

2023年德育副校长年度工作述职报告(大全7篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

德育副校长年度工作述职报告篇一

尊敬的各位领导，各位同仁：大家好！

现将我任职德育副校长一年来的工作、学习、管理等情况作如下述职，请各位领导和同事对我进行评议。

过去的一年我协助校长，主要分管德育工作、初一年级部以及寄宿部工作。回顾这一年来的工作，我在县局领导、校领导及各位同事的关心、支持和帮助下，立足岗位，扎实工作，潜心教育教学，不断创新，不管在工作、学习和管理上都取得了较大的进步，较好地完成了分管的各项工作。下面我的述职主要有两部分内容：

一是工作汇报，

二是工作反思。

一年来政教处在主任牵头下、副主任协助下，高效运转，开拓创新，做了大量扎实有效的工作：

(1) 加强班主任队伍建设，成功召开班主任经验交流会和例会。

(2) 迎接各类验收，打造学校品牌。一年内，学校三度受到省级表彰，先后被评为“省绿色学校”、“省先进体育学校”、“省文明单位”。

(3) 建立德育长效机制，注重活动育人。先后举行校第三届艺术节、第六届校体育运动会，开展了“阳光体育活动”，迎接了县“四个一”验收并获一等奖，开展“感恩教育”系列活动成效显著，举行元旦文娱晚会，多次召开家长会，宣传学校品牌。

(4) 狠抓学生常规管理，养成良好习惯。中午静校、桌椅归位、三禁止等活动有声有色。

(5) 成功组织初一新生军训和初三新生军训，为学生奠定了学习和生活基础。初一年级在王茹主任、许从林、潘明主任的管理下，教学秩序稳定、教师培训和考核到位，无论教学工作还是学生管理都有条不紊，开创地开展了学生小型体育竞赛活动，使管理工作充满生机与活力，且成效显著，两次期中考试、两次期末考试，语文、数学获得均分4次第一，英语1次第一，3次第二；寄宿部在马成利主任的管理下，狠抓学生生活习惯的养成，合理调整生活老师上班时段，开创了寄宿工作的新局面。本人也积极响应学校号召，深入课堂一学期听课57节。

一年来，校园环境干净整洁、学生守纪情况良好，良好习惯初步养成，所有学生勤奋好学，积极进取，无重大违纪事件发生，感谢全体班主任老师付出的辛勤劳动，在学校最小的管理单元中做出了最大的贡献；七年级的优生数在县统考中占有较大优势，感谢初一年级全体任课教师，是你们满腔热情地忘我工作，创造了令人满意的成绩。

尤其值得一提的是在英语组缺人的情况下，王茹主任、胡雪峰、张颖、罗红老师承担了3个班的英语教学，并且成绩显著。事非经过不知难，其中辛苦劳累，一言难尽。她们是过去一

年教学工作绕不过去的弯。周汝春老师、葛振东主席虽年近半百，但工作满腔热情，业绩优秀。孙建国老师为语文组出谋划策，工作出色。我为拥有这样出色的七年级团队和优秀的同事而感到庆幸，他们高超的教学水平提高了我的业务，他们高度的责任感提升了我的境界，他们高尚的人格净化了我的心灵，不断地给我鼓励、智慧、灵感和勇气。

一年来，我分管的工作虽然取得了一些成绩，但我也清醒地看到自己的不足。学习的劲头还不是很足，教科研的水平还不高，深入第一线的时间还比较少，对教职工的关心还不很到位，管理的水平也有待提高。兼听则明，对于本人工作中存在的问题和缺点，还望各位领导及老师多指出，我将真诚地接受批评和监督。

各位同事，既为实中人，当为实中谋，实中兴衰史，我们同书写。在新的学年中，我将不断加强个人修养，认真学习，踏实工作，大胆创新，尽职尽责，同各位同仁一道，在*校长的带领下，全力以赴，为实验中学的发展而努力工作！

德育副校长年度工作述职报告篇二

经教育局党委考察任命，我于____年4月起任新城子乡中心小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

一、主要工作及其成果回顾

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管

理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

____年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位，区、市优秀少先队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班上交流。

____年4月，学校又一次被评为区寒假工作先进单位。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

三、加强德育工作管理，提高学生综合素质

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处

和财务室的服务能力得到加强;德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制: 针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点, 对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等, 加强了可操作性, 明确了各种制度的考核主体和被考核对象, 逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端, 出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划: 对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况, 结合学校的实际, 确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛, 区小学组女排、男女篮球比赛中, 均取得佳绩。

现在, 领导班子成员带头早来晚走, 深入课堂, 深入群众, 深入一线, 实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新, 教师们普遍反映, 学校领导班子的凝聚力增强了, 党员的表率作用体现出来了, 干群关系和谐了, 环境整洁了, 教师上班来的早了, 出满勤的同志多了, 课堂教学秩序好了, 工作的针对性强了, 总之, 学校管理越来越走向正轨。

本年度, 学校主要开展了如下德育活动: 3月精神文明月; 清明文明祭祀活动; “慈善一元捐”活动; 为汶川地震捐款活动; 纪念“9.18”事变专题升旗仪式, 纪念“9.18”专题报道活动; 市文明学生评选活动; 举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式; 大队委竞聘仪式, 组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作, 完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

四、存在的主要问题

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

五、今后的努力方向

1、以“____大”精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢。

谢!

德育副校长年度工作述职报告篇三

各位老师:

大家上午好!

我作为分管校园政教处、团委的工作，本着为老师和学生服务的态度，和政教处、团委的同志一齐主抓学生德育教育、班级文化建设、学生心理健康教育、毒品预防教育、法制教育和校园安全等工作，现将一学期来的工作汇报如下:

2. 重点抓好班主任队伍建设，透过定期组织会议、相互交流经验，提高了班主任思想素质和管理水平。
3. 是开展丰富的德育活动，提升校园德育大环境。利用家长会、致家长的一封信、电话交流、走访等方式，营造德育合力，打造家庭、校园、社会三位一体学生健康成长平台。
4. 指导校团委做好升降旗、校园广播、学生会等工作，将政教处与团委的德育工作紧密联系起来。

校园安全工作是校园各项工作的重中之重，我校牢固树立安全为底线的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。在师生的安全教育方面，我们坚持做到四讲，即晨会讲、坐班讲、班会讲、随时讲。安全管理方面做到三个落实:严格落实门卫24小时值班制度，严格落实校园安全排查制度，严格落实安全事故上报制度。本学期校园无一齐安全事故发生，为校园工作的正常进行带给了有力保证。

认真贯彻、落实上级有关文件精神，重视校园的体育艺术工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视专业课教师和特长生思想素质建设，关注学生综合素质的提高，组织、协调、

督促校园体育艺术工作循序渐进地开展。

1. 根据校园分工，还分管了七年级组和参加政史地教研组活动，用心参加，为年级组、教研组排忧解难。
2. 履行好教职工一天请消假工作，认真对待，及时准假，及时告知教务处调课。
3. 每一天早到校管理学生，检查晨会、坐班和每个课间到楼道检查学生纪律。
4. 认真做好本学期五次值周工作
5. 作为教研组长，认真开展教研组各项工作，对其他成员搞好服务，让他们安心工作，为教学服务。

作为副校长，我努力做好侯校长的助手，做到互相尊重，互相配合，服从组织安排，顾大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负职责，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导指示，乐意理解，并高质量完成。工作中不计报酬，不计名利，不计得失。回顾一学期来的工作，自己觉得无愧于自己的职位，无愧于人民教师和共产党员的称号。当然，工作中也有不少不尽人意的地方，有待于今后进一步的学习、改善和提高。谢谢大家！

德育副校长年度工作述职报告篇四

认真学习党的教育方针政策，遵守国家的法律法规，深刻领会科学发展观的重要思想，关心国家大事，热爱忠诚党的教育事业，德育副校长年度述职报告范文。思想是行为的先导。身为教育管理工作，我特别注意与时俱进，学习吸收先进的教育教学理念。一年来，我认真学习了生命教育、公民教育等相关理论知识，学习探索家校合作课题，亲自为全校班

主任做讲座，交流班级管理心得。xx年5月我参加了福州市第29期校长培训班，提升了自己。在工作中对周围的人我能热情真诚相处，年老的教师敬之为长辈，青年的教师视之为朋友。我为他们取得点滴成绩而快乐，无论是在工作上，还是生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。

本年度，我主要负责德育工作，回顾起来，主要做了以下工作。在本年度工作中，结合学校实际，我们积极探索新形势下学校德育工作新思路，坚持以人为本，以生为本，逐步摸索出以丰富多彩的班队活动为主线，着力打造班主任和学生自主管理两支德育队伍，努力整合学校、社会、家庭三方力量，形成教育合力的我校德育工作模式。

1、突出一条主线——以活动为德育载体

(1) 我校德育工作始终坚持以活动为主线，寓教于乐，让学生学做人、学做事，为学生的幸福人生奠定坚实基础。

(2) 班队活动常抓不懈。学校每星期为各班安排了晨会课、班队课，要求专课专用，利用班队课对学生进行阳光自护安全教育、行为习惯养成教育、健康知识教育等，做到有计划有落实有检查。

(3) 主题活动深入拓展，述职报告《德育副校长年度述职报告范文》。我校坚持开展开展国学教育，“做一个有道德的人”的系列活动。全校五百多名学生，人手一册《弟子规》。各班利用晨会、班会课等时间组织学生开展国学的诵读活动。xx年，我们通过举办书香伴我万里行主题队会观摩活动，让孩子们在诵读经典中，感受着儒风圣韵，传承着中华古老的文化精髓。

(4) 节庆活动丰富多彩。“三八妇女节”让孩子把“我为妈妈做件事”的课外作业带回家，并用了照片把这一幕幕感人的画面记录下来。学校领导亲手为爱心小报获奖选手颁奖。

掌声与微笑，奖状与荣耀，让孩子们明白了“只有懂得感恩，才能做有责任心的人。”此外，迎新年入队仪式暨才艺展示活动、“红领中心向党”“班班有美展”、欢庆六一”活动和军旅画家进校园的’活动。既丰富了学生校园生活，又提高了学生素质。

2、构建两支队伍——班主任队伍、学生自主管理队伍

为帮助班主任科学有效地开展工作，我校特别加强了班主任的岗位培训。除了外出培训，本学年采用同伴互助的方式，从班主任常规工作培训入手，举办了“如何培养班干部”、“黑板报的版面设计”、“创建班级文化，提升管理效果”、“好习惯终生伴”等行之有效的班主任专题培训，搭建班级管理的研讨平台。老师们共同交流、探讨，分享了优秀班主任的成功经验，提高班级管理工作水平。

礼仪监督员是佩戴红袖章，在组长的带领下，认真负责，互相配合，每天尽心检查，督促着同学们养成良好的行为习惯，维持着学校的正常秩序。培训—实践—再培训—再实践，孩子们由青涩走向成熟的执勤过程中，德育处的老师付出了辛勤的劳动。

德育副校长年度工作述职报告篇五

一年来的工作在各位领导和老师们的的关心和帮助下顺利完成，在此感谢大家的支持、理解与配合！

下面就20xx年度本人的主要工作情况向大家作一个简要汇报：

一、加强学习内强素质

“德为师之本”，作为一名德育工作管理者，自身的师德修养是最重要的。不管在平时的工作中，还是生活中，不管是

在学生面前，还是在同事面前，我始终严以律己，率先垂范，希望通过我的不懈努力，能以自身的人格魅力来影响师生们。20xx年6月，我通过竞聘成为泗泾第二小学副校长，之后分别参加了20xx年上海市中小学校长暑期专题培训、市新优质项目暑期校长培训、区教育系统新提任校级干部培训班，认真学习，勤于思考，善于总结。坚持每天半小时学习学校管理、德育专业等相关知识，注重自身知识结构的更新。

二、老师与家长的满意

当他们一次次真诚地向我表达敬意和感激之情时，过程中所花费的时间和精力都可以忽略不计，我愿意竭尽所能，用我的教育智慧化解家长、老师、孩子们的矛盾，享受成功调解的喜悦。

三、管理教学两者兼顾

“镇学科名师”这一称号，承载着大家的期望与信任，我深感自己肩负责任的重大。做一位学生喜欢的，家长认可的，同事信任的好老师，一直是我孜孜以求的目标。我认真学习，相信厚积而薄发，理论结合实际，也让我的教学工作在反思、实践的基础上有了更多深刻的体会：构建和谐民主的师生关系，引导学生自我超越，注重学力、兴趣的养成，注重拓展阅读、快乐学习，积极探索实践学生学业质量绿色评价，追求学生可持续发展，为学生终身发展奠基。

尽管经常碰到培训、开会、外出听课等事务，与我的教学工作冲突，但我从没有让搭班老师代过一节课，总是提前调课或是之后补还，不增加其他老师的负担，做到管理、教学两不误。在搭班班主任外出学习的时间里，我主动承担起出操带队、午餐管理、午会课、放学路队带队，处理日常班级事务等班主任工作，严格到位的管理得到了孩子们的认可与肯定。我能合理分配时间，在有限的范围内给我的学生们留取最大值，每天清晨我是全校第一批到校的老师，每一个午休

我总是把时间留给学生，每一个放学我总是清完一天所有的作业。在课堂教学中，我勤奋钻研、科学施教，逐渐形成自己的教学风格。20xx年10月27日，承担的镇名师校级展示课，得到了听课老师一致的好评。所带班级教学成绩始终位于年级组前茅。

四、总结得失展望未来

由于得到了领导的指点和帮助，同事的支持与配合，德育工作在20xx学年度办学质量考核中继续名列全区前茅，由张蓉老师组织开展的“阳光自信向日葵在行动”主题活动被推荐参加市级评选。9月，我校评为区艺术教育特色学校，之后被区教育局推荐参加市艺术教育特色学校申报，10月“乐之湾”乡村国家少年宫被推荐参加“上海市为成年人先进教育活动场所”的评选，11月，学校被推荐参加“市心理健康教育达标校”的验收。12月8日，又将迎来区督导室对学校乡村少年宫的督导工作，这几项工作都是时间紧，任务重，新上岗面对这些重要工作，我都坦然应对，全力以赴，带领好团队认真出色地完成好上级部门对学校工作的一次次检验，得到了领导的肯定与同事们的称赞。本人3篇文章在区级平台上交流或发表，有我主持的区级课题《来沪务工家庭不良教养行为成因及其策略研究》已结题，本人在20xx年6月荣获“松江区优秀德育工作者”称号。

但在工作中，也总会遇到挫折、困难与失败，我反思自己的工作后，有了一些心得体会。在学生行为习惯的养成教育方面还有待于进一步深入开展工作，结合本校实际情况，定期提出一条规范训练的内容，并具体落实到学生的日常行为规范中。自身的德育管理专业化水平还需提高，精品意识还需增强，对工作缺乏深刻的思考和突破性的认识。

德育副校长年度工作述职报告篇六

大家好

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任xx乡中央小学分管德育和中央小学日常治理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职讲演如下。

一、主要工作及其功效回顾

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新村夫”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，赓续加强学习，努力进步个人涵养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始末明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助田凯师校长和刘尚贵书记搞好学校的治理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

针对学校存在的差距和自己分管的规模，主要做了如下工作：立异德育工作，创建活力型校园；强化内部治理，创建效能型校园；加强校园文化建设，创建人文型校园；加强安全工作，创建平安型校园。

xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作提高前辈单位、片子放映工作提高前辈单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任步队建设工作的若干题目》一文在《沈北新区教育》揭晓并在教师学校德育工作治理研讨班班上交流。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的治理者，我始末坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，操纵民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展

作为第一目标;勤政,把真抓实干作为第一追求;廉政,把清正廉洁作为第一责任。

三、加强德育工作治理,进步学生综合素质

我一直保持着边做边学的立场,力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中,学生工作未泛起大的违法违纪事件。

1、夯实基础工作,培养学生良好的行为习惯

学校从细、小、严、实入手,狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到四“不”即:不大声喧哗、不说污言秽语、不追逐狂打、不争吵争斗。

2、加强校园文化建设

本学期,我们克服难题,以丰硕多彩、积极向上的校园文化为载体,举行了书法、绘画和跳舞演出流动,使学生在良好的人文、天然环境中受到熏陶和感染。

3、加强三位一体教育,促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“三进”流动,组织全部教师对学生进行家访。继承办好家长学校,实施家长学校省级课题研究,加强家长学校教师培训,进步家庭教育水平。

4、安全教育工作

为了抓好安全工作,学校于4月2日成立了安全捍卫处。详细负责:天天早中晚和课间的学生安全;学校的捍卫工作;组织学生放学时有序搭车;对学生进行安全教育。

做好轨制建设和步队培训工作和“安全教育流动月”工作;开展了安全大检查;做好安全法制教育进课堂工作,5月,学校德育处编写的《小学生安全常识》校本教材正式定稿,交由

学校安全捍卫处，用于安全常识课使用；做好学生上下学搭车安全工作。

5、综合治理工作

开展法制教育工作。各校通过讲演会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教

德育副校长年度工作述职报告篇七

经教育局党委考察任命，我于2004年4月起任新城子乡中心小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。此刻，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。用心协助李殿忠校长和李雪副校长搞好校园的管理工作，抓好德育工作，把德育工作构成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

2004年5月以来，校园先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师校园德育工作管理研讨班班上交流。

2008年4月，校园又一次被评为区寒假工作先进单位。

作为校园的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良

传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和校园其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把校园发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一职责。

我一向持续着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，校园新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对校园德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务潜力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制：针对校园的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对校园的各种制度进行了梳理。重新制订了校园的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划：对“双高普九”中出现的校园办学特色缺乏学生参与的状况，结合校园的实际，确定艺术教育、快乐体育为校园的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

此刻，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。校园师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，校园领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，校园管理越来越走向正轨。

本年度，校园主要开展了如下德育活动：3月精神礼貌月；清明礼貌祭祀活动；“慈善一元捐”活动；为汶川地震捐款活动；纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动；市礼貌学生评选活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作，完成了校园政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的工作。

自分管校园德育工作以来，自己在实践地过程中对校园的德育和自身工作状况一向在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改善。

- 1、工作态度上，创新精神不够。
- 2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，个性是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。
- 3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

- 1、以“十七大”精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，

思考发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其校园所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我带给人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！