

高速交警大队教导员的述职报告(大全5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

高速交警大队教导员的述职报告篇一

xx男，汉族，42岁，中共党员，本科，二级警督警衔，现任xx公安局xx派出所交管巡防大队教导员。20xx年以来，我恪守“老老实实做人，踏踏实实做事，清清白白做官”的信条，认真履行职责，积极配合大队“一把手”工作，团结大队全体民警，严格队伍管理，创新工作思路，提升工作标准。在xx派出所和交警支队党委的正确领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指针，牢固树立“立警为公，执法为民”的观念，按照上级的要求，与时俱进，开拓进取，围绕队伍建设，交通安全宣传、事故预防、秩序整治、路面巡防等工作重点，深入开展各项交通安全管理工作，确保了辖区道路交通安全、有序、畅通。20xx年，我参与查纠各类交通违法行为余起、扣留违法车辆余台次、刑事拘留人、移送人、行政拘留人、撤销驾驶证本。20xx年以来，辖区未发生一起群死群伤的恶性特大交通事故，道路交通秩序和交通安全形势明显改善。现将工作情况作如下述职：

一、努力增强自身领导能力。

二、全面加强公安交管巡防队伍建设。作为教导员，我主要抓思想政治工作，按照胡锦涛同志“在全部公安工作中，队伍建设是根本，也是保证”的指示，我始终将队伍的政治思想工作摆在重要位置。一是坚持政治建警。加强政治思想工

作，教育广大民警树立正确的世界观、人生观和权力观，努力推进固本强基工程。二是坚持从严治警。结合大队的实际情况，我参与制定了整理大队的综合考评办法和队伍管理的各项规章制度，进一步完善了各项业务工作制度；今年11月份至12月份，按照市局和支队的统一部署，我组织大队全体民警认真组织开展坚持从严治警，确保执法为民教育整顿活动。在广泛地征求广大人民群众和社会各界对大队队伍和工作的意见和建议的基础上，找准存在的问题和不足。通过狠抓学习与教育，突出解决民警思想认识上的问题；通过强化执法监督，突出解决民警在执法上存在的问题；通过抓好社会影响较大的交通乱源的治理，突出交警执法为民形象的树立。民警的公仆意识和服务意识明显增强，工作作风和纪律作风显著改观，队伍的整体战斗力得到进一步提升，警风警纪有了明显改观。三是坚持素质强警，深化民警的教育训练。结合20xx年度全省公安民警执法资格考试活动，为了确保民警顺利通过考试，我参与制定了详细的大队学习培训计划，组织民警开展各种培训、讲座，通过学习法律法规，有效地提升民警的执法水平，通过实战的案例分折，有效的提升了民警的执法公信力，有力地促进了专业训练岗位化，提升了民警的综合素质和实战本领。四是坚持从优待警。立足现有条件，为民警排忧解难，在日常的执法实践过程中，注意维护民警合法权益，关心民警生活，安排民警参加市局组织的体检，将看望生病住院的民警及民警家属的做法形成制度，通过一系列行之有效的措施，进一步增强了队伍的凝聚力，提高了士气。

三、以“五进”活动为载体，进一步强化交通安全宣传。今年，我配合大队长，认真分析了辖区的交通安全形势，决定以“五进”活动为载体，进一步强化辖区的交通安全宣传工作。大队组织民警深入辖区内大中小学，开展了一系列交通安全宣传进学校活动，组织学校师生开展交通安全法制教育和各种宣传活动。20xx年11月6日，我在xx一小举办法制讲座一次，受到了广大师生的欢迎。同时，为了加强客运站场、企业的交通安全宣传工作，大队按照“五进”工作要求积极制

作交通安全宣传资料，发放到广大车主、驾驶员和各客运经营单位、各站场，并积极与移动、联通等到部门联系，开展手机短信送交通安全祝福的活动，提醒每一位交通参与者要时刻牢记交通安全。同时，在日常工作中，注重与其他警种的联系，有效利用社区警务平台，开展交通安全宣传和咨询，使交安宣传触角得到进一步延伸。

四、提升执法质量，夯实“生命线”。

执法工作是交管巡防工作的基础，也是广大人民群众关心的热点。作为基层法制审核员，我把规范民警的执法行为、杜绝和减少民警在执法中的不规范现象作为队伍建设工作的一项重要内容，把强化执法监督作为解决问题的主要手段。一是对民警的执法活动的每一个步骤和程序进行规范化、制度化，要求民警按章操作，减少不规范执法行为的发生。二是健全和完善执法监督机制，加大执法考核力度。先后建立和完善了法制员制度、定期执法检查、实名通报等一系列制度，堵死了执法管理上的漏洞。对民警的执法行为进行适时和全面的监督，今年，大队内部组织开展执法检查12次，对民警的法律文书逐一进行检查，累计发现法律文书填写不全、适用法律条款不当等执法问题5个。针对存在的不足，我们对照问题，组织开展了执法大讨论，分析出现问题的原因，找出解决问题的办法，促进民警执法质量的进一步提高。全年，大队无一起行政复议案件和行政诉讼案件。

五、深入开展党风廉政建设。

清正廉洁、干净干事是党员领导干部为人民掌好权、用好权的关键。为此，我时常告诫自己要自省、自警、自律和慎言、慎行、慎独，正确对待个人名利得失，堂堂正正做人，清清白白做事。一年来，本人带头遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，认真执行上级机关颁发的关于领导干部廉洁自律的各项规定，管好身边的人，自觉接受监督。同时，切实履行党风廉政建设领导责任，签订了党风廉政

建设责任书，制定了党风廉政建设的各项制度，并经常检查和督促支委分管领导抓好工作落实，推动了大队党风廉政建设的深入开展。

回顾过去的一年，我忠于职守，努力工作，依法行政，廉洁自律，较好地完成了各项工作任务。但是，本人深感工作中还有不足，主要表现为个人理论学习的系统性和深度还不够，在新的一年里，我一定会上级机关的领导下，不断加强系统性学习，进一步提高政策理论水平，狠抓执法质量，增强公安交管巡防工作可持续发展能力，更好地履行党和人民赋予的神圣职责，为保障和促进辖区的经济社会发展做出更大的贡献。

二〇一二年一月

高速交警大队教导员的述职报告篇二

__年，在分局党委的领导下，自己结合单位的具体情况，认真分析思考研判，扎实勤奋工作，在各方面取得了比较好的成绩，现从以下几个方面进行述职：

一、一方面以贯彻“三个代表”重要思想及认真落实保持共产党员先进性教育为主线，扎实地开展了保持共产党员的先进性教育学习，不断提高自身的政治理论水平和公安业务技能，深刻领会保持共产党员先进性的内涵和精髓，牢固树立执政为民，立警为公的思想，坚持贯彻执行“五条禁令”，始终坚持“人要精神，物要整洁，说话和气，办事公道”的原则。另一方面：自己始终坚持尊重家人、尊重师长、尊重领导、团结同志，在工作中始终坚持维护班子的团结，增强班子的凝聚力。在工作中经常开展批评与自我批评活动，对民警在工作、生活、思想上出现的情绪波动，做到及时发现、及时掌握、及时协调、及时谈心、及时鼓励，坚持职业道德养成教育，消除民警的心理障碍，使民警始终保持积极向上的心态进行工作。

二、在工作中，自己虽然当过户籍、治安民警，兼任过内勤，当了基层领导后，负责过治安管理、安全防范，案件侦查等工作，但自己仍然坚持各方面的业务学习，注重全方位的提高自己，工作做到有分析研判、有计划、有步骤、合理地组织实施。在治安管理、安全防范、案侦工作中，根据不同的发案，采取不同的、灵活的手法加以控制；根据不同的发案时间、作案手法等，采取不同的方式，全面认真的研究，确定准确的侦查方向；针对不同的工作情况，不同业务能力的民警，采取科学灵活的工作措施，。自己认为业务能力、组织能力、协调能力、研判能力是比较强的。

三、在工作中，自己始终起好模范带头作用，甘为马前卒、甘为人梯，在中队自己既是业务领导，又是政工领导，既是中队长又是侦查员，既是内勤民警又是驾驶员；在给民警分配破案打击任务的同时，也给自己分配同等数额的破案打击任务，既要完成中队分配给自己的各项业务指标，还要带领全中队民警完成分配给中队的各项业务指标；不论是大小案件，自己都要亲自去摸线索，亲自开车去捉嫌疑人，问材料、批材料、组卷、预审等。民警加班时我必须加班，需要少部份人加班时，我加班民警不一定加班，自己一年来加班加点地工作，从不迟到早退。在评功评奖等利益问题上，都是积极主动让给其他人，自己从不索取。个人认为工作态度是端正的，敬业精神是强的。

四、1、200_年全所共立刑案170件，派出所破案50件，打击17人，中队破案136件，打击39人，中队办案批捕率为100%，破案率为109.45%，顺利完成了上级下达的发、破案及打击任务。今年1—7月中队完成打击(逮捕)21人，另刑拘(后全部逮捕)5人，完成全年任务(39人)的66.7%，破案86件，完成全年任务(136件)的63.98%，打击抢劫、盗窃犯罪团伙6个。1—7月本人应完成打击人头4.5人，实际完成打击人头6.5人，破案应完成15件，实际完成28件，超额完成了中队下达的任务。

2、抓好所队配合，正确处理好了所队关系。自己始终以大局为重，注重协调，双方有什么困难，做到有求必应；刑侦中队工作任务重，办案成本高，只有一辆长安车，中队急需用车时，派出所就给予协助，派出所在刑侦业务和重大治安疑难案件问题上，刑侦中队也全力以赴，给予指导帮助；特别是今年__村发生一起重伤害案，由于嫌疑人未抓获，后发展成为信访督办案件，自己看到这种情况后主动与__所长联系，带领中队民警通过几天的侦查，终于在__镇将犯罪嫌疑人抓获，顺利地破了此案，事主和群众都非常满意。

3、今年7月底，分局决定自己到__县互派锻炼，虽然因家庭原因有所顾虑，但仍然克服了长年卧床不起的82岁高龄的父亲和有高血压的母亲，76岁高龄的岳父无人照顾，加之妻子3、4、5节腰椎骨质增生经常发病及小孩子马上中考的困难，义无所顾到__县互派锻炼。在今年11月份，自己82岁高龄的父亲从病重到病危，76岁高龄的岳父病重，妻子骨质增生发病路都走不得的情况下，自己只是回家安排好亲友照顾后又回到__县工作岗位，忠孝不能两全，自己选择了忠于人民、忠于事业。在__县工作期间，自己牢记分局领导在互派干部动员会上的讲话精神；坚持将__区分局先进的建警思想带到__县，将__派出所的优秀素质带到__县的原则，分不同时间，在一定场合进行业务指导，同时，也坚持学习他们在艰苦环境下，努力拼搏，敢于奉献的作风。

自己在工作中，遵守国家公务员和公安民警廉洁从政的各项纪律规定，在执法办案中，从未接受过涉案双方人员的请吃请喝，收受财物的情况，自觉抵制不正之风，始终保持廉洁自律，秉公办事、依法办案，坚持请示报告制度，一年来中队没有发生一起违规办案的事。

公安交警大队教导员述职报告2

高速交警大队教导员的述职报告篇三

今年以来，在××市委、市政府和市局党委的正确领导下，坚持以“三个代表”重要思想为指导，扑下身子，扎实工作，圆满地完成了上级部署的各项工作任务，取得了一定成绩。下面我就一年来的工作情况做如下报告：

述职报告

一、加强思想政治学习，提高自身综合素质

作为大队教导员，我的职责是在协助大队长抓好全面工作的同时，重点抓好全队民警的政治思想工作。在日常工作中，自己努力加强自身政治思想学习，提高学习的自觉性和主动性，养成读书学习的良好习惯，不断提高自身政治素质和理论水平，紧密联系思想和工作实际，认真查找自身的问题和不足，采取有针对性的措施不断提高完善自己，努力达到政治坚定，作风过硬，以不断适应新形势、新任务的要求。在当好领导参谋和助手的同时，对新时期、新形势下如何加强交警队伍的建设，如何做好民警的思想政治工作进行了深入的思考和研究，制定出切实可行的思想工作计划，有针对性的对全队民警开展思想工作，收到了明显的效果。

二、深入调查研究，加强民警思想政治教育

交警大队人员多，战线长，民警分散，对每位民警的具体情况 and 思想状况不容易掌握，因此在抓好自身政治学习的同时，把抓好全队民警的政治思想学习和教育作为一项重要任务摆在首要位置，并贯穿于整个队伍建设和业务工作始终。严格要求，抓紧抓实，打牢每位民警参与政治学习和业务学习的自觉性和主动性，使每一位民警、职工在思想作风、政治觉悟、业务素质等方面都有新的提高。在具体工作中，自己真正扑下身子，深入基层一线进行经常性的了解、分析，掌握每位民警在每个阶段的思想和工作情况，有针对性地开展民警

的政治思想工作，对队伍中存在的一些深层次的苗头性行为及时发现，及时制止，从而使全体民警的自律意识进一步强化，纪律作风明显增强，有力地保证了交警队伍的纯洁性，杜绝了违规违纪问题的发生。

三、加强督促检查，狠抓队伍管理

今年来，我始终坚持“政治建警，从严治警，依法治警”的方针，对民警队伍中出现的一些“早、小、苗”问题，坚持早抓、真抓、主动抓的原则，针对不同时期、不同民警的思想动态，有的放矢地开展教育、疏导工作，帮助一线民警解决实际困难，化解思想矛盾，使他们能够放下包袱，以良好的精神状态投入到工作中去。同时，对于一些顶风违纪人员，坚决按有关规定予以严肃处理，通过正反两方面的典型，警示、教育全体民警，有力地提高了交警队伍的凝聚力和战斗力。

四、牢固树立宗旨意识，积极为群众排忧解难

一年来，无论是在工作中，还是在生活中，始终牢记自己是人民警察，“来自人民，服务人民”是自己的本职这一基本原则，在实际工作中切实改变执法理念，树立宗旨意识和群众观念，改善服务态度，强化服务意识，提高服务质量，努力做到让群众满意，树立了交警队伍的良好形象。

高速交警大队教导员的述职报告篇四

53交警教导员述职报告

我自一九九八年四月调到某某市公安局交警支队xx大队担任教导员工作。按照分工分管大队的思想政治工作和组织工作，负责车辆和驾驶员管理，交通安全宣传，交警进社区工作，交通违章处罚审批以及警务督查，信访接待，勤务考核，后勤保障等工作。

思想，加强班子的团结与协作，发挥班子的核心作用，着力在队伍中营造凝聚力工程建设，尽最大努力确保队伍的纯洁和稳定，尽最大的可能充分调动全体干警的工作积极性。会同班子成员“抓班子，带队伍，促工作，保平安”，确保各项任务的完成。队伍整体素质不断提高，正气上升，斗志旺盛，团结拼搏，吃苦耐劳，出色完成上级赋予的各项任务。两年来，交通事故在前年大幅下降的基础上，又达到了稳中有降的目标，队伍中没有发生一起违法违纪事件，有34名干警在工作中表现突出受到上级的表彰和奖励。培养发展党员4名，转正4名。

一、以规范化建设为抓手，以纪律作风建设为契机，全面加强队伍建设。

现的不良倾向和违纪苗头敢抓敢管，坚持原则，对一些一时难以核实的苗头信息，采取谈话打招呼，论危害，提要求，堵苗头，尽力使其消灭在萌芽状态。较好地坚持支部生活的“三会一课”制度，不断提高党员素质，充分发挥先锋模范作用，以带动队伍整体素质的提高。坚持队伍教育不放松，采用日常学习与集中教育相结合的方法加强对干警的教育，系统地学习十五、十六大报告和“三个代表”重要思想，要求干警认清形势，明确目标，振奋精神，踏实工作。

去年底38名新同志分配到大队，为把这支队伍带好，我和班子成员以中队为单位，分头负责教育管理，加强对这批新同志的理想、信念、宗旨和纪律作风教育，落实各中队素质高、业务精的老同志负责“传、帮、带”，并经常同他们谈话了解情况。同时从严管理队伍，尤其是住队的新同志，严肃住宿纪律，规范住宿制度，加强家队联系，防止了八小时外违纪事件的发生。

—，管理类，工作总结类，工作计划类文档，下载—

同时自我加压，自觉接受各方监督，在警务公开并建立内部

督查制度基础上，采取请进来，走出去的办法，召开各种座谈会，广泛听取群众意见，同时积极做好来信来访工作，做到“件件有回音，事事有答复”，让群众满意，确保各项工作顺利进行，树立交警严格公正文明执法的良好形象。

群众。三是内外监督力度，去年从各行各业考虑调整充实了23名警务督导员，定期召开会议，听取对队伍建设的意见，不断改进工作，依法办事，文明执法，让群众满意；四是要要求全队干警在规范用语基础上使用普通话，纠违三礼在先，岗亭进一步完善便民服务设施，做到严格执法，文明服务。

同时，广泛开展谈心活动，通过家访了解干警的学习、生活和思想状况，特别是八小时以外业余生活情况，引导干警树立正确的世界观、人生观和价值观，帮助干警解决实际困难，让他们感觉到组织的温暖，使其全身心地投入到工作中去。

主动跑街道、走社区、下厂矿企业，层层发动，取得支持，在较短时间内组织交通安全志愿者1200名，又在各街道（居民会）聘请100名干部为交通安全联络员，为实施畅通工作打下了坚实的基础。去年以来共组织大型交通安全宣传15次，收到了较好的效果。

今年5月份，“交通管理进社区”工作全面启动，辖区有49个社区列入进驻对象。为把进社区工作真正做好，我和班子其他领导进行了认真研究，制订了进驻方案，尽量把问题考虑得细致全面。同时，上门到区委、区府汇报工作，取得政府的支持，针对各社区民警缺乏经验、进展不一的现状，我能经常深入社区管理第一线，帮助协调、指导民警学会做社区工作的经验，并经常组织人员对各社区的进展情况进行评估，弘扬先进事迹，指出存在的问题和不足，不断激励民警的工作积极性，推动了社区工作的健康稳步发展。

此外，我们还坚持了对辖区民警中—，管理类，工作总结类，工作计划类文档，下载—

小学生和外来人口的交通安全教育，组织督促民警深入学校及外来人口聚居地（单位）开展形式多样的交通安全教育活动，受到了社区各界的一致好评。

三、按照“三个代表”要求，加强自身建设，努力完成上级交给的各项任务。

近两年来，我能自觉按照江总书记提出的“三个代表”来严格要求自己，认真贯彻党的基本路线和各项方针政策，坚定共产主义信念，不断用邓小平建设有中国特色的社会主义理论来武装自己，在政治上思想上自觉与党中央保持一致。

在班子里能自觉服从大局，摆正位置，扮好角色，始终把交通管理作为各项工作的中心。把党的建设，队伍建设和思想政治工作都坚持围绕这一中心创造性开展工作，由于班子一条心，上下就能形成一股劲，做好各项工作就有了保证。

轻小伙子，但我能严格要求自己，不管份内份外的工作，只要工作需要，不避不推，经常加班加点，分管的违章处理质量在市局去年组织的执法情况检查中取得了较好的名次。搞整顿、值高峰、交通警卫等工作，只要有空都能积极参加，身先垂范作好表率。

平时能做到廉洁自律，勤政为民，爱岗敬业，乐于奉献，不用手中权力做交易为自己谋利益，自觉遵守各项规章制度。工作作风踏实、胸怀开阔、待人诚恳，干警工作上、生活上有困难，我总是放在心上，想方设法帮助解决，做干警的贴心人。密切联系群众，倾听干警呼声，掌握思想脉搏，确保政治思想工作针对性做到点子上。

存在的主要问题有：

一是政治理论学习抓得不够深，有时紧时松的现象。自认为有一定的政治理论基础，有坚定的信念，认为偏不了，满足

于一般应付，工作忙时往往被挤掉。

二是交通管理业务水平提高不够，管理类，工作总结类，工作计划类文档，下载--

快，离干一行专一行尚有差距，因此工作上指导不够有力，来访接待中有时底气不足，解释有时不能完全到位。

三是政治思想上处于上面布置什么、下面干什么，缺乏改革创新意识。

本人决心以这次机构改革为动力，加强学习，不断提高政治理论素养，刻苦钻研交管业务知识和管理水平，加强作风锻炼。在改革创新的深度和力度上花力气下功夫，带领全队干警努力完成上级交给的各项任务，使交通管理和队伍建设上一个新台阶。

--，管理类，工作总结类，工作计划类文档，下载--

高速交警大队教导员的述职报告篇五

一、加强思想政治学习，提高自身综合素质

作为大队教导员，我的职责是在协助大队长抓好全面工作的同时，重点抓好全队民警的政治思想工作。在日常工作中，自己努力加强自身政治思想学习，提高学习的自觉性和主动性，养成读书学习的良好习惯，不断提高自身政治素质和理论水平，紧密联系思想和工作实际，认真查找自身的问题和不足，采取有针对性的措施不断提高完善自己，努力达到政治坚定，作风过硬，以不断适应新形势、新任务的要求。在当好领导参谋和助手的同时，对新时期、新形势下如何加强交警队伍的建设，如何做好民警的思想政治工作进行了深入的思考和研究，制定出切实可行的思想工作计划，有针对性的对全队民警开展思想工作，收到了明显的效果。

二、深入调查研究，加强民警思想政治教育

交警大队人员多，战线长，民警分散，对每位民警的具体情况和思想状况不容易掌握，因此在抓好自身政治学习的同时，把抓好全队民警的政治思想学习和教育作为一项重要任务摆在首要位置，并贯穿于整个队伍建设和业务工作始终。严格要求，抓紧抓实，打牢每位民警参与政治学习和业务学习的自觉性和主动性，使每一位民警、职工在思想作风、政治觉悟、业务素质等方面都有新的提高。在具体工作中，自己真正扑下身子，深入基层一线进行经常性的了解、分析，掌握每位民警在每个阶段的思想和工作情况，有针对性地开展民警的政治思想工作，对队伍中存在的一些深层次的苗头性行为及时发现，及时制止，从而使全体民警的自律意识进一步强化，纪律作风明显增强，有力地保证了交警队伍的纯洁性，杜绝了违规违纪问题的发生。

三、加强督促检查，狠抓队伍管理

今年来，我始终坚持“政治建警，从严治警，依法治警”的方针，对民警队伍中出现的一些“早、小、苗”问题，坚持早抓、真抓、主动抓的原则，针对不同时期、不同民警的思想动态，有的放矢地开展教育、疏导工作，帮助一线民警解决实际困难，化解思想矛盾，使他们能够放下包袱，以良好的精神状态投入到工作中去。同时，对于一些顶风违纪人员，坚决按照有关规定予以严肃处理，通过正反两方面的典型，警示、教育全体民警，有力地提高了交警队伍的凝聚力和战斗力。

四、牢固树立宗旨意识，积极为群众排忧解难

一年来，无论是在工作中，还是在生活中，始终牢记自己是人民警察，“来自人民，服务人民”是自己的本职这一基本原则，在实际工作中切实改变执法理念，树立宗旨意识和群众观念，改善服务态度，强化服务意识，提高服务质量，努

力做到让群众满意，树立了交警队伍的良好形象。

五、坚守岗位，踏实工作，认真履行自身职责

今年以来，交警大队紧紧围绕创建平安畅通县区和基层基础建设工作，大力加强交警队伍规范化建设，先后组织开展了预防特大交通事故百日竞赛活动、春运、交通安全宣传五进、集中治理专项行动、“五一”黄金周交通安全保卫、机收会战等重点工作，圆满完成了元旦、春节、灯节和人大政协“两会”等重大安全保卫任务。工作中，自己牢记自身的任务职责，充分发挥主观能动性，积极为搞好业务工作出谋划策，深入一线督促检查工作，保证了各项工作措施的严格落实。通过全队民警的努力工作，确保了全市交通安全形势的平稳有序，促进了社会稳定。

一年来，虽然我在工作中取得了一定的成绩，但是与上级的需要和领导的期望还有很大差距。一是政治理论学习时间抓得不紧，往往忙于工作而忽视了学习，致使自身政治素质提高不快。二是理论和实践联系不够紧密，存在学用脱节现象，对于新时期如何加强和改进政治思想工作缺乏深入的思考。三是对工作要求标准不高，只求过得去，不求过得硬，缺乏进取意识。四是执法为民的意识在思想深处没有真正形成，接待办事群众时态度不够热情，有待于进一步改善。我决心在以后的工作中，认真总结经验教训，发扬成绩，克服不足，扎实苦干，踏实工作，为我市经济发展作出自己应有的贡献。