

发展壮大村集体经济体会与感悟(精选6篇)

学习中的快乐，产生于对学习内容的兴趣和深入。世上所有的人都是喜欢学习的，只是学习的方法和内容不同而已。那么你知道心得感悟如何写吗？接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇心得感悟吧，我们一起来看看吧。

发展壮大村集体经济体会与感悟篇一

残留量等一些主要指标还远远优于国家标准，这是我们对外宣传的一笔宝贵财富，必须牢牢扭住不放，有针对性地采取推销措施，大做文章，大力宣传。要重视发挥农村经纪人队伍的作用，充分利用他们联系广泛，消息灵通的独特优势，加强教育培训，进一步提高他们的营销能力。

二是在苹果文化内涵上狠下功夫。近年来，一些苹果生产发达的地区在挖掘苹果文化内涵上做大文章，取得了良好的经济效益和社会效益。在这方面，我们也应狠下功夫，加大力度，融艺术于果品，赋予苹果以文化品质，提升苹果的价值。要挖掘地名所蕴含的文化价值，做好“寿”文化与苹果生产相融合这篇文章，叫响“延年益寿”、“长寿之果”的口号。要积极引导果农通过贴字、贴花等形式，生产具有地域特色的书法苹果、剪纸苹果等，不断丰富果品的文化形式和内涵。

三是在突出生态特色上用足力量。当前，随着食品安全事件的'接连发生，市场对绿色、安全、生态、有机农产品需求日益旺盛。因此，要突出我们自然环境好、污染少的优势，大打绿色生态牌，大力发展有机苹果，并以此带动永寿苹果向更高层次发展。要突出生态果园、有机果园建设，以实施标准化生产为抓手，在全力推广“四大关键技术”的基础上，以省市级示范园为主，加快诱虫袋等生物防治先进技术的应用。同时，积极实施“果、畜、沼、窖、草”配套发展，确

保有机肥肥源，提高果品有机质含量，使每一个生产流程都能体现出生态的特点。力争在2-3年内，全县苹果产业有质的飞跃，再上新台阶。

四是在提升果农市场意识上实现突破。大面积提高果园管理水平，首要的是解决市场意识方面的问题。从苹果产业的发展历程来看，苹果产业也具有一定的市场周期。因此，要教育引导果农，着眼长远，充分认识苹果在促进增收中的重要作用，正确认识市场，不能一出现价格下跌就挖树，而到了苹果价格上涨再栽树。特别是去年受国际金融市场影响，国外消费市场疲软，果汁出口受限，落果价格跌倒了历史最低点，远远低于预期情况下，要积极引导群众客观分析市场行情，增强发展苹果生产的信心，同时，让群众充分认识到提高果品品质才是增收致富的关键，从而自觉地走以质取胜之路。

五是在搭建发展平台上多想办法。产业发展最终要实现和市场的对接，衔接越紧密，发展就越快。从我县实际来看，需要搭建好两个对接平台。一要建立专业果品销售市场，以小市场对接全国的大市场。在县城建立一个规模较大的果品批发市场，在每个乡镇建立1—2个二级果品交易市场。让每一个市场成为苹果产业信息交流中心、技术支持中心、批发销售中心。二要大力扶持果品协会和苹果专业合作社组织建设。给予一些果业合作社、果品协会一定的政策、资金扶持，让他们很好地发挥作用，把更多的果农组织起来，更好实现果农与市场对接，从而让果农得到更大更多的实惠。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

发展壮大村级集体经济体会与感悟篇二

为进一步发展壮大村级集体经济，夯实农村基层组织执政基础，加快社会主义新农村建设，根据中央、省、市有关文件精神要求，结合我县实际，特制定本发展规划。

近年来，我县各地勇于实践，敢于创新，遵循市场经济发展规律，积极探索发展村级集体经济的新途径、新路子，取得初步成效。然而，受基础薄弱、资源不足、开发条件落后等因素制约，村级自身造血功能不强、发展渠道不宽、潜力挖掘不够、发展不平衡、整体实力不强等问题仍未得到根本改变。据统计，2016年全县394个村集体经济收入为913.26万元，村均2.32万元。其中，年集体经济收入15万元以上7个村，占1.8%；10万元至15万元之间的6个村，占1.5%；5万元至10万元之间的29个村，占7.4%；5万元以下集体经济薄弱村352个，占89.3%，其中包括288个集体经济空壳村（年集体经济收入在2万元以下）。

通过四年努力，使全县集体经济薄弱村全部实现“四有”目标，即有科学的发展规划，有稳定的收入来源，有一定的经济积累，有健全的监管机制。力争到2020年底，全面消除空壳村，使80%的村集体经济收入达5万元以上，美好乡村省级示范村达10万元以上，使全县394个村集体经济年收益与当地农村居民可支配收入同步增长。

2017年，全县扶持80个村开展试点，其中：收入在2万元以下的村40个，收入在2-5万元以下的村25个，收入在5万元以上的村15个；2018年，扶持110个村，其中：收入在2万元以下

的村84个，收入在2-5万元以下的村18个，收入在5万元以上的村8个；2019年，扶持发展110个村，其中：收入在2万元以下的村86个，收入在2-5万元以下的村14个，收入在5万元以上的村10个；2020年，扶持发展94个村，其中：收入在2万元以下的村78个，收入在2-5万元以下的村7个，收入在5万元以上的村9个。

1. 坚持创新思路、科学发展原则。以遵循市场经济规律为导向，合理开发利用现有资源，促进村级集体经济更好更快、可持续发展。
2. 坚持因地制宜、分类指导原则。从各村经济基础、地理位置、资源条件等实际情况出发，采取“一村一策，分类指导”办法，因村制宜，合理制订规划，选准合适产业、项目，发展壮大集体经济。
3. 坚持村级主体、自愿稳健原则。充分发挥村级组织主体作用，在充分尊重村级组织自愿基础上，量力而行，规范操作，不断增强村级集体经济的内生动力和造血功能，提升村级组织“三资”管理能力水平。
4. 坚持整合资源、整体推进原则。注重整合各方资源，加大资金、项目和政策支持力度，广泛动员社会力量参与，形成推动村级集体经济发展的整体合力。

1. 对地处偏远、资源匮乏的村，通过发展异地物业项目，实现稳定的集体经济收入。一是采取“单村独建、合作联建”形式，在经济基础较好、人口集聚明显的新城区、杭埠工业园区、万佛湖旅游度假区、经济技术开发区等地自建物业楼；二是利用特扶资金等财政补助资金，以统筹统建统购方式建设标准厂房或购置专业市场摊位，以统租经营收入所得，扶持相应村增加村集体收入。

2. 对区位条件好、资源较丰富、具有开发潜力的村，通

过“盘活要素、开发资源”模式，大力发展各类特色产业、社会服务等项目，不断壮大村级集体经济收入。

一是资源开发型。通过承包、租赁等形式，开发集体资源，发展集体经济。

二是服务创收型。鼓励有条件村以集体名义组建社会服务组织形式，如农家乐统一管理服务中心、生产服务型合作经济组织，通过提供优质、有偿服务，促进产业发展，增加村集体收入。

三是以地生财型。以美丽乡村建设、茶谷建设为契机，兴建产业发展配套项目。

四是资产盘活型。对村集体闲置或低效使用的办公用房、大会堂、老校舍、旧厂房、仓库、生产装备设施等资产进行资源整合、二次开发，提升容积率，扩充资产量，通过出租或入股形式参与经营，实现集体存量资产增值。

五是合作参股型。通过招商引资，采取集体资产、资源、资金等投资入股形式，与业主合作开发投资省、见效快、效益相对稳定的建设项目，获取固定投资回报，增加村集体收入。

3. 对处在中间层次的村，通过“政策扶持、结对帮扶”模式，帮助发展村级集体经济，确保村级组织正常有序运行。继续落实“政府部门联村和领导帮扶联系”制度，鼓励村企结对、村户联合，通过“政策引、资金扶、项目带、信息联”等途径，帮助引进一些项目、资金和技术，创造发展条件。对部分地处偏远、人口规模少、列入萎缩管理且无发展条件的村，则以给予运行补助经费方式为主解决“无钱办事”问题。

1. 加强组织领导。发展壮大村级集体经济，是美丽乡村建设的一项重要任务。各乡镇、相关部门要高度重视这项工作，并切实加强领导，落实责任，想方设法加快发展。各乡镇政

府要健全组织机构，配足配强力量，根据各村实际，逐村制定集体经济发展规划，并认真组织实施。县农委要认真履行管理、指导和监督职责，切实帮助村级组织理清发展思路，制定发展规划，落实工作举措；县国土资源局要积极为村级发展集体经济提供用地保障；县发改、住建、规划、市场监管、税务、人防等部门要按照职责，密切配合，为发展村集体经济提供指导服务。

2. 加大资金扶持。县财政每年整合村级集体经济发展试点资金，用于扶持经济薄弱村发展集体经济，重点扶持发展物业经济项目，扶持资金实行项目管理，对列入扶持计划的项目，符合一事一议条件的优先考虑。对通过发展农家乐、休闲观光农业、山水生态游，开发荒山、荒水、荒地、荒滩等自然资源，发展村级集体经济的项目取得稳定经营性收入来源效果显著的存，县财政给予奖励。

3. 深化帮扶工作。深入开展部门帮村、村企结对、村银结对活动，并实施帮扶重点转向，坚持从帮扶解决农村基础设施建设逐步转移到发展集体经济收入上来，帮助引进一些项目、资金，创造发展条件，增强造血功能。要用好管好对薄弱村的帮扶资金，加强各类扶持资金的统筹使用。进一步健全完善党政领导与经济薄弱村结对联系制度，切实帮助联系村解决发展集体经济中碰到的困难与问题。

4. 营造良好氛围。把发展和监管村集体经济列入乡镇、部门年度岗位目标责任考核内容，努力形成“一级抓一级，层层抓落实”的工作格局。坚持将村干部经济待遇与村级集体经济发展情况挂钩，充分调动广大干部积极性。充分发挥村务监督委员会等组织作用，健全农村集体资金、资产、资源管理制度，规范村级资金运行民主决策机制，严格财务运行监督管理，确保集体资金、资产、资源的安全与完整。

发展壮大村集体经济体会与感悟篇三

同志们：

今天这次会议是经县委、县政府研究决定召开的一次重要的会议，主要任务是深入贯彻落实省市农村集体产权制度改革工作会议精神，动员全县上下统一思想、明确目标、凝心聚力、真抓实干，全面推进农村集体产权制度改革工作。刚才，孙书记传达了县委县政府《关于稳步推进农村集体产权制度改革的实施意见》。下面，就如何推进全县农村集体产权制度改革工作，我讲几点意见。

一、什么是农村集体资产和农村集体产权制度改革

农村集体资产包括农民集体所有的土地、森林、山岭、草原、荒地、滩涂等资源性资产，用于经营的房屋、建筑物、机器设备、工具器具、农业基础设施、集体投资兴办的企业及其所持有的其他经济组织的资产份额、无形资产等经营性资产，用于公共服务的教育、科技、文化、卫生、体育等方面的非经营性资产。这三类资产是农村集体经济组织成员的主要财产，是农业农村发展和集体产权改革的重要物质基础。

农村集体产权制度改革是在坚持集体所有制的基础上，以保护集体资产保值增值、壮大集体经济实力为目标，以保护农村集体经济组织成员合法权益为核心，推进以股份合作为主要形式，以清产核资、资产量化、成员界定、股权设置、股权界定、股权管理、收益分配为主要内容，把农村集体统一经营管理的资产（主要是经营性资产）折股量化到人，符合身份的社员当股东，村民变股民，对村集体资产共同管理、监督、分配收益的一项制度创新。

二、为什么要进行农村集体产权制度改革

全面建成小康社会，关键在于增加农民收入。改革农村集体

产权制度，对于农民增加收入意义重大。从权利看，绝大多数私有制国家的农民只有一个土地权利，而中国农民则有两个权利，一个是家庭拥有承包地带来的土地权利，一个是集体所有资产带来的财产权利。如果说，开展土地制度改革给了农民一家一户一块土地的权利；那么推进产权制度改革，就是赋予农民一家一户相应的集体资产权利，让农民真正分享集体资产的收益。

可见，农村集体产权制度改革主要是解决目前农村集体产权不明晰、权责不明确、保护不严格和流转不顺畅的问题。农村集体产权制度改革的最终目的是保障农民集体经济组织成员权利，发展壮大集体经济。改革的实现手段就是发展农民股份合作、将集体经营性资产股份化，并量化到每一个集体经济成员，集体年终收益分配根据所持股份进行分配。这实际是集体所有制有效实现形式的一种探索。

三、农村集体产权制度改革的目标

通过对农村集体所有的各类资产进行全面清产核资，健全台账管理制度，逐步构建归属清晰、权能完整、流转顺畅、保护严格的农村集体产权制度。在时间安排上，2019年5月前全县基本完成清产核资任务，同步推进农村集体经济组织股民身份确认，推进集体经营性资产股份改革。2019年底完成集体经营性资产股份制改革任务的80%以上，2020年上半年基本完成集体经营性资产股份制改革。

产权制度改革完成后的村，要成立相应的股份经济合作社。要按照文件要求，由县农业发放登记证书、县食品药品工商管理局发放营业执照。集体经济组织采取市场化方式管理运营集体资产，有条件的，可以自主经营；没有条件的，可以通过承包、租赁、股份合作等方式，由其他主体经营或与其他主体联合经营。无论采取哪种方式，都要经过股东大会或股东代表大会讨论决定，并在公开招投标后进行，防止少数人说了算，避免造成经营不善和资产流失。

四、如何进行农村集体产权制度改革

刚才我讲道，农村集体资产包括三类：一是集体所有的土地等资源性资产，二是用于集体统一经营的经营性资产，三是用于公共服务的非经营性资产。这三类资产都有改革任务，但要分类实施。对资源型资产，要全面推进各类资源性资产的确权登记颁证，完善“三权分置”；对用于公共服务的非经营性资产，要结合乡村振兴工程，探索建立有利于提高公共服务能力的非经营性资产统一运行管护机制，更好地为集体经济组织成员提供公益性服务；经营性资产是这次改革的重点，要在清产核资的基础上，将集体经营性资产量化到本集体经济组织成员，发展多种形式的股份合作制。资产量化到户、到成员不是把集体资产分了，而是明确谁有这个权利，说到底是要保障好农民的集体收益分配权。

改革步骤及内容：一是全面开展农村集体资产清产核资。这是推进农村集体产权制度改革重要的基础工作，是产权制度改革的前提。通俗地讲，清产核资就是摸清家底，如果家底不清，就很难实施改革。各乡镇（集聚区）要重点清查核实未承包到户的资源性资产和集体统一经营的经营性资产，以及现金、债权债务、经济合同等，查实存量、价值和使用情况，做到账证相符、账实相符。对清查出的没有登记入账或者核算不准确的，要经核对公示后登记入账或者调整账目。清产核资以后要及时建立健全集体资产的登记、保管、使用、处置等长效管理制度，保证资金的规范管理、资产的保值增值和资源的合理利用。

二是准确界定集体资产所有权。在清产核资基础上，严格按照产权归属，把农村集体资产的所有权按层级分别确权到相应的组级、村级、乡级集体，不得打乱原集体所有的界限。属于村农民集体所有的，由村集体经济组织代表集体行使所有权；属于村内组农民集体所有的，由组集体经济组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由村民小组代表集体行使所有权；属于乡镇农民集体所有的，由乡镇集体经济

组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由乡镇人民政府代表集体行使所有权。

三是股民确认。就是要确定每个集体的股民都有谁，这是产权制度改革成败的关键。要按照“尊重历史、兼顾现实、程序规范、群众认可”的原则，统筹考虑户籍关系、农村土地承包关系、对集体积累作出的贡献等因素，协调平衡各方利益，依法科学规范界定股民身份。股民身份的确认既要得到大多数人的认可，又要防止多数人侵犯少数人权益，切实保护妇女合法权益。县农业部门各乡镇（集聚区）要制定农村集体经济组织股民身份确认的指导意见，建立健全农村集体经济组织股民登记备案机制。

四是股权配置与管理。这是农村集体产权制度改革的重头戏。总的思路是将农村集体资产以股份的形式量化到本集体股民，不是把资产分了，而是把股份、份额量化到每个集体成员身上。这里需要特别强调的是，农村集体资产股份制改革不同于工商企业的股份制改造，必须体现成员集体所有，只能在本村、本组内部进行，实行封闭式管理。股权设置应以成员股为主，是否设置集体股由股民民主讨论决定。股权管理提倡实行不随人口增减变动而调整的方式。也就是说，股权生不增、死不减、入不增、出不减。股权可依法继承，可在股份经济合作社内部转让。成员退股，可将股权通过赠予、转让等方式流转给集体经济组织内的其他成员。改革后农村集体经济股份合作社要完善治理机制，制定组织章程，涉及成员利益的重大事项实行民主管理、民主决策，防止少数人操控。

五、进行农村集体产权制度改革的要求

一要严格工作程序。农村集体产权制度改革工作程序要求严格，包括清产核资、股民确认、股权配置与管理、资产运营等多个环节。整个过程都要充分履行民主程序，让群众了解参与，接受群众监督，做到该公开的公开、该公示的公示、

该签字的签字，该有的环节一个都不能少。特别是对改革中涉及的重大事项，比如怎样去认定集体成员、资产如何量化、量化到户还是到人，都应该让农民自己做主，多开代表会议，然后依程序进行公示公告。二要守住改革底线。推进农村集体产权制度改革，需要解放思想，大胆探索，但必须坚持农民集体所有不动摇，无论怎么改，都不能让集体资产流失，不能把集体经济改弱了、改小了、改垮了。要坚持农民权利不受损，不能把农民的财产权利改虚了、改少了、改没了，不能让老百姓吃亏。要坚持于法有据，凡是涉及突破现行法律法规的，必须及时向上级请示汇报，按照法定程序取得授权后再进行。三要积极稳妥推进。由于各村的村情和自然条件千差万别，集体资产存量和集体经济管理水平各不相同，农民群众的意愿诉求更是多种多样，改革一定要实事求是、因地制宜，先易后难、分类分步实施，做到公开、公平、公正，充分保障群众的知情权、参与权、表达权和监督权。要综合考虑当地经济社会发展水平和实际情况，区分不同性质的集体资产和不同情况类型的村，选择广大群众普遍接受的改革方式，一村一策，不搞一刀切。

六、农村集体产权制度改革后续发展问题

一是健全农村集体资产资源交易体系。加强县农村产权交易中心、乡（镇）农村产权交易所建设，实行农村集体资产资源全部进场交易、公开招投标和合同管理，确保资产保值增值和资源的合理开发利用。开展农村土地承包经营权、集体林权、“四荒”地使用权、农村集体经营性资产出租等流转交易，最大化地发挥资源效益。二是探索开展农村产权抵押融资。中央要求赋予农村集体产权抵押、担保等权能，从根本上激活农村发展的内在动力。金融部门要加大探索创新力度，研究制定集体资产股份抵押、担保办法，扩大农村有效担保物范围，搭建股权融资平台。创新农村金融产品，完善小额担保贷款体系，建立农村产权融资风险补偿机制，为产权制度改革提供金融支持。三是落实减免契税等政策。加大财政资金支持，对政府拨款、减免税费等形成的资产，除有

明确规定外，原则上归农村集体经济组织所有，可以量化为集体成员持有的股份。落实税费优惠政策，在农村集体产权制度改革中，按有关规定免征因权利人名称变更登记、资产产权变更登记涉及的契税，免征签订产权转移书据涉及的印花税，免收确权变更中的土地、房屋等不动产登记费。政府出资设立的投融资公司或融资担保公司，要积极为村集体经济发展提供融资服务。统筹安排农村集体经济组织发展所需用地，落实在依法征收农村集体土地时预留一定比例建设用地专项用于发展村集体经济政策。

同志们，农村集体产权制度改革是农村改革中具有“四梁八柱”性质的改革，事关农村经济发展和社会稳定大局，任务艰巨、时间紧迫，绕不过、等不起，早改早主动，早改早受益。各级各部门要按照县委、县政府的安排部署，以硬责任落实硬措施，以硬作风完成硬任务，确保各项改革任务的扎实有效推进。

三人行，必有我师焉。上面的5篇壮大村集体经济会议上的讲话发展壮大村集体经济发言稿是由精心整理的村支书谈如何壮大村集体经济范文范本，感谢您的阅读与参考。

发展壮大村集体经济体会与感悟篇四

昨天我们一起去参观了其他乡镇的村集体经济发展，特别是xx村的村集体经济从无到有到强，还到我们前面老领导xx书记的xx区辣椒产业园参观了辣椒深加工生产车间，他们都用生动的实践语言给我们指明了可以探寻发展村集体经济的方向，浅谈昨天的观感，结合我村的实际，就我村集体经济发展及下一步如何壮大，给大家作如下汇报：

昨天我们第一站是到湄潭黄家坝村，参观了他们4000多亩坝区的香葱基地，村的支书就是返乡创业的能人担任的。这个村主要是坚持“强龙头、创品牌、带农户”的思路，找准销售渠道，明确了贫困户、农户在绿色优质农产品产业链、利

益链中的位置，保障他们的利益，干劲信心足。第二站是xx区xx镇辣椒产业园，投资10亿元的现代化辣椒深加工基地，把全区的主要农产品都集中到这里进行展示，在这里使我们真正感受到产销对接的产品大面积展厅展示售卖和现场网络直播带货，认识到要干好农业，这还真是项技术活。同时听到实话，必须要有实力的大户加入合作社或者公司带动种植，合作社靠着村委几个人单独整是行不通的，他们园区附近用活了土地返租倒包的模式，土地掌握在合作社手中，流转给大户或公司，合作社收取租金，再次发动群众种植，这样合作社和群众都有收入。第三站是播州区永乐镇，参观了他们返租倒包另外一种模式，让贫困户认领公司流转的土地，与贵州省蔬菜集团合作种植蔬菜。第四站是到我们xx区xx镇的xx村，这个村抓住龙江这几年成为城郊结合部和交通便利的优势，打造良好的营商环境，利用修高速公路使得村集体得到的第一桶金，在致富能人杨建支书的带领下发展成为今天的xx控股集团，下辖5家企业，年产值6500多万元，这个村的支书是以前村主任三顾茅庐，才请来带动把该村的村集体经济搞得这样好，现在家家户户都过上了好生活，他们的村级组织真正发挥了先锋模范作用，为xx村振兴经济提供了强有力的组织保证和有力支撑。

我村作为纯农业村，现在家庭零散经营模式下，土地效益较差，青壮劳动力外出创收效果更理想。壮大集体经济，是多方共赢的好路子。明年我们要抓住乡村振兴建设的机会，盘活土地资源，把集体经济搞起来，让群众参与进来，为村民家门口提供就业机会。

今年年初为了解决扶贫公司留下的虾蟹基地历史遗留问题，又要让群众能够直接参与的产业，村支两委召开会议多次讨论，依托我们的生态、水源优势，决定把田复垦种植优质杂交水稻，说干就干，我们在包村领导周宗飞镇长的带领下组织村委成员、党员、群众10余人到湄潭茅坝参观了他们的贡米生产基地，这次参观使大家感受至深，他们最贵的大米能

卖到1000多元一斤，全部是机械化生产，与他们深入交流决定引进余香优2115贡米品种和技术回来试种。今年我们的水稻靠留在家里50—65的“土专家”种植出来了10多万斤，目前已经售卖了2万多斤大米，全部卖完预计收入30多万元。我们在镇领导共同集思广益下，推出了自己的品牌和包装设计，同时被全区推选参加了上海进博会，为我们遵义馆来参加开幕式的200名上海老知青和嘉宾每人发放1斤装随手礼，目前大家在食堂吃的就是我们的米。同时我们合作社今年还种植了150亩辣椒、与xx村共同种植了135亩高粱。这三项产业为老百姓发放了20多万工资，外加10多万土地流转费。今年我村合作社发展产业的过程还是有很多酸甜苦辣，最重要的是村集体经济发展还是要解决产销一体化的问题，才能带动群众种植信心，才能把“支部+合作社+群众”的产业发展模式有效的发挥。

三、如何才能把集体经济做大的思考

第一必须要有一个强大的支部。不管是昨天看的哪个村，都有一个很强大的支书，带领村支两委干部苦干实干，通过壮大村集体经济，树立干部威信，增强村级组织凝聚力，兴办村集体公益事业，增加群众获得感和强化集体观念。我们下一步要继续在选好领导班子和统一干部思想上下功夫，目前大家大多时间都是放在上级层层安排的事务性工作上，对于发展壮大村级集体经济没有投入足够的精力。克服没法搞的心态，多出去走走看看，开阔大家眼界，多寻发展思路和点子，想办法解决问题，制定村干部产业发展考评奖惩机制，倒逼大家干事创业。

第二产业要因地制宜选得准。今天看的几个村都是根据自己的实际选准适合自己发展的产业。

第三要营造良好的营商环境，获得群众支持，让他们主动参与进来。积极外出寻求机会合作，目前正在与我村名誉村长播州区国宇腊肉负责人廖国雨合作伙伴洽谈售卖大米和

蔬菜的事情，解决销路问题，同时为我们合作社提供优质杂交稻种和技术指导，由我们来发动群众按照要求进行种植，合作社收购大米进行加工、包装、售卖。

第四要久久为攻抓产业。什么产业发展壮大都不可能一蹴而就，结合昨天外出参观其他村先进的经验和做法，我认为我们村还是要继续把蔬菜和水稻作为主要产业来抓，要用心专一的来做，一届接着一届的干，才能做出好的知名产品。

我们的大米近期通过xx市质量检验局质检报告为一级籼稻米，这更增加了我们的发展的信心，下一步计划通过两年时间使我们的米通过有机绿色认证，并建立我们自己的大米加工厂和展销区，为“生态福地、美丽xx”的建设添砖加瓦，不用羡慕只有别村才有美丽的集体经济数据。

发展壮大村集体经济体会与感悟篇五

摘要：众所周知，农业是工业发展的重要支撑，同时也是农村经济发展，帮助农民增收的必然要求。近些年来，为了扶持农村经济发展，我国相继出台了一系列的利农惠农政策，不断投入资金，在一定程度上促进了农村经济的发展，大大改善了农民生活。同时，村级集体经济也得以快速发展，然而也产生了一些问题。因此，本篇文章基于新时代这一视角，提出了发展和壮大村级集体经济的一些具体思路。

关键词：农村经济发展；集体经济；思路

一、主要做法

(一)挖掘集体土地资源，增加经济效益

对于村级集体组织来说，土地是重要的资源，对其进行合理的开发利用，可以有效的推动村级集体经济的发展。(1)把那些分散的、闲置的、还没有开发的土地进行集中统一管理，

同时结合当地的发展需要；(2) 基于国家出台的土地优惠政策和商品经济的特点，通过承包、租赁等相关形式，以发展需要为导向，对荒滩闲地进行综合开发，大力发展新型农业种植、新技术养殖等具有较大发展潜力的经营活动，从而带动村集体经济的发展。

(二) 开发运作思路，注入股份模式

由于传统思维的限制，长期以来国内的村集体土地管理权都没有进行相关的变动。进入新世纪以来，国家的土地政策开始放宽，这给农村地区经济发展带来了机遇。基于可持续发展的发展理念，农村可以试着将城镇第三产业和集体经济进行融合，例如，将城镇里的农产品开发产业引入到农村，通过土地和技术入股的方式，使得集体土地发挥出最大的价格，从而促进村集体经济的多元化发展。

(三) 转变管理思路，深化改革力度

是不是符合广大农民的利益，这是衡量村级集体经济发展的主要指标。在实际管理方面，要大力探索符合实际情况的先进管理方式与监督机制，从而有效的降低资产风险。例如，通过借鉴现代企业的先进管理模式，进行资产的量化管理，构建出完善的资产增值积累机制。在责任划分方面，将利益主体与经营主体的相关责任进行划分，各自履行好相关的职能。基于民事法治制度，对村领导者与集体经济管理者进行有效的约束，从而确保村集体经济的健康发展。

二、面临的问题

(1) 总体政策倾斜。在谈到农村经济的发展时，许多人的第一想法就是项目和企业，大力引入投资，但是这没有认真考虑到村级集体经济的发展，并且扶持政策与资金投入明显不足，这十分不利于村集体经济的发展。(2) 财政管理缺乏经验。一般来说，村级集体经济的管理和支配机构是村级组织，但是

因为村级组织相关的管理经验比较缺乏，刚有了一定集体财政收入的村，很可能就将这些资金投入到公共事业的发展。这就造成了在有着很好前景的经济开发项目时，就会缺乏相关的资金支持，进而失去了发展机遇。(3)村集体经济组织者的利益没有充分保护。在发展村集体经济时，由于政策和制度方面的不完善，经常是没有对村集体经济组织者的利益进行充分的保护。但是，地方经济的发展实际效果和村级领导者是密切相关的，“风险大、困难多、责任重、薪酬少”这是村级领导遇到了问题，这些因素制约了他们的创造力。当下，村集体经济有着许多的种类，并且发展途径也在不断的变化，然而村干部的酬劳与收入渠道非常单一，在保险缴纳、绩效奖励等许多方面还需要进行相关的探索，这肯定给村集体经济发展带来了不利影响。

三、未来发展策略

(一)解放思想，开拓创新

我们需要树立起村级集体经济是农村经济的关键组成这一意识，需要转变传统观念。基于现实情况，认真协调好村级集体经济和其他类型经济间的关系。树立起统筹兼顾的发展理念，大力推进财政收入的提高，同时也要注意村集体资产的积累。树立起创新发展思路，从多种渠道来进行经营，不能再像以往那样局限于简单的生产加工，开创出有利于增加村集体收入的多条路径。

(二)因地制宜，走特色之路

我国是社会主义国家，正在大力推进中国特色新农村建设，这就要求我们发展适合本地区情况的集体经济。我国地域广阔，不同地区的农村基础环境有所不同，需要基于当地的各种资源情况，同时结合当地的产业结构与经济组成，开发出适合本地区的特色经济项目，从而充分的发挥出自身的优势，实现可持续发展。

(三) 重视人才，加强管理

对于村级集体经济发展而言，人才非常关键。所以，村干部需要有着过硬的政治素质、较强的组织领导能力以及有着灵活多变的经营手段的复合型人才。在进行村干部的选举时，需要基于民主集中制原则，构建出有担当、有能力的集体经济发展领导班子。此外，还需要强化对经济活动事物的管理和人才管理，制定出公平、人性化的监督管理机制，从而确保项目开发的各个环节都有着相应的监督机制，从而实现村级集体经济的健康发展。

(四) 选准项目，政策扶持，营造壮大集体经济的良好环境

在农村地区，以往都是进行的“保姆”式扶贫，在帮扶时，农民的收入提高，脱离了贫困，但是在帮扶后，又有许多的人返贫。这主要是由于没有选准项目，进而无法实现持续的富民强村。因此，需要树立起项目发展是关键，将项目发展当成发展和壮大村级集体经济的重要推动剂。乡镇部门要积极的加大招商引资力度，运用手中可利用的资源积极的推进乡、村级集体经济的发展。市里相关部门需要积极的引导和帮助村发展好相关的项目，如果资金比较充裕，可以设置专项资金进行项目的开发。建立起完善的制度保障机制，确定出项目责任人，实行专户专款专用。基于发展需要，对激励和约束机制进行完善，对那些在村级集体经济发展当中成绩突出的干部进行表彰和奖励，贡献很大的优先进行提拔。各级政府部门，需要基于村级集体经济发展的实际情况，制定出可以有效促进项目发展的相关优惠政策，并加强相关的配套服务。充分发展舆论的作用，提升干部招商积极性，树立在村级集体经济发展中优秀的先进典型，进行广泛的宣传，从而形成一种良好的创业氛围，推动村级集体经济快速发展。

四、结束语

当下，我国的经济发展虽然遇到了一些困难，但是还是有着

很快的发展速度，村级集体经济发展既有机遇，也有挑战。国家投入了大量的人力、物力和财力去推动新农村的建设。例如，社会广泛关注的大学生村官制，这给村级集体经济的发展注入了新的活力，提示这些大学生村官也运用他们所掌握的知识与技能促进了农村经济的发展。在党和政府的关怀与领导下，各个地方农村集体经济正在持续的推进发展，从而给农民生活质量的提升提供重要支持！

参考文献

[2]滕广涛. 吉林长春双阳：不断发展壮大村级集体经济[j].当代农村财经，2018(3).

[3]陈玉璋. 河北磁县：积极开展扶持村级集体经济发展试点[j].当代农村财经，2018(5).

发展壮大村集体经济体会与感悟篇六

同志们：

这次会议的主要任务是，全面贯彻落实长沙市委、**市委经济工作会议精神，表彰先进，认真总结20xx年工作，分析当前经济形势，全面部署20xx年工作，推动园区各项工作实现“十三五”发展的良好开局。

20xx年是“十二五”发展的收官之年，也是园区经济社会发展极具挑战的一年。面对宏观经济下行压力加大的严峻形势，我区在市委、市政府的正确领导下，以“三严三实”为要求、以项目建设为中心、以结构调整为抓手、以改革创新为动力，较好地完成了全年的各项目标任务。

(一)经济总量迈上千亿台阶

20xx年园区实现技工贸总收入1002亿元，完成财政总收

入30.34亿元，成为**省第五个“千亿园区”，昂首迈入“千亿园区”行列。我区在长沙市“六个走在前列”重点项目观摩和重点项目考核中均位居国家级园区第一。其中工业总产值856亿元，同比增长19.4%，是“十二五”初期的3.39倍；财政总收入30.34亿元，同比增长24.9%，是“十二五”初期的3.65倍；规模工业增加值256亿元，同比增长18.6%，是“十二五”初期的2.82倍。工业总产值、财政总收入、规模工业增加值的增速位居长沙市园区第一，园区综合实力进入全省产业园区前4强，综合竞争力位居全省第三，区域竞争力和结构优化程度均排名全省第一，高新技术产值比重高达84.7%，位居全省第一，获评省加速推进新型工业化一等奖，被省政府授予“生物医药特色产业园”和“电子信息特色产业园”，被国家工信部批准为国家新型工业化示范基地。园区“十二五”规划所制定的主要发展目标均顺利实现。

(二) 企业发展呈现崭新局面

20xx年园区企业克服宏观经济不利影响，积极作为，实现了逆势上扬。蓝思科技3月18日在深交所成功上市，全年实现产值390亿元、税收突破13亿元，极大地提升了园区的形象和知名度。园区新增税收过亿元企业尔康制药，新增税收过6000万元企业威尔曼制药，税收过1000万元企业总数达20家。

园区企业家周群飞(蓝思科技)、帅放文(尔康制药)、刘正军(永清集团)跻身20xx**富豪榜前十名。涌现了永清环保、尔康制药、蓝思科技、九典制药、达美程等上市企业5家。技术创新、产品创新引人瞩目，蓝思科技的玻璃面板加丝印技术、尔康制药的淀粉空囊均是行业内的革命性成果，基伍通讯生产出第一台“**制造”的智能手机整机。

(三) 项目建设取得突出成果

项目招商紧扣生物医药、电子信息、健康食品三大主导产业，通过产业招商、以商招商、驻点招商等有效方式，全年共引

进欧智通、百草堂、百沃丰、**利美、泰凌制药、美丹食品等新项目24个，合同引资180.22亿元。其中，深圳欧智通科技有限公司项目投资55亿元，用地500亩，并实现6月签约、9月开工、12月主体封顶。**利美免疫力修复中心有限公司投资55亿元、广东百草堂药业股份有限公司投资52亿元等项目均实现当年签约、当年开工。逐步形成生物医药龙头引领，电子信息集群发展，健康食品稳中有增，新兴产业提前布局的良好态势。

项目建设全区动员、上下协同、强力攻坚。全年开工重点项目56个，完成投资168.5亿元，占年度计划的116%，34个列入长沙市重点项目全部开工，完成投资94.79亿元，占年度计划的108.5%。下大力气促进企业技扩改项目落地、达产、见效，先后完成了盐津铺子、华纳大、三清制药等39个技扩改项目。全年项目建设完成征地3300亩，拆迁房屋256户，社保参保1241人，清零项目20个。成功报批土地3023亩，招拍挂土地31宗，成交价款3.35亿元。完成公开招标51宗。园区重点项目建设在长沙市“六个走在前列”项目观摩考核中名列第一。

(四) 改革创新取得明显成效

大力推进园区财政预算、国有企业、环卫市场化和投融资机制等改革，出台了《政府投资项目管理办法》、《政府投资项目代建制管理暂行办法》、《区属国有企业重大事项报告制度》等，园区管理逐步走上制度化、规范化轨道。

融资瓶颈。蓝思科技、九典制药、达美程成功在创业板和新三板上市融资，盐津铺子、春光九汇、丰日电气等进入全省重点上市后备企业资源库，丰日电气引进上海振华重工增资入股。积极向上争资，全年为37家企业向上争取发改、科技等资金44批次共5302万元。企业互助协会会员企业增至22家，全年为会员企业融资到位8100万元。园区自身积极探索发行公司债券、ppp项目融资、组合担保等多种融资方式，全年融

资到位20.25亿元，创历年新高。

创新企业服务。鼓励企业兼并重组，先后推进宏灏基因、继蒙制药、嗑得响食品等19家企业完成并购或重组，让原本经营困难的企业焕发出勃勃生机。做强产业平台，先后建设医药科技创业中心、实验动物中心、药品安全评价中心等科技公共服务平台并产生积极作用，并于20xx年6月启动无线电设备检测中心建设。

(五)城市品质得到有效提升

城市规划精益求精。园区总体规划方案已完成正式方案设计；完成了园区22平方公里地形测量及92平方公里地形整理；初步完成金阳湖片区概念规划、生态商务区概念规划、园区水资源规划等。

城市骨架不断伸展。建成区总面积达16.5平方公里，道路总长达65公里。启动了319国道园区段拓宽改造及园区首座立交桥建设；全长6公里的北园污水转输管道贯通；跨捞刀河的“蝴蝶桥”通车，长郡实验学校周边路网拉通；完成公租房建设4.7万平方米；完成洞阳110千伏变电站扩容改造；东园220千伏变电站加紧建设。全年完成平地2310亩，路基工程13公里，路面硬化7.95公里。

(六)民生事业得到显著改善

投资3.5亿元的长郡**实验学校建成开学，投资3亿元的金阳文化艺术中心投入使用，幸福泉市民公园、仲景公园开门迎宾，五星级酒店开工建设，使园区居民得以享受与周边城市同等的社会化配套服务。经开区汽车站建成营运，千辆免费公共自行车投入运行，居民出行更加便利。经人民银行批准创建了中小微企业信用体系建设试验区，金融服务更加方便快捷。出台了促进创业就业人员就地城市化的一系列惠民政策，对在园区落户的创业就业人员实施购房补助，试行从幼

儿园到高中的全程免费教育，进一步健全医保、社保体系，使园区民生福祉得到有效提升。

(七) 社会大局持续和谐稳定

巩固“平安园区”成效，组织开展严打整治行动，全年破获刑事案件185起，查处行政案件478起，刑事打击112人。开展安全专项整治5次，安全生产执法185家次，实现年度安全生产零事故目标；妥善处理征拆安置遗留问题、个别企业员工工资拖欠问题；获评长沙市社会治安综合治理和安全生产工作先进单位。严格环境保护执法，立案查处环境违法企业7家，下达停产整改通知书9家次，守护了园区一方青山绿水。落实最严格、最精细、最到位的城市管理措施，园区品位有效提升，人居环境明显改善。

以上这些成绩的取得，是全区攻坚克难、砥砺奋进的结果，也是上下协同、多方助力的结果。一是得益于市委、市政府的坚强领导。二是得益于园区企业锐意进取。广大企业立足园区、放眼未来，克服宏观经济多重不利因素，以二次创业促进转型升级，实现逆势扩张。正是由于企业的成长，促进了园区的持续稳定增长。三是得益于上下一心共谋发展。市直部门的服务进一步加强，简政放权进一步到位，“多证合一”、不动产登记等行政改革成果提高了政务服务效能。洞阳、北盛两镇及有关社区、村主动对接园区发展，成为我区征地拆迁工作生力军，促进了园区项目建设环境改善。在此，我谨代表**经开区党工委、管委会向各级领导、向所有企业家、向市直部门、向园区周边乡镇、向涉园社区(村)、表示衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也要清醒地看到，园区发展的道路上还面临不少困难和问题，主要表现在：经济下行压力依然较大，部分企业发展信心不足，结构调整步伐不快；园区资源、资金、土地、环境等要素制约突出；城市配套、公共服务、城市管理 etc 发展短板亟需补齐；教育、卫生、文化等公共产品供

给能力相对不足，改善民生还须付出更多努力；项目建设环境需要改善，行政服务效能有待提升等。这些困难和问题，我们必须高度重视，采取有力措施，切实加以解决。

跨入20xx年，**经开区在经济新常态下开启了“十三五”发展的新征程。未来五年，既是加快建设“产城融合、宜业宜居的现代城市工业综合体”的关键期，也是在新起点上率先建成全面小康、加快实现基本现代化的机遇期。时和势总体有利，艰和险不容小视。我们要信心百倍、豪情满怀，抢抓一切机遇，战胜各种挑战，开创全新发展局面。

一是从现实基础来看，我们能够乘势而上。**经开区作为**经济发展的主战场，通过近年来的高速发展，经济总量达到了一定规模，产业结构优化合理，支柱产业板块清晰，城市配套能力逐步增强，服务优势有口皆碑，园区的知名度、影响力日渐提升，产业发展具备了较强的内在增长动力和势能。随着金阳大道拉通，黄花机场第二跑道建设，园区获批工信部国家新型工业化示范基地，园区能为企业发展提供更好的平台、更多的政策和更优的发展环境。可以乘着长沙市打造东部开放型经济走廊，**市建设“金阳新区”、推进“园镇合一”的政策东风，加快新一轮的发展。

二是从国家政策来看，我们务必因时而动。党的十八届五中全会提出了“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，今年中央、省、市经济工作会议又重点对供给侧结构性改革进行了部署，明确要为实体经济发展创造更好的条件。通过降息、降电价、降物流成本、降社保缴费标准，进一步简政放权，提高政府服务企业的效率，实体企业将迎来新一轮大发展。

三是从发展机遇来看，我们应当顺势而为。新常态下孕育着新变革，宏观经济形势越是下行，微观领域的产业、技术的变化就越快。落后产能的调整给新兴产能发展腾出更多空间，谁抓住了机遇谁就将赢得未来。越是应变快、创新强的行业、

产业和企业，就越有生机和活力。园区广大企业要进一步坚定发展的信心和决心，坚持向创新要动力，在产品创新、技术创新、管理创新上全面发力，产品质量提升了就会有市场。同时园区企业还可以通过强强联合、资产重组、资本运作、借船出海等进一步做大做强，进而推动园区产业全面转型升级。

同志们，发展重开局，五年看头年□20xx年是园区“十三五”发展开局之年，也是全面推进结构性改革的攻坚之年。园区上下要坚定信心，明确目标，把握重点，在新的一年里实现新的跨越。

20xx年经济工作总的指导思想是：深入贯彻长沙市委、**市委经济工作会议精神，以产业结构调整为主线，突出改革创新、项目攻坚、产城融合，理顺体制机制，加快实现与长沙、**的双向融城发展，努力成为长沙东部开放型经济走廊的重要增长极，打造**“金阳新区”的核心区，奋力迈上技工贸总收入和工业总产值“双千亿”园区新台阶。

**经开区20xx年经济工作的目标是：完成技工贸总收入1180亿元，同比增长18%；实现工业总产值1002亿元，同比增长17%；完成财政总收入35亿元，同比增长15%；完成固定资产投资180亿元，同比增长15%；招商合同引资120亿元；铺排重点项目68个，整体开发2平方公里；推动创新创业，加快社会事业发展，优化经济环境，强化务实作风，建设“法治园区”。

（一）以结构调整为主线，突出抓好产业升级

园区的发展必须依靠企业的发展□20xx年要以服务园区企业，促进企业发展为第一要务。

1、优化产业服务提升发展质量效益。制订出台**经开区《鼓励企业兼并重组实施办法》、《支持企业创新创业发展有关意见》、《降低企业运行成本行动计划》等一系列扶持产业

发展的政策文件，经济发展部门积极对接服务园区广大企业，将政策红利落到实处。做强产业服务平台，在医药科技创业中心(二期)投入使用的同时，加快建成无线电设备检测中心，形成生物医药和电子信息产业服务“双平台”。设立金阳产业发展基金等产业扶持基金，根据园区产业扶持政策和企业需求，重点向研发型企业和小微企业倾斜。引进行业优质投资者，在20xx年完成宏灏基因等19家企业兼并重组的基础上，进一步推进园区困难企业完成兼并重组，盘活存量资产，焕发新的生机。

2、大力招商引资推进优势产业聚集。招商部门加大全员招商、中介招商力度，创新招商模式，进一步浓厚尊商亲商氛围。招商工作重点瞄准珠三角，发挥好驻珠三角招商办事处作用，以生物医药和电子信息为招商重点产业，以园区龙头企业为基础，延伸产业链条。高度关注宏观经济结构调整下的新产品、新技术转移，通过招大引强招新，全面提高招商项目的投资强度和单位面积贡献率，提升园区新经济板块的比重。20xx年要完成招商合同引资120亿元，新引进产业项目15-20个，其中，投资过50亿元产业项目1个，过10亿元产业项目2个，过1亿元项目10个。

3、帮扶企业解决具体问题。创新机制，整合力量，成立专门帮扶企业班子，深入开展“走百家企业、解发展难题”活动。继续鼓励和扶持有条件的企业进入多层次资本市场上市，优化企业债务结构，降低企业融资成本。20xx年继续重点支持盐津铺子、迪诺制药、春光九汇、华纳大、丰日电气等进入上市后备企业库的企业上市。力争在“十三五”期间逐步形成5家百亿企业集团、10家50亿规模企业、10~15家上市公司的企业方阵。研究出台相关配套政策，帮助企业积极向上争取产业发展资金和科技研发资金。完成15家低效用地企业的盘活，实现“去落后产能”目标。帮助企业理清“三角债”，防范债务风险，认真研究房地产“去库存”的路径和措施。

(二)以改革创新为动力，认真抓好供给侧结构改革

经济发展新常态下必须用改革者的思维来思考园区经济，用创新的理念谋划园区发展。

1、推进资源要素改革，降低企业投资成本。一要启动电力改革，结合中央和国务院改革要求，加强与省市电力部门协调，力争实现每度电降低2-3分成本的目标。二要出台补助政策降低企业蒸汽、燃气开户费用。三要研究改革园区供汽供热体制，做到企业供汽质量明显提高。四要全面实现园区企业社保缴费分年度达标的改革，切实降低企业社保缴费成本。五要研究成立园区土地储备分中心，加强对土地报批和用地征拆工作的领导，保障企业用地，降低征拆用地成本。六要提高水资源利用率。加快推进分质供水，规划建设自来水、株树桥饮用水、中水回用的分质供水管网。扩大企业中水回用系统建设□20xx年实现中水回用的目标，促进企业生产用水高效循环利用。

2、推进投融资改革，加强财政预算管理。一要加快政府性债务的清理、剥离。一季度要全面启动存量债务整体打包转让谈判和报批相关工作，改善债务结构，降低债务成本，逐步消化园区存量债务。二要加强政府性债务管理。新增债务分为财政性债务和融资性债务，财政性债务纳入财政预算管理，融资性债务实行收支计划和财政双控管理。三要改革项目投融资模式。考察学习外地ppp项目成功经验和做法，推行政府与社会资本的合作，鼓励社会资本参与园区的公益性项目和基础设施项目建设，有效控制政府性债务规模的增长。四要加强财政资金预算管理。全面规范政府投资项目管理，推行政府采购监管全覆盖，提高资金的使用效益。强化预算执行的刚性约束，确保90%的可用财力用于经济社会发展项目支出。五要整合园区国有金融资产，加快园区中小微企业信用体系试验区建设，提高为企业金融服务效率。六要将金融企业等高端服务业招商作为重要工作来抓，增加为企业提供高端产业服务的功能。上半年要启动园区“金融街”规划建设，引进银行、证券、基金、小贷公司等具有一级结算业务的金融机构，完善金融服务网络。

3、推进园区国企改革，提高资本运营效率。加快开发投资公司等国有平台公司的改革和转型步伐，实现管委会由管企业到管资本的转变。将园区开发投资公司变身为金阳投资集团，通过债务打包转让剥离公司既有债务，强化内部管理，加大人才引进、人才培养、业务拓展的力度，以建立现代企业制度为目标，提升公司核心竞争力。

4、创新体制机制，创建“五最园区”。一要创新园镇体制，循序渐进推动“园镇融合”工作。加快“园镇融合”政策调研，解放思想，大胆探索，制定详细工作方案并加快实施。在保持建制镇的独立完整前提下，发挥园区在招商引资、项目建设、企业帮扶等的经济发展引领优势，发挥乡镇、社区(村)在征地拆迁、城乡环境同治、社会管理等主体优势，调动园区和乡镇两个积极性，推进园区和乡镇深度融合发展。充分弘扬乡贤文化，淳化基层民风，优化发展环境，支持乡镇幸福屋场建设和饮水工程建设，提升周边居民民生福祉。二要创新政务服务。在承接好、使用好上级赋予的经济社会管理权限，继续深化行政审批制度、商事登记制度改革的同时，借鉴大瑶经验，推动园区财政、国税、地税合署办公。取消非行政许可审批事项，全面推行清单管理、并联审批和网上审批，落实审批事项“月清零”制度，进一步激发园区企业发展活力，着力打造全市“审批环节最少、投资成本最低、办事效率最高、创业环境最优、体制机制最活”的“五最园区”。

5、实施“创新驱动”，建设自主创新示范园区。充分发挥园区科技资源优势，大力推进依托科技研发平台的差异化创新创业工作。一要完善鼓励创新创业的相关政策体系。制定出台创新创业人才政策、产业引导政策、创新服务政策、创业就业政策等。二要加快科技成果转化。鼓励生物医药、电子信息产业相关研发人员和技术团队沿产业链开展创新创业。三要培育一批引领型创新企业，充分发挥长沙e中心等产业平台作用，积极推动创新创业企业“标准厂房+总部”的发展模式，使“智能制造”和“互联网+”落到实处。

(三) 以项目攻坚为抓手，继续加大投资力度

“融合东西、拉通南北、产城融合”的格局。

1、抓项目建设释放新增产能。全年计划铺排重点项目68个，确保竣工重点项目30个，完成项目投资186亿元。加快推进欧智通、百草堂、百沃丰、宝湾物流、美丹食品等42个重大产业项目建设。力促蓝思新材料、尔康二期、华纳大二期、万邦德、明瑞制药等新建项目投产达效。加快推进319国道园区段改造、北盛大道、健康大道北延、污水管网、燃气管网、e中心三期标准厂房等14个重大基础设施项目建设，为产业发展配套。加快推进公租房建设、南园市民公园、农村安全饮水工程、污水厂改造等12个重点民生项目，为园区居民群众服务。

2、攻征拆难题推进项目落地。发挥国土、征拆部门特别是洞阳镇、北盛镇的作用，推进依法征拆、阳光征拆、和谐征拆，妥善处理拆迁安置遗留问题，确保全年报批土地3000亩，完成征地2000亩以上，平地2400亩，完成安置400户，新建安置房600套。大力推行保障性房源指标回购，支持安置户在园区购置商品房。以征拆安置难题的，促进宝湾物流、佳康食品等14个已签约未落地的项目落地。

3、抓项目服务优化发展环境。扎实推进项目服务工作。一要加强项目建设领导，对30个重大项目实行市领导、委领导、中层骨干联项目责任制，进行全程跟踪服务。二要加强项目调度。由项目办牵头，各部门通力协作，以解决问题为目标，实行联合协调服务，强化项目督办和考核工作。三要打击违法行为。公安、综治、涉园乡镇形成工作合力，重点打击非法阻工、强揽工程、强装强卸等违法行为，优化项目建设环境。四要加强拆违控违。城管部门要采取强力措施，在不产生新增违法建筑前提下，全年清零拆除2.5万平方米违法建筑，以拆违促拆迁。

(四) 以产城融合为重点，突出抓好短板补齐

1、补齐城市基础设施短板。一要坚持规划优先，“三规合一”。统筹园区和乡镇规划，完成园区总规、土地利用规划编制，组织完成片区控规编制和排水、道路交通、防洪、供水等专项规划的编制。二要加强基础设施建设。借助长沙市委、市政府打造东部开放型经济走廊和**市委、市政府建设“金阳新区”的政策机遇，加快推进金阳大道建设、319国道、牛泸路、洞阳路提质改造，打通“长沙—经开区—**”园区交通主动脉，建设园区标志性入园口，加大对外宣传力度，塑造园区良好品牌形象。加快健康大道、北盛大道、康平路、蕙兰路、经十路、北园路等道路建设，为北园和克里片区开发配套；启动取水口上移工程；以克里片区为试点，启动园区“海绵城市”建设；推动燃气管线工程建设；建设经开区消防站；启动北园污水厂和**第二垃圾处理厂建设前期工作。三要加快旧城改造。推进园区城镇棚改项目建设，完成改造342户，81000平米。

2、补齐城市配套功能短板。一要加强城市配套建设。加快研究金阳湖片区项目规划，启动生态商务区建设工作。二要编制园区社会事业发展总体规划，建设社区综合服务中心，健全小区网格化管理机制，实现园区出租车投入运营，推动金阳文化艺术中心市场化运营，加快4a级工业旅游项目建设。三要激活园区优质教育资源。扩建工业园实验小学，推动环园小学、百丈塘小学建设，将园区中小学建设成为长郡学校生源基地，实现资源共享。四要努力引进知名医院、职业学院、体育运动中心等配套项目，进一步推进教育、卫生、文化等优质公共资源全民共享，增进民生福祉。

3、补齐城市管理短板。一要理顺城市管理体制。发挥“园镇融合”的优势机制作用，实现城管、环卫、拆违控违工作一体化。二要打造“精品城市”。以康宁路、健寿大道等为样板打造示范街区，以园区住房保障分局职能转变为契机，强化物业管理，实现城市建管的同步升级。三要建设“绿色园

区”。坚守生态红线，全面落实《**经开区环境保护三年行动计划》，加快推进雨污分流改造、环境在线监测系统

等“十大环保项目”建设，大力推进园区植树造绿，确保园区“天更蓝、城更绿、水更净、空气更清新”。四要建设“法治园区”。用法治手段维护社会稳定，依法推进征地拆迁、安置补偿，完善失地农民养老保险制度。信访工作变群众上访为干部主动下访，引导群众合理合法表达诉求，将各类矛盾纠纷消除在萌芽状态；完善“天网工程”，公安等执法部门要依法打击破坏园区发展环境的违法犯罪行为，维护公平公正的市场秩序和一方安宁。依法促进安全生产工作，决不允许触碰安全生产高压红线，确保年度安全生产零事故目标。高度重视食品安全，促进综治维稳、计划生育、社会保障等各项工作协调推进。

(五) 以务实作风为保障，确保目标任务完成

20xx年的各项工作目标任务已经确定，说一千道一万，关键在于干。一要牢固树立“实干就是能力，落实才是水平”的工作理念。近年来**经开区能够保持快速发展，在全市、全省争先进位，是与园区上下的苦干实干分不开的。但在过来的工作中，我们一些干部也一定程度存在任务布置不落实、工作交办没回音、遇到困难绕着走的现象，极少数干部遇事推诿不敢为、办法不多不善为，对于这些问题要坚决摒弃，加以克服。要以钉钉子的务实作风抓项目建设、抓征地拆迁、抓招商引资、抓企业服务、抓城市管理，确保项目建一个成一个，工作抓一项落实一项。二要加大督查督办力度。发挥督查工作的“策马鞭”作用，对年初确定的各项目标任务、各部门工作职责及时进行督查督办，结合督查结果定期开展工作讲评，对工作不落实的必要时进行问责。始终保持全年攻坚克难、一抓到底的工作拼劲和韧劲。三要调优考核“指挥棒”。坚决做到“以发展论英雄、以实绩排座次”。按照“考责任担当、考工作实绩、考发展实效”的要求，优化绩效考核体系，坚持分类指导、一岗一责，切实强化考核结果运用，对敢于担当、实绩突出、群众公认的干部予以重用，

对有错无为、不在状态的干部进行调整。切实树立“为担当者担当、让有为者有位”的鲜明导向。

同志们，美好的蓝图令人憧憬，神圣的使命催人奋进。让我们在长沙市委、市政府和**市委、市政府的坚强领导下，坚定信心，真抓实干，努力实现**经开区“十三五”发展良好开局，在新常态下再创**经开区发展新辉煌！