。产品质量是企业持续、协调发展的重要保障，也是公司树立良好市场声誉的关键。20\_\_年，公司坚持依靠科技进步，实施质量调控，推进企业可持续发展，使产品质量遥遥领先于本地区同类企业。在过去的一年里，公司面对生产原料、燃料和材料价格不断上涨的严峻挑战，一方面想方设法节能减耗，从节约一滴油、一方气、一度电做起，另一方面加大现场管理监督力度，坚持每天对产品质量以及包装重量进行抽查，决不让不合格品流入市场，产品合格率达100%，受到用户的好评和信赖。

三是坚持技改创新，提高生产效率。为了降低能源消耗，扩大生产规模，提高生产质量和效率，公司将技改置于重要位置，向技改要质量，向技改要效益，向技改要同业领先地位。20\_\_年，公司共投入\_\_余万元，运用新技术、新设备、新材料、新工艺，分别对部分车间和生产线进行了技术改造，既降低了单位能耗，又达到了增产目的。

四是强化内部管理，夯实发展基础。公司要实现向大集团、大生产、大营销、大主体迈进的目标，必须全力抓好内部管理，形成高效、廉洁、灵活、积极的管理局面，这样才能挖潜激活，降耗节支，实现公司在短期内实现大跨越的宏伟蓝图。20\_\_年，公司立足实际完善管理制度，加大执行力度，坚持制度管理与以人为本管理相结合，不断提高管理质量，实现了“要我干”为“我要干”的良性转变。同时，进一步加强财务监督，对资金使用实行分级计划、分层把关，保证了资金的统筹安排、合理运用。

五是着眼长远发展，加强队伍建设。企业要在激烈的市场竞争中求得生存和发展，必须拥有学习能力，而且是更快更好的学习能力。在过去的一年里，公司将建立学习型企业作为长远发展的重要内容，制定了详尽的人力资源发展规划和优秀人才培养计划，分层次对管理人员、生产人员和营销人员进行了形式多样的培训。通过培训，既提高了公司员工的综合素质，又实现了企业人力资源的不断增值，为公司的发展注入了新的活力。

六是注重文化建设，保障职工权益。企业文化建设是企业发展的催化剂，更是企业健康发展的基础。公司向来十分重视企业文化建设，注重引进先进的生产经营理念和员工发展理念，通过开展形式多样、生动广泛的文体活动，活跃职工文化生活，维护职工正当权益，对内极大地增强了企业对员工的凝聚力，对外树立了良好的企业形象，同时极大地鼓舞和调动了员工的积极性、主动性和创造性，在公司形成了心齐、气顺、劲足的良好氛围。

20\_\_年公司取得的良好业绩是有目共睹，董事会也是十分满意的。“人无远虑，必有近忧”，在肯定成绩的同时，我们也必须看到存在的差距，否则就有可能贻误战机，造成不可挽回的损失。一是部分管理人员发展意识、竞争意识薄弱，裹足不前，得过且过；二是专业技术人才仍嫌欠缺，个别一线员工综合素质有待提高；三是管理制度的体系性、操作性不强，个别制度存在过时、脱节的现象；四是产品销售总量虽然突破2亿元，但利润较低，仍有很大的市场扩展空间。

欲穷千里目，更上一层楼。20\_\_年，是一个充满希望、充满挑战、充满巨大机遇的一年。在新的一年里，只要我们把目标瞄得更高一些，步子迈得更大一些，视野放得更宽一些，团结一致，开拓创新，艰苦奋斗，勇往直前，就一定可以实现更快、更好、更强的发展战略，就一定会在同业中成为理所当然的‘佼佼者，就一定会“从一个胜利走向另一个胜利”。借此机会，我谨向各位员工提四点希望：

一是明确目标，树立信心，以实际行动促进企业发展。20\_\_年的生产、销售、利税和资金运转计划已经下达，与20\_\_年相比又有了新的提高。这是在科学分析市场行情、科学预测市场需要、科学判断企业实力的基础上制定的，具有一定的前瞻性和发展性。俗话说，有压力才有动力。只要各位员工团结一致，上下一心，恪尽职守，努力工作，就一定能够完成目标任务。企业荣则员工荣，企业衰则员工耻，企业发展则员工受惠，企业退步则员工受损。我相信所有员工都明白这个道理，并能够以实际行动促进企业的发展壮大。因为，\_\_公司是一个有前途、有希望、有远大抱负的企业！

二是遵守制度，规范作业，确保生产安全和产品质量。在新的一年里，我希望各位员工能够严格遵守公司的各项规章制度，严格按照作业标准实施生产，任何时候都不要麻痹大意，更不要玩忽职守，否则既会给公司带来灾难，更会给个人造成不可挽回的伤害。要树立坚定不移的安全意识和质量意识，对产品负责、对个人负责、对公司负责、对企业的长远发展



负责，绝不要因自己贪图一时方便，而违反有关规定，使企业蒙受不必要的经济损失和信誉损失。

三是群策群力，开拓创新，在生产实践中开展技术创新。20\_\_年，我们将出台更加完整的创新激励机制，鼓励一线员工提出合理化建议。在实际生产中，各位员工要勤思考、勤钻研、勤摸索，勇于发现问题，勇于技术创新，只要是能够降耗节能、提高产品质量、提高生产效率的建议，我们都持欢迎和肯定的态度，并将组织专业技术人员进行论证和试验，如果确实可行并被公司所采纳，公司将给予建议人一定数额的奖励。

四是加强学习，扎实培训，切实提高队伍的整体素质。在新的一年里，我还希望各位员工能够加强学习，积极参加公司组织的各类培训，逐步提高队伍的整体素质。我特别强调，公司非常鼓励自学，希望各位员工通过各类形式的在职学习、技能培训，不断提高个人的思想素养、文化水平、管理能力和生产技能，为公司的发展贡献全部智慧和力量。

同志们，20\_\_年春节即将来临，在此我向大家拜个早年，祝大家新年愉快、身体健康、合家欢乐、万事如意。谢谢大家！