

副处长试用期述职报告 竞聘副处长演讲稿 (精选8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

副处长试用期述职报告篇一

尊敬的各位评委、各位领导、同志们：

大家好！

我是省公司计财部经理助理xxx。我这次竞聘的岗位是省公司xxx副局长。首先我要借此机会忠心地讲一声“谢谢”，感谢领导和同事们长期以来对我的关心、支持和帮助！也感谢在座的各位领导、各位评委和组织上给了我这次参加竞聘的机会。正是大家的鼓励与支持给了我无比的勇气和信心，让我本着检验、学习和提高的目的走上了今天的演讲台，接受大家的评判和组织的挑选。

我的演讲分为四部分：一是我的基本情况介绍；二是我的竞聘优势；三是我对该岗位职责的认识；四是我的工作思路。

我xxxx年出生，中共党员。xxxx年毕业于xxxx并于同年参加工作，历任xx局营业员、财务会计、储汇稽查员、副局长等职务。xxxx年x月任xxx局局长。xxxx年x月任xxxx局长。xxxx年x月任xxxx局长。xxxx年x月至今在省公司计财部任经理助理。期间。xxxx年—xxxx年，在xx大学读研究生课程进修班（xx专业），获经济学硕士学位。xxxx年考取xx大学xx专业博士研究生，在读。

在任xx副局长期间主管业务，在xx绩效考核中，连续4年获得前三名□xxxx年x月任xx局长，当年绩效考核排名全区第二名。回xx任局长后□xxxx年我局共荣获绩效考核全区第二名□xxxx第一名、省级精神文明单位等荣誉称号。

竞聘省公司xxx局副局长岗位，我认为自己有四个优势：

（一）有较强的风险防范能力。风险防范是xx业务现在面临的一个重大难题，控制的好与不好，直接关系到该业务的生存和发展。大学期间，我对风险防范知识有过深入的接触，系统地学习了财务管理的全部知识，懂得了如何去管控和防范财务风险。在实践工作中，我从业务稽查员到局长岗位的多岗位历练，也使我积累了丰富的风险防控经验。特别是xxx年xx月份，我又去厦门国家会计学院进修了内控制度建设。

度认可。

（三）有不懈的开拓创新精神。开拓创新是企业发展永远不竭的动力，作为一名合格的管理者，具备开拓创新能力至关重要。我在日常工作中总是敏锐地观察市场的变化，并迅速做出响应。去年xxx工作任务重，难度大，但是我通过市场调研发现，校园市场开发力度不够，潜力很大。于是我带领xxxx人员，逐个学校去公关，最后xx了50多万xx□考核全区第一名。

（四）具有良好的吃苦耐劳品质。古人云：空谈误国、实干兴邦，实干精神是能否贯彻执行省公司党组决策、做好本职工作的决定因素。我是一个从农村走出来的孩子，农村的那种吃苦耐劳的朴素精神给了我很深的影响。我始终保持着扎实肯干的作风，无论在什么条件下，我永不言苦，把全部精力投入到工作中去。“天道酬勤”，辛勤的努力换来丰硕的成果。自担任副局长以来，每年的绩效考核总是前三名，去年还荣获绩效考核全区第二名□xxxx第一名等荣誉。

我认为xxx局副局长的职责是配合和协助xxx局局长开展业务管理工作，主要是在xxx局局长的领导下，对全省xxx的管理和指导，对内协调xxxx局和省公司其他部门之间的关系，对外加强与集团公司、工商管理机关和其他政府部门的沟通。

如果能够得到领导和同志们的信任，在这次竞聘中我能有幸当选的话，我将按照以下思路开展工作□xx建设和风险防范并重，管理水平和经济效益逐步提高。具体措施如下：

（一）抓好xx建设，提高竞争能力。众所周知□xx业务的发展，靠的是xxxx□虽然我们的网点遍布城乡，但这只是数量优势，不是竞争优势。要想发展好我们的xx业务，就要逐步提高网点的竞争力。我的想法是，重点抓好xx的建设和对xx的管理。一要建设和维护一起抓，不过多的追求数量的增长，坚持建设一个，成熟一个；二要丰富商品的种类，叠加适合经营的业务，增加网点的经营活力；三要用好财政专项补贴资金，加强县域配送中心，仓储中心和配送车辆建设；四要强化信息系统的使用，提高网点的信息化程度。

（二）强化制度建设，有效防范风险。现在我们xx业务面临着xxxx等问题，处理的不好，会给企业带来重大损失。我认为，要解决上述问题，就要抓好以下工作：

1、抓好产品的管理。首先要控制好产品的质量，严格规范产品引进机制，抓好产品的日常抽验工作。同时每年年末要组织各地市xx对每一款产品进行综合评价，实行项目评估淘汰机制；其次加强质量监控知识的学习，提高质量监控水平；再次调整业务结构，多引进利润率高的产品，提高分销xx的整体效益，多引进厂家能免费铺货的产品，以减少自有资金的占用。

2、加强库存的管理。一要根据业务特点，制定科学合理的库存管理和考核指标体系，全程跟踪，各个环节考核责任人。二

要完善库存定期盘点对帐制度,利用现有xxx系统,查找问题,将突击性压库活动转变为常规化业务管理。三要对库存进行分析,看看哪些是合理备货,哪些是滞销商品库存。四要根据业务发展特点,建立库存预警机制。

3、加强欠费的管理。一要根据业务特点,制定科学合理的欠费考核指标体系,全程跟踪。二要强化限额管理和账龄管理,并建立预警机制。三要区别对待,利润率高的产品可以有适度的欠费,利润率低的产品不许有欠费。四要严格责任人考核力度,对于超限额或限期不能收回的欠费,要严肃处理责任人。

(三)转变经营观念、规模和效益并举□xx业务是竞争性业务,不是xxxx业务,开办这项业务归根结底是要赚钱的。我想,以后所有的工作,都要围绕效益为中心开展,倡导“有所为有所不为”的经营理念。一要注重效益型产品的运作,每年搞一次产品损益核算,逐步优化产品结构。二要努力实现销售方式由零售向批销转变,赊销向预定转变。三要加大“预收预定”比重,争取合作企业资金支持,提高资金收益。

内部培养相结合的方式,抓好营销团队建设。可采取定期举办培训班、研讨会和全省联查等方式,重点提高县局xx和xxx从业人员的营销技能和风险防范能力。

各位领导、评委,以上这些不成熟的想法,是我在工作中的一些感想和体会,衷心的希望得到大家的批评和指正。

如果我有幸竞聘成功,我将不辱使命,以最大的热情和全部精力,积极投入到新工作中去。我想,有领导们的大力支持,再加上自己不屈不挠的干劲,就一定能够把工作做好。如果这次竞聘不能如愿,说明我在某些方面与这个职位的要求还存在一定的差距,对此我将正确对待,把这次竞聘作为一次完善自我的机会。在现在的工作岗位上,我将一如既往,更加努力的做好本职工作,绝不辜负领导的信任和同志们的支

持！

最后，祝大家身体健康，工作顺利，万事如意！

谢谢！

副处长试用期述职报告篇二

尊敬的各位代表：

大家好！

首先我要感谢在座的各位同事，给了我这个锻炼自己、提高自己的机会！

xx年前，我从哈尔滨来到了交专，从上好每一门课开始，我渐渐融入到交专这个大集体中，随后我参与到了公路学会日常工作当中，通过对外联系，我深刻体会到，交专在交通系统中的地位。同时，作为专家组的联络员，参与了两次学校人才培养工作水平评估，见证了学校作为集体迎接挑战的决心和潜力。

xx年前，参与到了学校示范校建设当中，从课程开发到专业建设，我再一次见证了集体的力量，从每个人迈出的小小一步，到学校发展前进的一大步。

xx年前，参与了国家教学资源库建设项目，这是我校多年厚积薄发的成果，教学资源库建设项目是由我校牵头，全国30所高校参与，17家企业参加的国家级项目，我有幸主持了其中的一个子项目“培训包”建设项目。在整个项目的建设过程中，我通过组织协调各参与院校和企业共同完成资源建设任务，我深刻意识到，这些年学校的建设和发展已经使得交专在全国高职院校中处于绝对领先的位置。

xx年前，示范校建设四周年成果展—这个受到全国1200所高职院校关注的成果展，我校受邀参加展示，以教学资源库为核心的资源云展区受到与会代表的关注，我有幸代表教学资源库项目组和我的同事欧阳伟、于国锋主讲了“未来课堂”，未来课堂接受了会场2000名参观者检验，同时在高职高专网上同步直播，会后受到中国青年报的报道，并在高职高专处组织的网络会议上面向20所高校进行推广。“未来课堂”站在台上主讲的是我们三个人，背后参与工作的是学校各个部门及人员的配合，借此机会表示一并感谢！

xx年一线教师工作经历、多次参与事关我校发展的重要项目，使我的个人能力得到提高，也使我走向成熟，是学校给了我一次又一次锻炼自己的机会，让我有一种责任感，想把这些经验再应用到学校的教育教学管理中，为每一位普通教师多做实事，为学校发展多做贡献。

教务处是全校教学的综合管理机构，负责全校的专业建设、资源建设和成果管理工作，在学校内涵建设工程中起到至关重要的作用。

1、积极主动的协调好教学相关部门的工作，做好处长的助手，配合好同事的工作，营造融洽的工作氛围。利用自己参与资源建设的经验，帮助和指导专业教师开展专业建设、资源建设及教学信息化建设工作。

2、重视和加强教育教学信息收集与发布工作。为领导决策当好参谋，为基层教师提供信息支撑和服务。

3、以内涵建设为核心，以教学质量为重点，从过程管理、教师团队、特色资源等关键要素出发，构建持续的内涵提升体系，推动学校内涵建设水平的不断提高。

以上是我的竞聘演讲，如果我这次竞聘成功了，今后我会努力工作，争取为各位老师多做实事。如果我这次竞聘不成功，

今后我会更加努力的工作，为学校的发展尽一份自己的力量。

谢谢大家！

副处长试用期述职报告篇三

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

今天，能够登上竞聘演讲台，我感到十分激动。在这里我要感谢学校领导给了我这个展示自我、参与公平竞争的机会和平台。更感谢多年来一直关心我、支持我、帮助我成长的各位领导、各位同事。我竞争的岗位是园林局规划财务处处长竞聘演讲稿。

我叫，今年xx岁，中共党员，大学本科学历，学士学位，讲师职称。

此次竞聘，我具有以下几方面的优势：

第一、熟悉学生处工作，且有较强的组织领导能力。

六年来，我一直在学生处从事学生工作，工作中亲身经历了各种学生管理方面的工作，熟练掌握了学生管理工作内容和方法，悟透了我校学生工作理念的精髓。因此能在以后的工作中迅速上手、出色的完成学校领导交付的各项工作。

第二、具有多年行政管理岗位的实践经验。

熟悉所有的学生工作内容、流程、工作理念和运行机制，同时，在领会主管领导的工作思路和落实工作部署方面具有一定的优势。作为主管学生公寓的副处长，我觉得好的悟性、理解能力和执行力都是不可缺少的。

第三、语言表达能力和文字表达能力尤为突出。

在学生工作处经常办公、做事，既写材料，又从事人员接待和日常事务的处理工作，在行政工作岗位中，协助领导完成了学生系统学生工作计划总结、工作报告、考核评比文件、评优评奖等工作，多次完成了上报省委教育工委和教育厅的相关材料的组织撰写工作。锻炼了自己的语言表达和文字表达能力。

第四、本人对自己要求严格，具有一定的人格优势。工作中，我与各级学生教育管理部门建立了紧密的联系，与各位同事尤其是从事学生管理工作的同志建立了非常融洽的工作关系。近几年一直负责系和辅导员的工作考核，并且我本身一直兼职从事辅导员工作，对各系辅导员工作状况和人员情况比较了解。这为与各系沟通合作、共建和谐公寓奠定了坚实的基础。

第五、我为人正直、诚实，工作认真、严谨。

在各级领导的培养下和学校同事的熏陶下，我养成了任劳任怨、不畏辛苦的工作态度和勤恳扎实、耐心细致的工作作风。待人诚恳善良，宽厚平易，工作中严于律己，一丝不苟。经过六年的学生工作历练，我已经具备了高标准、高质量、高效率完成工作的能力，具有了较强的执行力。

基于上述优势，我相信自己完全能胜任学生处副处长这一工作。

如果竞选成功，这是大家对我工作的认可，我觉得这是一种荣誉，一种职责，更是一种信任。为了履行好这一职责，回报大家的信任，我将努力做到：

一、抓安全、稳定。

努力做好学生公寓近万名学生的安全稳定工作，做到让领导省心，让家长放心，让同学安心。

二、抓管理、发展。

做好学生公寓管理人员、安保人员、学生自治组织的管理、考核，进一步优化和完善考核体系，努力做到责任明确，考核到位，逐渐形成人人有事干，事事有人抓的良好局面。

三、抓文化、学习。

进一步提高学生公寓住宿管理智能化、自动化水平，争取在年内利用校内人员和资源自行开发出一套学生住宿管理软件(系统，免费)。

四、抓建设、机制。

当前，我校学生公寓的内务卫生状况在同类院校中应该算是比较优秀的，当前正值我校创建骨干高职院校之际，我一定会紧抓这一契机，争取多方支持，尽快将学生公寓区建设成环境优美、有文化、有内涵的新社区——这是我最直接的工作目标。

各位领导、各位老师。我们的学生一天基本上有三分之二的时间在学生宿舍度过。可以说，学生自律意识、纪律观念、良好行为习惯等基本素质的养成，在很大程度上需要依托学生公寓这一阵地。今天，我站在这个讲台上，我为我的选择感到自豪。作为学校的一名教师，看到学校的发展蒸蒸日上，深感骄傲和自豪，我对学校的未来充满信心；作为一名管理人员，深知学校的发展要靠大家共同的智慧和力量，我深知自己的能力和水平有限，但如果您选择我，我一定全力以赴。

谢谢大家！

副处长试用期述职报告篇四

尊敬的各位领导、各位评委：

你们好！

本人，现任经营治理一部副班长，并任新一届团支部委员。今天，我很兴奋能够参与这次竞争。感谢公司为我们创造了这次公平竞争的机会！在20*年度，本人有幸得到公司的认可和信任，提升我为经营治理部副班长，使我在工作中得到了锻炼和积累了治理经验。在这一年里，努力完成上级领导交办的任务，并能够克服工作上碰到的困难。

在这一次的竞聘，我所竞聘的职位是：经营治理部副班长。我竞聘这一职位的上风有如下几点：

第一点：有良好的思想品德修养，努力做到尊重领导，团结同事。果断服从领导，始终把维护公司利益放在第一位。

第二点：我比较年轻，现年25岁，精神抖擞，有较高的办事效率。我敢于创新、思想敏锐，善于接受新事物。我目前仍在不断学习，现正在参加专升本函授学习。

第三点：为企业文化建设做贡献，积极参加公司活动，包括口岸之声、免税金秋欢乐夜和即将到来的元旦晚会。不知是否能成为一名合格的演员，但是我非常努力往表演。当然感谢公司给予我参与表演的机会。

第四点：能够严格要求自己，以诚相待。我以为，大家能够为共同的工作目标走到一起，本身是一种缘份，我始终比较珍惜。因此，日常工作我都留意待人处事以诚相待，我深有感慨的是我是如此待人，大家更是如此待我。当然，在肯定上风的同时，还存在着很多不足之处，工作经验和相关治理知识仍需进一步学习和积累。不过我有信心，凭着我的年轻

和魄力，在今后工作中我会克服不足，把工作做得更好。

因此我打算从以下几个方面来开展工作：

第一方面： 努力进步综合治理水平

作为班长，必须努力加强学习，进步工作治理能力。文章中心能够做到以身作则、身先士卒，用自己的实际行动往感染、影响班组成员。而窃冬我将保证在处理棘手的投诉时，能冷静、果断地解决题目，并及时做出正确的判定，不能解决的要及时报告主任；平时留意灵活把握治理理论知识，同时留意学以致用，与实际相结合。

第二方面： 做好日常治理工作：

抓好员工的劳动纪律，大胆治理，在惩罚方面能够做到以理服人，并能保证不会犯同样的错误。再者，做好新进职员工的岗前培训和消防培训，特别是岗前培训，已经交给我们班长来做，这样又锻炼了我们的能力，使整个培训更加有针对性。

第三方面： 做好安全防范工作

安全生产是企业发展最大的效益。

副处长试用期述职报告篇五

各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！

能参与今天的竞聘演讲，我深感荣幸。我竞聘的是学生工作处副处长竞聘演讲稿，非常感谢各位领导和局党组为我提供了这次公平竞争、展示自我、挑战自我的机会。

我现年32岁，中共党员，大学学历，现任职务是社保中心部长。

多年来，不管在什么岗位上，我始终兢兢业业、任劳任怨地工作，干一行、爱一行、专一行，下面总结叙述社保中心工作取得了一系列成绩：

一、编写年度社会保险运行分析报告。社保中心工作期间，由于组织、协调、沟通能力突出，在参加国家人社部组织的培训中担任班长，在学员的学习、生活上对部领导起到了很大的帮助作用。20xx年部里成立全国“精算工作骨干团队”，鉴于组织沟通能力较强，部领导任命我为医疗保险组组长(分医疗保险组和养老保险两个组)，在近一年时间内组织完成了精算教材编写，并亲身参与“新医改目标实现途径及选择”课题的研究工作，最后负责主笔撰写报告。此报告在全国各省影响较大，并使得骨干团队一炮打响。

二、完成了“养老保险实现全国统筹”课题的数据分析工作。本人因工作出色，被领导于20xx年任命为骨干团队团长，全面负责骨干团队工作。由于那两年养老保险课题研究工作任务很重，要完成养老精算教材编写和1个攻关项目、1个课题研究项目，为增强工作力量，部领导任命我同时兼任养老组组长。除负责对其它课题的组织、协调外(包括人员的配备和搭配、内容的把握、进度安排等)，还要具体负责“养老保险实现全国统筹”课题的数据分析支撑和报告编写工作。此项工作涉及面大，需要高度责任心、业务水平、数据分析能力和写作水平，部领导最终选择包括我在内的3名同志到北京集中攻关，历时10天，完成了测算分析，并主笔撰写了主体报告。

三、分析了兵团的特殊困难造成对工作的影响。在全国社会保险审计工作中，参与主笔撰写总体汇报工作。

成绩的取得是各位领导以及同事们指导、帮助和关心、支持

的结果。在此，我衷心说声谢谢。

今天，我竞聘的是劳动局法规监察(信访)处副处长职务，多年的工作经验告诉我，要做好该职务的工作需要多方面的综合能力和高标准的业务水平，但我觉得我能胜任这个岗位，因为我具备以下三个独特优势：

一、具有强烈的事业心和工作责任感。在日常生活和工作中，我办事稳妥，处世严谨，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，能努力完成领导安排的一切工作任务。无论哪个工作的环节，都要反复调查，及时解决问题；并善于分析总结得失，提高自己的工作能力。

二、具有多年的工作经历和较强的制度分析、数据分析能力。多年的工作经历以及获得的荣誉证书证明我具有较好的组织才能、业务能力以及沟通技巧。劳动局法规监察(信访)处属于业务性很强的技术部门，单靠一两个人是干不好的，需要各专业人员的通力配合，因此组织能力显得尤为重要，而过硬的业务能力是干好整个工作的必要条件，进行专业指导才能顺利完成各项工作。其次，与上级、同级以及下级的沟通也很重要，只有处理好各级的关系，才能准确理解并完成上级部门下达的任务，同级之间的良好沟通可以使项目得以平衡发展，而指导下级工作良好的交流能达到事半功倍的效果。前面讲述的成绩就是有力的证明。

三、具有精益求精，学无止境、刻苦钻研的品质。我从事过征缴、支付工作，每天要面对职工群众解答很多问题；此外，骨干团队工作和运行分析工作也需要解除很多政策、文件、法规。所以在近期全国社会保险基金审计中，承担着审计组的联络、协调、解答等多项工作，由于我个人沟通、协调能力，本着小事不遮掩、大事认真解释对待的态度，使各项工作能出色地完成，使审计人员对兵团充满了友好，私下也结下了很深的友谊。

扪心自问，我也存在一些不足之处。我为人沉稳，踏实，喜欢按部就班，欠缺创新意识和推陈出新的能力。这些都有待在以后的工作中加以克服和提高。

假如这次我能够竞聘成功，我将履行职责，在上级的领导下，全力做好本职的工作，使工作有新的突破，再上新台阶。我的工作思路如下：

一、尽快进入角色当好副手。找准坐标，摆正位置，分清职责，掌握分寸，做到工作到位而不越位，竭力当好处长的参谋和助手，主动搞好配合。遇到棘手的问题，不上推下卸，勇于承担责任，勇于解决矛盾和问题。从原来的“接受领导安排，不懂就问，干完工作汇报”的思维方式向“为领导决策提供准确信息，领导决策怎样去办，怎样办好”的方式转变；坚决服从领导工作安排，围绕法规监察(信访)处工作计划认真负责，将各项工作落到实处。

二、加强协调，形成合力。做到对上级尊重，充分发挥自己的参谋助手作用，坚决服从领导工作安排；劳动局法规监察(信访)处的工作任务十分艰巨，需要敢于承受压力，敢于担当责任，不怕苦，不怕累，不怕受委屈，多与领导交心，多与干部沟通，充分调动他们的积极性、主动性、创造性；对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作；唯此才能促进劳动局法规监察(信访)处工作再创新辉煌、再登新台阶。

三、在日常的工作中，多干事，多思考和总结。认真做好本职分管负责的工作，强化廉洁从政意识，做严格自律，为劳动局法规监察(信访)处工作提出合理化建议，为劳动局法规监察(信访)处工作贡献自己的力量。

“千里之行，始于足下”。各位领导、各位评委，各位同事，此次竞聘意味着有人会成功，而有人会落选。对此我将以平常心来面对。无论此次竞聘成功失败，我都将以此为新的起点，更加努力工作，勤奋学习，做最好的自己！

我的演讲完毕。谢谢大家！

副处长试用期述职报告篇六

尊敬的各位领导、同志们：

你们好！

我叫潘烈侠，今年31岁，本科学历，助理工程师。xx年毕业于温州大学土木工程学院房屋建筑专业，同年参加现场施工管理工作。曾在南瓯景园b组团，南瓯明园a组团、南塘街c地块现场担任现场施工员，现任公司质管处职员。

首先感谢各位领导对我的信任，给我这次竞聘副处长的机会。之所以参加竞聘副处长，是因为我具有以下四个方面优势：

一是具有丰富的建筑理论知识。我于xx年考入温州大学土木工程学院房屋建筑专业，大学三年中，先后学习了建筑力学、建筑施工基本原理、计算机cad等课程，打下了较为扎实的建筑理论基础，参加工作七年来，我始终不忘充实自己，坚持学中干，干中学，立足本职，勤思钻研，不断丰富自我，完善自我，提高自我，使我的理论水平又有了进一步的提高，所经办的的工作从未出现差错和失误，圆满完成了领导分配的各项工作任务。

二是具有较强的工作能力和良好的沟通能力。我在日常工作中脚踏实地，诚实待人，“心诚则路正，路正则事业成”，经过多年学习和锻炼，自己的组织协调能力、分析判断能力、处事应变能力、文字组织能力、社会交往能力都有了很大提高。熟练掌握了计算机cad操作流程和计算机办公软件新业务操作，能够独立完成施工现场的质量管理，工作能力得到领导和同事的肯定。从事建筑施工管理工作以来，在去项目部检查的过程中，与项目部管理人员沟通、交流、争论，为其寻求解决问题的最好办法和路子，针对不同的项目部管理人

员，能及时灵活的采用不同的沟通方式处理，达到良好的管理效果，树立良好的公司服务形象。

三是具有强烈的事业心、进取心和开拓创新意识。我充分认识到只有改革和创新才是现代企业发展的生命力所在，才能在激烈的竞争中不断发展壮大，才能促进管理水平和经营效益的进一步提高。正因为有了这种认识，我在建筑施工管理工作岗位上深深感到自己的责任重大，坚定了干好工作的信念，促使我更加热爱本职工作，珍惜自己的岗位，兢兢业业、一丝不苟、认认真真的做好每项工作。

角色迅速，并且有信心、有决心，也有能力在公司领导的正确领导下，圆满完成上级分配的各项工作任务。

竞聘不是为了争官。竞聘是为了充分发挥自己的水平，体现自己的能力，实现自我价值。如果竞聘成功，我的工作思路是：坚决服从上级领导安排，积极配合主持工作处长，以改革创新为动力，以健全规章制度为基础，以完善管理为手段，以提高工作质量和经济效益为目标，当好助手、参谋，求真务实，创造性地开展好工作。

第一，根据新形势下业务发展的需要，不断充实自我、完善自我。首先，在理论方面，要认真研读规范、强制性条文和建筑理论书籍，进一步提高理论水平，树立正确的世界观、人生观和价值观。在工作中要坚定不移地执行党的路线、方针和政策，严以律己，廉洁奉公，政治立场坚定。其次，制定学习计划，有针对性的学习必要的管理知识，更加深入掌握各项规章制度、操作规程和业务知识，理论联系实际，将所学知识充分运用到工作当中，不断提高工作质量和工作能力。

第二，围绕提高经济效益，加大内控管理力度，完善岗位责任制，使各项规章制度与业务运行相适应。严格按照公司领导的部署安排，以质量为中心，效益为目标，端正服务思想，

强化效益意识，健全内控制度，加强公司执行力，强化检查辅导和现场监督，确保规范、安全管理，对项目部的制度执行、重点难点管理等方面加强检查，促进经济效益的不断提高。

第三，搞好员工业务学习，组织技术练兵，提高全员素质。新工作的迅速开展需要员工素质的不断提高。在切实关心职工工作和生活的的基础上，利用一切时间和机会，抓好员工的专业技术学习，组织好岗位技术练兵，督促员工认真学习相关建筑理论和建筑知识，拓宽服务领域，增强服务功能，为项目部提供更加优质的管理服务。

第四，充分发挥自己的理论优势，努力完成质量管理目标。要做到及时向领导提供各项目部质量指标完成情况和分析资料，为领导决策提供可靠数据、有效依据。并根据现场实际状况的变化，随时提出针对性措施，实现质量管理目标的最终实现。

更加努力地学习，不断提高、完善自己，为科室、为公司多做贡献。

谢谢大家。

副处长试用期述职报告篇七

尊敬的各位领导、各位评委，各位同事：

大家好！根据机关改革方案，结合自身工作实际，我报名竞聘的是**处副处长岗位。下面，我从竞聘理由、个人优势、履职思路、竞聘态度四个方面向领导、同志们作以汇报。

一、竞聘理由：

我现年**岁，**年七月分配到机关工作至今已经**年。**是

我工作的全部。因此，我参加竞聘的理由概括为四句话：一是对机关事业创新发展、科学发展的渴望和期盼；二是对我们这个大家庭的深切的感情和真挚的热爱；三是对机关理顺体制、创新机制、强化管理的拥护和支持；四是对挑战自我、完善自我、塑造主人翁精神的考验和锻炼。

二、个人优势：

我是**系统土生土长的管理干部，我是在单位各级领导的培养和偏爱中一步一步走到今天的，回顾**年的工作经历和学习实践，我总结为“四多”，即：工作单位多、人员熟；岗位变换多，阅历广；专业涉足多，接触宽；学习任职多，实践丰。在过去的工作经历中，上级单位、基建小组、机关都有我工作的经历，系统内的人员相对熟悉；在过去的岗位变换中，我先后在办公室干事、党委干事、专项小组成员、科长等多个岗位上工作过，既有基层一线的摔打，也有机关部门的磨炼，还有上级单位的学习，既有普通干事的做人做事，也有管理岗位的带人带兵；在过去的学习实践中，我涉足了宽泛的专业领域，党务、经管、财务、审计等，自己都有一定的专业实践；在过去的学习提高中，我从**大专到大本，从初级职称到中、高级职称，始终没有中断过学习。工作中的不断实践和努力学习，使我具有良好的政策理论水平和专业素养，有良好的组织管理才能和领导经验，有良好的团队协作和奉献精神。归纳起来，主要表现在以下几个方面：

1、培养了良好的组织协调能力。沟通是为人处事、解决问题的最好办法，在实际工作中，我十分注重沟通，灵活协调处理各类问题，收到了很好的效果。

一是在四次外部审计接待工作中，我按照“思想上高度重视、信息上反馈互通、程序上按序到位、服务上热情大方”的原则，认真全面做好与审计方的各方面配合。四次审计都未对我单位出具审计整改意见，“无审计整改问题”的报告，这在特派办也尚属首例。

二是在与a公司处理对账问题的过程中，采取约谈、电话沟通多种方式积极与双方高管沟通，努力克服a公司对帐配合不力，耐心阐明利害关系，保证了对帐工作的顺利完成，也最终解决a公司资金占用问题打下了良好的基础。

协调沟通，另一方面据理力争，坚决维权，最终达成了双方一致认可的意见。

四是在借调上级单位人事处一年工作期间，不仅完成了系列工作，积累了工作经验，还开阔了视野，拓展了思路，改善了方法。在工作期间，我十分注意及时将上级信息传递至我单位，对我们有效把握上级单位工作节奏起到了桥梁作用。

2、锻炼了主动、持续创新的能力。敬业需主动，勤奋要创新。我认为只有主动的工作热情和持续不断的创新激情，才能不断提升自己的综合素质。在工作中，我始终坚持做到：

一是在会计管理工作中，创造性的思考问题，拓展工作思路。首先，吃透政策，参与解决了固定资产核销历史遗留问题，起草了核销公寓固定资产的取得财政和会计认可、批准，提出了房贴预算资金的申请方案。其次，关注细节，实现了基础工作的“三个转变”，即：工资条发放由手工剪裁向电算化转变，支票填制由手工填写到自动打印转变，财务档案整理由手工装订向机械装订转变。目前，机械装订技术已在全局范围推广使用。

二是在公司监管工作中，从认识上打破以往承包制、经验试传统模式束缚，从形式上采取“横向”和“纵向”交叉“火力”安排模式，从内容上做好岗位责任制监管模式下各岗位间的“无缝对接”，全力开展“专业、规范、高效、透明”的监管。具体工作中，我设计完善了“一司一表”，设计编报了《信息日报》，完成了对管辖范围公司的风险分析并定期向上级呈送了报告，提出了处室文秘人员定岗定责，引入了文秘人员考核机制，在一定程度上实现了监管资源的节约。

3、打造了吃苦耐劳的老黄牛精神。“老牛自知夕阳短，不用扬鞭自奋蹄”。在我以前工作的工作岗位，无论是办公室，还是现在的**处室综合岗，都有一个共同点，那就是头绪多、内容杂。在实际工作中，我始终坚持做到一切从工作角度出发，做到吃苦耐劳，加班加点，不计报酬，无私奉献。在担当岗位责任的同时，我还充分利用信息的多源性，及时向领导汇报情况，大胆向领导建言献策。总之，在努力、勤奋干好工作的同时，不断地提升干工作、做事情的方法和技巧。

三、竞聘思路：

竞聘是过程，实干是归宿。如果我能竞聘上岗，我将全心投入，尽快进入角色，定准位置，当好配角，开拓工作，打开局面。从主观上自己要努力做到“六为”：

一是学习为首。学习是能力之基，智慧之源。学习政策提水平，学习业务增本领，学习法规炼内功，向领导学习境界，向群众学习智慧，向实践学习真理，不断地加强系统自身建设，提高监管能力。

二是投入为重。投入是前提，投入是基础。想干才能干成事，想干好才能干出水平，要投心、投力、投智，要善谋、善想、善干。

三是服务为责。服务是宗旨，服务是天职。服务必须摆正位置，进入角色，拿出状态，充满激情；要服务全局讲政治，服务管理讲人本，服务基层讲作风。

四是公正为镜。公正是处事之要、为人之先，是一面镜子，公正产生威信，公正造就形象。公正要靠制度约束，公正要按规则办事。

五是清廉为要。清廉是执政之命，清廉就是干干净净办事，清清白白做人，清廉从业首先靠品质修养，其次靠法规约束，

再次靠人生修炼。

六是和谐为本。和谐要突出以人为本，要塑造团队意识，要建设机关大家庭，要服务机关全体人。

结合我局、我处工作实际，对如何做好下一阶段的工作，我有一些思路和想法：

一是准确定位，发挥角色作用。按照我局监管工作的统一部署和要求，听从领导指示，按照处长安排，干好业务，当好助手，用心、专心、细心地抓好各项工作的落实。

二是创新机制，完善防范体系。从行业监管需要出发，进一步树立监管权威，增强监管主动，不断尝试改变事后监管侧重的工作模式，积极探索强化事中、事前监管，监管重心前移、前端介入、全程监管的工作机制，努力实现风险管理平行作业的监管工作思路和模式。

三是激励中介机构“一线警察”作用。监管工作范围广、程序多、事项复杂，是实际工作中存在不同程度、不同方面的难度。因此，要切实抓好监管工作，就必须有前总理朱先生“下重药、动杀手”的魄力，既要发挥我局的监管职能，也要积极有效地发挥中介机构的监管作用。目前，中介机构监管积极性不高。必须下决心治理，让中介机构切实发挥作用。首先是通过行政手段，依照法律法规，加大问责力度，用好用足执法手段；其次是通过市场手段，引导消费者提升维权的意识、参与监管的积极性，并利用新闻、媒体加大舆论监管力度。

竞聘演讲稿

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

副处长试用期述职报告篇八

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

不经历风雨，怎么见彩虹。我想，对于自己来说，“风雨”就是经受各种各样的考验与锻炼，包括这次的竞聘。今天，我很荣幸站在充满挑战的演讲台上，心情无比激动，感慨万千。首先，真诚的感谢领导和同志们多年以来对自己一如既往的培养、信任与帮助，参加竞岗活动，既是一次机遇，是一次挑战，也是一次向领导和同志们的工作汇报和心愿表达的机会。

我叫***，现年**岁，本科文化，中共党员□xxxx年3月入伍，经过xx年的队伍历练，我从一个新战士，逐步成长为一个有担当有责任感的业务骨干，历任班长、司务长、会计师、办事处主任、副团等职□20xx年11月转业到县****工作□20xx年*月任***副调研员，主要负责部财务综合性工作，兼任***会计。荣立个人三等功两次，多次被评为优秀共产党员。

无论身处何种岗位，我都尽职尽责做好本职工作，干一行，爱一行，钻一行，精一行。我认为完全自己有条件，也有能力担任副处长一职。综合分析，我想自己具备以下几个优势：

自助者人能助之。今天，我能鼓足勇气参加这次竞争，决不是意气用事，也不是心存侥幸，而是珍惜这次积极上进的机会，渴望事业有所建树，追求进步的真实体现。在队伍这个

大熔炉长期的磨练下，使自己具备了军人坚强刚毅、刻苦耐劳、作风正派、雷厉风行的优良品质。坚持高标准、严要求开展各项工作。坚持原则，务实肯干，敢于争先，善于思考，勇挑重担，义不容辞地为单位建设奉献自己的光和热。

古语说：“德若水之源，才若水之波”。在个人学习与道德品行上，注重学习，能够长期坚持政治业务学习，学习科学发展观，钻研岗位业务，以丰富的知识结构来充实与武装自己。在道德品行上坚持“以人为本，以德为先”，牢固树立起诚恳为干部、职工服务的理念，讲政治、讲正气，讲效率，胸怀宽广，有吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风。

随着这些年的工作历练与学习充电，我的工作经验日渐丰富，理论知识日益扎实。我在队伍也曾当过财务主管和基层军政主官。回到地方后，又在****、****这样的综合处室工作，不但熟悉财务方面的工作，也比较熟悉单位的各项事务，对本部门的工作也比较了解。可以说，自己的工作经验和管理经验比较丰富，沟通协调能力较强，有较好的写作水平，在队伍期间，撰写的论文常常在****主要杂志上发表，并多次获奖。转业到地方，所起草的请示报告、情况总结、汇报材料、典型发言、管理制度、实施方案等，质量较高，这些都比较有利于今后工作的开展。

“皮之不存，毛将焉附”，在工作中我十分尊重领导，团结同事，坚持做到识大体顾大局，有高度的集体荣誉感，能够坚持原则而又不失灵活，处理问题思路清晰，头绪分明。去年，以建立正常运行经费保障机制为契机，在部领导和大家的支持下，我们多次与省财政厅进行协调沟通，跟踪问效，最大限度争取了财政公用经费；同兄弟处室共同努力，增加了业务办公经费预算，较好地缓解了供需矛盾，为我部更好地开展工作提供了有力经费支撑。

“常在河边走、就是不湿鞋”，多年以来，自己大部工作经

历，从事后勤服务和后勤管理工作，多年以来，我坚持始终把耐得平淡、默默无闻作为自己的准则；始终把增强公仆意识、服务意识作为一切工作的基础；在廉政上，努力做到“自重、自省、自警、自励”。管好自己的人，看好自己的门，廉洁奉公，忠于职守，做好表率。

成绩属于过去，进取铸就未来。我想，副处长不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。如果领导和同志们信任我，委以重任，我将从以下几个方面努力工作。

作为副处长，我一定会摆正位置，做好连接上级领导和员工的纽带。准确掌握部门及单位各方面工作动态，做到行权不越权，服从不盲从，到位不越位，补台不拆台，做到上为领导分忧，下为群众服务。在工作中既要发扬以往好的作风，好的传统，勤勤恳恳工作，兢兢业业工作，又要注重在工作实践中探索新的路子，多请示勤汇报，多交心通气，当好沟通员工和领导之间关系的桥梁。并且，努力在各个方面为领导分忧解愁，当好参谋与助手。

新的形势，对我们领导干部既是新的挑战，又是新的发展机遇。我深知我部工作业务性强、任务繁重、责任重大。我将努力按照政治强、业务精、善管理的复合型高素质的要求对待自己，加强政治理论与业务知识学习，“热爱**”、“服务**”，做到爱岗敬业、履行职责，努力争当一名合格的副处长。不但要加强政治理论的学习，更要加强国际业务专业知识和综合知识的学习，加强综合能力的提升，包括跨部门沟通、协调与合作的能力，不断充实完善自我，使自己能够更加胜任本职工作。

没有规矩，不成方圆。工作制度建设是处里一项基础性工作，必须抓好抓实。要自觉协助处长建立健全一系列工作制度，明确工作责任，实现各司其职，合理安排工作程序，特别是要引入竞争激励机制，实行多劳多得，奖罚分明。并且，要有包容心，充分认识每一个同志的长处和优点，充分调动大

家的积极性和创造性。抓好制度建设的同时，协助抓好单位卫生管理、考勤管理、学习会议组织等基础管理。

坚持一切从实践中来，经常深入实际调查研究，发现问题和解决问题。以吃苦耐劳，求实创新的精神，找准工作切入点，创造性开展工作。树立团队精神，提高团队凝聚力。强化服务意识，提升服务水平。同时，要廉洁奉公，管好自己的嘴，不乱说；管好自己的手，不该拿的东西乱拿；管好自己的腿，不该去的地方不去。并且，要教育自己的家属和子女。也要遵守廉政建设的有关规定，决不犯生活上和经济上的错误。

各位领导、各位同事，古希腊哲人说：“给我一个支撑点，我会撑起一个地球”，这是对生活的自信；而我现在要说“给我一次机会，我会干出我的精彩”，这是我对生活的热爱和对事业的无尽追求。无论这次竞聘结果如何，在今后的征途上，自己将一如既往地做好本职工作。希望各位领导和同事会给我一次实践的机会，我会尽最大的努力给大家一个惊喜！

谢谢大家！