

2023年小学校长年度考核个人述职报告 (精选7篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

小学校长年度考核个人述职报告篇一

他于1982年8月参加工作，1994年8月任中学校长□20xx年8月任肖营子总校总校长。任职以来，秉承“以人为本、求真务实、开拓创新”的治学理念，取得了一定的成绩。

任职期间，学校曾多次代表他县迎接省政府验收：1999年□20xx年、20xx年，“普九”初检和复检；20xx年普及实验教学；20xx年推广普通话；20xx年、20xx年教学综合督导评估。

20xx年10月，他们学校做为基础教育课程改革现场会分会场，学区联片教研经验得到省教育厅韩清林副厅长的充分肯定，并要求在全省推广。

他们学校的工作，得到了市局的认可，先后被评为市艺术教育优秀学校、市“普九”达标先进学校、市学校管理示范校、市控辍保学先进学校、市基础教育课程改革先进学校、市校本研修示范校、市德育先进集体、市德育先进学校；他本人也先后被评为市德育先进工作者、市基础教育管理工作先进个人、市课程改革先进个人。

他们总校的工作，得到了县委、县政府的高度认可□20xx年被授予“教育系统优秀集体”称号。

他们单位的工作，得到了县教育局的高度认可，连续13年被

评为实绩突出单位。

多年的工作，他在不断的思考、实践、反思中积累了经验，形成了自己的风格。现就他的工作汇报如下：

一、迎难而上，勇挑重担——聚焦薄弱学校改造

1994年8月，他出任娄子店中学校长。这所学校1994年中考中师中专上线人数为零，当地家长、群众怨声很大，纷纷要求孩子转学。

上任伊始，他深入到教师中去，发现教师工作积极性很低，工作更无激情可言，且教师之间不和谐、矛盾重重，教师不乐教更不善教。学生组织纪律差，打架斗殴时有发生，不乐学更不会学，正常的教学秩序难以保证，师生关系紧张。

“教育——这首先是人学。(苏霍姆林斯基语)”“真教育是心心相印的活动。”(陶行知语)他受这种思想的启迪，走进了教师，走进了学生，和教师一起备课，与学生一起上课，与他们一起去感受课堂上的喜怒哀乐。经过一段时间的共同思考、实践与指导，课堂变了，教师乐教了，学生乐学了。学生不再是一个个被动接受知识灌输的容器，而是一只只被点燃的火炬，闪烁着智慧的火花、创新的光芒。

在学生乐学的基础上，他又调整了毕业班的授课安排。过去每天11节课(早晨1节，白天8节，晚上2节)全由教师上课，学生无自主支配的时间。调整后，教师每天只上7节课，另外4节课由学生自己支配，学生的学习由被动接受型转变为自主研究型，解放了时间，相信了学生，学生自然就会学了。

乐教、善教、乐学、会学带来的是丰收的喜悦：1995年中考，62名考生上中师中专分数线16人，平均分、及格率、优秀率均名列全县前茅。其中李运涛同学总分647分，名列全县第2名。

二、联片教研，引领成长——聚焦省市课程改革现场会 20xx年他兼任肖营子学区理事会会长，他认真组织开展了学区联片教研工作，引领教师在思考中成长，为此受到了县教育局的肯定。20xx年，河北省课程改革现场会在秦皇岛市召开，肖营子镇中是分会场之一。为了把此项工作落到实处，将学区联片教研的宝贵经验推出去，一方面，他对工作进行了全面部署，另一方面，他亲自到各组中，指导各组工作。记得他和展牌制作组的老师经过多轮商讨，制定了一个又一个方案，否定了一个又一个构思，最后由他亲自把关定稿。他们的辛苦得到了可喜的回报：他们的展牌，受到了市教育局吴野平副局长的高度评价。他在省课改现场会上做了《创新机制，开展联片教研，均衡推进区域课程改革》的专题汇报，受到省教育厅韩厅长的高度评价。20xx年6月，作为市课改现场会分会场，学区联片教研经验又在大会上作了交流。

三、化解难点，创新工作——聚焦普及学前三年教育20xx年，他县普及学前三年教育，10月份，省政府专家组将对他县进行验收。而他镇的基础相当薄弱。至20xx年底，他镇共有两所民办幼儿园，12所小学附设幼儿班，普遍存在的问题是办园条件太差，房舍及师资短缺，入园率不足30%。

在这样的背景下，他们统一规划，采取“两条腿走路”的办法。“一条腿”是村校联合办好8所校中园，“另一条腿”是镇、总校、社会力量办好中心幼儿园和一所规范幼儿园。他们把原民办文友幼儿园扩建成中心幼儿园，原民办福娃幼儿园扩建成规范幼儿园。为了确保两所民办幼儿园的高标准建成，总校与镇政府协商制定了“四保”、“一倾斜”、“一加强”等措施。“四保”是：一保场地，二保生源，三保师资，四保幼儿园收入的合理分配。“一个倾斜”是镇政府向文友幼儿园提供资金5万元，福娃幼儿园提供3万元。“一个加强”是总校将加强对两所幼儿园的管理，确保幼儿园的健康发展。这些措施的出台，给园主吃了定心丸，办园积极性空前高涨，文友幼儿园投资80万元，福娃幼儿园投资20万元，

建成了两所高标准幼儿园。

20xx年10月，省政府验收组一行来到他镇，看了文友中心幼儿园、温泉小学校中园、温丈子小学校中园之后，专家一致感叹：在农村能有这样标准的幼儿园是他们没有想到的！

四、追求真理，引领思考——聚集课堂教学

校长对学校的领导首先是教育思想的领导，其次，才是行政领导(苏霍姆林斯基语)。领导教育思想的主阵地在哪儿，他认为在课堂。

没有一点个人的创见。教师也不允许学生对知识进行富有个性的创造性的理解。当学生思想稍有偏差时，教师马上予以引导，严防跑偏而成为跑偏的人。学生要做的，只是充当教师见解的复述者！

教育家李镇西指出：同样是教了10年书，有的老师可能相当于只教一年，因为他不断地重复自己，只有实践没有思考；而有的老师则真的教了10年，因为他在不断思考中，每一年乃至每一天都不简单重复走过的路。思考积累成思想，而思想，形成教育者的教育个性。说实在的，他们的很多老师，教了几十年书，却相当于只教一年。他想，促进教师成长的金钥匙就是引发教师思考。

又是一节复习课，复习内容是小学四年级数学《三角形》，执教者是肖营子小学的市级骨干教师培养对象马金梅老师。在备课过程中，他有意引领教师思考：一是如何建构知识；二是如何安排知识点呈现顺序；三是如何进行拓展延伸。

课后他对这节研究课进行了点评，明确提出，复习课要注重知识的再建构；注重知识的拓展与延伸。谈到知识的建构时，他以“稳定性”为例，课本上共18个字：“他来做实验”、“拉不动”，“三角形具有稳定性”。老师只用1分钟

时间很好地进行了知识建构，两个教具(其中一个三角形，一个是四边形，联结点不固定)，学生拉一拉、挤一挤，自然就知道谁稳定，具有稳定性，谁不稳定，不具有稳定性。谈到知识拓展与延伸时，他以“三角形内角和”为例，老师在建构完三角形内角和后，适时提出四边形内角和，有的说量一量，算一算，约是 360° ；有的说把它的四个角剪下来拼在一起发现是 360° ；有的说在四边形中间画一条线，得到两个三角形，从而知道四边形内角和是 $180^\circ \times 2 = 360^\circ$ 。有的学生提出三角形内角和是 180° ，四边形内角和是 360° ，那五边形内角和是多少呢？学生猜想，论证，有的学生说是 720° ，因为三角形内角和是 180° ，四边形内角和是 360° ， 360° 是 180° 的2倍，那五边形内角是四边形内角和的2倍；有的说同样用剪拼法；有的说把五边形内部添一条线， $360^\circ + 180^\circ = 540^\circ$ ；有的说添两条线， $180^\circ \times 3 = 540^\circ$ 。进而学生思考10边形内角和，100边形内角和。

在这样生活化了的课堂上，学生时而静静思考，时而热烈交谈，时而发出会心的微笑。这样的课堂学生能不幸福快乐吗？学生一个个顿悟，给教师带来的是一个惊喜，甚至是惊叹，这样的课堂能不给教师带来快乐吗？这样的课堂真的是师生“共享”的课堂。教育家李镇西提出“共享”课堂，他说，“共享”就是“对话”，这种“对话”要求师生心灵彼此敞开，并随时接纳对方心灵，这种双方的“对话”，同时也是一种双方的“倾听”，是双方共同在场、互相吸引，互相包容、共同参与以至共同分享的关系。这样的课堂是他理想的课堂，这样的课堂让他兴奋、快乐，因为他又找到了一把促进教师成长的金钥匙——引领思考。

多年的教育实践，不管他的岗位怎么变，但他对教育的情节始终没变！他将一如既往的投身于山区教育，淌教育真情，悟教育真谛，享教育真乐！

小学校长年度考核个人述职报告篇二

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

总结一年来的校园工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解局领导的指导与支持的极好机会。现将__中心校20xx年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

“一个好的班子，意味着一所好的校园。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的校园领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持让群众讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从校园的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年3月8日，我们自筹3000元对我镇15名优秀女教师进行表彰；5月份又从工会经费中拿出5000元，成功举办了全镇教师运动会；9月10日，我们又争取镇政府教育成果奖10000余元，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了镇基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课40节以上，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

1、强化教学潜力，优化课堂教学

我们透过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。中心小学现有计算机50台，其中微机室30台，教室15台，教师用5台。我们以中心小学为龙头，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证中心小学的教师每两周至少能够上一节多媒体课。由于重视此项工作，我镇中心小学李颖和杨淑芳两位老师在大庆市教育学院举办的全市信息技术与学科整合说课大赛中双双荣获一等奖。

2、加强教师队伍建设

我们透过多种举措，规范教师行为□20xx年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的潜力。为进一步提高我镇课题教研的水平，透过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展镇级课题分析研讨会4次，教师教研潜力和水平明显提高。

3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们用心鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们成功举办了全镇小学生体育运动会和“六。一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了校园的办学吸引力。

“安全职责重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改

如之平、太丰、种子小学的厕所，太丰、良种小学的天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节性的传染病工作。各村小学除县疾控中心统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们加强对学生和家长的宣传教育，同时在校园的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们为各村小学统一配置了灭火器、消毒液，同进为中心小学安装了变压器防护栏，设置警示标志，同时维修了4所村小学的厕所。

回顾一年的工作，我们感到欣慰：在教育局对全县中小学进行的督导评估检查验收中，我校位居前列。虽然取得了必须的成绩，但离我们的办学目标还有必须的距离，与兄弟校园尤其是与09年申报省级标准化合格校成功的几所校园相比都还有必须差距。在今后的工作中，我们将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

小学校长年度考核个人述职报告篇三

**年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。

现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。

作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“xxxx”重要思想，深入贯彻“xx大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。

积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。

加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作者管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水乎。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。

具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。

强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

本人自任房家小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，认真履行职责，坚持原则，较出色地完成了各项工作任务

务，取得较好的成绩。

现述职如下：

一、加强理论学习，注重自我修养。

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。

近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务努力增强党性观念，提高思想政治素质。

几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

并身体力行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。

在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。

在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。

平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、

规范化的学校管理思想。

及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。

进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。

在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。

三、尽职尽责，扎实工作，硕果累累。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。

做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。

定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，抓核心工作，教学质量稳步提升。

学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定方案，落实措施。

强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(三) 建立完善学校安全防护体系。

学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

我校平时充分利用班会、队会、板报、向家长下发《告家长书》、防灾救灾演练等形式，加强安全卫生教育，进行安全知识和安全技能的培训，增强学生的安全防范意识；以防盗窃、防火灾、防食物中毒、防交通事故、防各种意外事故为重点，广泛开展了安全教育活动。

加大了安全常规工作的检查和整改力度，发现隐患及时报告并尽快排除。

校园实行封闭管理，严格学生接送制度，制止一切闲散人员进入校园，杜绝一切外来伤害事故的发生。

由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(四) 重视青年教师培养工作，大兴课改之风。

近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。

(五) 学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。

学校硬件建设也有了长足的发展，能及时地进行维护，发挥更

大的效能，为教育教学服务。

四、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律。

时时处处从严要求自己。

在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。

平时工作中任劳任怨，扎实细致。

在任职期间，牢固正确的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。

在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。

通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

综上所述，在过去的一年中，我校的教育教学工作取得了显著的效果，学校务实的校风、严谨的学风、科学规范的管理、良好的教育教学环境、深厚的校园文化氛围，受得了上级主管部门的好评和广大群众的肯定。

今后的工作中，我校将遵循“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

小学校长年度考核个人述职报告篇四

年年谈工作，岁岁论收获。每到年末，心中不免有了许多的感慨，感慨光阴的流逝，感慨岁月的无情，感慨许多事情还未完成……但我也提醒自己必须停下来、静下来，认真回顾

一年来所做的工作，及时地进行梳理、总结，在反思中找到前进的动力。现就一年来的工作总结如下：

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子，团结协作。

一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，多次将优秀党员、先进教师的名额让给同志；尤其是今年的绩效工资和教师聘任中尽显共产党员的高风亮节、高尚品质。

2、加强政治学习。

今年我们根据学校的安排，由我负责带领大家搞好政治学习，我们学习先进人物的事迹《背着孩子上学的老师》；学习两会精神和《政府工作报告》；学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规；学习《实验小学》等全国违规收费的事例。本学期，是第三批深入学习实践科学发展观的时间。学按照上级的安排，我们组织老师系统学习科学发展观的重要论述，做好学习笔记，写好学习心得。深入调查撰写调研报告、认真查摆自己工作中存在的问题，书写自查分析报告。并要求老师将学习和实践结合起来，用科学发展观来武装自己，引领自己，提高工作效率。认真学习温家宝、郭大为书记在教师节大会上的讲话，使老师树立“敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“责任心胜于能力”的理念，强化工作责任心，相信只有责任心强的老师，才会在教学和班级管理上下工夫、想办法，才会主动地更新自己的教育理念，才会教出优秀的学生。

3、加强业务学习。

人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。上学期开学按照学校的安排和自身的实际情况我制定了本年度《个人发展规划》，召开了教师个人发展规划座谈会，并在全体教师会上宣读了自己制定的发展规划，让大家监督执行。经过一年来的认真学习，我基本完成了计划，系统研读了朱永新《新教育丛书》十二本，《校长最需要什么》、《老师最需要什么》等书籍。通过学习，我明确了校长职责，提高了管理理念。而《中小学教学管理》、《人民教育》成为书桌上的常备杂志，更成为“正餐”之外的“加餐”，也为学校管理注入了新的血液。同时我还学习身边优秀校长的先进事迹，户县电厂中学的魏源地校长给了我工作的动力，我时刻提醒自己要以他为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

二、以人为本，营造和谐氛围。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，一定要图个心情愉快。所以我尽心努力为老师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在老师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和老师聊天，了解他们生活工作中存在的问题，尽力去帮助他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自集体的温暖。“快乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导老师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福快乐地生活着，保持一颗良好的心态。提醒老师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，现在的老师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、

老师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

三、常规管理，规范科学。

1、常规教学，扎实细致。

-xx年底，我们明确了教案的书写要求，要求老师们以《细则》为准绳，严格规范自己的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，学校对每位老师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈。上学期末我们按照学校工作计划，教导处组织教师进行了教案、作业展览，教导主任精心设计各种赋分表，老师们本着公平、公正的原则，认真查看打分，最后王老师、段老师、李老师获综合教案优胜奖，六年级语文作业、三年级数学作业获优胜奖。但其中我们也发现许多老师没有把教学反思当成一项常规工作来进行，在教学反思的书写上存在追记现象，存在应付检查现象。本学期，针对这一情况，我们明确提出“写十年的教案，没有写一年教学反思”提高的快，提醒老师课后及时书写反思，在这学期的教案检查中，我们欣喜的发现许多老师都能认真的书写教学反思，杨建红、王利彦老师的教学反思书写认真，反思到位，具有示范作用，我们做为范例在全校老师中交流。同时希望同事之间相互学习，提高工作能力。

2、教研活动，扎实有效。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们积极开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。校领导坚持带课，坚持听课，坚持参加教研活动，本年度每人听课70多节次。我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动。组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决。上学期为了增进家长对学校管理、教师教育教学水平以及孩子在校学习情况的了解，我们在个教研组每人一节研讨课之后又开展了

青年教师对家长的公开课活动。老师们提前备课、进行试讲，学校提前悬挂标语，布置教室，印发家长反馈表，做了大量的准备工作。5月21日、22日早晨，受邀的家长准时来到了学校，走进了课堂，他们和自己的孩子一起感受了课堂的精彩纷呈、老师的亲切美好。这次讲课的青年教师有七位，科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。“老师的课上得很好，我们很满意，希望学校多举办这样的活动!”，“学校的管理很规范，你们的服务很到位，孩子在你们xx小学读书，我们很放心!”看到家长们在听课反馈表里对老师教学和学校工作的肯定和赞许的话语，我们感到无比的欣慰。老师的工作还有什么比得到家长、同事的认可更重要的事呢?为了给老师搭建展示的平台提供锻炼的机会，使更多的老师通过一次次的评优课、研讨课快速成长起来。本学期，10月份我们进行了每人一节研讨课活动，12月份，我们进行了校内评优课活动，通过评优课，我们看到了老师的进步，同时对他们提出了更高的要求。相信，只要我们每学期扎扎实实的搞好研讨课、评优课，我们老师教学水平将会提高的更快。

3、家校携手，共担责任。

小学校长年度考核个人述职报告篇五

根据南教综[20xx]87号《xx市教育局关于开展中小学校长（幼儿园园长）“带教师、带教研、带教学”专业练兵活动的通知（试行）》精神，我校能够认真研读文件、领会精神、制定方案、采取措施，扎实推进校长“三带”工作常态化，具体小结如下：

学校校长多次组织学校行政人员、全体教师认真研读校长“三带”文件，领会其精神实质，明确“三带”的目的、意义和工作目标。大造声势，为校长“三带”工作的顺利施行创造良好的工作氛围。

在认真研读文件的前提下，逐项、逐条梳理校长“三带”每月、每学期、每年的目标任务，经学校行政人员集体研究，制定目标明、项目清的《xx市第一小学校长“带教师、带教研、带教学”专业练兵活动方案》。然后，又再次召开全体教师动员大会，学习《方案》、压实任务，进一步动员全体教师齐努力、共奋斗，一起落实《xx市第一小学校长“带教师、带教研、带教学”专业练兵活动任务分解表》，确保各项工作按时序推进，按要求完成，扎实取得成效！

一是带头读书，努力创设“书香校园”。带头学习教育名著《教育因适度而精彩》，做好读书笔记；带头网上学习，把张局长推荐的文章收藏在手机，有空就学，并及时转发在“一小，一家老小”微信群，供教师学习、参考；为教师统一购买教育名著、教学用书，供教师学习、教学所用，要求教师在各学科组举行读书分享，已连续做了三个学期，效果不错；订阅《人民教育》《中国教育报》等综合性、权威性的报刊杂志，营造浓浓的学习氛围。

二是青蓝结对，促进教师专业成长。针对我校新教师多、代课教师多的现实情况，扎实开展“传帮带”——青蓝工程结对，期初举行师徒结对签约仪式，制定学习培养方案，采取多种方式、方法，促进新教师、合同制教师尽快熟悉教材、掌握教法、抓好常规工作等；组织教师学习各级骨干教师、学科带头人、名教师的任职条件，对标找差，创造条件，鼓励教师朝着目标，奋力前进；指定20xx年毕业考录新教师——阮宝算，作为结对培养对象，采取推门听课和专题研讨办法，加速该师专业化成长，在本次xx市课堂教学评优中荣获三等奖。

三是搭建平台，引领教师健康成长。邀请xx市教师进修学校小学教研室刘小坤、吴朝晖、尤金田、雷美玲、吕新鹏等到校为教师开讲座、听评课，促进教师教育教学水平的提高。近日还将邀请省教育学院鲍道宏教授等人莅临我校上课、评

课、开讲座；组织教师前往本市兄弟学校、泉州、厦门、福州等地参加学习培训、研讨观摩等活动，本学期参加人数达70多人次；期中考后，将组织参与面较广的教师“三笔一话”大练兵活动；每月一次“xx市第一小学教师讲堂半小时”都能按时间节点进行，校长亲自主持点评，全体教师一起学习，共同分享教育成果。

四是机制激励，建好教师队伍。逐步完善适应现代教育需要的评价、激励机制，把教育教学质量优劣作为教师年度考核、绩效考核、职称评聘、评优评先的重要依据，严格执行。努力建设好一支“四有”好老师队伍。

一是积极主动参加“关注学习起点，引导有效学习”主题研修，并且把全校教师分成“语文组”“数学组”“非语数组”三大组，敦促教师全员参与，促进校本教研常态化开展。

二是参与“省级教改示范校建设”项目——“立足核心素养构建新型课堂”专项教研，主抓申请报告、自评材料、十三五规划的撰写，主持各种活动10多次，撰写教改工作阶段性总结，教改取得一定成效，参加xx市小学课堂教学评选活动中取得了可喜的成绩，在20xx年“一师一优课、一课一名师”活动中我校苏瑾萱老师获得省级“优课”。目前，学校共有课题10多个，学校不惜血本，提供一切“人力、物力、财力”支持，确保每个课题都能顺利结题，收获预期的教改成果。

三是主抓数学教研组。能与数学老师一同研究教材，进行集体备课，每月至少一次；参与数学试卷命题活动，提高试卷命题质量；参与数学试卷评析会，共同商讨教学策略。重视毕业班和新一年工作，召开专题会议研究、部署工作，确保“抓好两头带中间”，提升教学质量。

一是参与教学常规检查。严格执行《xx市第一小学教学常规管理办法》，定期或不定期对教师进行备课、上课、作业批改、

试卷批改与评析、辅差工作等方面的教学常规检查，抓好常规、打好基础，力促质量提升。

二是开齐上足各门课程，并且利用星期一下午第三节开展书法、朗诵、舞蹈、篮球等兴趣小组和校本课程活动；还与青少年学生户外活动中心联盟共建，开设22个活动项目，利用节假日进行。促进学生个性、特长的养成，全面发展。

三是实行校长巡校、巡课制度。校长带头推门听课，能够与授课者一同探讨课堂教学情况，如：预习探究、交流展示、质疑释疑、主题训练、拓展延伸等环节的问题、情景与策略。坚持每周听评课2—3节，坚持解决问题在一线，促进教学改革纵深发展，取得实效！

校长“三带”取得一定的成效，主要得益于领导的关怀与重视，得益于行政人员的齐心协力，得益于全体教师的共同努力！“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，校长“三带”永远在路上□xx市第一小学将不负众望，砥砺前行！

小学校长年度考核个人述职报告篇六

一年来，我们遵照“为学生终身发展奠基”的办学思想，以争创“礼貌校园、安全校园”为工作目标，以教师队伍建设为抓手，以现代教育手段为支撑，推行四制改革，加强学校管理，不断提高教育教学质量，现就一年来我校的各项工作汇报如下：

一、德育工作

学校坚持育人为本、德育为先，把立德树人作为学校教育的根本任务，以建立“温馨校园、温馨班级”为基点，加强教师队伍建设和学生教育工作。紧紧围绕学校三年发展规划，不断改善工作方法，扎实开展德育工作。

(一)、健全和强化德育领导机构。

成立德育领导机构并夯实各负责人的职责要求，加强考核，促进德育工作的安排与落实，使工作扎实有效开展。同时，成立了关教工作领导小组，对困难学生进行帮扶，并走进他们的家庭进行教育指导，是他们感受到学校的关爱，实现德育教育多渠道并施。

(二)、充分发挥班主任在德育工作中的主力军作用。

一年来召开班主任培训会四次，经验交流会四次，班主任例会40次，班主任业务得到进一步提高，管理班级的方式和教育学生的方法明显转变，学生受到了教育，学习得到了提高。

(三)、扎实开展德育常规工作。

2、坚持日检查周评比工作。学校一向把“值日检查”作为学校德育管理的一项重要资料，做到职责到人，分工明确，要求值周领导，教师切实履行好值周职责，对课间纪律、校园卫生、值勤巡查、放学路队和学生到校状况等方面加强检查，发现问题及时处理，促进学生礼貌行为习惯的养成。

3、每周班务主题，开展各项班级活动，在班内以板报、演讲、召开主题班队会等做好宣传教育工作，转变了班风，促进了学风。

(四)、强化落实德育考评工作。

1、以卫生先进、礼貌班群众的评比为抓手，认真检查，严格考核，从而强化了班级管理，促进了班级进步，为学生的发展创造良好的氛围。

2、加强教师师德的考评，学校透过家长、教师、学生、校委会等*测评来考核教师，促使我校教师道德修养不断提高。

(五)、加强校园文化建设

充分利用周四红领巾广播站对学生进行教育，学生踊跃投稿，每学期累计投稿一百一十余份。文化宣传板报共达30余期；利用每周一的国旗下演讲等活动，教育陶冶师生的品德修养；周二、周四下午开放图书室，每学期师生借书达1300人次；同时充分发挥公示专栏的作用，及时公示学校事务。

(六)、组织学生活动，丰富校园生活

1、文体活动：先后举办庆祝“五一”趣味体育比赛，庆祝“六一”文艺表演，庆“五四”篮球赛等大型活动。同时，我校用心组织学生参加县中小学生田径户外会，并取得了优异成绩。

2、感恩教育活动：用心开展三讲两实践活动、四项德育实践活动和四心教育活动。

3、绿色实践基地：我校以龙首村的蔬菜大棚和冯家沟村的大棚食用菌为实践基地。

(七)阳光体育方面

依照上级部门精神，坚持每一天学生教师体育锻炼一小时制度。

二、教学工作

(一)、教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。

1、首先从常规教学抓起。规范教案，定期抽查，坚持提前一周备课。一向要求教师对学生作业全批全改，一月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。每次

考试，实行交叉监考，严肃考风考纪，促进良好学风的构成。

2、教学为中心、管理是根本。在教学工作中，实行量化管理，科学评价教师的各项工作，从备课、课堂教学、早操、课间操、早晚辅导、作业(检测)的批改、教学成绩、教育效果、课外辅导、发表论文、后进生转化等方应对教师进行全面考核，作为教师评优的依据。透过考核，激励先进，鞭策落后，奖优罚劣，大大地提高了教师的工作用心性，为提高教育教学质量打下了坚实的基础。

(二)、教研教改持续开展，促进了教学水平的提升。

1、提升教研教改理论修养，拓宽教师教学视野。继续推行走出去，请进来的方法，加强业务学习和经验交流。本学年，用心组织教师在黄陵中学听专家报告三场，观摩优质课两节；赴延安参加语文作文教学展示，听报告，观摩教学；学科教师参加各类培训9人次，专业培训两人次。学习的教师归校后做专题讲座6人次。

2、围绕课堂深化教研，依托教研优化课堂。组织教学能手上观摩课，其余教师上公开课。组织进行了语文组、数学组的课堂竞赛活动。从课堂教学实际出发，找问题、找差距。对于个别教师实行重点听课解决存在问题；对于个别班级实行专项整改，彻底解决问题。教师的职责心强了，比拼精神足了，课堂效果较以前也有了明显的转变，涌现出一批优秀的教学能手，其中霍娟、孙金娟两位教师参加了优秀课例评选的录制，并推荐霍娟老师参加课改新秀事迹展评，蔡丽娜和孙金娟两位教师参加优质课展评，李玲利等6位教师的论文受到市县奖励。

3、继续抓好课题研究工作。本学年我们在结束了对《分层分段推进式教学》、《差生的转化》的课题研究工作后又用心筹备开展了新的课题研究工作，并在今年三月中旬构成了两个新的课题《小学语文开放式阅读教学》、《数学兴趣教学》

的前期工作，在五月份已构成了初步的实施方案，并经学校研究透过，且后半学期在三个班级进行了尝试性的实验。经过半学期的初步实验，大部分教师认为《小学语文开放式阅读教学》对于语文教学促进很大，它不仅仅能丰富语文课堂，而且丰富了学生们的语文知识，又很好的培养学生的阅读潜质，很有研究的必要。《数学兴趣教学》的研究反应也不错，他们认为兴趣就是动力，有动力才会促进步。因此我们将计划安排好下一阶段的具体实施工作，力争这两个课题有新突破，早日应用到课堂教学中去。其次，我们还将在总结好《远程教育工程模式二在农村小学课堂教学中的充分应用》的课题研究的基础上做好下一阶段工作的安排。本学年就课题研究我们共收回阶段性体会六十余篇，论文二十余篇，其中还有两篇参加了省级优秀教学成果评选。

三、安全工作

(一)、建立健全安全工作机制。

成立了安全工作领导小组。健全安全各种制度及防范应急预案，居安思危，开展防范措施的演练。建立安全监控台帐，对校园内外安全状况做到心中有数，对隐患的排查与整改及时到位。

(二)、明确分工，夯实职责。

明确安全分工，各负其责，做到管理到位。设定岗位专人负责，表册记录翔实，检查到位。签定安全职责书，发放告家长书，以此夯实了安全管理的职责。

(三)、抓好安全常规工作。

1、计划、安排、制度的落实。

每学期开学初，学校制定出安全计划、安全活动周月主题活

动安排、学校安全培训安排。按计划有条不紊的开展工作。

2、安全课及活动宣传的开展

每学期召开安全例会，进行安全培训。要求各班上安全课，安全专项安排总动员活动10次，安全主题队会班均20次，主题板报班均办10期，教育健康课班均5节，学校还请法律事务所和*队同志来我校做报告2次，小队利用红领巾广播站做宣传20次，这些既增强了学生的安全知识，也为我校建立平安校园打下了坚实的基础。

3、抓好安全检查工作

本学年各班安全排查40次，共收缴小刀11把，易伤人的塑料玩具枪2把，打火机7个，校委会检查排查20余次，值周教师检查百余次。

4、有效开展传染病的预防

开学初我校就根据季节变化制定了传染病预防计划。并联系镇卫生院每月来我校为学生检查一次，一年来我校以预防“手足口病”和流感为重点，学校还派专人去防疫站学习，做好学校的预防工作。

(四)、安全建设方面

1、加高加长教学楼栏杆共30多平方米。

2、安装防盗窗40余平方米。

3、更换排水渠盖板10余块。

4、更换电线五十余米。

5、更换安装玻璃六十三块。

6、安装锅炉一台，暖气片76片。

(五)、落实节假日安全值班制度。

经校委会研究决定，由所有男教师，每周2人一组轮流值班，值班间做到了24小时通信畅通和检查记录清楚详实。每学期放假前，学校都要进行安全大排查，并对学校假期值班进行详细安排。

(六)后勤安全工作

1、强化管理，夯实职责。

后勤为了做好安全宣传工作，向住校学生发放了告家长书，签订了安全目标职责书，组织学生学习了《食品卫生法》、《传染病的防治》。每周星期日下午召开后勤工作例会，总结安排工作，对学生进行安全教育和卫生知识的宣传。开学初，学校和后勤管理人员签定了严格的安全职责书，明确职责夯实职责。建立了严格的交接学生制度。对公寓坚持夜查制度，确保学生住宿安全。

2、抓好常规，加强食堂的管理，确保师生饮食安全和身体健康。

饮食安全是大事，我们坚持每周食堂消毒三次，卫生检查不少于三次，主管人员坚持每一天至少检查一次。对食堂食品的采购，消毒，卫生进行严格检查，发现卫生不达标要责令其认真打扫，并根据情节进行适当的经济处罚。本学年，组织后勤从业人员学习《食品卫生法》、《农村小学生食堂管理办法》两次，和食堂承包者签订《承包合同书》、《安全协议书》，建立安全职责追究制，为了保证学生饮食安全，后勤坚持严格的食品留样制度并做好严格记录，确保学生食品安全，校委会和主管领导经常深入灶房，检查餐具消毒，操作间卫生，采购索证是否规范，是否有缺斤少两现象等。

四、蛋奶工程工作。

- 1、建立蛋奶工程应急预案。
- 2、制定蛋奶工程实施细则。
- 3、制定蛋奶工程管理办法。
- 4、填写蛋奶工程发放表。
- 5、落实蛋奶工程留样记录。
- 6、建立蛋奶工程出库入库记录。
- 7、实施蛋奶工程发放签名制度。
- 8、制定蛋奶流程管理办法

五、存在问题。

- 1、专业教师缺、教师业务还需不断提高。
- 2、学校部分房子有渗漏现象。
- 3、西教学楼陈旧不堪，墙面脱落、门窗全部变形，急需更换。
- 4、校园需要进行硬化、绿化。

总之，一学年来，教师都能认真工作、任劳任怨，为学生的发展不断奉献，学校工作开展顺利。坚信，我校在今后的工作中会不懈进取，赢得更加满意的成绩。

光如流水，转眼一学期。带着满腔的热情，对新学期的愿景，经过几多忙碌，几多汗水，也感受到到自己前进的脚步，品尝到几多收获的喜悦□20xx——20xx学年度即将与我们挥手而

去，此刻忆及那走过的历程，几多味道上心头：

一、政治思想：一颗红心永向党

“人活着是为了证明自己的！”这是在我的办公室门前的一块板面的资料，说这句话的人正是我自己。“做一名值得骄傲的南岗人，做一名值得留恋的穆圩人！”这是在我宿舍案头醒目处贴的一副警示语，不用问说这话的人还是我。我想用这样的话时刻警示我，让我时时持续清醒的头脑，发奋工作。

“不想当将军的士兵不是好士兵”，同样，不想当好校长、名校长的校长也不会是优秀的校长。我始终把为生师表、为师师表作为要求自己的基本要求。要求学生、老师做到的，自己首先做到。在政治思想上我更是严格要求自己，我总是用科学发展观理论指导我的言行，并不断加强学习，我个性关心时事，总能不折不扣地完成上级交给的各项任务，并圆满完成本学年度的教育教学和管理工作。虽然身处“洼地”，但我一点不悲观，相反却更增加了斗志。因此，职责感驱使作为坐班校长的我经常定期不定期的组织老师进行政治学习，不断提升他们的政治觉悟。团结带领老师顽强拼搏，力争洼地崛起。本学期，在县五六年级知识质量调研中，我校六年级一跃成为全县的第六名，五年级也从“锅底”爬到了17名的位置，要知道，我校原来都在“锅底”埃除此之外，我还能协助一把手龚校长做好相关的各项工作。一年来，我校师生无一人次违法犯罪、无一人上访。

二、教学业务：精益求精促提升

用心投身“高效课堂”的建立，开展了一系列的诸如培训、人人一课、青优评比、反思评比、现场备课等活动，个性是数学青年教师业务大比武和35周岁以下老师“三字一话”基本功大比武活动的开展影响空前。我校老师参加县教研室组织的多项活动都很用心，并取得了必须的成绩。记得在迎接县知识质量调研的日子里，我多次召开相关老师会议，亲自

为他们整理资料，了解兄弟单位的做法，最后打了一个漂亮的翻身仗。此外，我还带领老师用心投身到省平安校园的建立、市乡村学校少年宫的建立、县心理咨询室、县写字合格学校的建立活动并都顺利透过验收。我校还被评为省写字比赛优秀组织单位、江苏省科技教学先进学校。市语言文字示范校的建立工作已经基本结束，等待上级的验收，还有就是带领全体师生狠抓师德师风，狠抓常规管理，认真完善各种档案，顺利透过县教学督导验收。我校的排球操阳光体育大课间活动让前来验收的黄文卓主任吃惊不小，他说：“没想到下坊中心小学阳光体育大课间活动能做到此刻这个水平。”

三、考勤：做第一个到校者

虽然我家离校最远(50多里路)，但我总是要求自己做到第一个到校。从不迟到早退。周一到周五吃住在学校。从不缺学生一节课，不但如此，还多次为请假老师顶班上课。个性是后半学期，从4月27日开始，我的腰、臀部就莫名的疼痛，但我一向坚持上班，不但没少上课，还多上了很多课，可与总是挤时刻为学生补差。有时候我上教室、上操场都是一瘸一拐的，就是这样，我也没有请假。直到六月五日，我在床上没办法爬起来(人不能动，腿不能抬，不能翻身，早上整个下半身就像是僵硬了一样，却又十分疼痛，从床上爬起来有时要大半个小时。实在疼，在6月8日夜实在疼难受，好不容易撑起来，带疼痛稍后写了一首《如梦令夜起》可想象出我当时疼痛难忍的状况。。以下是资料：昨夜雨疏风轻/不知几时入梦/试问何故醒/正是夜半三更/痛煞，痛煞/起床半时挣扎)6月9日(周六)在县医院检查，在开了一大袋药后命令似的对我说你务必立即在家休息，工作重要，但命也重要埃但星期一的升旗仪式我照样在为学生提要求。连很多老师都不明白。但这就是我，凡事做老师的表率，要求老师做到的，自己首先做到，真正做到以校为家，为师师表。

四、最美：我的新一个愿想

黑龙江的张丽丽老师用自己的行动成为了中国最美女教师，斯霞、王兰、李吉林用自己的大爱谱写了教师的华章。个性是最近的《光明日报》社的张晨记者采访我校的曹延标(他正申报国家最美乡村教师)给我很大震撼，我想，就让我做一名最美乡村小学副校长吧。我知道，我的教学业务绝不是的，管理水平绝不是的，事迹也绝不是最感人的，但我愿意去做，去追求。我就是这样默默无闻的去做。不求，但求更好。不怕身处洼地，就怕灰心丧气。不怕不成功，就怕不发奋。

任职以来，我在市教育局的指导下，在全体老师们的配合下，扎实地展开工作，完成了上级布置的任务，现将一年来的状况述职以下：

一、取得的成绩：

- 1、我校被省教育厅、省台办列为20xx年明德项目学校后，及时做好了施工前的一切预备工作。正当开工时，由于仪邦物流公司落户杨家桥，区政府要求学校整体搬迁，导致明德工程搁浅。学校又成功请示省教育厅将该项目延期为20xx年的明德项目。
- 2、扎实展开教育教学“传、帮、带”活动，使我校年轻教师教育教学水平大幅进步，并出现了杨小莉、钟贤坤等一批教学新秀。
- 3、德育素质化工程落实到位。在“学雷锋，做好事”活动中，我校教师以身作则、一马当先，做学生的榜样，为学生养成助人为乐的品德奠定了良好的基础。在“感恩教育”活动中，让学生感遭到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱故乡、爱亲人的情感进一步得到激起。
- 4、安全卫生工作落到了实处。成功展开了防震、消防逃生演练；安全卫生教育、管理常规化，并建立了长效机制，未发生一齐安全卫生职责事故。

5、校园文化建设初见成效。修善了各项制度;展开了系列活动,如:每月展开字画展,如期举行了“鹤子节”、庆六一等活动,遭到广泛好评。

6、阳光体育锻炼活动已成常规化,确保每个学生天天能够锻炼一小时,切实进步学生身体素质。

7、党风廉政建设工作、远程教育工作遭到区级表彰。

8、教育教学成绩斐然

(1)、本学期我校教师用心的向各级各类教育类报刊杂志投稿达40多篇;在“校园文化建设”征文活动中,古继彦、苏治玉、杨茸、张红艳、钟贤坤等5位教师分别取得二、三等奖;雷继华老师的个人博客被评为市级优秀博客;王慧婷、罗梦佳、雷志高等三名同学被荆门晚报修改部吸纳为小记者。

2、在全镇六年级综合比赛中张华宇同学进进全镇前十名,另有陈思远、刘顺伟、曾悦、刘朴、周叶倩、刘云通、张金玉等七名同学进进全镇前三十名,其中陈思远同学取得全镇数学比赛第二名,陈雪莲同学取得全镇英语比赛第一位。

3、在非毕业班调考中我校四年级语文、科学,五年级英语分别学取得第一位;四年级数学取得第二名;一年级语文、三年级语文、数学、四年级英语取得第三名。

9、我校开门评教取得社会人士和家长好评。

二、具体做法

(一)、德育工作本学年,学校德育处以少先大队为主抓手,认真贯彻落实《中小学生守则》和《小学生平常行为规范》的具体要求,把重点放在礼貌行为习惯的养成上,重视礼貌行为的反复练习,透过严格的练习和管理,引导学生养成良

好的行为习惯。例如：少先队每周都要将对学生的各项管理进行量化，评选出礼貌班级，这样日日比、周周评，使整个校园显现出“比学赶帮”的景象，学生的礼貌行为习惯逐渐构成。以班级管理为主阵地，班主任是班级管理的主要负责人，是班级的灵魂人物。我校班主任实行跟班制度，与学生打成一片，随时随刻把握学生状况，做到个个心中有数，学生管理上做到“人人管我，我管人人”，早有晨会，晚有夕会，表扬好的行为，批评差的现象，增进学生礼貌行为习惯的养成。以实践活动为重要载体，本学期我校展开了“学雷锋，做好事”活动、“放鸽子”活动、“感恩教育”活动，透过丰富多彩的活动，让学生感遭到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱故乡、爱亲人的情感进一步激起。发挥校园广播、橱窗、走廊、公示栏、黑板报、图书室(角)、广播台等宣传阵地的教育功能，进步德育工作实效。本学年，每项活动开展之前要宣传到位，结束以后要进行信息反馈，让学生谈谈体会，宣传栏做到“周周有新意，月月换主题”。

一是始终围绕“三级联创”抓“创先争优”活动。

重视夯实基础，整体推动。从最基础的抓起，透过把“双培双带”先锋工程、无职党员设岗定责、活动党员“双向带动”、为民服务全程代理、党员和党组织“双向承诺”等农村基层党组织建设“五大载体”进行有效整合，以三级联创为总抓手，搭建“创先争优”活动平台，结合农村工作实际，用心展开创先活动，构成常抓不懈的工作机制。

二是立足创新，用心探索新情势下抓好农村基层党组织建设的新方法、新举措。

认真推行农村党员议事，充分发挥党员的先锋模范作用。认真抓好“两新”经济组织的党建工作，用心探索“两新”组织党建工作的新思路、新方法、新载体。抓组建，增进党组织覆盖面扩大；抓规范，增进党组织作用发挥；抓“争创”，增进党建工作水平提升。

三是健全鼓励保障机制，重视争创实效。

乡镇党委要建立健全党建工作考核考评机制，每年都要集中对基层党组织展开评选活动，严格考评纪律，细化考评细则，规范考评程序，党委对评定的先进党(总)支部、先进党小组、优秀党员要予以表彰嘉奖，对一些先进典型还透过简报、广播、电视等媒体进行广泛宣传，充分发挥典型示范带动作用。

四是牢牢围绕“创先争优”目标要求抓争创。

落实“五个好”和“五带头”的创先争优要求，应结合农村工作的实际，并充分利用农组工作中的有效载体展开活动。透过一些党员、群众看得见、摸得着的活动使“五个好”和“五带头”的要求具体化，产生实实在在的效果。

在建立“五个好”先进党组织方面，应立足健全完善乡镇党委议事规则、村两委工作规则；完善镇村班子集中学习制度，进步班子整体素质和潜质等措施来落实“领导班子好”。要透过“双培双带”先锋工程、活动党员教育管理、无职党员设岗定责、发展党员公示制等载体建设来进步党员素质，优化党员队伍，落实“党员队伍好”。

透过建立健全一整套规章制度来规范镇村和单位的工作运行机制，以好的制度管人、理事，从而构成好的工作机制。透过抓经济促发展，用心推动新农村建设，认真落实各项民生工程，发奋构建稳定的社会环境来落实“工作业绩好”。透过镇情互动机制，认真落实“四仪两公然”、“一述三定”、双向承诺制等有效载体和良好的工作实绩来体现“群众反映好”。

小学校长年度考核个人述职报告篇七

一、思想品德方面

一年来，本人热爱党，坚持党的教育方针，忠诚党的教育事业。

思想端正、作风正派、服从学校的工作安排，积极参加各种会议。

办事认真负责，热爱教育事业。

把自己的精力、能力全部用于学校的教学过程，并能自觉遵守职业道德。

二、业务知识和工作能力方面

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作学校新的发展时期对我的要求。

在工作中，根据新课改的教学要求，主动去尝试不同的教学方式，在探讨中寻找合适自己的教学模式。

在学校开展的教研评课中，能运用掌握的教学理论结合听课的实际，积极与同事交流、探讨教学中出现的问题。

教学效果良好。

三、工作态度勤奋敬业方面

一学年来，我从未无故缺席、请假。

都力求最早。

四、工作业绩方面

1、学习新课标：通过教研组组织教师认真学习新课标、考纲，

以改变以往教学中穿新鞋走老路的现象，加强教学的针对性。

通过学习加强教学方法与教学内容处理研究，提高课堂效率。

2、实行推磨听课：我校坚持实行备课组推磨听课制度，要求每学期每位教师至少对本组开设公开课一次，经过几学期的坚持，教师的课堂教学水平以有一定提高。组织好课观摩讨论：在青年教师赛课的基础上，文理科各开一节全校观摩课，并组织教师开展讨论。

3、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

4、自己在教学一线，所教班级学生发展稳定，提升显著。

在这些成绩取得的同时，我也清楚的认识到自身的不足和缺点，但我相信在今后的的工作中我会以此为契机，不断的去完善充实自己。

为取得进一步的成就而努力奋斗。

一年来，本人热爱教育事业，坚持党的教育方针政策，在工作中认真执行，服从学校安排，坚持从小事做起，不说空话，不搞形式，认真做好自己的工作，以实际行动落实党员示范岗要求。

在教学中，本人重点从备课、上课、作业三个环节来搞好教学工作。

所任教班级的学生普遍基础差，学习习惯也不好，教学的组织就比较困难，教学的有效性也不好，怎样有效的组织教学，提高教学效率就成为我这一年工作的目标。

在备课中和备课组一起努力，研究教学内容、教学方式，上好每一堂课，特别是课堂反馈环节，每个习题我都认真的选

择，照顾到班级不同层次的学生，让每个学生都能有所收获。

针对学生解计算题能力差的问题，每节课我都抽出一点时间，将作业中的普遍问题处理一下，让学生能够逐渐养成解题的良好习惯，培养学生学习兴趣。

在课余时间，对班级中的部分同学，坚持面批作业和辅导。

通过不断的努力，学生的学习态度和效果上都有明显的提高。

在工作中，坚持学习，通过对教学中发现的问题进行研究，提高自己的教学针对性和有效性，例如如何让学生自主的开展实验研究，探究性教学中存在的误区和对策，物理校本教材《生活中的物理》的编写等。

在教学中不断地研究和反思，通过研究和学习提高自己的教育教学水平，适应现代的教育形式和社会要求。

在自己分管的工作中，本人首先是服从学校的安排，将学生安全放到首位，坚持和学生沟通，家长沟通，与班主任沟通，及时了解学生的实际困难，帮助学生。

从管理的角度加强制度建设，对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。

由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。

对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。

由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。

做好每天的常规工作是我的一贯要求。

大到学生的行为习惯和学习习惯教育，人生理想教育。

小到每天晚上的学生检查，每天都做同样的事。

没有惊天动地的所谓大事，只有每天学生的检查管理。

没有在众人面前的表态和哗宠，只有每天从早到晚的实实在在的工作。

没有大会上的全面布置工作，只有晚上住宿生的小会和交流。

没有每周的固定会议议程，只有每晚必做的检查。

没有毕业典礼的隆重与永恒，只有学生走后凌乱和祝愿。

在这一年的工作中，工作有一点成绩，很多地方还是有值得思考的地方，在工作中如何让教育教学能够适应时代的要求，在群众中更好的带好头，发挥党员的战斗堡垒作用，还是有很多可以做的。

继续努力吧。

xx年在区教育局的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，依靠广大教职员工，共同努力、团结拼搏、卧薪尝胆、自加压力、不断进取，全面推行素质教育，学校xx年中考打了一个翻身仗，各项工作取得一定成绩。

现将本年度的主要工作成绩总结

组织教职工开展政治业务学习，提高教师素质

无论教师会还是行政会都安排一定的时间学习教育的有关法律法规及教育教研文章，同时不定期的组织党员、团员及教师开展理论学习并检查学习笔记。

在经费相当紧缺的情况下，优先考虑并大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，全面提高教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的责任感。

强化德育管理，净化育人环境

领导学校德育小组，由校团委具体负责班级和学生检查和管理工作，使德育工作得以落到实处，学校校风、学风已步入良性循环轨道。

继续加强班主任管理工作，定期召开工作例会，研讨各班教与学的情况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结本周各班成绩及存在的不足。

同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，通过不懈的努力，学生的良好日常行为习惯和良好的思想品德得以培养和养成。

充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排学生代表和校领导进行国旗下讲话。

充分利用校广播站、橱窗、黑板报等宣传媒体，引导学生勤奋学习，介绍学习方法和经验，报道各种好人好事及文学稿件，为师生免费点歌祝愿等，使学生每天都在轻松、愉快的环境中度过。

注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员

会，定期召集他们来校指导检查工作。

他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

狠抓常规教学管理，努力提高教育教学质量

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。

我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准，作为各类评优表模的主要依据，已经形成质量兴校，以教学质量论英雄的良好局面。

抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。

即定教研活动时间，定(备)教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。

同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。

在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。

我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。

把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学

到知识，都健康成长。

我们一直要求老师对学生作业全批全改，一月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。

对期中期末考试，严格采用中考要求进行，考室人数最多不得超过40个，实行交叉监考，交叉评阅试卷，严肃考风考纪，促进良好学风的形成。

抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量

学校每个教研组每周坚持开展教研日活动，每个教研组都有一个行政领导蹲点，督促并参加教研教改活动的实施和落实。

本年度，学校安排一名副校长主抓教研工作，各教研组都承担有不同层次的课题研究。

教学实践中要求注重教法改革和学法指导。

每学期都让教师撰写教学体会和教研教改论文，特别是40岁以下教师，每学期有否教研教改成绩作为年终评选和年度考核的必备条件。

为此，学校初步实现了教师由“教书型”向“研究型”的转变，教研教改成果显著。

推行素质教育，开展丰富多彩的课外活动，充分调动学生的学习积极性

一年来，我们克服教师不配套的困难开齐了所有小科，基本保证了各科课时。

在此基础上学校开展了一系列的活动，“美术活动小组”、“音乐兴趣小组”、“体育兴趣小组”等兴趣小组和“文学社”开展的活动为学校培养了一大批有特长的学生。

各班还根据自身实际情况开展了各种社会调查活动和社会实践活动，学校还举办了学生读书笔记展，举办了广播体操、田径、趣味等多种形式的运动会球类比赛等，丰富了学生校园生活，把学生多余的精力引导到有意义的事情上来，培养了学生良好的情趣。

育。

深入(2017最新高中数学教研组工作总结)学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。

并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。

不断进取是自己工作的出发点。

以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。

认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、积极协助许主任工作。

服从工作安排，抓好生态文明校建设。

一年来，深入各小学检查危房工作和文明校建设工作。

每到一所学校我都以积极的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。

并如何规划校园建设提出了自己的看法和意见，都得到学校领导的赞同。

有些学校正在规划实施，搞好文明校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。

我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。

在一年来，我积极带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。

积极配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。

提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。

按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。

抓好“三德”教育，不断增强教师责任感与事业心。

积极组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。

经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。

认真研究学校的“减负”推行素质教育和文明校建设工作。

如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了校园。

继虞小学教师宿舍建成交付使用。

文来小学的教师宿舍。

晨光小学教学楼也同时交付使用。

谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。

总共投入70万元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

5、根据市教育局勤俭办的工作计划。

按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际

6、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作，以促进学校其他工作正常开展

7、教研工作。

(1)积极组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。

使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。

充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。

(2)认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情况，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮助教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。