

2023年学校领导工作总结(优质8篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

学校领导工作总结篇一

1月12日上午，武宣县人大常委会主任钟龙辉一行13人，在县公安局党委委员、副政委杜鸽等领导的陪同下到该县拘留所视察指导工作。

视察中，拘留所所长何基列首先向视察组介绍了该所的基本概况。随后钟龙辉一行实地察看了该所的值班室、荣誉室、接待大厅、医疗室、电教室、社会矛盾化解室、图书室、各拘室及在拘人员食堂等，重点查看了监控室，了解监控运行情况，细致检查监控巡视记录。

视察过程中，该所领导向视察组汇报了该所各项工作情况，重点汇报了该所在化解社会化矛盾方面的工作措施和成效及在拘人员生活、学习和日常教育管理情况。在拘室内，钟龙辉与在拘人员亲切谈话，鼓励在拘人员要认识错误、改正错误、重新做人。钟龙辉对武宣县拘留所的所容所貌和队伍精神风貌，文明、规范执勤、管理教育工作等给予充分肯定，特别是拘留所的矛盾化解工作，是提升平安建设和群众满意度的前沿阵地，他要求继续充分发挥矛盾化解工作的作用，把很多因矛盾纠纷最终导致被拘留进来的，要在拘留所里得到彻底地解决。同时要求高度重视监所的安全管理工作，日常工作中对发现的安全隐患要及时加以解决，确保监所的安全稳定。

视察结束后，钟龙辉在座谈会上听取了杜鸽关于该所创建“全国标兵拘留所”的工作汇报。对该所的规范化管理、矛盾化解、帮教等工作所取得的成效，给予了充分肯定。就下步工作，钟龙辉强调：一要加强管理力度，增强安全防患意识，时刻紧绷安全这根弦，严格落实各项监管安全管理制度；二是要继续弘扬监所精神，严格规范执法，不断创新管理，成功争创“全国标兵拘留所”。

人大各机关领导通过实地调研后，对该所做出了很好的评价，并在会上纷纷提出很好的意见和建议。

学校领导工作总结篇二

第一期

**办事处社区卫生服务中心3月8日

区委书记***一行来我中心视察指导工作

203月8日下午，区委书记***、政府副区长***和区卫生局局长**、办事处主任**等一行来到我中心指导工作，对我中心的党建工作开展情况进行指导。我中心支部书记***和院长***向*书记等区领导介绍了医院的基本情况，并对医院开展党建工作情况做了汇报。*书记对医院的党建工作给予了充分的肯定，并向医院的党建工作提出了宝贵的意见和建议，要求医院今后要进一步加强党组织的建设，抓好党员的活动，把党组织活动制度化，积极开展好党员“创先争优”活动。他明确指出：“医院党建工作的关键是要将党务、政务、院务工作紧密结合起来，抓紧落实本阶段的党建工作任务，促进医院党建工作不断发展。”

视察中，*书记对我中心的'各项工作给予了充分肯定.并对社区工作提出相关要求。他说，社区工作是为人民群众提供预防、保健、康复、健康教育、计划生育技术指导和基本医

疗“六位一体”服务的卫生服务机构，社区卫生服务工作最大的好处就是便民、利民，能很好地缓解居民看病难、看病贵问题，是利国利民的大好事情。要加大社区卫生服务的宣传力度，促进社区卫生服务工作的深入开展。

*书记此次来我中心视察工作，充分肯定了区领导对我中心工作的关心和支持，对医疗卫生工作的重视。使我中心工作人员倍感鼓舞，大家表示，要努力工作，创造条件，克服困难，把社区卫生服务工作落到实处，把党的温暖送到千家万户，为广大市民的健康提供保障，为建立我区一流社区卫生服务中心而努力。

工作简报

全国校安办主任、教育部副部长鲁昕同志

赴我省检查指导校安工程工作

8月3-4日，全国校安办主任、教育部副部长鲁昕同志赴我省参加全省学习贯彻全国教育工作会议精神会议，宣讲了全国教育工作会议精神和《国家中长期教育改革和发展纲要(2014-2014)》；听取了教育厅长张永洲同志的工作汇报，召开了部分高校领导座谈会进行调研；视察了省校安工程信息中心，观看了我省校安工作汇报录像片；到哈尔滨市阿城区料甸中学实地检查指导校安工作。

副部长鲁昕在省教育厅厅长张永州、副厅长辛宝忠、尹晓岚等领导的陪同下，来到了哈尔滨市阿城区料甸中学宿舍食堂综合楼建设施工现场。在工地现场，鲁昕副部长听取了施工单位领导和中学校长关于综合楼建设情况的汇报，听取了阿城区副区长徐静关于阿城校舍安全工程的情况汇报，并实地检查了施工管理情况、工程质量情况。鲁昕副部长走进了在建楼内，向工地负责人详细询问工程相关情况，并与工人亲切交谈。检查结束后，鲁昕副部长对阿城区校安工程工作给

予了充分肯定和高度评价，在与省市区领导交换意见时说：阿城区校安工程建设体现了领导重视、规划科学、建设规范、管理严格、质量优质的特点，突出表现在：

一是各级领导对校安工程高度重视，切实把校安工程摆上重要位置，为工程的规范实施、高质量建设提供的领导保证。

二是阿城区能够把校安工程与学校网点布局调整、寄宿制学校建设有机结合起来，科学规划、统筹推进，充分发挥了校安工程的作用。

三是阿城区校安工程管理到位，施工现场从整体到局部、工程各环节管理规范，工地负责人及工人们责任意识及安全意识强。四是工程质量好，新建校舍设计符合国家规定的校舍抗震等级标准，施工过程中严格执行相关规定和程序。五是通过实施校舍安全工程，有效地进行了学校资源整合，调整了学校网点布局，充分发挥了校舍安全资金的最大效益。六是校安工程有效改善了农村学校的办学条件，有力地推进了教育公平，为农村孩子提供了平等、均衡的优质教育，为办好人民满意教育奠定基础。最后她语重心长地勉励学校领导和教师，要继续努力工作、发扬奉献精神，为农村孩子接受良好教育做好服务。

学校领导工作总结篇三

7月22日上午，高碑店市市长韩晓杰、副市长李跃华、项目办主任刘光辉、政府办主任闫海坡、教育局局长王斌、房产局局长朱宝民、环保局局长李文星、电力局局长王云明、辛桥镇党委书记王军、镇长张秉毅、总校校长胡志国及总校班子成员参加视察高碑店市辛桥镇齐王务中心小学。详细了解了教师、学生的情况，并走进教室，查看了学生的学习环境。

1、齐王务小学暑假值班管理

每天有带班领导和教师值班，值班教师认真填写《暑假值班记录表》。加强校园巡逻，切实开展安全隐患排查工作。为确保财产安全，学校要求值班人员多次巡视，发现问题立即上报。齐王务小学的每一位教师切实把这项工作常态化、责任化，确保了假期校园的良好秩序。

2、辛桥学校取暖改造

齐王务小学采用生物质压块取暖，成型燃料燃烧更充分，烟气黑度、烟尘浓度等技术指标均达到国家一类地区排放标准。在不增加成本的前提下，提高了热效率，具有良好节能减排之效果。

3、齐王务小学微信平台

齐王务小学微信平台架起了一座教师和学生、家长的桥梁，可以对全体师生进行评奖评优活动，老师学生都可以参与进来，不仅可以鼓励学生和老师更加向上，还在一定程度上可以影响他们的为人处世，懂得生活中的一些道理。此外，一些大型的活动也可以通过学校公众号进行，可以为学生提供一个多方位的‘大舞台’。

学校领导工作总结篇四

6月23日下午，湖南省新田县人大常委会组织部分驻新田的永州市人大代表视察交通运输工作，为交通运输工作大发展建言献策。

视察组首先前往邬金公路、农村公路提质改造、南环大桥等项目建设现场查看了各项目建设进度，随后观看了公路建设宣传片，听取了全县交通运输工作情况汇报。

市人大代表在座谈中认为，交通运输工作是最大的民生工程，备受群众关注。今年来，全县交通运输工作所取得的成绩有

目共睹，但对外交通不发达始终是制约新田经济社会发展的一大瓶颈，交通运输部门对此务必要进一步高度重视，科学谋划“交通提速战役”，着力构建交通大格局，力争兴永郴赣铁路、永郴高速公路和多条一级公路等重大建设项目的实施，同时打通本县与临县、乡镇与乡镇之间的断头路，真正实现“对内大循环、对外大畅通”的交通大格局，全面破解发展瓶颈问题。

市人大常委会副主任郑智新、毛群联、刘志斌、周艳芳，各委室负责人参加视察活动。副县长李勛川、县交通运输局负责人等陪同视察。

学校领导工作总结篇五

9月22日上午，自治区教育厅工委张锐书记、倪培霖副厅长、组织人事处崔静波副处长、发展规划处刘星成副处长及张佑忠主任一行在市教育局吴长春局长、余泽强副局长和赛罕区教育局张志强副局长等领导的陪同下，莅临秋实中学东校区走访调研学校办学情况及党建工作。秋实中学校长高惠民关于学校办学情况和党建工作进行了汇报，张锐书记认真聆听并作出了重要指示，民办教育的党建工作具有其特殊性和复杂性，上级机关将进一步推动民办中学的党建工作，同时也希望民办教育加大自我发展党员、培养党的生力军的力度，对于会上高惠民校长提出的党建工作的建议也给予了充分肯定。各级领导对于秋实中学办学宗旨及教育成果也给予了高度评价，对学校党建工作的开展给予了建议和指导。

相信秋实中学会在各级领导的关怀与支持下越办越好！

学校领导工作总结篇六

本学期，在教育局正确领导下，我校高举新时代中国特色社会主义思想，深入学习党的十九大精神，办人民满意教育，围绕教育局20xx年工作思路，从抓管理、强素质入手，德育

为首，教学为中心，科研为先导，质量为本，全面实施素质教育，圆满地完成了各项教育教学任务。

1、学校党支部十分重视广大教职工的政治学习，制定了各项工作计划、学习计划，并按照计划全部实施。如□□20xx年实验小学党支部工作计划□□□20xx年第一季度学习十九大学习安排》、《第二季度学习十九大学习安排》、《党员活动日安排》。

2、充分利用校园广播站宣传报道十九大精神，掀起了十九大精神进校园、进班级的热潮，4月举办了“xx区书法协会贯彻落实十九大精神校园行”活动。

3、5月组织党员教师去xx学校交流，效果良好。

4、组织学生参加“新时代、新思想、新征程”书画展活动，30人参加，25人获奖。

5、组织全体党员教师参加了进社区活动。

6、党支部组织全体教师为本校xx老师捐款（其丈夫肝衰竭、手术费用近百万元）。

7、在高中学考、高考、中考时，派出教师监考，有力的配合了教育局工作的开展。

一是抓班子建设。班子成员坚持政治学习和业务学习，强化自身素质，提高政治理论水平和业务水平，改善工作方法，改善领导艺术，增强对分管工作的领导能力和驾驭能力。会上总结上周工作，布置下周工作。

二是进一步完善了学校制度建设。坚持了请销假制度、签到制度，与班主任签定了学生安全责任书，按照学校章程办事，继续实施了“校务公开制度”，学校重大事项公开制度，民

主义事制度，责任追究制度，师生申诉制度。进一步充实了《实验小学教职工生活管理条例》、《学生生活管理条例》、《纪律卫生评分细则》，坚持了楼道值班制度，保证了学生上下楼安全。

三是为了丰富师生文化生活，在重大节日开展联欢活动，如：三八妇女节、六一儿童节等举行了联欢活动，活跃了气氛，烘托了校园的文化氛围，更主要的是陶冶了教师的情操，培养了教师团结向上的品德。

四是大力开展爱校、爱生活动。近日，学校党支部借深入开展争先创优活动之机，号召广大党员积极为学校做贡献。同时组织广大师生，充分利用教室内外，张贴各种文化知识、名人名言，增强学校的文化氛围。经过严格的管理，领导班子的凝聚力增强了，工作效率提高了，原则、党性鲜明了。全体教职工做到了学习名师，为人师表，唯事业是重，唯一流是争。学生的守法意识普遍提高，没有违法现象的发生。

我们把教科研活动，列为学校工作重中之重。本学期，学校结合省市区对我校的督导评估，学校进一步加大了教学管理力度，大力开展教科研活动，教师素质得到了明显的提高。

我校把深化课堂教学改革作为教育科研的工作重点，加大教研力度，以提高课堂教学质量为核心，积极组织教师进行理论和业务学习，使教师明确在全面实施素质教育的新形势下，加强教育科研的重要意义，理清实施素质教育的思路，更新观念，统一认识，树立科学的教育质量观和人才观，深入开展新的教材教法和新的《课程标准》的学习研讨活动，积极参与校本教研，开发校本课程，同时关注新的教研信息和教改动向，提高教育教学理论水平，以理论指导实际，更好地进行教育教学改革研究。

今年3月，教导处对教学常规进行了检查；4月，一至四年级数学组语文组开展了说课标、说教材评比活动；5月，五、六

年级数学语文组、英语组开展了教研活动。

本学期，我校组织了116人参加了进修学校的全员培训、组织了全体教师参加了人力资源和社会保障局20xx—20xx专业技术人员公需科目继续教育。

我校加强师德学习，使教师端正实施素质教育的思想观念。完善教师“以优带新”的辅导制度，从教师的“备、教、批、辅、查”等日常的教学工作入手，高标准严要求，勤指导，常督促，同时发现和确定一批教学、教改、科研综合素质高的教师作为重点培养对象，采用“走出去”与“请进来”相结合的培养方法，为他们的成长、成名创造条件，使其逐渐成为区、市乃至省级骨干教师，然后再以骨干教师带动新教师的成长，实现人才的整体开发和综合利用。

在学校教导处的组织下，全体老师紧紧围绕着学校的“优化课堂结构，发挥主体作用”的主课题，确定自己相应课题，做到“人人搞科研，人人有课题”，深化课题研究领域，不断探索新的教学方法和教学模式，使课题研究更有实效性和指导性，全面提高课堂教学效率。通过“学习——实践——研讨——提高”，教师的教育思想和教学理念得到了不同程度的更新，教学方法不断创新，教学风格日趋成熟，教学水平明显提高。培养了xx□xx□xx等一支符合时代要求具备实施素质教育能力的高水平教师队伍。教学评估中，教研室对我校主题性研究给予了高度评价。今后，我们将继续学习高水平的课件制作和上网查阅资料，努力创设我校特色的`教研氛围，努力实现教师向“研究型”、“学者型”和“专家型”转变。

为了加快实施素质教育的步伐，全面提高教育质量，全面提高学生素质，体现“面向全体”的素质教育精神，我校积极开展各种竞赛活动，如：3月跳绳比赛、4月汉字录入比赛、乒乓球比赛等活动。我们尽量做到让学生全员参与，体现活动的群众性和基础性，丰富多彩的活动，开发学生的潜能、

发展个性特长，促进学校教育质量的全面提高。

一是按上级要求，结合学校实际，制定了《学校安全整治活动方案》、《学校突发事件应急处理预案》，成立了学校安全了卫生领导小组及消防安全抢救指挥部，落实学校校园安全、饮食安全、交通安全、周边环境安全、危险药品安全等一系列安全管理责任制和责任追究制，校长总负责，做致了分工明确，责任到人，并做到经常检查，发现问题及时处理，消除一切安全隐患，杜绝一切不安全事故的发生。尤其今年，为了确保校园安全、学生安全，学校更是严格管理，学校加强了值班力度，领导带头，与区交警、家长成立了护学队。

二是利用校园板报、墙报、张贴宣传标语，印发宣传材料，致学生家长信等形式，对全校师生进行了常识宣传和教肓，增强了师生的防病治病意识。

三是本学期，学校对照明线路、用电设备、周边环境等一切安全隐患进行了彻底的整治。

四是学校开展了大规模的消防演练2次、接受上级安全检查2次、食品安全检查3次。学校安全工作摆在了学校的首位，建立了层层管理机制和责任追究制，学校的安全工作做到了时时有入抓，处处有人管，天天有人查，做到了不留死角，不留隐患，真正做到了警钟常鸣，常抓不懈。

学校住宿部始建于20xx年9月。学校严格管理，出台了一系列规章制度。学生食宿令家长满意、社会认可。期间，学校曾获“xx省饮食b级单位”，曾代表xx县饮食单位接受省评估，受到上级好评。

工作中，我们也有许多不足之处：

1、教师新理念下的教育教学方法有待于进一步改进；

2、学校各功能室有待于进一步完善。

今后，我们将以创建省级“实施素质教育工作先进学校”为目标，全校上下拧成一股绳，力争办出有自己特色的示范学校，为xx县教育事业的发展做出新的贡献。

学校领导工作总结篇七

3月28日，市人大常委会副主任张书盈带领视察组对全市交通运输工作开展视察。

视察组先后察看了新g104泰肥一级路立交、青兰高速泰安东阿段北白楼施工现场、泰安市高铁公交枢纽、大河路特大桥生命安全防护工程等现场，并召开座谈会。

视察组对全市交通运输工作取得的成效给予充分肯定。视察组认为，目前，我市交通重点项目建设加快推进，支撑经济发展能力得到提升。视察组要求，全市交通运输系统要着力固本强基，完善设施布局，为经济社会快速发展提供运输保障；提升效率，推进转型升级，加快构建现代综合交通运输体系；创新驱动、强化科技支撑，不断提高交通运输科技信息化水平；加强监管，开展专项整治，全面提升行业管理能力，努力为建设富裕文明幸福新泰安作出新的更大贡献。

学校领导工作总结篇八

学校领导是学校工作的神经中枢，办好学校，关键在于学校领导。一个团队如果没有了灵魂，就势必失去了起不朽生命力的源泉，今天本站小编给大家找来了学校领导工作总结，希望能够帮助到大家。

时光如白驹过隙，稍纵即逝，不觉中，一年又快过去了，这其中，我在教导、总务和全体教师的支持下，在上级领导的

关心支持下，各项工作得以进展有序。我坚持把发展作为主题，以全面提高教学质量作为主线，以教育教学改革作为动力，以德育为首的育人理念，全方位地打造育人平台，努力构建和谐校园。现将一年来的工作简单汇报如下：

一、形成合力，凝聚学校领导班子

1、以“团结、勤政、廉洁、务实、高效”为目标。实行分级管理，分工负责，团结协作的原则。要求教师做到的事，自己先做，充分发挥领导的示范作用。一年来，本人每天基本都在七点二十分以前到校，五点后才离校，中午也经常与值日教师在一起，及时了解教师的思想动态。坚持每周星期一中午开行政会、一月一次校务会制度，贯彻“集体领导，会议决定”的要求，做到了大事研究，中等事讨论，小事通气。建立了一支“思想素质过硬，管理思想先进，工作能力突出，协作精神优良”的领导班子队伍。

2、实施人本管理，缩短与教师的心理距离，全校上下形成合力。首先，我用柔性政策创造具有亲和力的学校人文生态环境，使师生心情愉悦，工作学习有动力。克服偏见，对所有的同志一视同仁，不用固定的眼光看人，遇事经常换位思考，心胸宽广，宽容大度。其次，不仅关心教师的物质需求，更关注他们的精神、家庭需求，如教师生病了，学校行政及时探望，并给以力所能及的帮助；教师的子女入学、入园困难，学校也通过各种途径帮助解决。

3、加强民主管理和行风廉政建设。一是加强民主管理。学校各重大事项，我积极与学校班子成员相互探讨，充分发挥集体的智慧，对教师提出的各项合理化建议，认真考虑，采纳利用。二是节约办学，财务管理民主公开。每期帐目的稽核向全体教师公开，各项开支发票接受教师阅览监督。三是加强校务公开，对各有关重要事项在校务公开中进行公开，接受教师和社会的监督。

二、齐心协力，工程部年度工作总结共创市督导先进校

20xx年11月，泉州市人民政府教育督导室对我校创建“泉州市素质教育督导评估先进学校”进行评估，评估过程中，我校的办学经验和办学成效得到市验收组一致赞扬，肯定了三点办学成效：一、领导班子善学、勤学、能干，办学理念新、工作实事求是。二、学校办学条件日臻完善、环境优雅、人文和谐。三、充分发挥激励评价机制，推动师生健康成长。评估组当场宣布我校以高分通过验收，使得我校成为我县第一所通过泉州市“素质教育督导评估先进校”验收的完小。评估组鼓励我校要抓好内部管理和学校硬件建设，全心打造质量乐小、现代乐小、品牌乐小。获“市素质教育督导评估先进校”的殊荣，它凝聚着各级领导的心血和全校教师的辛勤汗水，凝聚着学校班子团结一致、孜孜以求的不倦精神；是学校综合办学水平和办学实力的体现；是将学校打造成瓷城新强校的名片。使得学校逐步赢得社会的认可和家长的青睐，推动学校办学规模和各项工作的不断发展。

三、夯实四项工作，育人成效得提高

1、质量立校，科研兴校

我始终牢牢树立“教育质量是学校生命线”的意识，全体教师确立“以质兴校”“质量立身”的观念，增强抓好教育质量的责任感。坚持以抓好校本教研、夯实每节课和加强质量监控等措施，以扎实有效的实际行动落实在过程性的工作中，努力提高教育质量。一年来，虽然还有部分薄弱的科目，但整体的教育质量均得到提高。

2、常规常抓，规范管理

各项常规工作齐头并进，长抓不懈是学校规范运转的体现，是管理效率高低的体现。学校始终遵循过程性管理的原则，时刻加强各项常规工作，认真做好资料的收集与整理，规范

管理。

3、拓宽载体，以德育人

健全的人格需要良好的品德。我始终坚持让学生在活动中、在参与中接受品德教育作为提高德育实效的最好途径，努力拓宽教育载体来推动学校德育工作的开展。一年来，学校坚持开展“红旗班级”评比活动；遵循“知、情、意、行”认知过程，开展了“文明礼仪伴我行”活动；为规范学生的行为制订《乐陶小学学生在校一日常规》，加强校风建设；开展“行为规范”教育活动；开展“学会感恩、知恩回报”专题教育活动；举行三好学生、优秀队员、优秀班队干表彰大会，树身边榜样等的教育活动等。从细节处扎实地培养学生良好的思想品德，使得学风建设日趋优化。

4、素质教育整体推进，特色教育成效得凸显

一年来，学校坚持学科课程为主，活动课程为辅，积极开展兴趣小组活动，培养学生的特长。扎实开展作文、奥数、泥塑、书法、美术等兴趣小组，培养了一批具有一定特长的学子，在中心小学和县举行的奥数、作文、演唱竞赛中屡屡获奖。在今年六月份，我校组织学生参加《辅导员》杂志社组织的《龙人杯》全国少年儿童美术书法大赛中，我校四十多名学生分获一、二、三等奖，学校被评为优胜单位，同时本人被评为优秀指导教师。一年来，我校共有百人次以上学生在校级及以上各类竞赛获奖。

四、加强民主管理和行风廉政建设

一是加强民主管理。学校各重大事项，与班子成员相互探讨，充分发挥集体的智慧，对教师提出的各项合理化建议，能认真考虑，采纳利用。二是节约办学，财务管理民主公开。每期帐目的稽核向全体教师公开，各项开支发票接受教师阅览监督。三是加强校务公开，对各有关重要事项在校务公开中

进行公开，接受教师和社会的监督。

请允许我代表学校领导班子将一年来所做的工作做以汇报，敬请各位考核！

一年来，学校正确贯彻党的教育方针，本着办人民满意教育的宗旨，结合市区教育主管部门工作重点，针对我校具体学情，师情制订了“创品牌学校，办一流教育，数树区域旗帜，与外区市同类学校并轨发展”的工作目标。在此基础上确立“以科学精细化管理为龙头，促进师生身心健康发展，全面提高教育质量”办学特色，即工作思路。学校整体工作围绕“健康为本，高校工作，快乐生活主旋律，从而提高三个质量，即生存质量、工作质量、生活质量。依法治校，以德立校，以师强校，以生共校，在全校师生中已达成共识。科学、民主、平等、向上、奉献、进取成为学校的主线。人人拥有祥和的集体而骄傲。个个以温馨的校园为自豪。已落实科学发展观为指导，作风朴实，以非职权影响力感召全校师生，同舟共济，开拓进取。现将所做工作汇报如下：

一、加强党建工作，保证党政工作目标顺利完成。

1、学校党政工作目标为“创品牌学校，办一流教育，树全区旗帜，与外区市同类学校并轨发展”为此目标达成。学校党政领导站在可持续发展的高度，坚持以人为本的思想，确立了五同五互意识，即“党政同心、目标同向、风险同担、工作同步、指标同保”及“互尊、互容，互学、互补、互让”。强化班子成员以此为准绳，严格自律团结合作，勇于创新，锐意进取。

2. 学校每周一班子会在全体党员干部汇报完工作及安排好学校每周中心工作之后，由校长强化班子成员及中层以干部建设指导性建议，力求班子成员起到模范带头作用，尊上护下懂规矩(尊上司)讲礼仪(护下属)工作分工合作，补台不拆台，到位而不越位，身先士卒带领分管下层尽心尽力做好本职工

作，顾大局识大体，以正直示范为己任维护师生公正权益及公平利益，不断加强自身学习修养，终身学习化思想提高自己理论水准。从而提高解决问题能力。树立挑战困难信心进而达到不约而同，不怒自威，不言而喻三个管理境界。

3. 定期召开民主生活会，勇于开展批评与自我批评，每学期一次民主生活会，党员干部能以落实科学发展观为主线，勇于剖析自己在工作中不足以及滞后思想，狭隘的偏激，取长补短，集思广益，使自己在以后工作中有更大绩效。最大限度发挥了学校发展中的领导能力和管理作用。

4. 在贯彻落实“深入学习科学发展观”实践活动中，书记率先垂范。制定了此项工作实施方案工作部署，召开了全体党员会议，有计划有步骤安排学习任务，随时召开总结会。按阶段指挥实施，在区组织部局副书记抽检中获得极高评价。全体党员在一线教学中用心做好常规工作。利用午休，下班，双休日开展奉献，智力扶贫，经济扶贫工作，使部分学困生，厌学生回到集体中，增强了学习自信心和克服坏习惯的自制力。

5. 工会活动有声有色。工会主席想群众之所想，急职工之所急。教工之家丰富而温馨。在全区迎国庆会操表演中精心组织，荣获全区中小学二等奖，在局工会举办的踢毽球，跳绳，班主任定点投篮比赛获中学组第一名。在学校日常工作中。为教师购买毽球，羽毛球，为各组配置足篮球，乒乓球。在师生趣味运动会中举办了拔河比赛，接力赛等活动。在教师家庭出现婚丧嫁娶事情中。学校领导都能及时到位送去关爱。

6. 共青团工作有声有色。团委书记能根据每个节日特点组织师生开展书画展，优秀文章评比展。负责主办育才学报，校园之声广播，学生入团培训等工作。在学校工作中起到先锋带头作用。

二. 围绕工作思路所做工作及措施

学校工作思路即办学特色是以科学精细化管理为龙头，促进师生身心健康发展，全面提高教育质量，为此我们采取相应措施做了以下工作：

1、以科学管理为先导，精确细化

1每学期学校工作安排重点之一是开好四会“教导例会，总务例会，班主任会，各个组长会”学校领导本着有秩序，有能力，多参与共同管理的意图，严格要求实验室，图书室，校医室，印刷室，总务后勤人员，各个班主任及教研组长，备课组长，工会组长，学年组长，分工明确，各司其责，并赋予参与教学管理权力和义务。从而拓宽管理空间，增强参与意识，细化管理范围。学校如一艘平稳巨轮经得住风浪挑战，乘风破浪，快速发展。

2细化常规检查。学校每周要对教学常规涉略各项进行准确检查。表扬优秀鼓励后进。其中大量工作在分管校长及教导处主任干事并肩合作下能够及时透明，维护了教师工作公平性。极大调动教师工作积极性为学校教育质量提高起到保障作用。

3干群集备制。即干部包学科、学年，和备课组一起集体备课(每周一次)。备课围绕知识目标达成，技能目标形成，情感目标完成三个方面。备教学思路教会学生分析解决问题的切入点；备教学流程，转化成学生学习能力；以情感目标为纽带，促进前两个目标实现。

4教师培训制

我校教师培训目标：“能力强会创新，业务精勤研修，爱心浓多奉献，师德高塑英才”。学校利用周三下午对教师进行培训。借鉴魏书生民主教育，周泓的赏识教育，董进宇的亲子教育，孙云晓的心理教育，卢家楣情感教育，刘京海的成功教育，采取观看光盘，阅读事迹材料，校长宣讲等方式，开拓教师思路更新观念，以现代化理念转化教学模式，把握

新课程改革的脉路，培养更多的优秀接班人和建设者。在寒暑假，长假，双休日中，为教师留作业，指导教师阅读相关书籍，经过一段时间培训，教师自学习习惯得到养成，研讨氛围得到加强。从而达到了学以立德提高境界，学以增智开阔眼界，学以致用改造世界三个层次。师资水平发展是学校打造品牌的生力军。

5校长的走课制。周五调研课

做为学校的负责人，对主体干部及相关管理人员提出听评课，检查要求，自己也责无旁贷。管理是一种示范是一种行动。每天在处理好校内外工作后坚持每天听3——5名同志课。走课制即听同学科每名教师15分钟左右，看教学进度重难点处理是否统一，看预习作业是否充分有度，看检复密度是否丰富多彩；看授课是否游刃有余，看学生状态是否兴趣盎然……。听后对教师的课予以点评，指导，鼓励，以管理者激情融入教师的热情，双赢相长，相得益彰。每到周五听课后检查干部的集备记录，听课记录，教研组长听课记录(抽查)找部分组长座谈，了解教师思想状况，对学校合理化建议及时调整工作偏差，多采取亲民政策，使教师心悦乐服地工作。

6学生就餐安全监管制。学校干部和学年组长在错时就餐时分两次接送看管学生注意车辆输通，保证学生安全，文明有序就餐，学校干部坐在门口，然后是教师，里面是学生。集备晚了，干部教师对冷凉的饭菜从不计较。体现出管理是一种精神的情怀。

2. 促进师生身心和谐发展

(1)学校创办了“育才学报”“校园之声广播”班报，墙报等栏目，涵盖了感恩教育，心理教育。师生的文章是心与心的沟通、灵魂与灵魂的交融，人格与人格的对话。在社会快速发展的今天，来源各方面压力，困惑及特异家庭，使人们心灵弥漫阴霾，加强心理教育是解开桎梏内心深处的枷锁。因

此，教师传承知识同时更应用智慧钥匙解开学生心灵之锁，从而，心平气和以阳光心态塑造阳光人生。

(2) 心理咨询室。随时指导学生青春期谜朦。正确珍惜友谊，集中精力学习，摒弃早恋，网恋，自私狭隘，以健全人格，张扬个性品质。

(3) 丰富多彩的第二课堂活动。体育课，大课间是学生强身健体，培养欣赏美，鉴赏美的主阵地，为学生学习带来兴趣和快意。

(4) 以情感教育为纽带，促进学生和谐发展

时下校园暴力事件在园内外各个层次校园中常有发生，心态失衡，意识偏激，情感丧失，道德沦丧是校园暴力的主要方面。初中时代是青春期发展的重要时期。因此，引导教师以情感纽带掌控学生心理，在校报校长论道栏目中指出了教师处理课堂行为问题几点建议。以尊重平等对待学生，达到连而不接，合而不流境界，顺势纠偏，师生真正成为良师益友。

(5) 校长每月一次教师会，学生座谈会从责任感，使命感角度论谈施恩教育(情感培养)爱心教育(相容性)从而达到醍醐灌顶的最高领域。

3. 全面提高教育质量，即取得成效

(1) 学校经过一年来艰辛努力，荣获了省优秀科研集体;省教育情报研讨先进集体，市行检先进集体，区关委先进工作单位等光荣称号。在承办局党代会工作中得到好评。

(2) 教师方面，我校乔颖老师被评为全国优秀班主任，李楠楠老师为省科研骨干，韩伟老师被评为市道德模范标兵，李艳秋老师被评为优秀青年教师，李哲，吕博等6名同志获区荣誉。

(3)学生方面，黄垠博获奥赛一等奖，才子健同学国画作品获国家奖项，尹航被评为十佳女孩。

(4)教育质量方面，我校在几次模拟考试及期中考试成绩一直名列前茅。七年6班的初诗萌为全区期中考试头名状元。

三. 存在问题

1. 思想有待进一步解放，观念有待进一步更新。我们将不断完善工作机制，克服教师高原瓶颈现象，使教师淡泊名利，志存高远，使奉献成为一种习惯，助人成为一种风尚，育人是一种责任，爱心是一种光泽，使教师思想境界随时代而发展与提高。

2. 改善落后办学条件，适应时代需求力争和政府部门及教育主管部门破旧立新，在教学设施配备上多下功夫。

四. 下一年工作展望

在市区教育主管部门正确领导下，深化改革创造机遇，使学校整体工作再创新高。采取开门办学思路，与外区市同类学校接轨资源共享，全力打造质量工程，承载起铁西教育质量提高的重任，向区域人民交上满意答卷。

教育是一种责任，也是一种智慧。教育只有与国家发展和中华复兴大业融合在一起，教育才有蓬勃发展空间。为此，我们要携起手来同心同德。共同迎接一个绚丽多彩的教育春天。

谢谢大家！

一年来，我校在镇中心学校的正确领导下，紧紧围绕教育局年初教学工作精神，运用“以人为本”的管理思想，向老师们提出了“在激励中进步，在互动中提高，在反思中成长”和“学中思，思中做，做中悟，悟中创”的口号，同时坚持教

学管理创新化，采取了行之有效的教学管理策略。深化课堂教学改革，突出两大特色(经典诵读和抖空竹)，使教师的教育教学行为发生了变化，学生综合素质在不断提高。

一、稳步扎实开展课题研究。

《经典诵读与儿童语言发展研究》是我校20xx年4月承担的省级实验课题，课题负责人：马明刚校长带领学校课题小组成员全心倾注，苦心探索。目前，课题研究已取得突破性进展。

全体语文老师每人讲一节经典诵读研讨课，课题小组成员评比、打分。无论是学校领导或是五十多岁的老教师们，都一视同仁，积极参与。

本学期还举行了一次经典诵读展示周活动，以班为单位，从《三字经□□□弟子规》等国学经典中选取精彩片断，带领学生领略中国传统文化的博大精深。感受经典文化的魅力和精神素养，让学生修身心、养德行，从而培养了学生良好的行为习惯和高尚的品质。

今年10月，学校举行了大型的经典诵读表演活动。全校18个班，不同形式的展演，有学生个人诵、集体诵、小组诵、音乐诵、舞蹈诵等等，师生们全情投入，美妙的情景，让人深深沉浸在经典的时空之中，留恋忘返。

今年9月13日至15日，学校分管教学的副校长孙勤同志代表全殷店镇到湖北省参加经典诵读课题研讨活动，她的典型汇报发言，博得现场专家、领导、教师们的一致好评。

我们还将经典诵读延伸到每个家庭，让家长和孩子一起读书，一起写感想，这种“亲子共读”的方式，让家长的多读、爱读来影响和教育孩子，营造了良好的家庭书香氛围。

二、特色活动有声有色。

抖空竹是我国传统的文化艺术项目，至今已有两千年的历史，抖空竹能让人的手、眼、耳、足并用，锻炼身体的平衡协调能力，能够起到强身健体、延年益寿的作用。

我校自20xx年秋以来，把抖空竹作为一项特色活动进行师生训练。目前，我校师生人人手里有一副空竹。每到课余时间，他们都要拿出来露一手。正因为我校师生在抖空竹方面技艺精湛、成绩突出□20xx年，我校被省教育厅授予“中华优秀传统文化学校”荣誉称号。

我校的抖空竹活动是循序渐进的，由最初的模仿到自由练习到班级集体练习到听音乐练习再到空竹表演操，最后到空竹舞、空竹特技表演。现在我校成立了空竹表演队，经常向外展示，多次接待了市、县各级学校的领导和老师们。今年9月，我校选送的节目《空竹舞》，在随县首届炎帝文化艺术节上获得一等奖，叫人赞不绝口。

可以说，抖空竹和经典诵读一样，已成为我校的另一张办学名片，今后，教导处还将编写抖空竹的教材，让师生们做到理论与实践相结合，让我校的特色活动发扬光大。

三、比教学、访万家活动，再掀新高潮。

我校长期开展比教学活动，努力提高全校教师课堂教学水平。

在第一轮的比教学活动中，人人讲课，无论年龄长幼。第二轮、第三轮活动是骨干教师讲课，引领年轻教师成长。

今年十月，在全镇组织的“同课异构”活动中，我校的刘刚、吴启敏两名教师取得优异成绩，远远领先其他教师。

与此同时地，我校教师还积极撰写“两比”活动的论文、随笔，并向各级新闻媒体投稿，其中陈炎、汪侠、江玲、张津津等老师的论文分别获得省级一、二、三等奖。

四、新教育实验一步一个脚印。

自20xx年2月，县教育局提出我县各校都应践行新教育实验以来，我校便积极投入到实验中去，并承担了新教育实验课题《晨诵课程的开发与研究》。学校营造浓厚的书香氛围，整合丰富的阅读资源，每班新增一个图书柜，300本图书，开展丰富多彩的读书活动，图书漂流活动，让阅读成为师生最日常的生活方式。

“晨诵、午读、暮省”活动常抓不懈。每天早上8：00-8：30是全校晨诵时间，每周星期三上午第一节，又是诵读课，在时间上要充分保证，学校大力支持。通过“晨诵、午读、暮省”和“图书漂流”活动，增长了学生知识，陶冶了学生情操。

与此同时，我们还坚持开展、教师、家长、学生共写随笔活动，把各自的读书感想、体会写出来，共同交流、取长补短。学校每月组织一次评比，给予一定奖励，收到很好的效果。

五、常规教学常抓不懈。

学校认真落实教师的备、教、辅、批、考五大环节，一月一检查、一评比、一公布。

为了提高教师的水平和自身素质，学校经常组织教师学习课改理论，电子白板的应用等等。还支持、鼓励教师进行网上学习，积极参加“国培”活动，我校已有5名教师拿到国培结业证书。目前还有孙勤、张仁斌、殷玲、罗小平等教师在参与“国培”学习。

教导处长期开展“推门听课”活动。从领导到老师，只要没有课，都可以拿着听课笔记，走进任何一个教室听随堂课，这已成为一种习惯，大家取长补短、共同提高。

当然，我们更应该清楚自己存在的差异和不足。学校教师严重缺编，教师年龄偏大，自身素质和综合能力参差不齐，教学无特色，个别班级，个别学科的教学质量还有待提高。

在今后的工作中，我们还必须努力发扬优点，正视不足，克服困难，团结一心，努力把我校的教学教研工作做得更扎实。让“经典诵读”和“抖空竹”这两张名片更亮更亮……。