

# 最新研发部工作总结及工作计划(精选5篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 研发部工作总结及工作计划篇一

### 一、思想上

通过各级领导的精心培训，耐心教导下，我更全面掌握了专业知识，增强了安全意识，加强了自身能力的培养;拥护公司各项方针政策，自觉遵守各项规章制度，集中精力学习技术，为能更好地做好本职工作而努力。

### 二、工作上

三个月的实习期及一年来的. 见习生活，我参加了《山铝项目》和《衡水市垃圾焚烧烟气净化处理项目》。在日常工作中，我本着“今天所做之事勿候明天，自己所做之事勿候他人。” 积极地完成技术交底、现场协调等本职工作。与此同时，我也常常参与到施工过程当中，在实践中学习和解决问题，做到真正的理论与实践相结合。

在衡水市垃圾焚烧烟气净化处理工程项目施工过程中，在高经理、张经理的详细布置、认真指导和王经理的亲临督察，现工程已基本结束。伴随着工程的上马和结束，在这里我获得了特别多宝贵的经验，提高了自己现场处理问题和工程运行操作的能力。另外，基于前辈工作经验，我把利用工程相关制图软件与理论数据相结合的方式应用于工程量的计算与

图纸的审核方面上，既提高了数据准确性，也提高了数据核查效率。

### 三、存在的不足

一年来，在领导和同志们的关心支持下，工作也取得了一定的成绩，但距领导和同志们的要求还有不少差距。

- 1、由于现场工作的要求，没有安排好日常工作时间，导致经常开“夜车”。
- 2、在综合考虑问题方面有待进一步完善。
- 3、在工作中与领导沟通交流不够，有时只知埋头拉车。

### 四、今后工作思路

- 1、统筹安排工作，了解工作的轻重缓急，做好工作记录。
- 2、工作中学会开动脑筋，主动思考，充分地考虑问题，不断探索出工作方法和思路。
- 3、积极与领导进行交流，出现工作上和思想上的问题及时汇报，也希望领导能够及时对我工作的不足进行批评指正，使我的工作能够更加完善。

\_\_年，是全新的一年，也是自我挑战的一年，我将努力改正过去一年工作中的不足，锐意进取、奋发向上、与时俱进，争取更大的进步和成绩。把新一年的工作做好，在现有工作的基础上更进一步，为公司的发展尽一份力。

2022年研发部年度工作总结

## 研发部工作总结及工作计划篇二

\_\_\_\_\_年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部\_\_\_\_\_年的工作情况作一个简单的总结。

### 一、\_\_\_\_\_年完成的主要工作内容

#### 1、新项目开发

(1)完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

(2)从\_\_\_\_\_年初至今，现已完成模具124付，新项目模具102付，其中备模22付。工装夹具70多套。

(3)和正在开发中如德赛西威m11□汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

(4)一些潜在的项目如伟世通kzrf□p32□大陆公司bp31□航天科技zb197等。

#### 2、技术部交底工作

(1)完成现有各类工装靠模的编码归类。

(2)完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

(3)完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

(4)按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，

确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

(5) 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

### 3、技术更改和创新

(1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

(2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

(3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

(4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

(5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用Its灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

(6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

(7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

### 二、工作中的不足

(1)技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

(2)质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

(3)与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

(4)对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

### 三、未来的打算和要求

#### 1、增强责任心

(1)工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢!”

#### 2、改进工作方式

(1)工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

(2)工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完

成?”

20\_\_\_\_年的工作给了我们很多的教训，20\_\_\_\_年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为20\_\_\_\_年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！