

2023年生产管理总结报告 生产管理工作 总结(优质10篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

生产管理总结报告篇一

在区安委会领导下，根据《工会法》、《中国工会章程》和《安全生产法》等法律法规规定，按照《罗湖区安全管理工作目标责任书》和《关于印发罗湖区20xx年安全管理工作要点的通知》（罗安[20xx]3号）要求，结合辖区工会工作实际，区总工会在20xx年的安全管理工作中，主要抓了以下几项工作，取得一定的成绩。

一、及早部署保障安全管理工作

我们三月份发出《关于印发罗湖区总工会20xx年安全管理工作的通知》（罗工总[20xx]4号），对工会全年安全生产劳动保护工作进行部署；同时安排相应的资金给予支持，区总工会全年安排了26万元安全生产劳动保护工作经费，用于开展安全生产劳动保护工作宣传、培训、竞赛和工伤探视，从资金上予以保障。

二、开展工会安全管理工作

一是坚决贯彻国家、省、市、区安全生产工作会议精神，积极协助开展安全生产的各项工作，协调解决区总工会和区工人活动中心在安全管理中存在的问题。二是协助驻挂点社区开展安全生产工作。三是源头维护劳动保护权益，全区各级工会推动企业签订了47份女职工劳动保护集体合同，共覆盖

了5833家企业40159名女职工，从企业内部保障女职工劳动保护权益。

三、突出工会特色安全文化宣传教育

1、突出职业病防治工作

主要措施有：一是举办职业病防治宣传周活动。根据工作部署，四月底举行职业病防治宣传周活动，重点对《职业病防治法》、职业病防治知识等进行宣传介绍，活动现场举行有奖知识问答，同时接受有关职业病法律和防治知识咨询，活动吸引了莲塘工业区数百名员工参加。二是送书上门宣传。十一月，我们还专门购置了2750册《中华人民共和国职业病防治法、职业病诊断与鉴定管理办法、职业病分类和目录》，发到各街道总工会和各有关企业基层工会。三是开展职业病监督检查活动。七月份，区总工会会同区卫生和计生局、区人力资源和社会保障局和罗湖区分局等部门，开展职业卫生执法监察联合行动，对用人单位工作场所职业病危害因素、职业病危害作业岗位警示标识、可能产生职业病危害的生产材料、员工劳动保护、员工职业健康检查、劳动合同中职业病危害告知等进行检查，推动用人单位依法落实职业病防治主体责任。

2、大力开展工会安全劳保培训

为提高企业安全管理水平和安全业务技能，我们组织开展专业安全生产培训。一是举办初级安全主任培训班。6-7月，区总工会举办了一期初级安全主任证书班，全区有57家企业和7个社区共105名职工参加了初级安全主任的培训。培训安全生产法律法规和规章制度、事故预防及生产过程的安全管理、有害因素的防治管理等内容。二是广泛开展定制式职工素质教育培训。我们经过先期调查，采取由企业“点菜”工会“买单”的定制式培训方式，送培训到企业，全区10个街道总工会在有关企业开展消防安全、用电安全、危化品安全等有针对性的安全生产培训，提升职工基本安全生产素质。

3、组织参加“安康杯”竞赛活动

为提高职工安全生产参与热情，区总工会要求我区各级工会，推动企业参加“安康杯”竞赛，在各街道总工会、两新组织工委工会、卫生和人口计生局工委会等广泛发动的基础上，推荐34家企业7739职工参加我市“安康杯”赛区竞赛活动，同时以各街道总工会、两新组织工委工会、卫生和人口计生局工委会为单位，拨款6、8万元，支持企业开展“安康杯”竞赛活动，通过参赛，提高职工参与度，提高企业和职工的职业卫生和安全生产知识水平。

20xx年5月，市总工会和市安全生产监督管理局发出《关于20xx年度获得全国、省、市“安康杯”竞赛先进集体和优秀个人的表彰通报》（深工[20xx]28号），我区20xx年度参赛单位铭基食品有限公司等9个企业获全国“安康杯”竞赛深圳市优胜单位，深圳市好又多量贩百货有限公司翠竹分公司等5个班组获全国“安康杯”竞赛深圳市优胜班组，东门街道总工会和黄贝街道总工会等2个单位获全国“安康杯”竞赛深圳市组织工作优秀单位。

4、努力营造安全文化氛围

为倡导安全文化，传播安全理念，增进工作交流，推动安全文化建设，增强职工安全意识，营造“关爱生命、关注安全”的氛围，区总工会组织参加市总工会举办的“中国梦·劳动美——我的安全家园”征文活动。我区取得好成绩：龙飞纺织公司李振文的《“早妹子”的平安梦》获得了一等奖；仙路珠宝设计制作有限公司杨晓丽的《安全家园需要共同创建》、爱迪尔珠宝股份公司罗宏寿的《安全生产，人人有责》、东门街道总工会谢杨波的《共建安全家，共筑中国梦》、永旺华南商业有限公司东湖店王冰的《携手共同打造我们的安全家园》等4篇作品获得了三等奖。本次征文活动不仅丰富了职工业余生活，展现了良好的精神风貌，而且提高了职工安全生产意识，营造了健康向上的企业安全文化氛围。

5、开展工伤探视工作

区总工会拨款8万元到各街道总工会，作为工伤预防宣传，开展工伤探视工作的专项经费。五月中旬，湖贝实业股份有限公司一名保安员，在劝退乞丐过程中，突遭其用刀捅伤腹部，区总工会得知消息后，立即组织到医院进行探视。五月初，我们对市总工会工伤探视工作提出七点建议意见。

四、依法参加工伤死亡事故调查

依照《安全生产法》等法律法规规定和区政府关于事故调查组的有关文件要求，区总依法参加我区死亡事故调查和处理工作，要求事发单位吸取教训，改进安全管理工作，依法维护职工合法权益，保障遗属的利益。

生产管理总结报告篇二

由于没有对各岗位班组的物料消耗情况进行考核，出现了很多的物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标；因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品甚至成品被倒进垃圾堆；下班时不关设备电源、不关灯的情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先从培养操作工的责任心、健全职能岗位人员开始，对生产班组领用的辅助用品指定区域、安排专人协同现场管理和仓储部门，遵循相关实施办法并加大执行力度，对违反规定的人员进行相应经济处罚。原材料方面，对材料调运过程实行专人专职操作，实行责任制，要求必须遵守该环节所用机械的操作规程，熟练操作、避免材料在调运过程磕碰，对使用的每一条材料都做详细的记录；两班统计员在交接班时，对当班操作工的、个人不良率、产品废弃率作详细统计；协同物流人员、及时统计分析材料的利用率和其他辅料的领用数据，根据实际情况实施相应的、合理的奖惩措施和节约能源、降

低成本的思想教育，使整个生产流程环环相扣，避免出现管理上的真空。使这些职能岗位人员能够时刻保持高度的责任心和主人翁精神，逐渐为操作工养成良好的节约习惯，公司提倡的节约每一寸材料、每一滴油、每一张纸的口号，才不会成为一句空话。

从公司整体方面，我们有以下几点建议：

1、公司在新产品生产方面因受人员的制约没有力度，接到新产品订单后往往出现手忙脚乱的现象，应变能力差，以至于一些订单被别的公司轻而易举抢走。公司搬迁新址以后，必然要接触一些以前没有接触过的冲压产品，并以此来扩大生产规模，因为每个产品在行业内都有它固定的需求量，没有新品的支撑，公司就没有发展的后劲，也就不可能有可持续增长，如果不增长那就意味着后退，正如“逆水行舟，不进则退”。

2、产品质量问题

目前客户对我公司的质量方面不良反馈居高不下，我个人认为，除了生产部门自身的因素以外，品质部门也负有不可推卸责任，公司应该继续加大对品质部门的管理的力度，使品质人员具有良好的自身素质及业务技能，对生产实施全过程监控，及时统计生产过程出现的问题，结合客户的不良反馈，每月至少出一份质量统计数据，协同生产部门作出前三项不良统计报告，有针对性的拿出改进措施。使不良率逐步降低争取早日达到客户免检产品的标准要求。

3、公司各方面工作缺乏有效监督体系，建议专职核查人员，制定并健全的适合各部门的综合考评制度，持之以恒的对目前的公司各部门各项具体工作进行综合考评，每月汇总并分析原因，拿出解决办法，使公司的各项工作都能逐步趋向完善。

面对即将到来的20xx年，我们生产部愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的`努力!

生产管理总结报告篇三

20xx年，我项目部安全生产工作始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心，积极开展安全生产大检查、事故隐患整改、安全生产宣传教育以及安全生产专项整治等活动，一年来，在项目部全员的共同努力下，项目部安全生产局面良好，总体安全生产形势持续稳定并更加牢固可靠。

(一)认真开展安全检查，加大安全整改力度。

在今年的安全生产检查活动中，项目部始终认真开展月度安全检查和日常性安全巡视检查，同时目前还在进行集团公司综合整理的安全生产大检查的专项隐患排查工作。截止日前，项目部先后共开展各类安全检查30多次，查出安全隐患点1处，均进行了处理。通过检查活动，进一步夯实了项目部的安全生产基础。

(二)强化安全生产责任制的落实。项目部非常重视安全生产工作。根据年初制定的安全工作目标和公司的统一要求，项目部强化各级人员的安全责任意识，层层落实。建立健全安全生产责任制，严格执行安全生产法规、规范和技术标准，加大安全投入，强化基础管理，加大安全培训教育力度。努力实现项目部安全工作的规范化管理。

(三)加强安全生产教育培训工作，着力增强安全防范意识。为了进一步加强项目部安全防范意识，提高安全技能，组织开展安全技术和安全管理培训，着力提高安全意识，不断增强自身安全意识培训，提高项目部安全生产管理水平，实现安全生产。

（四）加强安全生产应急管理工作，提高预警防范和处置事故灾难的能力。突出预防为主，着力做好事故超前防范的各项工作，这是我项目部安全生产工作的重要方针。

（五）由于本项目部在整个年度安全宣传做到及时、全面，各工作人员安全意识高，很成功的做到整年0事故。

（一）不断健全安全生产工作机制，完善安全生产管理体系，认真落实安全生产目标责任制，要求项目部各员工认真履行安全生产职责，落实安全生产目标责任制。

（二）加大安全宣传教育力度，以提高员工安全生产意识为目标，抓住重点，突出工作现场安全事故预防、避险、应急处置和自助求救等安全常识培训。

（三）加强车辆安全管理责任及交通安全教育培训，严格按照管理制度要求对公司驾乘人员进行相关交通安全教育培训，定期组织车辆的日常维护保养工作，督促车辆驾驶人员做好《车辆管理记录本》的填写，加强公司驾乘人员的安全意识。

（四）进一步加强安全生产检查力度，做好重点部位的.安全监管，做细隐患排查工作，对排查出的隐患及时制定整改措施，确定整改时间，确保整改到位。

（六）进一步加强和规范安全生产基础管理工作，继续做好日常安全督促、检查，确保安全生产制度规范、执行有效、痕迹清晰。

（七）全面落实公司20xx年安全生产工作目标，确保公司各项工作任务顺利完成。

下一年，我项目部将继续坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针。强化安全生产管理和监督，建立安全生产长效机制，遏制安全事故，推动项目部安全生产持续稳定。

首先是抓基础。建立健全工作制度，建立基础台帐，充分发挥安全监管职能，把安全生产放在首位，筑牢安全生产第一道防线。

二是抓隐患。切实加强和解决安全生产中的薄弱环节和突出问题，坚持隐患排查治理活动常态化，针对项目部安全生产工作出现的新情况、新问题，及时完善监管措施，落实监管措施，做到周排查。真正把事故隐患消灭在萌芽状态。

三是重在预防。强调对运输公司的监管，始终向运输单位提出安全第一，积极对驾驶员进行安全意识再教育，努力控制各类风险，加强车辆隐患排查，落实隐患整改，及时消除隐患，确保安全。

第四是长期宣传。加强安全教育，提前告知可能存在的安全生产隐患，加强防范，增强全体人员的安全生产制度观念和自我保护意识，形成人人重视安全、注重安全、预防事故的良好氛围。

生产管理总结报告篇四

光阴似箭，时间如梭。转眼间又是一年，站在这20xx年的岁末，回首过去的一年，内心不禁万千：虽然没有轰轰烈烈的战果，却始终持续着严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，严以律己，较好的完成了公司交给的各项工作任务。在这一年的工作实践中，把自己的理论知识应用于了工作中，提高了单位的技术水平，创造了效益，同时，我也在不断地从工作中获取了宝贵的经验和实践知识，丰富了自己，提升了自我工作潜力，这无不令人激动和自豪，具体工作总结如下：

我作为我们公司的一名管理人员，负责了xx现场项目的全面生产管理工作。在生产管理方面，我把我们公司的管理制度与现场公司管理制度的融合，制定了适合xx现场生产的具体

管理规章制度，保证了劳动纪律；生产任务上，做到合理的安排生产计划，协调好现场生产与我们公司的配套件的供应及其他公司的生产要求，保证了现场生产进度，满足了现场公司的合同要求。

经过了前两年现场生产管理，总结了许多管理经验与教训，使我的生产管理潜力有了突飞猛进的发展，同时提高了现场的管理水平，促进现场的生产效率。通过现场管理，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了要有熟练的业务之外，还有合理的计划和安排，并且要以身作则，发挥团队精神，才能为公司创造出良好的效益。

由于工作需要，我被调回了分公司的技术科。由于技术科任务繁忙，刚才从xx现场回来就匆匆进入了技术工作的主角，使技术科的各项工作能够按时完成，保证了车间生产工期。负责了写字楼项目钢构生产技术，对钢柱上的开孔全部进行了放样，确定了该孔的位置和尺寸。由于工期太紧，每一天加班加点，最终按时完成了此项工作。并对该项目进行了预决算和钢柱定尺。

我全面担负起了xx的生产技术及工艺工作，负责了该xx的预算，对重要零部件和特殊材料进行了定尺，并对特殊零部件进行了放样，及时处理车间生产中的技术问题，给了车间有力的生产技术保证。后来我接到了xx项目，此项目为整套xx出口xx设备，从公司高层管理到车间工人，都十分重视。我为了提高制作质量，把特殊和异型件均行了准确放样。个性是该设备出口要经海运，我多次与业主交流沟通，确定了该设备的解体方式及包装形式，此刻正经行该设备的包装方案的设计工作，我赶在了元旦之前按时完成工作，我每一天都在加夜班，争取按时保质保量的完成此项工作。

经过这一年实践工作和自己的`不断地学习，我的分析问题和解决问题的潜力有了很大的提高，理论知识与实践相结合，

提高了我专业知识的灵活应用潜力和综合处理问题的潜力。但学无止境，我还要不断学习，努力工作，并在此过程中使自己的各方面素质得到更快更全面的提高。以自己饱满的热情为企业发展奉献力量。

通过20xx上半年农业生产管理的实际工作以及结合自己在工作过程中的思考与总结，使我对农业生产管理有了一些认识。下面我谈谈自己的几点体会：

一、农业生产管理的系统性，所谓系统性，也就是说农业生产的管理是一个整体，一个系统，它包括各种因素，而且是相互影响的。工业产品的生产是单一环节的简单叠加，是流水线作业，而农业生产则不同。比如，我们今年的春水，总量很有限，那么我们怎么样的去分配这些有限的水？只能从农业生产的实际出发，考虑哪些条田不放春水会有灾害性的影响，这就要结合冬灌还有条田的土质以及酸碱性、墒情等因素来决定。因此，未冬灌的先放春水，碱性大的粘土地接着放水。同时，碱性大的粘土地我们还要根据后面春播的墒度需求、保水性能来安排放水的先后顺序，以做到适墒整地。所以说，农业生产管理是有系统性的，我们必须要有“瞻前顾后”，因此，在工作中就要求我们管理人员认真做好工作记录，以便为我们能从整体上进行全面的考虑提供依据。再比如，目前棉花生长进入了关键时期，60%-80%的水分与肥料要在七月的中旬到八月的中旬这段期间投入，作为农业生产的管理者，滴灌系统如何科学的运行，结合自然情况怎样去水肥运筹，心中必须要有一个原则：根据棉花需求规律，既要做到“把握住整体”又要做到“兼顾到个体”。根据阶段的泵水计划，确定一个泵水周期以及肥料的使用，以做到科学的水肥运筹。同时，由于土质、天气、滴灌系统内部等问题，有些个别条田必然有具体的问题。比如，缺墒、易旱、棉株矮小、生长缓慢，这就要求我们在把握住整体的条件下（其他棉田棉花生长正常、稳健、水肥运筹良好），有计划的对这类条田进行补水、补肥以促进棉花正常的生长。以上，都体现了农业生产管理的系统性。

二、农业生产管理要有针对性，也就是要做到因地制宜。这一点是我们都很清楚的，可是要真正的落到实处，就必须要求我们对作物的生长情况就行分类，细化管理措施。例如，在打顶这项措施上，我们坚持枝到不等时，时到不等枝。这是我们总体的原则。但我们还要根据棉花的品种、密度、高度、果苔数来选择不同的打顶时间。紧凑型、高密度的就要比松散型、低密度的早打，以促使亩总铃数的增加。再有，根据我们的目标产量，进行不同的水肥运筹管理。8月中旬，亩总铃数多的条田，具有增产潜力的，我们就要继续的施肥，那些增产潜力小的棉花，我们可以少施肥或者不施。以做到节本增效。

三、农业生产管理要有预见性，也就是说要有计划。从整个生育期来看，棉花的需水、肥的规律如下表：棉花的需水、肥规律120%100%80%60%40%0%水氮基础肥力决定区耗水规律吸氮规律盛蕾期初花期盛花期水氮常氮肥控制规管理管理区区水分补充管理区水分优化管理区氮肥优化管理区苗期蕾期花铃期吐絮期这是棉花整个生育期的需水、肥的规律。根据这个规律我们的水肥运筹就可以有计划。从表可以看出，棉花在7月10号-8月的中旬，需要吸收整个生育期的70%左右的水分与肥料。由此，我们要有针对性的水肥运筹计划，来满足作物生长的需求。结合天气情况、意外因素（水电方面）以及棉花的生长状态，在各个阶段要有预见性，以保证我们的水肥运筹计划得以实施。

四、在农业生产管理的过程中，要有灵活性。在计划落实的过程中，要根据实际情况，灵活调整生产计划。比如，要真正的使滴灌系统达到节水增产的目的，在滴灌系统运行的过程中，必须要做到：

- (1) 严格执行灌溉制度，达到水利学设计要求；
- (2) 提高设备运转效率，保证灌水均匀度；

- (3) 根据作物需水规律，合理分配灌水量；
- (4) 根据气候、土壤状况，灵活调整灌溉计划；
- (5) 减轻职工劳动强度，提高劳动生产率。

综上，在农业生产管理的过程中，要系统的去把握，针对的进行区分，准确的预见，灵活的实施。系统的把握，能使我们的农业生产在具体环节上减少失误，从而维护连队的稳定；针对的进行区分，准确的预见，灵活的实施，保证了棉花的正常生长，为丰产、丰收奠定基础。

生产管理总结报告篇五

岁月如梭，时光飞逝，转眼间一年又要过去了。回首即将过去的20一年感触颇多，这一年来对于我来说：即是艰辛的一年，也是丰收的一年。

作为电力装配事业部生产管理中心大家庭的一份子，时时刻刻绷紧稳健生产这根绳，不断的解决问题、优化生产，消除各项瓶颈，身上所承担的责任和压力罄笔难书，生产管理中心在曾总的带领下，顶住压力，肩扛责任，克服了种种困难，迈过了道道沟坎，取得了基层的信任和钦佩，获得了领导的赞扬和鼓励，同时，我也明显感觉到自己在不断成长，收获更多的是自身的'历练和成熟。现在就我在20一年的工作总结：

20xx年1月至4月，作为生产管理中心源装置车间主任，肩负着车间分解生产作业计划并确保按时完成；做好现场管理及物流管理，按照工艺和质量要求组织生产，提高生产效率及减少损耗，就职期间，兼管流水线项目厂内部件加工和现场施工人员配备工作，流水线是公司新研制开发项目，对于我来说，既没有前者经验可借鉴，也没有进行系统的理论培训，就拿安徽合肥流水线和河北石家庄流水线厂内加工情况来说，研发仅提供bom清单，本人借鉴前期表库类产品加工经验，

有效组织生产加工并打包发货，最终虽说有做的不到位的地方，但没有出现加工和运输类质量事故，并且得到现场施工人员认可。

20xx年5月至12月，作为生产管理中心生产调度，先后兼管型材装配车间、变压器车间及焊装车间。生产调度职责根据年度生产计划和销售订单制定每月生产计划及周计划，组织有效生产，协调并检查各车间的工作情况，及时协助各车间主任或班组长解决生产过程中影响生产进度的各种问题。

20xx年公司面临内部人员调整和企业结构革新，部分部门人员调整给生产带来巨大压力，尤其是采购部门管理层调整，新任领导管理熟悉过程，必然会影响部分物料的采购及时性，结果出现的物料推迟到料和物料集中到料现象，打乱了生产的计划性，瞬间出现产品积压，个别工序人员紧缺现象，作为生产调度，根据实际情况，及时调整人员，借调其它工序人员补充紧缺工序，充分利用业余时间协助生产加快生产步伐，最终保证质量的前提下已最快速度完成任务□20xx年销售订单呈现批量集中、供货期短及产品特殊等别于往年的特点，这样的局势下，还要面临缺料的影响。

回顾20xx年度生产调度工作，协调物料占总工作量三分之一左右，面对采购人员调整、元检检定老化工艺变更、仓储物流部收发物料控制制度改革及车间基层管理人员调整，给物料协调工作带来很多不便，为适应公司形势变化的同时尽量不影响生产进度，生产调度牺牲个人业余时间协助车间生产；制订生产车间月度计划、生产备料计划及生产投料计划占生产调度总工作量四分之一左右。

每月根据生产订单任务、常备订单附件库存量及当月投料计划，制订当月车间生产计划□20xx年度积极响应公司降低库存，有效利用库存物料号召，合理制订生产投备料计划，从20xx年度每月库存占压资金来看，逐月呈现下降趋势；制订月度

订单预发货计划和各工序订单产品生产进度跟踪占生产调度总工作量三分之一偏多□20xx年3月份、6月份及12月份，根据订单比较集中特点，有效组织生产，三个月产值均超千万，并且创出月度产值历史新高。

在此期间，生产调度依据月初制订的发货计划，每天落实跟踪进度，发现异常，第一时间协调解决，生产部下设变压器车间、型材车间、焊装车间、装配走线车间、表调试车间及源装置车间共计6个车间，除源装置车间定岗车间主任外，其余5个车间都为班组长，设定班组长没有明确岗位职责约束。

随之带来的效应就是增加生产调度的工作量；兼管车间尤其是从20一年12月份兼管焊装车间以来，给自己的感觉，工作压力大了很多，肩负责任有时令人难以喘息，焊板组器件品种多样化和金工配线组钣金件多样化在监控进度和核对缺料工作中占用大量时间，按照正常情况，焊装车间应设专人负责管理。

由于公司目前面临的特殊情况，安排兼管，作为车间代管，与以往相比，车间最大的改善是安排一项工作，事先把工作的重要性 and 时间的紧迫性告知大家，把工作的标准给大家讲清楚，然后认真检查落实工作进展的情况，而且对于常见的易发生的问题敢于直视，及时发现员工工作心态，实时采取有效治理措施。

总之，做一名合格的生产调度员必须全面要求自己，虚心学习，自动自发，让我们以崭新的面貌迎接20一年！

生产管理总结报告篇六

在这辞旧迎新之际，首先感谢领导对生产部的信任和这一年来所寄予的期望及大力支持。并在此认真地对本部门这一年的工作及不足之处作出细致深刻的总结，同时祝愿我们公司在充满希望的xxxx年会更好，相信在公司高层管理的英明领

导下，新的一年我们一定会蒸蒸日上、大展鸿图的。

一、关于生产计划方面

xxxx年，生产部门在上级领导的正确领导下，合理编排生产计划，把生产任务目标明确并落实到各机台及个人，有效扭转了生产计划性不强的状况，使生产进入一种均衡有序的状态，提高了现场物件的流转率，一定程度上改变了各工序各自为政，工作目标不统一的状况，全面的按要求完成生产订单，但是按部分订单的求还存在一定问题，这是生产部门今后工作中努力的方向之一。

二、关于产量（成品）方面

可以看出□xxxx年生产部在公司领导、品质部的大力支持和帮助下，生产部门按照公司的整体目标，也使生产产能得到了很大的提高，月入库成品量逐渐明显在提高，但也存在着方方面面的问题，有待在今后的工作中加以克服。

三、关于产品质量管理

车间员工质量意识淡薄，不良较多，车间员工缺乏全员参与的质量管理理念，后续我们将在完成产量的同时，我们生产部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。

四、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品的多样化，公司新招聘员工很多，流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是能保证新进员工顺利进入岗位角色，基本胜任各自的岗位工作。

但是还有部分员工工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、旷工、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念。

五、生产管理

每天早上召开生产班前会，落实生产进度。指出昨天的生产问题点并加以纠正及提出预防措施，明确当天的生产任务。xx年，生产部将安全生产纳入日常管理工作之中，并加强了对生产现场劳动纪律和文明生产的管理，保证了生产车间的有序运行。

六、现场管理

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产现场的辅助用品摆放不整齐，加工后半产品摆放散乱，产品规划区域不明确，产品标示不清楚，没有做到定置管理。还有就是地面卫生、设备卫生较差。

x年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

文档为doc格式

生产管理总结报告篇七

时光飞逝，春去冬来，生产管理部门年度工作总结。回顾过去的一年，在项目部各级领导无微不至的关怀下，在监理业单位、设计单位及各部门的协同努力下，我们克服了一切不利因素，保证了乌弄龙水电站c1工程建设的顺利进行。

首先，简要介绍下本年度各项工程形象完成情况。

（一）主体工程（各项工程量统计截止到12月25日）

- 1、导流洞进口边坡工程
- 2、施工支洞及导流洞工程
- 3、导流洞出口边坡工程
- 4、导流洞进出口枯期围堰工程

导流洞进门出口枯期围堰填筑部分完成；

（二）主要临建工程

- 1、结义村渣场进场道路修建及场平施工完成；
- 2、结义村临时营地修建初步完成，相应配套生活辅助设施基本完成；
- 4、乌弄龙永久拌和系统进场道路修建完成，场平垫渣部分完成；
- 5、拉姆沟危险源处理初步完成，拉姆沟沟水处理部分完成；
- 6、各施工作业面风水电线路延伸及跟进施工完成；

回顾今年生产管理部在安全生产方面所做的工作，主要有以下几个方面：

六、认真完成项目部领导安排的其他任务；

未来的一年对于乌弄龙水电站c1标工程来说是关键的一年，相应对于整个乌弄龙项目部来说是具有挑战的一年。目前整

个工区边界条件极其复杂，施工环境尚待完善，干扰因素仍旧很多，施工任务非常繁重，整体工期相当紧张。面对这样严峻的形式，下一年度生产管理部除继续履行部门岗位职责外计划重点完成以下几点：

新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎实的工作作风。克服工程初期面临的诸多问题和困难，理清工作思路，推进项目建设，强化成本管理，完善管理制度，为全面出色完成工作目标而努力奋斗。

水电十四局乌弄龙项目经理部

生产管理部

生产管理总结报告篇八

20xx年二季度，在省、市局（公司）的正确领导下，卷烟配送中心坚持市局（公司）“遵纪守法、安全文明、以人为本、持续改进”的安全方针，认真落实《贵阳市烟草专卖局（公司）二〇xx年安全工工作重点》文件要求，自觉坚持安全发展指导原则和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，突出加强安全管理基础工作，切实做好职业健康安全管理体系、安全隐患排查治理以及安全隐患专项治理等三项工作，全面落实安全生产主体责任，努力提高履行安全责任的能力、安全保障能力、安全事故有效防范能力，提升安全管理水平，使各项生产活动保持安全稳定。现将中心20xx年二季度安全工作开展情况汇报如下：

1、消防安全：火灾事故为零。

2、生产安全：生产死亡事故为零；生产重伤事故为零；轻伤事故率控制在月1%以下；职工群体急性中毒事故为零；设备、设施、压力容器重大事故为零。

3、交通安全：重（特）大交通事故为零，无负次责（含次责）以上一般交通事故。

4、治安安全：无一般（含一般）以上被盗案件；综合治理达标。

5、防霉安全：卷烟霉变事故为零。

6、特殊工种：持证上岗率达100%。

7、二季度共计安全配送卷烟53288。4022箱，配送金额14.8亿元。

1、安全检查

（1）由中心领导亲自带队开展安全月度检查3次，季度检查1次。排查安全隐患11项，整改完成率100%。

（2）坚持领导每周六轮流值班制，确保中心各项安全生产工作。

（3）落实各项检查制度。每日对车间、仓库、设备设施实施安全检查约66次，办公室牵头每周对办公区域安全环境实施环境安全巡查11次，每月覆盖一次所有车辆、相仿设备的运行情况监督检查共计3次。

二季度共计对车辆进行安全维修120余次，维修费用23.05万。

2、安全标准化建设

（1）按照市局（公司）安全标准化建设要求，优化标准化体系文件12个。

（2）根据市局（公司）标准化试运行工作安排，将现用表格逐步替换成标准化文件表格。

(3) 认真梳理中心现阶段安全标准化开展过程中存在的不足和需改进的工作。

(4) 为确保安全，新增、更换消防安全安全标识32处。

(5) 组织中心分工会重新修订工会职责文本，将安全监督职责纳入工会日常工作，并明确分工会委员安全监督职责。

3、安全教育培训及安全月活动开展

(1) 5月7日聘请消防宣传中心教官对中心全体员工171人开展了《消防安全培训》，培训得到了广大职工的一直好评。

(2) 围绕“科学发展、安全发展”的安全月活动主题，召开了中心全体员工动员大会。利用早课每周开展2次安全法律法规及安全知识宣讲。

(3) 6月份召开驾驶员安全例会2次，并于6月18日聘请贵阳交警二大队警官对驾驶员进行了交通安全知识培训。

(4) 由中心领导牵头，组织开展安全隐患全面排查，组织中心员工按部门、按岗位、按办公区域全面实施隐患排查。

(5) 调整中心志愿消防队队员名单，并志愿消防队、中心全体保安人员组织观看、学习消防安全事故案例剖析纪录片。

(6) 组织消防安全应急预案各小组成员开展消预案演练。

4、其他安全工作

(1) 制定私家车台账，统一制作私家车停放证，并制定私家车停放管理制度。

(2) 拟定保安人员百分之考评办法，严格规范保安人员履行情况，落实保安人员各项工作考核。

(3) 拟定车辆交通事故现场处置方案、仓库车间消防灭火现场处置方案，经中心安全分管领导批准后上墙张挂。

(4) 拟定外来人员来访制度，同时制作来访人员出入证，落实外来人员的安全管理。

(5) 根据中心人员岗位安全职责的不同，分岗位制作消防安全、班组安全、员工安全、安全现场演练、交通安全等等安全手册，分别发放到中心每个领到、员工手中。

(一) 大部份依维柯送货车已到年限报废，车辆机械老化，修理费用增高，已对4台送货车进行发动机大修。

(二) 车辆道路交通安全仍然是管理的难点和薄弱环节，送货车违停受罚情况增多，甚至还出现交警扣压送货车情况。

(三) 对安全标准化文件还需进一步加强学习，安全标识还存在缺漏情况。

(四) 租用仓库使用年限过长，按照新标准化文件要求，电源线路存在不符合情况。

在下半年的工作中，我们将按照以下思路和工作步骤提升并完善卷烟配送中心的安全工作：

2、根据市局（公司）安全文化建设方案，结合中心安全工作实际情况，拟定中心安全文化建设方案，同时将新物流在建项目一并考虑，动员职工参与安全文化建设工作。

3、在新物流投入使用前，结合新物流的新设备、办公环境、安防设施、消防设施提前拟定各项安全操作规程和安全管理规章制度，使新物流安全工作走在前面，确保新物流在突入使用后安全管理工作衔接紧密。

4、积极参与贵阳市物流运输车队，使送货车辆因道路交通管限号、现停制情况不再成为送货瓶颈。

我们将不断摸索和总结经验，改进卷烟配送工作中的不足，扎实推进配送中心安全管理工作，为全市烟草行业的持续、稳定、健康发展提供必备的安全保障。

以上汇报如有不妥之处，恳请各项领导批评指正！

卷烟配送中心

二〇xx年七月六日

生产管理总结报告篇九

通过20xx上半年农业生产管理的实际工作以及结合自己在工作过程中的思考与总结，使我对农业生产管理有了一些认识。下面我谈谈自己的几点体会：

一、农业生产管理的系统性，所谓系统性，也就是说农业生产的管理是一个整体，一个系统，它包括各种因素，而且是相互影响的。工业产品的生产是单一环节的简单叠加，是流水线作业，而农业生产则不同。比如，我们今年的春水，总量很有限，那么我们怎么样的去分配这些有限的水？只能从农业生产的实际出发，考虑哪些条田不放春水会有灾害性的影响，这就要结合冬灌还有条田的土质以及酸碱性、墒情等因素来决定。因此，未冬灌的先放春水，碱性大的粘土地接着放水。同时，碱性大的粘土地我们还要根据后面春播的墒度需求、保水性能来安排放水的先后顺序，以做到适墒整地。所以说，农业生产管理是有系统性的，我们必须要有“瞻前顾后”，因此，在工作中就要求我们管理人员认真做好工作记录，以便为我们能从整体上进行全面的考虑提供依据。再比如，目前棉花生长进入了关键时期，60%-80%的水分与肥料要在七月的中旬到八月的中旬这段期间投入，作为农业生产的

管理者，滴灌系统如何科学的运行，结合自然情况怎样去水肥运筹，心中必须要有一个原则：根据棉花需求规律，既要做到“把握住整体”又要做到“兼顾到个体”。根据阶段的泵水计划，确定一个泵水周期以及肥料的使用，以做到科学的水肥运筹。同时，由于土质、天气、滴灌系统内部等问题，有些个别条田必然有具体的问题。比如，缺墒、易旱、棉株矮小、生长缓慢，这就要求我们在把握住整体的条件下（其他棉田棉花生长正常、稳健、水肥运筹良好），有计划的对这类条田进行补水、补肥以促进棉花正常的生长。以上，都体现了农业生产管理的系统性。

二、农业生产管理要有针对性，也就是要做到因地制宜。这一点是我们都很清楚的，可是要真正的落到实处，就必须要求我们对作物的生长情况就行分类，细化管理措施。例如，在打顶这项措施上，我们坚持枝到不等时，时到不等枝。这是我们总体的原则。但我们还要根据棉花的品种、密度、高度、果苔数来选择不同的打顶时间。紧凑型、高密度的就要比松散型、低密度的早打，以促使亩总铃数的增加。再有，根据我们的目标产量，进行不同的水肥运筹管理。8月中旬，亩总铃数多的条田，具有增产潜力的，我们就要继续的施肥，那些增产潜力小的棉花，我们可以少施肥或者不施。以做到节本增效。

三、农业生产管理要有预见性，也就是说要有计划。从整个生育期来看，棉花的需水、肥的规律如下表：

水氮基础肥力	120%	100%	80%	60%	40%	0%
耗水规律	盛蕾期	初花期	盛花期	水氮常氮	肥控制	规管理
水分补充管理区	苗期	蕾期	花铃期	吐絮期	这是棉花整个生育期的需水、肥的规律。	根据这个规律我们的水肥运筹就可以有计划。

从表可以看出，棉花在7月10号-8月的中旬，需要吸收整个生育期的70%左右的水分与肥料。由此，我们要有针对性的水肥运筹计划，来满足作物生长的需求。结合天气情况、意外因素（水电方面）以及棉花的生长状态，在各个阶段要有预见性，以保证我们的

水肥运筹计划得以实施。

四、在农业生产管理的过程中，要有灵活性。在计划落实的过程中，要根据实际情况，灵活调整生产计划。比如，要真正的使滴灌系统达到节水增产的目的，在滴灌系统运行的过程中，必须要做到：

- (1) 严格执行灌溉制度，达到水利学设计要求；
- (2) 提高设备运转效率，保证灌水均匀度；
- (3) 根据作物需水规律，合理分配灌水量；
- (4) 根据气候、土壤状况，灵活调整灌溉计划；
- (5) 减轻职工劳动强度，提高劳动生产率。

综上，在农业生产管理的过程中，要系统的去把握，针对的进行区分，准确的预见，灵活的实施。系统的把握，能使我们的农业生产在具体环节上减少失误，从而维护连队的稳定；针对的进行区分，准确的预见，灵活的实施，保证了棉花的正常生长，为丰产、丰收奠定基础。

农业生产管理工作总结

八连姜延付20xx.7.14

生产管理总结报告篇十

总结在一个时期、一个年度、一个阶段对学习和工作生活等情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能帮我们理顺知识结构，突出重点，突破难点，不如静下心来好好写写总结吧。你所见过的总结应该是什么样的？下面是小编为大家整理的

生产管理工作总结，欢迎阅读，希望大家能够喜欢。

20xx年已接近年终，xxxxxxx厂今年的生产及管理工作即将告一段落。回顾一年来的忙碌与付出，xxxxxxx厂在公司及厂经营班子的带领下，紧跟公司下达的年度生产任务计划，努力加强生产管理、安全管理，落实管理责任制，贯彻实施绩效考核，较好地完成了全年的各项工作任务，在各个方面都取得了长足的进步。

xxx厂的发展离不开全厂各部门的同心协力及共同努力，xxx厂生产管理部在20xx年的生产和管理等方面亦做了一定的努力和学习，现就本部门今年的工作完成情况总结汇报如下：

1、协调生产，合理调度。

根据公司生产管理部年度、季度滚动生产计划及我厂实际生产情况制定季度物资采购计划和月生产计划，平衡调整各项原辅材料、生产物料，合理进行生产调度和协调生产。今年1—11月份共制备生产xxxxxx，在充分保证了原料供应情况下，共灌装生产xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx，按公司要求及工厂计划圆满完成了各项生产任务。

2、生产现场工艺查证。

生产现场的工艺查证，是保证xxxxxxx规范和xxxxxxx标准贯彻执行的重点，在生产过程中力求对工序关键控制点、操作者、工艺设备、物料等进行监督控制，从而实现生产出优质高效产品的目标。生产管理部在过去的一年里，配合各生产班组质量监督员对每批产品的主要工序环节进行工艺查证，建立健全工艺查证记录，确保在每一批产品的生产过程中严格执行操作规程，严明工艺纪律，保证产品生产工艺标准，避免不合格产品的出现。

3、认真上报各种生产统计报表及生产数据。

生产管理涉及的统计及报表数据繁多，从每天的产销存日报到周报、产销存月报、产值月报、能源报表、季报表、季度物资计划等等，此外还有众多的随机临时报表。每一份报表都要求及时准确无误、认真细致。生产管理部在完成各项报表及生产数据的工作中从未出现任何差错，为xxxx厂部门之间、公司的数据链接和建立付出了应有的努力。

4、批生产记录审核及生产管理记录台帐

批生产记录是每一批疫苗的完整档案，记录了从原辅材料到成品的整个生产、检验过程。为了保证生产工艺、数据及检验数据的规范性和真实有效性，生产管理部对每批次的生产记录进行了认真的查对和审核，并对审核过程中发现的种种问题和缺陷及时与记录工序单元沟通解决。确保每批产品生产记录的真实有效性。建立、完善包括销售明细、能源消耗明细、库存等相关生产记录台帐，即时掌握本厂成品、半成品等相关主要生产数据。

5、产品发放和产品存库。

实时掌握产品库存情况，保证产品的库存与生产不出现脱节或积压。与公司即时沟通并根据公司产品订货单及本厂成品库存情况，认真履行产品发放手续，与采供部协作合理组织产品发放。至11月份共办理完成xxxxxxxxx发放手续80余批次，合计发放产品xxxxx□

6、完成环保污染物排放申报工作。

今年1月，生产管理部圆满完成了一年一度的环保污染物排放申报统计工作。确保我厂污水、废气等污染物达标排放。同时，认真按环保要求进行我厂《污染物排放许可证》的年度检审工作，向地方环保部门提交了审计所需的各种材料和报告。

存在问题

1、因本部门人员配置不够，致使深入车间等工段进行现场管理的频次不足，生产工艺纪律监督管理不够，缺少了解和学习，未能很好地协调解决生产实际问题和履行生产工艺关键控制点查证，今后将在这方面加倍努力。

2、对公司“三化”工程认识不足，未能将“标准化、规范化、精细化”管理很好地实施。

1、使现场管理向纵深发展，克服现场管理深入不够，加强生产现场管理，解决生产实际问题。

2、加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

3、与生产车间、采购供应部等部门加强沟通协作，完善生产指令，物资计划等。

4、根据我厂产、销、存情况，认真搞好产销衔接工作。

5、将在“标准化、规范化、精细化”管理如何融入日常管理、生产工作过程中做逐步的摸索。

6、努力完成相关生产管理及领导交办的各项临时工作。