

# 2023年村级两委班子运行情况报告 社区 两委班子运行情况分析研判报告(优质5 篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 村级两委班子运行情况报告篇一

为确保村（社区）“两委”换届选举工作顺利进行，XX市提前谋划，从六个方面着手，做足前期准备功，全力做好“两委”换届选举准备工作。

突出“早”，科学谋划快行动。早宣传。通过思想教育、电教学习、谈心谈话、走访摸排等举措，了解掌握村（社区）工作人员、拟参加竞职人员思想动态。早谋划。2020年下半年，每季度进行调度，采取走访座谈方式督查指导乡镇党委开展村（社区）换届前期工作；通过与村（社区）“两委”班子成员、驻村扶贫工作队成员和老党员、老村干、老村民代表、老组长、返乡定居老同志“五老”等开展谈心谈话，对班子运行状况、社情民意进行深入了解，确保选优配强村（社区）“两委”班子。早储备。通过民主推荐的方式，不断吸纳优秀人员担任村后备干部，落实村级后备干部动态调整和实训培养制度，优胜劣汰，动态管理。目前已储备近600名村级后备干部。

突出“研”，深入调查清底数。精准研判分等级。开展2次村（社区）“两委”班子运行情况分析研判工作，进村入户，广泛听取群众意见建议，查看村（社区）“两委”工作实绩档案，研判能力与工作要求是否匹配。通过分析研判，确

定“绿色”平稳村（社区）164个，“黄色”风险村（社区）18个、“红色”重点难点村（社区）1个。一村一策打基础。针对不同的村（社区）类型和换届选举中可能出现的问题，提前做好预判，成立应急小组，研究制定详细的应对方案和措施，做到未雨绸缪。

突出“改”，全面整顿强基础。整顿一批软弱涣散村。按照不设比例、应整尽整的原则，通过市乡村三级综合分析研判，倒排软弱涣散村党组织，因村制宜，“一村一策”进行整顿，实现“六个一”整顿措施制度化，2020年整顿软弱涣散村党组织10个。选派一批党建指导员。从乡镇机关选派24名年轻干部到村党建薄弱村担任党建指导员，配合乡镇党委抓好党建工作，参与村重大事项讨论决策，为村级换届做好准备。完成一轮巡察全覆盖。完成183个村（社区）巡察任务，发现问题2098个，完成整改2003个，整改完成率达95%。

突出“保”，干事创业有奔头。坚持做到“四个有”：待遇有增加。建立村（社区）干部基本报酬稳步增长机制，每年参照上年度全省农村常住居民人均可支配收入的2倍，调整“两委”正职基本报酬。提升有平台。支持学历提升，村（社区）干部参加继续教育学习取得相应证书，经组织部门审核通过，给予相应学费补贴。组织40名村干部参加学习教育，选送7名村（社区）干部（后备干部）到xx区名村（社区）跟班学习。干好有提拔。开展从优秀村（社区）党组织书记中招聘乡镇事业编制人员，2020年公开招聘8名村书记为乡镇事业编制人员。离任有补贴。建国以来累计在村任职3年以上（含3年）、正常离任且年满60周岁的村“两委”干部，经市离任村干部生活补助工作领导小组认定后，报省、市审批，按规定发放村干离任补贴。

突出“强”，干部队伍提素质。动态调整。对全市183个村（社区）“两委”干部、在村工作人员资格联审开展“回头看”，对不宜人员及时进行组织处理。力量充实。安排一批优秀民警到软弱涣散村担任村主任助理，协助村主任开展日

常工作，扎实开展警民联调、涉黑涉恶线索摸排及矛盾纠纷排查化解工作，切实推进平安xx□本领提升。举办全市183个村（社区）党组织书记集中学习培训，采取实训教学与远程视频相结合的授课方式，推动村（社区）书记“补钙充电”，提升“头雁”本领。

突出“严”，营造选举好环境。以理论学习提升村干部。组织党员干部认真学习贯彻问责条例、党内政治生活若干准则和党内监督条例等党纪党规，强化《党章》《党规》《监察法》《中国共产党农村基层组织工作条例》等学习。以榜样力量引导村干部。开展培养选树“皖美村支书”工作，推动形成比学赶超的浓厚氛围。举办“清风潜阳精彩故事”征文活动，发掘出生在xx的廉政人物、发生在xx的廉政故事、产生在xx的廉政文化，并结集出版。以警示案例教育村干部。编印□xx县基层党员干部违扶扶贫领域典型案例警示教育读本》等警示教育读本6本，发放到村（社区），筑牢村（社区）干部拒腐防变的思想堤坝。

## 村级两委班子运行情况报告篇二

同志们：大家好！首先，我代表市纪委、监察局对各位的任职表示热烈的祝贺！今天我们以集体谈话的方式，对选举产生的新一届村两委干部进行一次廉政谈话。任前廉政谈话非常必要，它是根据《中国共产党党内监督条例》和《关于建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要》等党内法规文件的有关规定，按照“立足教育、着眼防范、关口前移”的要求来组织安排的，今天的任前廉政谈话，既是学习勉励的过程，也是警示教育的过程，目的是告诉同志们党的纪律和廉政规定，明确哪些能做、应做，哪些不能做、不应做。教育在先，预防在前，是对在座的每一位村干部真正的关心，真正的爱护。加强廉洁自律，是对每位党员特别是党员领导干部保持共产党员先进性的最基本要求，是加强党的先进性建设的重要内容和客观体现。各位都是由群众信

任投票选举产生的新一届村干部，是我们某某乡农村发展的中流砥柱，同志们必须带头廉洁自律，自觉做到廉政勤政，切实担负起抓党风廉政建设和农村经济工作的双重责任。下面我讲三点意见，也是向大家提出三个方面的要求。

崇高的理想、坚定的信念，是我们党的政治优势，是党不断成长、壮大和成就伟业根本所在，也是每个党员领导干部的立身之本。没有坚定的理想信念，党和人民的事业就不能推进，党的执政地位就不能巩固，党员的先进性就不能保持。理想信念一旦动摇，必然导致世界观、人生观、价值观扭曲坍塌，必然会迷失方向，走上邪路。综观每一个腐败分子，其走向深渊的根本原因，无一不是因为放松思想改造，理想信念发生动摇，精神支柱出现倾斜，人生观、世界观、价值观严重扭曲造成的。那么我们如何做到政治立场坚定，从根本上讲，就是要正确处理好权力与服务、地位与责任、做官与做人的关系。

1、正确处理好权力与服务的关系。每一名村干部在村里处于领导岗位，手中拥有一定的权力，履行着本村生产、生活、经济发展的管理职能。这就决定了我们必须正确认识和处理好权力与服务的关系。我们手中的权力是群众赋予的，只能用来为群众谋利益，绝不能为个人或小团体捞好处，绝不能损害群众的利益。只有摆正个人利益与群众利益的关系，才能从思想上行动上正确认识和行使手中的权力。权力使用的过程，就是为群众服务的过程，就是尽责任尽义务的过程，权力一旦与服务分离，必然导致腐败。因而大家一定要做到权力与服务同始同终。

2、正确处理好地位与责任的关系。大家知道，我们所

处的地位不单是个人奋斗的结果，更是党和群众信任、赋予的结果，同时也赋予了更重的责任。如果地位与责任相脱节，权力就会变质。如果把权力当成谋私的工具，一朝权在手，便把令来行，抱着有权不用、过期作废的思想，肆意亵渎群

众赋予的权力，必然走入违法乱纪的歧途。因此，作为领导干部只有权大不忘责任重、位尊不移公仆心，才能真正坚持党的宗旨。

3、正确处理好“为官”与做人的关系。要想清清白白“做官”，踏踏实实做事，首先需要堂堂正正做人。做人需要以德为本，弘德立身。这就要求每一位村干部都要加强学习，增长学识，开阔眼界，陶冶情操，提高修养。思想境界提高了，道德修养加强了，对个人的名誉、地位、利益等问题就会想得透、看得淡，就能自觉地为强村和富民而勤奋工作，就不会去斤斤计较个人的得失，更不会利用手中的权力牟取一己之私利。

率先垂范，严格自律，努力成为清正廉洁的表率。在这里希望大家要增强三种意识。第一是增强奉献意识。我们也是血肉之躯，也需要把生活过得充裕一些，这一点无可厚非。但是，对自己的各项要求绝不能过高，要守得住清贫，挡得住诱惑，始终保持一颗平常心，不该要的坚决不要，不该花的坚决不花，要把精力集中到如何为群众多谋利益上，而不要整天想着如何搞好自己的小家庭上。希望同志们能够想清楚其中的道理。第二是增强监督意识。首先，要时刻严格自律，自觉遵守廉洁自律各项规定，努力做到“三个不放松”，即任何事情都不放松；任何环境都不放松；任何环节都不放松。其次，要自觉置身于党组织和群众的监督之中，要把党和群众的监督看成是对自己的爱护，自觉接受来自各方面的批评和监督；对群众反映的问题，要有则改之，无则加勉，努力把问题消除在萌芽状态，不要等问题激化了再去解决。第三是增强表率意识。作为党员干部，要搞好党风廉政建设，必须以身作则，要求别人做到的，自己首先要做到，禁止别人做的，自己坚决不做，这是最基本的道理。要当好榜样，发挥示范作用。

《党员领导干部廉洁从政若干准则》的一系列规定，这些规定不仅是严格的纪律约束，更体现了党组织对个人的一种关

心和爱护。我们一定要从讲政治的高度，不折不扣地执行好这些规定。

1、切实负起领导责任。作为领导干部，不仅自己要清正廉洁，还要从提高党的执政能力，巩固党的执政地位的战略高度，从加快科学发展，建设和谐新农村的战略高度，按照党章和党风廉政建设责任制的要求，落实好党风廉政建设责任制规定的职责和任务，在领导班子内尽到自己的监督责任。

2、建立健全监督体系。以贯彻落实《中国共产党党内监督条例》为契机，把监督关口从事后向事前和事中前移，实现党内监督工作的制度化和程序化。要充分发挥民主监督的作用，形成人民群众监督的“绿色通道”和快速处理机制，充分发挥舆论对公共权力及社会事务的监督作用。要深化农村干部管理体制改革，完善政务公开、村务公开等制度，有效防范和减少违法违纪现象的发生。

## 村级两委班子运行情况报告篇三

**\*\*x镇党委：**

按照《\*\*x镇及村(社区)“两委”班子运行情况分析研判工作方案》工作要求，现将\*\*x村“两委”班子运行情况分析研判：

### 一、班子运行总体情况

20\*\*年换届以来\*\*x村“两委”班子在\*\*x镇党委政府的坚强领导下，充分发挥核心作用，团结群众、攻坚克难、锐意进取，全面推进深化改革，加快推进乡村振兴，班子成员各司其职、各负其责、通力协作，凝聚力、战斗力明显增强，班子整体运行情况良好。

### 二、对标研判分析情况

## (一) 政治建设方面。

1. 主要做法：20\*\*年、20\*\*年我村集中召开党员干部会议，深入贯彻学习宣讲党的十九大精神，\*\*\*新时代中国特色社会主义思想；在20\*\*年2月着重学习了\*\*\*总书记来川视察重要讲话精神，同时也深入的学习贯彻省第十一次党代会、市第十三次党代会和区第十一次党代会精神。组织党员学习新党章。
2. 存在问题：没有灵活安排自主学习，学习形式单一，往往是上级安排，再召开会议集中学习。
3. 原因分析：现年轻的农村党员多在外务工，在家时间少，参加组织学习往往要提前通知。

## (二) 班子结构方面。

1. 主要做法：20\*\*年换届，我村两委班子结构合理，5名班子成员均为中共党员，35岁以下同志1名，35--45岁2名，45--55岁2名。文化程度：大专4名，中专1名。两委班子成员工作认真负责，一致得到群众认可。我村后备干部3名，党组织书记后备人选1名，委员2名，均为中共党员，年龄在30--40岁，文化程度大专1名，中专2名。村党组织兼职委员由区教育局副局长、党组成员兼任。
2. 存在问题：党组织兼职委员发挥作用少。后备干部对村党建工作支持较少。
3. 原因分析：村党组织兼职委员由于到村上时间少，工作没有怎么开展，发挥的作用少。后备干部由于没有长期驻村或在村上工作，工作上对于后备干部没有系统安排，发挥作用较少。

## (三) 运行机制方面。

1. 主要做法□\*\*x村两委负责任团结班子，班子成员之间也紧密团结，分工明确，工作协调。村议事会在党组织的领导下坚持议事会工作原则，村监督委员会定期与不定期对村务、村务、党务进行监督。在村公项目、选举中经排查我村没有村霸现象、没有宗族势力及黑恶势力等干扰和影响。

2. 存在问题：班子成员沟通还要进一步加强，便于进一步开展村事务工作，对村民宣传政策更清楚明了。

3. 原因分析：班子成员对自己工作分内事情清楚，对别人工作了解不够，有时群众来办事不能马上解决。

#### (四)工作成效方面。

1. 主要做法□\*\*x村党组织多方面的深入宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的成效。除了召开党员大会、社员大会宣传，还通过文化墙、展板及文体活动进行宣传党的主张、贯彻党的决定。在20\*\*年、20\*\*年通过村民自治，收取小区物业管理费用，改变村民居住小区环境卫生，小区风貌，推动小区文明建设。

2. 存在问题：农业产业发展单一、产业发展缓慢，群众收入主要靠在外务工。

3. 原因分析：现年轻人大部分都在外打工，从事农业生产的多为在家的老年人，从事的都是原始的耕种。

#### (五)廉洁自律方面。

1. 主要做法□\*\*x村按相关要求对村务、党务、财务在公示栏与网络上及时进行公开，规范资金使用。在工程建设方面，严格按照程序，做到公开公正。财政补贴方面，严格按照上级文件落实，严格遵守财经纪律。班子成员都遵纪守法。



## (六)群众评价方面。

1. 主要做法□\*\*x村两委班子政治表现良好，在村民事务上坚持村民的事情村民议，坚持推动改革发展，深入贯彻党的思想，能拓广思路，引进现代观光农业，带领群众致富。工作作风良好，一致得到群众满意认可。
2. 存在问题：政策宣讲得多，实际运用的少。
3. 原因分析：对政策的宣讲往往侧重于村民想听的，能马上体现农民利益的。

## 三、下一步整改措施

(一)深刻领会贯彻实施乡村振兴推进城乡融合发展，十九大报告指出，实施乡村振兴战略。农业农村农民问题是关系国计民生的根本性问题，必须始终把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重。要坚持农业农村优先发展，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求，建立健全城乡融合发展体制机制和政策体系，加快推进农业农村现代化。结合我村实际情况，依托现有的俊光农业公司，“田园牧歌”现代农业公司加大现代农业的推广，打造好观光农业，从而促进我村的产业兴旺，改善我村的生态、生活环境，快速带领村民增收致富。

(二)依托\*\*x的规划发展战略，我村处于“一港三城六个特色小镇”的七星岛国际会议度假小镇，抓住机遇，推动产业发展。不仅仅要发展好我村的观光农业，更要发展好第三产业、服务业。让村民在社会经济发展中体现自身价值，创造自身财富。

等方面工作，打造环境优美宜居的小区，让群众更满意。

## 村级两委班子运行情况报告篇四

xx镇把好村“两委”换届工作作为推动基层党组织全面进步、全面过硬的重要抓手，精心组织、规范操作、细化措施，动员“三个群体”、用好“五个机制”，扎实有序开展村“两委”换届选举工作。

动员“年轻人”，为“两委”备足人选。镇党委根据前期研判情况，对35岁及以下党员及时跟进，逐一谈话，动员学历高、能力强的35岁及以下党员在“两推”开始前发表自荐演说，积极参与到村“两委”换届工作，有力推动35岁以下年轻人通过合法程序入选。在两推环节□xx镇共有19名35岁以下党员发表了自荐演说，为村“两委”换届选举工作增添了新生活力。

鼓励“老党员”，为换届增加底气□xx镇提前对各村老党员宣传上级对村“两委”换届选举工作指示要求，鼓励他们积极带头与干部群众谈想法、说见解，引导老党员们主动深入到群众家中宣传换届纪律，做好党员群众的思想动员工作，帮助年轻党员摆正心态，使他们坚定理想信念，依法依规积极参与选举。在两推过程中□xx岁的建国前老党员xx和x岁的建国前老党员xx用实际行动践行了一名共产党员的初心使命，为换届工作顺利开展增加了底气。

组建“服务队”，为换届保驾护航。为切实保障村“两委”换届顺利进行□xx镇组建由35名站所工作人员和35名管区干部组成的志愿服务队，全程参与村“两委”换届一线，对帮包村落实全程跟踪服务，全力做好村“两委”换届各项工作。镇换届办先后对队员们开展x余次专门业务培训，讲解村“两委”换届业务知识，确保“充电续航”。截至目前，服务队员们已顺利完成各村党支部两推和选举委员会推选工作，所有环节均按规定程序进行；所有档案资料齐全、专人整理、专人保管，各项议程时间符合法定要求，参会人选均达到了规

定比例。

用好“五机制”，为换届筑牢基础。用好“五机制”，为换届筑牢基础。xx镇坚持换届不结束、分析不停歇、研判不停止，把“17161”工作机制贯穿村“两委”换届选举工作全过程。即以“一把手”工程扛起换届政治责任，党委书记切实负起第一责任人职责，把换届工作作为当前最重要的工作来抓，已先后组织召开22次专题党委会研究村“两委”换届选举工作。设立“七个工作小组”夯实上下贯通领导基础，形成“书记领衔、班子带头、小组直管”的工作模式，建立从准备工作到整个换届完成“一包到底”的专班专管工作机制。

建立“一村一策”村“两委”换届研判工作台账，通过对党员和群众代表开展座谈调研、入户走访等形式，了解清楚各村具体情况，吃透重难点村的实情，有得放矢的制定工作方案。精准研判做到“六个心中有数”，即对各村基本情况心中有数，对各村“一肩挑”情况心中有数，对35岁以下年轻干部和女性干部情况心中有数，对年龄学历“一降一升”总体情况心中有数，对可能影响换届的风险隐患和应对措施心中有数，坚持精准施策，提前制定预案，做到有备无患。坚持“一线选人用人”工作机制，结合人居环境整治、乡村振兴、项目建设等重点难点工作，把工作一线作为考察干部的“主战场”，把想干事、能干事、干成事的人及时纳入到村“两委”后备干部人选中，在工作一线征求意见，真正选优配强村“两委”班子。

截至x月x日，xx镇x个村党总支支部x个村党支部已全部完成两推工作，共推选出x名初步候选人，产生选举委员会(选举小组)成员x人，x个村完成选民登记工作。

## 村级两委班子运行情况报告篇五

光阴荏苒，日月如梭，转眼一年的时间就匆匆过去了，这一

年对于我个人来说，是政治思想道德提升一年，是兢兢业业干工作的一年，是忙忙碌碌中收获颇多的一年，一年来，我热衷于本职工作，严格要求自己，始终与大家一起勤奋工作，共患难，共克艰，不畏辛苦，不畏严寒酷暑，认真完成上级下达的各项任务。本人在x社区负责计生、经济、财务、妇联等相关工作。

## 一、计生工作

1、计生专干对于特扶人员工作历来重视，计生专干是第一联系人，街道办事处吴主任和计生办何晓辉是第二联系人。根据卫计委文件要求，对特扶人员进行每周一次电话慰问，每月上门一次走访了解，对他们生活上的关心，卫计委还为特扶人员开通心理彩虹咨询热线，为他们心理辅导，排忧解难。建立特扶家庭台账，适时了解64名49户特扶人员（其中失独家庭32户42人、残疾家庭17户22人）的家庭生活和需求情况。特别扶助人员今年的春节、端午、中秋、重阳四个传统节日、特扶人员的生日，卫计委都会把慰问金打到每一个特别扶助人员卡上送上节日慰问；今年特扶人员有21人生病住院，卫计委及时送上慰问金，还为他们报销住院护理补贴，使她们感受到党和政府的关怀。在区上组织特扶人员体检时，逐一联系询问他们是否参加体检，并在体检当日到场参与体检工作，今年6月特扶体检人员10人。配合府南金沙卫生服务中心进行特扶人员家庭医生签约工作，所有特扶人员全部签约。在每年年审退休人员信息时，计生工作人员主动通知本社区特扶人员来年审社保信息。平时到院落进行张贴计划生育家庭奖励扶助、特别扶助个人申请宣传告知单和宣传计划生育相关政策。

根据计生相关政策，今年新增特别扶助人员5名。希望这些遭遇不幸的家庭能在党和政府的关怀下，生活得更好一些，在社区工作人员的服务中感受到一些温暖和关怀。

## 二、经济口工作

经济科的的工作主要是对本辖区的企业单位新增、搬离、注销、人户分离等相关信息进行核实。对每月新增企业进行了解，收取营业执照复印件、填写法人单位或产业单位基本情况表。对区上、街办随时返回的历史数据进行入户核查，有的单位注册地址在本辖区，但办公地址已搬离，但税务仍在青羊区；有的单位注册在本辖区，并没有挂牌正式营业，所属门牌号是住家居民。全年按月对统计局下发核查单位进行实地核查。

### 三、财务工作

认真按照府南街道办事处《财务管理制度》执行。规范本社区财务管理工作。争取把财务工作做得仔细，不出纰漏。

### 四、妇联工作

发挥妇联组织优势，推进社区建设发展。我社区妇联经常组织社区党员、妇女群众学习党在各个时期的政策、方针，并利用各种宣传阵地，结合不一样时期的社区重心工作，发挥社区妇联的组织优势，为社区建设发展增砖添瓦，已成为一支立足社区、服务居民的新生力量，成为社区工作的顶梁柱。我社区妇联还充分发挥妇女代表、妇女小组长等骨干作用，增强妇女工作的联系、渗透、代表和服务功能，畅通妇女组织与妇女群众的联系渠道，不断提高基层社区妇女工作的针对性和实效性。

xx年已接近尾声，作为一名基层工作人员，就必须牢固树立“服务于人民、服务于基层、服务于社会”的良好精神风貌，要用对党的事业的忠心服务于基层工作，要用对党的诚心服务于特扶重点对象，要用对党的热心服务于基层居民。希望在新的一年里再接再厉！把所有工作做得更好。