

最新孙子兵法读后感心得体会(模板5篇)

每个人都有自己独特的心得体会，它们可以是对成功的总结，也可以是对失败的反思，更可以是对人生的思考和感悟。我们应该重视心得体会，将其作为一种宝贵的财富，不断积累和分享。接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇心得体会吧，我们一起来看一看吧。

孙子兵法读后感心得体会篇一

暑假的一天，爸爸带我到家旁边的新华书店去看书。沿着书架，我边走边翻看起来，忽然，我在《孙子兵法》前停住了，抽出书架，翻看起来，立即被书中丰富生动的内容吸引住了。

《孙子兵法》是中国古代最著名的兵书，其中的计谋到现在还在被许多国家不断运用着，连美国著名的西点军校也把它作为教材之一不断地学习研究。《孙子兵法》有十三篇，主要内容涉及对战争的基本原则、作战原则、战略战术等问题的论述。

从第一篇“计篇”开始，我一口气看到了第十三篇“用间篇”，每一篇都闪耀着军事家孙武智慧的光芒，其中引用的战争战例，让我学习了很多古代的著名战例，对中国古代战争史多了许多感官的认识。

通过这本书的介绍，我增长了许多课外知识，从中我还学习了孙武如何开动脑筋积极想办法。我现在已经是五年级学生了，学习越来越紧张，碰到的难题也越来越多，需要独立面对的问题日益增加，这就需要自己合理安排时间，积极开动脑筋，把问题一个一个都解决掉。尤其是在今后的学习中，要更加扎实更加努力，认真思考，想出最好的解决办法，这样一定能够事半功倍，取得更大的进步。

孙子兵法读后感心得体会篇二

从实践者的角度，如果只用三句话概括《孙子兵法》，那就是：“不战而屈人之兵”，“以正合，以奇胜”，“出其所必趋也”。如果只能浓缩成一句话，那就是：“善战者，致人而不致于人”。如果只能用一个字概括，那孙子兵法的妙处就是一个字：“无”。敌方有形，我方无形。敌方呆板，我方计谋变化无穷。

那么问题来了，如果对战双方都是读过兵书的人，都有谋略，假设实力也相当，那最终什么因素决定了他们的输赢呢？我认为最重要的是对敌方谋略的提前知晓和确认，那里面能够是逻辑推理和猜测演绎，也能够是“策作形角”的实证式试探。如果确定准确，则必有相应的对策和行动，这个过程还不能让对方明白自我已经明白。如果己方谋略泄露，则必然招致失败。如果用一句话概括，就是赢在“信息不对称”。这就解释了军方历来重视情报工作的原因了。

为了使敌人上当，必须运用战略欺骗。而战略欺骗分三个层次，第一个层次是我方摆出一种战略事实，诱使敌方获知并取得自我的一种对我方意图的战略确定，并且深信不疑，并且采取了相应的行动(或不行动)。第二个层次是我方继续实施另一种战略事实，敌方可能知悉也可能不知悉，可是由于主观确定被第一层的意识误导，对我方行动会视而不见。第三个层次才是我方对敌方的实质性打击行动。

最终说点感慨：兵家的思维，以常常逆反为可贵，虽可战无不胜，但难养浩然之气，终非顺天理之举，很可能过不好自我的一生。故，这类思维模式，不可或缺，却也应属不得已而为之。或曰：用之有度。

孙子兵法读后感心得体会篇三

《孙子兵法》被世人誉为“世界第一兵书”，历代有注解批校者二百余家，各版本约四百余种，各译本近三十语种，影响甚广。《孙子兵法》十三卷，谈用计，作战，谋攻，形，势，虚实，军争，九变，行军，地形，九地，火攻，用间。环环相扣以制敌，蕴含了多条行军打战的黄金准则。战国时韩非就说过，“境内皆言兵，藏孙，吴之书者皆有之。”唐朝李世民说“观诸兵书，无出孙武”。日本，美国等国家也有大量的学者在研究孙子兵法，并赞叹不已。身为中国人，我们自然更应该研读先贤留下来的文化遗产。

读罢此书，我想做的工作是：基于自己的理解，重新将其归纳整合；其次是讨论《孙子兵法》在古代中国军事领域所起的重大作用；最后结合当今普罗大众对此书的看法，提出部分国人对《孙子兵法》的误读。

一. 《孙子兵法》讲什么

(一) 练将，治卒

行军打战，首先离不开人，上到将领，下到士卒，如果没有经过严格挑选，强加训练，那么整支军队就是一盘散沙，一上战场便顷刻溃不成军。所以说，练将，治卒应该是战争的首要准备条件。

第一，对将领的要求是“智，信，仁，勇，严”，将领要足智多谋，赏罚有信，爱护部下，勇敢果断，治军严明。这里，我们要特别提一下，《孙子兵法》虽然是用来指导严酷的战争，但其中蕴含了儒家“仁”的思想。《势篇》便提到“善战者，求之于势，不责于人”，主将不苛责下属，不把战败的责任往士兵上推，才有利于军心的团结。“地形篇”更是提到“视卒如婴儿，视卒如爱子”，为将者要懂得施恩于部下。

将领不仅要为人宽厚，还要有军事谋略，也就是“智”。“将通于九变之利者，知用兵矣”，值得赞赏的是，孙子还提出了“将受命于君”但“君命有所不受”，这在古代中国封建专制的情况下可是相当难得。原因其实也简单，古代交通通讯并不发达，而战争局势却是瞬息万变，法令的传达往往是不及时的，并且君主对战局的了解也不如将领清楚，这就要求君主主要赋予将领指挥作战的自主权。

孙子还提到“将有五危”，“必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。”这也就要求君主在任命将领时，要综合考虑将领的各方面素质，做到任人唯贤。

第二，治卒。其实《孙子兵法》并没有侧重讲怎样训练士卒，就算涉及到了，也是间接地讲。比如，《军争篇》就提到“夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目也。”作战时能够以金鼓，旌旗一耳目，想必离不开平时对士卒的训练。“行军篇”也讲到“令素行以教民”，这便要求将领平日便要严加训练，做到“令行禁止”。

但也仅此而已，孙子没有细致地去讨论怎么挑选士卒，训练士卒，但是行军打战，“人和”可是重中之重，这个缺漏也许算是《孙子兵法》的一个不足吧。正如戚继光所说，“孙武之法，纲领精微莫加矣。第于下手详细节目，则无一及焉。”戚继光也谈行军作战，但与《孙子兵法》不同的是，他结合实战经验所创立的建军学说相当具体细致。我们看看《纪效新书》，从选兵到练兵，从各色兵器的配合使用到诸兵种的协调行动，都介绍得再清楚不过，务求实效。

《孙子兵法》读后感与心得体会5

孙子兵法读后感心得体会篇四

书柜里面的书不下上百本，而我最喜欢的莫过于那本博大精深的恢宏著作《孙子兵法》，可谓：“故书不厌百回读，熟读深思子自知”。

首先，喜欢《孙子兵法》这本书是为作者的意志力所折服。其作者孙臆，战国时期著名军事家，孙武后裔。主要活动于齐威王时期。早年曾与庞涓师从鬼谷子习兵法。庞涓出任魏将后，妒孙臆之才而将其骗至魏，施以臆刑(割去膝盖骨)，因有孙臆之称。后经齐国使者秘密接回，被齐威王任为军师，马陵之战，身居辎车，计杀庞涓，大败魏军。。作为一个双腿残疾，行动不能自如的人，他忍辱负重的坚强意志力、对待自己的人生理想永不抛弃、不放弃的精神理念对我个人有着超强的震撼力。工作的艰辛、繁琐经常会让我失去耐心，业主们的不理解，也会让我在事业的追求中迷失方向感……这一切和作者的经历相比，又是多么的微乎其微啊，作者的经历更让我坚定了自己的人生理想，以及在这条理想的道路上走下去的信心。

其次，《孙子兵法》是我们中国人自己的著作、是我国灿烂的古代文化中一份珍贵的遗产、是我们中华民族五千年文明的结晶。美国人称《孙子兵法》为历史上最杰出的智慧，并成为美国高级军校的必修书目；日本人将《孙子兵法》列为商界领袖的必读书。作为一名中国人，我为古人的成就而自豪，更被这部经典的哲学著作、军事著作而深深的着迷。

当然，《孙子兵法》中最吸引我的还是书中的内容博大精深、思想深刻卓越，逻辑紧密严、韵味无穷。书中揭示的一系列具有普遍意义的军事规律，不仅受军事学家所推崇，在经济领域、领导艺术、人生追求甚至家庭关系等方面，也有着相似的联系。对我个人来说更是：“天机云锦用在我，剪裁妙处非刀尺”懂得变通的理解，很多理论、原则都是可以借鉴运用到工作中的。

1. 《孙子兵法》中的“智、信、仁、勇、严”是将帅必须具备的五种能力;通过对比,我发现自己还不具备足智多谋、勇敢果断的能力,而工作中应当做到的赏罚有信还贯彻落实的不到位。自己仁爱部下、治军严明的管理理念更应该发挥的淋漓尽致。《孙子兵法》在用人方面更独到之处,在《始计篇》中提出“主孰有道,将孰有能”强调将帅在治理军队、领导部属时要赏罚分明、恩威并重;作为一名基层工作者的,我的理解是亲爱士卒,使其心甘情愿赴汤蹈火,与主将同生死。但亲爱绝不是溺爱,更不是放纵,而是纪律严明,令行禁止、阵法整齐、调度有数。

2、在《军争篇》中,阐述了两军对垒战争的决策者一定要在战前做周密的计划,对战争中可能出现的种种情况做出不同的估计和安排,也就是说,要打有准备之仗。这点对人力资源战略和规划作出了很好的诠释,面对日益复杂、变化加剧的外部环境,对团体和个人有了更高的要求。“故善战者,求之于势,不责于人,故能择人而任势”其中要点在“势”而不在“人”。人员的组织架构只是手段,而非目的,而不是被动地对下属求全责备。它必须能因“势”的变化而变化,因地制宜,灵活运用,让每一位量才而用,恰到好处,掌握适度,发挥出作用。这里所讲的“势”与“故兵无常势,水无常形,能因敌变化而取胜者,谓之神”(虚实篇)中所强调的“势”类似。

3. “故杀敌者,怒也;取敌之利者,货也”(作战篇)要使军队英勇杀敌,就应该激发士兵同仇敌忾的士气;要想夺取敌人的物资,就必须借助于物质奖励。企业若要在竞争中立于不败之地,成为一个颇具战斗力的团队,就应该提倡一种“同仇敌忾”的团队精神。正所谓“上下同欲者胜”(谋攻篇)一样的道理。在物业工作中,必须重视绩效管理,同时辅之激励手段,如物质奖励、精神奖励。随着人们对需求的不断提高,从生理需要慢慢上升到尊重的需要和自我实现的需要,所以有时候在会上的一番表扬可能来得更有效。这点于“夫兵形象水,水之形,避高而趋下;兵之形,避实而击虚”(虚实篇)

中强调的“避实击虚”的效果一样。在工作中，我们一定要尽量做到投其所需，实现激励效果。

初读《孙子兵法》时，只觉得晦涩；再读《孙子兵法》时，脑袋有几分会思考了，好像是有那么回事；如今，又捧起《孙子兵法》一书时，思绪万千，感悟良多。学习“孙子兵法”，真的感受到中华文化的深厚与精髓，我们今天所做的一切，我们的老祖宗原来在数千年前就已认知和分析得如此确切与深透，使我们不得不深深感叹前人的伟大和华夏文明的精深的同时，多读读我们中国人自己的文化经典，多读多思考，才能发觉其中无穷的智慧，只有这样才能使我们在以后的生活、工作中取得更好的成就。

孙子兵法读书心得与心得体会4

孙子兵法读后感心得体会篇五

孙子兵法，我国历史上现存的第一本兵书，相传是孙武所著，后由其子孙孙臆整理。该书对我国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，被誉为“百世谈兵之祖”，同时对世界各国的军事思想产生重大影响，它是美国西点军校参训军官必读的书。

孙武生活于春秋末期，正是中国古代社会更替——奴隶社会向封建社会过渡——之际，阶级斗争激烈，诸侯国之间爆发战争。一方面，孙武借鉴以前人留存的思想资料作为这部兵书的起点；另一方面，孙武充分地吸收所处时代的理论上的和实践上的成果，如参考春秋五霸（齐桓、晋文，秦穆、楚庄、宋襄）的战事。虽然书中很多作战方式对于科技发达的现今来说早已过时，但真正的瑰宝是在于其永不落后的战略、战术思想，一些基本的原则甚至渗透在社会各行各业当中，在商业竞争、体育比赛等领域广泛应用。

计篇第一

孙武认为在考虑战事的过程，要着重以下五个方面来研究。一是道义，二是天时，三是地理，四是将帅，五是法规。“道义”可以理解成统治者与人民能否达成一致，心意相通。“天时”则是指时令变化、春夏秋冬。“地形”也就是路程的远近、地势的变化。“将帅”是指将军是否兼具智谋才能、军纪严明、关心部属等。“法规”是指军队组织的编制，军需物资的掌管和供给等。在充分比较对战双方上述五个方面，基本可以判定一场战争的胜负了。

孙武认为用兵作战，本事就是一种诡诈的行为，并没有固定的规则模式去套用，因此战争中要根据实际情况灵活应用。所以书中举出大量的例子如对方休整充分，那你就要使其劳累；对方自卑谨慎，那你就要使他骄傲自大；对方内部团结，那你就要设法离间他。

经典佳句：“孙子曰：兵者：国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察。”

“计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利也制权也。”

作战篇第二

孙武从战争对人力、物力、财力的依赖关系出发，提出了“兵贵胜，不贵久”速战速决的军事思想。作者顺理成章地指出庞大的军队执行长期歼敌任务会耗费庞大的军费、军需物资以及兵力，所以进行大规模作战的同时达到兵贵神速的效果。同时，战事过程应该以节约作战开支，减少远程运输，减少军队消耗为目标。其中，以夺取地方粮草为例，得出夺敌一钟粮食相当于本国运来二十钟的结论。

最后，孙武提出了对本方士兵与敌人俘虏的策略。对于前者

士兵，需要最大程度的激起士兵们对敌人的愤怒。要使士兵勇于掠夺敌方的军需物资，需要把缴获得来的财物分给士兵；而对于后者俘虏，需要优待他们、供养他们，使得更多敌军投诚我方，通过战胜敌人使得自己日益强大。

经典佳句：“故兵贵胜，不贵久。”

“故知兵之将，生民之司命，国家安危之主也。”

谋攻篇第三

孙武认为通过“不战而屈人之兵”超过凭借武力而屈服对方。百战百胜并不是好中最好；不战而胜才是好中最好。而要使自己百战百胜，需要很好的了解对方。因此，作者总结得出军事行动中最上的策略是用谋略击败敌人，其次就是用外交手段战胜敌人，再次就是用武力击败敌军，最下的策略就是攻打敌人的城池。

孙武提出用兵的原则是：十倍于敌就要围歼敌人，五倍于敌就进攻敌人，一倍于敌就要设法分散敌人，势均力敌就要设法战胜敌人，兵力少于敌人就设法摆脱敌人，如果各种条件不如敌人就要避免与其正面作战。

孙子兵法读书心得与心得体会5