

2023年述职报告工作思路及计划(汇总5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

述职报告工作思路及计划篇一

xxxx年是全市自然资源和规划系统组建运行的第一年，我局紧紧围绕市委、市政府决策部署，以优空间、保发展、促集约、护生态、惠民生为主线，高质量推进各项重点工作，为x现代化湾区建设和再创民营经济新辉煌提供坚实的资源要素保障。

（一）空间规划有效谋划。立足x实际和未来xx年发展，按照好用、能用、管用的总体要求，积极谋划新一轮国土空间规划，优化空间布局 and 结构。一是总规编制进展顺利。基本完成各县市区的发展大纲□xx个市级部门的专项报告以及十几个专题研究初稿编制。市区三调基数转换基本完成，形成了市区统一现状底图底数。弹性谋划大、中、小多情景空间布局方案，形成x市国土空间总体规划初稿。各县（市）和市区乡镇国土空间规划编制工作有序推进。二是沿海滩涂打开发展空间。紧紧抓住部、省出台围填海历史遗留问题有关政策的契机，及时制定处理方案，全力推进处置工作，今年x月，集聚区东部新区围填海历史遗留问题处理方案获自然资源部批复，有力破除了我市望涂兴叹的困境。截至目前，我市纳入围填海历史遗留问题处置的x万亩沿海滩涂中，万亩，处置面积全省第一，剩余临海北洋涂、万亩处理方案已转报自然资源部，有望近期获批，届时这x万亩沿海滩涂可随时用于除经营性房地产以外的其它产业、基础设施等项目建设。此外，

万亩和xxxx亩未转用空间，全市滩涂建设用地可用空间将超过x万亩。三是稳步推进村庄规划编制。通盘考虑农村土地利用、村居点分布、人口、产业发展、生态保护等客观实际，推进村庄布点规划编制，目前市区村庄布点规划已报市政府批准，各县（市）已基本完成村庄布点规划编制，在此基础上，因地制宜开展村庄规划编制，全市已完成行政村撤扩并后xxx个村的村庄规划编制及评审，并同步完成有关村庄设计和农房设计工作。

（二）全域土地综合整治工作全省领先。深化全域土地综合整治xxx工程□xxx个项目特别是xx个省级示范项目积极推进，《中国自然资源报》连续两年头版头条点赞这项工作，全省现场会放在我市召开。一是突出全域谋划。按照优化用地布局、盘活利用存量、补充用地指标、解决占补平衡、美化生态环境的总体目标，牢固树立全域全要素整治理念，在全市全面部署全域整治xxx工程，即用x年时间，实施村庄整治、二改一还（旱地改水田、中低产田改造和园地还耕地）农地整治、城镇低效用地再开发、矿山环境生态综合治理四大行动，乡镇覆盖率达xxx%□二是突出示范引领。坚持保护生态、乡村振兴、产业融合工作导向，因地制宜创新现代农业发展、产业优化升级、中心集聚提升、村庄更新改造、高山移民搬迁、生态环境修复六种整治模式。天台万户百村高山移民□xx万亩低效工业用地改造提升□xx横渡万亩农旅综合体□xx院桥四个万亩园区等一批万字头项目创出了亮点和特色。三是突出活力激发。按照政府得空间、群众得利益的思路，充分让利于村、让利于民，调动镇、村两级工作积极性。比如xx镇采取飞地模式，以村庄整治产生的增减挂钩节余指标，置换异地工业园区标准厂房，获得产权和出租收益，保障村民收益和村集体的长远生计。

（三）城市规划有效实施。强化市区一盘棋理念，超前服务，统筹谋划城市重点区块开发，推动市区融合发展和城市品质提升。一是精心锻造城市核心。坚持环绿心组团式城市特色，

精心谋划，市区一心六脉四组团的城市空间结构基本形成，城市形象日益丰满。一江两岸葭沚老街、大转盘宝龙城市综合体开工建设，江岸尚城绿色宜居大社区初步构建。大力推进铁路中心站建设，全力打造对外开放门户。积极推进商贸核心区□xx区块、鉴洋湖国家级城市湿地公园、飞龙湖等重要市区融合区块的规划设计工作，努力形成一体布局、连片开发的城市新格局。二是超前谋划外联内畅综合交通网。立足打造长三角城市群南翼节点型综合交通枢纽城市，积极谋划市区交通规划方案，科学做细项目设计方案，着力打造外联内畅的综合交通网。研究构建x市域一核五射快速公路网和市区一绕两环九射八延的井字形快速路网结构，并制定了近期实施建议。深化完善高铁中心站□x机场综合枢纽、市域铁路sx□sx线、市区轨道交通线网及xbt线网等布局方案，为x高质量综合交通体系夯实了基础。

（四）生态保护取得实效。牢固树立绿水青山就是金山银山理念，加大生态保护和修复力度，着力打造天蓝地绿水净的美丽家园。一是严格保护耕地。深入实施xxx耕地保护工程，完成垦造耕地x.x万亩，连续xx年实现耕地总量动态平衡。全力以赴做好补充耕地项目核查整改工作，对问题项目进行实行清单销号管理，并对有关责任人进行追责，目前xx个问题项目中有xx个整改到位，整改率xx.x%□二是大力推进国土绿化美化行动。万亩，平原绿化xxxx亩，新增珍贵彩色森林xx.x万亩，建设珍贵树种基地x.x万亩，新植珍贵树xxx.x万株，建成一村万树示范村xx个、推进村xxx个，新增省级森林城镇xx个。三是着力建设美丽海洋。海洋生态示范区创建势头良好□□x市海岸带综合保护与利用规划》编制列入自然资源部全国x个地级市试点之一，争取国家蓝色海湾项目奖补资金x亿元，全力加快项目实施进度，打造水清、岸绿、滩净、湾美、岛丽的优美海洋生态环境。四是加大土地执法力度。坚持新增违法用地和存量违法用地管控双管齐下，加大巡查、通报、约谈力度，个百分点。有力推进违建别墅清查整治，

严格落实三个责任、一套台账，目前已全面完成自查自纠整改任务。

（五）民生服务持续优化。坚持以人民为中心思想，优化各项便民惠民服务措施，着力提升群众满意度。一是最多跑一次走在前列。按照五减要求，不动产登记实现一、二手房税后xx分钟办结、全业务两个工作日内办结，速度全省最快。完成xx项最多跑一次事项全进驻，实现了不动产登记全事项网上办、掌上办、随时办，《中国自然资源报》头版头条刊登x经验，接待各地前来考察学习。实行六审合一改革，将原国土、规划、林业、海洋等四部门涉及建设项目用地的x个审批程序合并为x个审批流程，大幅压缩审批时限。简化农村住房审批手续，制定《x市农民建房一件事办事指南（试行）》，实现农房建设一件事全流程最多跑一次。二是农房确权登记发证提前超额完成任务。提请市政府召开专题部署会，完善精准高效的推进机制，全面推进农房测绘、权调、处置、补批、登记等工作，今年全市已完成农房登记发证xx.x万本，累计发证xx万本，已提前超额完成三年行动任务。该项工作受到张晓强市长批示肯定，并在省厅推进会上作了经验交流。三是严守安全底线。全市xxx处地灾隐患综合治理点已整改到位，全面排查后新发现地质灾害隐患点xxx处，并相应落实整改措施。启动地质灾害风险管控专项行动，建立健全风险排查、综合治理、风险评估、预警平台等系统防治制度。森林消防工作成效明显，紧盯清明前后、高温季节等重要时点，严控火源，重点巡护，连续十四年保持森林火灾低发可控的态势。

xxxx年，市自然资源和规划局将紧紧围绕市委、市政府决策部署，全面履行两统一职责，狠抓空间高效统筹、资源高效配置、民生事业改善、城市品质提升，以一流业绩服务高质量发展。重点实施六大行动：

（一）实施国土空间规划提升行动，优化空间布局结构。按

照格局优化、生态优先、存量规划、内涵提升的原则，科学统筹划定三区三线，完成市、县两级国土空间总体规划编制，谋划好未来xx年发展空间。重点抓两个环节：一是优化农村用地布局，挤出发展流量空间。继续抓好村庄规划编制，合理确定村庄布点和建设规模。落实一户一宅政策，盘活农村空闲地，将盘整出的存量建设用地空间在优先保障乡村发展的前提下，用于拓展城镇空间和产业发展。二是集中集聚产业布局，做大做强产业平台。强化一盘棋理念，整合分散的产业增量空间，盘活低散乱流量资源，挖潜存量低效利用资源，进一步做大产业空间统筹盘子，集中布局产业空间，各县（市、区）都打造x-x个万亩产业平台，推动大好高项目落地、产业集聚化发展。

（二）实施全域土地综合整治行动，全力打造x样板。国土空间规划是地区可持续发展的空间蓝图，全域土地综合整治就是实现规划落地见效的主抓手。通过农地整治、建设用地复垦、违法用地处置等多种途径，对资源进行有效重整，推动农田集中连片、建设用地集中集聚、空间形态集约高效，实现资源使用效率最大化。明年将加快已落地的xxx个项目实施，同时再谋划一批全域综合整治项目，全面完成四大行动各项任务。做深做透整治+文章，促进乡村振兴、产业发展、布局优化、群众增收，进一步创出亮点特色，确保这项工作继续走在全省前列。

（三）实施资源要素保障行动，服务实体经济发展。重点做好xxx文章，即用好批而未供、城镇低效用地、沿海滩涂等存量三块地，特别是谋划好沿海滩涂资源，加快x万亩建设用地可用空间开发利用，万亩自然淤积区域使用政策，切实解决近中期沿海产业发展空间问题；用好农村空闲地、应拆未拆、违法用地等流量三块地，通过复垦成耕地，获取城乡增减挂钩指标；争取一个指标即重大产业项目奖励指标，突出抓好招商选资、包装立项等工作，力争更多项目纳入省级重大产业项目名录库，以获取奖励指标。同时，进一步强化节约集

约导向，加强土地二级市场建设，完善批后监管体系，促进项目按时开竣工、按承诺投产达标。

（四）实施市区重点区块建设行动，提升核心竞争力。坚持以中心城市为龙头，主动融入大湾区发展战略，以十大区块、十五要素、快速路网为抓手，不断提升中心城市的首位度和核心竞争力。一是加快建设重点区块。实施市区重点区块建设三年行动，推进一江两岸、高铁新区、商贸核心区、中央创新区等十大重点区块规划建设。二是优化功能要素体系。加快一座创新科技城、一批景观大道、一片文化街区、一组城市地标等xx个一的现代城市功能要素体系配置，优化现代城市功能。三是完善城市交通体系。编制x市综合交通专项规划和骨干道路网专项规划，构建多节点、一体化、外连内畅的城市综合交通系统，重点推动路泽太高架二期、和合大道、葭沚转盘升级改造、内环八号立交放射线等重大工程建设。

（五）实施生态保护修复行动，建设美丽宜居家园。围绕建设新时代美丽x的目标，注重源头保护、过程节约、末端修复三手抓，推动山水林田湖草一体保护。一是坚守耕地保护红线。以xxx耕地生态建设保护工程为抓手，完善耕地保护补偿机制，破解耕地占补平衡难题，确保连续xx年耕地总量动态平衡。狠抓垦造耕地项目，按照六个要标准严把质量关、验收关、管护关，提高资金补助标准，实现补充耕地量质齐升。二是打造生态整治修复样板。重点打造一城、一区、一体系：一城就是深化国土绿化美化六大行动，加快创建省级珍贵彩色森林示范市，做好国家森林城市复检工作；一区就是深化海岸线整治修复三年行动，推进椒江大陈岛、临海白沙湾项目蓝色海湾示范项目，创建省海洋生态建设示范区；一体系就是做好自然保护地规划编制、自然保护地有效整合、管理体制搭建完善等工作，逐步建立布局合理、保护有力、管理有效的自然保护地体系。

（六）实施便民惠企服务行动，提高群众满意度。以改善民

生为第一追求，创新工作机制，防范化解风险，将民生工程抓好办实。一是跑改引领优服务。在今年六审合一改革的基础上，进一步梳理分析审批事项，推动流程再造、系统优化、数据共享，加快机构改革后业务融合，打通群众办事堵点。落实好不动产登记一件事便利化行动，继续推行网上办掌上办，努力实现就近能办、多点可办、少跑快办，助力营商环境提升，打造不动产登记x样板。二是系统防治除风险。巩固快搬优治三年行动成效，大力开展地质灾害风险管控专项行动，做好防避治三篇文章，全面完成xxx个新发现地质灾害隐患点治理，全力保障人民群众生命财产安全。

述职报告工作思路及计划篇二

过去的一年，我们紧紧围绕六个字扎实推动住房和城乡建设工作迈上了新台阶，各方面工作成效显著。

一是围绕新字做文章，规划引领实现新提升。

以县域总体规划为基础，以控制引导规划和近期建设规划为主体，以专业专项规划为保障的三层规划体系基本形成，城镇化率已达xx%□中心城区及xx个中心镇区控规覆盖率已达xxx%□县域美丽乡村建设总体规划、县形象设计规划、给排水专业规划、城市燃气专项规划、主城区户外广告设置规划、电力设施布局专业规划、绿地系统专项规划、低效土地再开发专项规划等xx个专项规划编制顺利完成。

二是围绕美字做文章，城市形象实现新提升。

切实抓好环境整治工作，努力协调推进美丽乡村建设，指导完成立面改造xx万mx□协调完成x个高速口绿化景观改造，。切实加快城乡一体的污水、垃圾无害化处理体系建设，全面推动美丽乡村由表及里提升。建成污水管网xxkm□泵站x个、压缩式垃圾中转站xx座、村级垃圾收集点xxx个，全县城镇污

水处理率比上年增加了约xx个百分点，达xx.x%[]农村行政村垃圾处理覆盖率、城乡生活垃圾无害化处理率均达xxx%[]居全市（各县、市）第一。

三是围绕建字做文章，承载功能实现新提升。

启动并推进xx个市政基础设施项目[]xx个房地产开发项目[]xx条重点城镇道路改造项目，建成xxxx个生态停车位[]x个城市山体公园，开发建设地下空间x万多mx[]启动数字xx地理空间框架项目，完成数字城管平台建设并顺利启动运行，城镇功能承载力明显提升。加大建筑企业扶植力度，新增施工总承包企业x家、增项企业x家、晋升二级资质x家，建筑企业实施质量强市试点x家，城建档案管成功升省二级档案馆，完成建筑业施工总产值xx亿元，建筑产业进一步推进。

四是围绕民字做文章，保障能力实现新提升。

全年累计完成城中村改造xxxxx户、万mx[]完成旧住宅区改造万mx[]各项指标均远远超过市下达全年任务。积极打造住房保障阳光工程，新增廉租住房保障家庭xx户，完成农村困难群众住房救助xxxx户，开建公共租赁住房xxx套，建成经济适用房xxx套、廉租住房xxx套，%，切实解决低收入家庭住房困难，把惠民行动真正落到实处。严格执行国家、省市调控政策，认真执行商品房网上销售管理办法，同步实施现场监管[]xxxx年，批准金色海岸、楠湾嘉园、时代花园、城西家园等预售商品房项目xx个，万mx[]共计xxxx套房源，未出现炒买炒卖、哄抬房价等现象。扎实开展农村集体土地房屋登记工作调研，解决一系列的历史遗留件及疑难件，进一步盘活住房存量。高标准高精度完成个人住房信息系统一期项目建设，完成建成区房产图基础测绘数据建库约x万户。

五是围绕改字做文章，发展活力实现新提升。

不断探索和完善审批制度改革，进一步完善和创新并联审批、后置许可、同步公示等制度，局行政许可事项审批时限大大缩短；积极贯彻县委有关权限下放的指导精神，向各基层所、各功能区充分授权。不断推进行政执法体质改革，将全局xxx项行政处罚自由裁量权进行细化扩展到xxx项，统一梳理行政许可审批事项xx项、非许可类事项xx项、行政处罚xxx项。深入推进干部人事制度改革，干部干事活力进一步提升。

六是围绕创字做文章，系统形象实现新提升。

树立两个办的服务理念，不断改善服务方式与方法。创先争优、两提两争活动深入开展，志愿者服务、结对帮扶、四千行动、红色直通车等专题活动异彩纷呈，文明站所、勤廉站所、满意窗口等主题创建取得成效，政风行风民主评议获得县政协充分肯定，重点科室督考取得满意结果。

xxxx年是全面深化改革的落实之年，注定是极不平凡的一年。我们的工作思路是：牢牢把握稳中求进、改革创新总基调，贯穿一个主题，做到两个突出，理顺三种关系，抓住四个要点，实现五大突破，努力开创xx住建事业发展新局面。

第一、贯穿一个主题

即深入推进改革创新□xxxx年，是全省住房城乡建设系统的改革创新年。重点要推动全系统在规划和实施、建设市场监管机制、住房保障模式、行政审批制度、城市管理体制等x个方面的体制机制改革创新。根据xx北岸城市一体化发展规划，进一步完善中心城区总体规划和城市设计。加快推进现代化美丽县城建设，打造特色县城。完善山区中心镇、中心村规划，加强基础配套设施建设，积极引导人口向中心村、中心镇集聚，提升山区中心镇的辐射集聚能力。坚持一张蓝图绘到底，建立利用卫星遥感技术辅助城乡规划督察机制，健全违法建筑监督管理办法。创新建筑业发展方式，进一步完善

简易招标政策，实行本地建筑企业清单制度。加强对中介组织的监督管理，根据上级要求实现与行政机构彻底脱钩。推进公共租赁住房 and 廉租住房并轨运行，探索推行公共租赁住房租金补分离制度。建立审批联席会议制度，研究实施农村住房小规模联户拆建管理，进一步完善和创新并联审批、后置许可、同步公示等制度，全面推进项目审批规范化。开展城乡生活垃圾收集、运输、处置工作体制机制探索，实施一把扫帚扫到底的保洁机制。进一步完善城管与执法机构设置，健全城市管理相应规章制度，全面改善城管队伍结构，理顺城管执法体制，实行城市管理数字化。

第二、做到两个突出。

一是突出城镇污水治理。以治污水、排涝水、防洪水、保供水、抓节水的五水共治治出转型升级新成效。加快城镇污水处理厂（站）和管网建设，即x厂x站xx公里，建成运行上塘污水处理厂二期、桥下污水处理厂一期，建成xx□xx□xx□xx□xx□xx□xx等x个镇的污水处理站，建成江东和黄田污水处理厂一期主体，开工建设沙头镇响山污水处理厂一期，新建城镇污水管网xx公里，力争城镇污水处理率达到xx%□启动防洪排涝综合规划编制，继续做好沿江防洪堤建设，提升排水设施建设能级。加强以水质安全为核心的供水运营监管，进一步推进城乡供水一体化。改造、提升或新建滨水公园xx座，建设美丽浙南水乡。

二是突出环境综合整治□xxxx年是三改一拆行动全面开展、深入推进的关键之年、突破之年，做到能改快改、应拆尽拆，重点抓好全省无违建县创建□xxxx年要完成城中村改造户数xxxx户以上，建筑面积xx万平方米以上，完成旧住宅区改造建筑面积x万平方米以上，启动城市棚户区改造xxx套以上，确保拆违xxx万mx以上、创成无违建乡镇x个（全省已无具体目标要求）。健全和完善户集、村收、镇运、县处理模式及垃圾运输市场化机制，全面推行一把扫帚扫到底常态化保洁，

足量安排环卫设施建设改造资金，配足环卫作业车辆等专用设备，进一步提高城市主要道路机扫率，建成xx座压缩式垃圾中转站，开工建设xx座压缩式垃圾中转站。

第三、理顺三种关系。

一是规划引领与统筹的关系。进一步完善县域三级规划体系，重点加大村庄规划编制力度，在x+x的基础上，实现农村规划编制全覆盖，全面提升村庄风貌特色。科学开展上塘新城x处控规修改论证以及瓯北城市设计工作，推行全过程城市设计，完成进程门户、广场、重要街区、滨水地段等重要节点的城市设计，完成xx县低效土地再开发专项规划以及其他专项规划编制。加快中心城区控规图集编制，积极推进控规信息平台建设，提升控规图集的标准化和信息化。进一步落实测绘与地理信息管理职能，加快数字xx地理空间框架项目建设，启动地理国情普查工作，开展x□xxxx基础地理信息数据生产，实施x□xxx基础地形图更新工作。

二是城镇管理与服务的关系。认真研究新形势下城管执法工作，在强化城管队伍管理这一根本职能的同时把规范服务作为有效提升管理成效的抓手。全面改善城管队伍结构，理顺城管执法体制，设立城管与执法机构，进一步健全城市管理相应规章、细则，实行城市管理中心下移。全力提升智慧城管水平，进一步提高事件覆盖率、问题发现率和处置率，促进城市管理向服务百姓生活转变。

三是社会管理和维稳的关系。改革之年，必然暗藏诸多不安因素。进一步加强执法监督，坚决依法查处和纠正各类行政违法案件，以事要解决为标准抓好信访工作，以即查即清积聚社会正能量。

第四、抓住四个要点。

一要抓质量和安全。按照全覆盖、明重点、零容忍、强监督、硬问责的要求，全面落实建筑工地、市政公用设施建设等方面非法违法行为的监管和处置。加强建筑质量管理体系建设，建立健全工程质量终身责任制。建立建筑工程重大隐患挂牌库，加强对安全生产重点部位、重点环节的有效监控，严格执行安全生产事故一票否决制度，以最严格惩罚措施处置非法违法行为。加强建筑施工安全质量标准化创建，全力抓好建设行业大气污染防治工作，重点治理建筑施工工地、市政工程、房屋拆除、建筑渣土车等造成的扬尘污染。

二要抓建筑业转型。不断加大建筑企业扶持力度，确保全年建筑业产值实现大的增幅。推行灵活、简易招标政策，实行本地建筑企业清单制度。积极提升建筑类民间投资比重，亿元，以住宅建设为重点促进建筑产业现代化。不断加大勘察测绘行业业务拓展，切实抓好勘察设计质量、市场管理。扎实推进建筑节能发展，认真开展民用建筑节能评估，改造和提升一批新型墙材企业，推动公共建筑节能和可再生能源建筑规模化应用。

三要抓住房保障和供应。把抓建成、抓配套、抓入住作为首要任务，全面推进以公租房为主的保障性住房建设，协调完善保障房分配入住和运营管理相关政策，建立住房困难家庭档案库，逐步缓解三户家庭的住房困难问题。新增公共租赁住房租赁补贴xxx户、廉租住房租赁补贴xx户、农村困难群众住房救助xxxx户，完成xx套廉租住房□xxx套公共租赁住房□xxx套经济适用住房的分配工作，开工建设xx套（xxxxmx□公共租赁住房□xx套（xxxxmx□廉租住房。

四要抓房地产市场稳定。严格执行国家、省、市调控政策，完善新建商品房市场运行月报制度，加强房地产中介市场监管和整治。建立房产登记会审机制，积极探索产权分割登记制度，完成个人住房信息系统二期建设。切实规范物业服务市场秩序，加快培育一批优质的物业服务企业，提升从业人员

素质，有效改善住宅小区居住幸福感。

第五、实现五大突破。

一是在交通治堵上有新的突破。以规划实施落实保障，完成xx县中心城区交通专项规划□xx县中心城区公共交通规划□xx县地下空间开发利用规划□xx县中心城区交通节点整治专项规划、温州北部交通枢纽规划。以打卡口、接断头、建环线为重点，进一步拉开城区框架，加快推进xx条、的城市主次干道建设。全面深化xx个交通节点整治，抓好xxxx个停车泊位建设，试点运行公共自行车租赁系统，设置租赁站点xxx个、自行车xxxx辆，积极推进x万mx地下空间开发利用，全面提升道路通行能力。

二是在省级园林城市创建上有新的突破。把创建省园林城市作为改善人居环境、提升城市品位、促进经济社会和谐发展的重要举措，扎实巩固美丽乡村建设成果，综合推进现代化美丽县城创建，力争在xxxx年创成省级园林城市。

三是在农房改造示范村建设上有新的突破。深入开展农房改造示范村创建，要将农房改造与美丽乡村建设、历史文化村落保护结合起来，因地制宜推进实施，完成屿北、梅园省级示范村创建验收工作，加快苍坡□xx□埭头、东边等x个示范村建设进程，新增x个示范村试点。

四是在绿色城镇建设和资源保护工作上有新的突破。全面推进城区绿道建设，一鼓作气完成绿道三年xxx.x公里建设目标。重点加大城市地下管线工程档案资料管理和日常维护工作，保障已有地下管线安全。切实抓好古民居建筑测绘成果的征集，加强传统村落保护。

五是在部门自身建设上有新的突破。重点加强内部管理制度的执行力，全员量化、分类实施考核制度，加强规范化管理。

进一步加强党风廉政建设，围绕住房保障、城乡规划、房地产开发、建筑工程施工等关键领域，深化阳光工程建设，完善廉政风险防控机制。坚持监督、教育和惩防并举，切实筑牢风险防线。进一步加强作风效能建设，认真践行群众路线教育实践活动，始终贯彻两个办的服务理念，增强服务能力。

述职报告工作思路及计划篇三

xxxx年，我局紧紧围绕国土资源重点工作任务和xx区实施名城强区战略目标任务，保障发展、保护资源、提升服务，积极为全区经济社会发展提供有力保障。

（一）强化发展用地保障。全力保障全区项目用地需求，对于列入六争攻坚、六大专项行动等重点项目，提早研究用地情况，积极跟踪项目进度，协调做好服务保障。同时配合相关部门抓好征地拆迁工作，推进阳光征迁，落实征地补偿费预存预缴，确保土地补偿费及时足额到位。xxxx年，上报农转用xx个批次，用地面积xxxx亩，同比增长xxx%。其中新增建设用地xxxx亩，同比增长xxx%。今年确定的xx个市以上重点项目，已获得批准x个，包括世纪大道快速路、环城南路东段（河清路-东外环路）快速化改造工程、东外环路快速化改造工程等；已上报尚未批准x个，包括xx至奉化城际铁路工程、机场快速路南延工程等；正在准备报批材料x个，轨道交通x号线一期工程主要是涉及违法用地未处理完成，金甬铁路正在办理用地规划许可证；项目单位尚处于前期工作的x个，分别为象山港疏港高速塘溪至溪口段、环城南路东延（东外环路-富春江路）、世纪大道南延（东苑立交-xx北互通）、四明桥及接线工程（雅戈尔大道-广德湖路）、xx大道快速路（秋实-云龙互通）、东钱x北大道、东钱湖快速路工程、x县大道改建工程（梅湖至宝瞻公路段）、xx区看守所及拘留所新建工程。

（二）加强土地挂拍出让。一是加强土地储备出让。落实储

备地块强化市级统筹相关政策，实行经营性用地出让预研判制度，优化土地出让流程，推进净地出让。xxxx年，全区共供地xxxx.x亩，同比增长xxx%。亿元，同比增长xx.x%。其中区本级xxx.x亿元，同比增长xx%。出让工业用地xx宗，面积xxxx.x亩，同比增长xxx%。二是实施差别化地价政策。落实xx市中国制造xxxx试点产业政策，对纳入我市xxxx产业体系的项目用地，按基准地价的xx%确定土地出让价；其中属于八大细分行业的项目用地，符合用地集约条件的，按基准地价的xx%确定土地出让价。xx博威新材料产业项目等xx宗xxx.x亩工业用地享受中国制造xxxx政策。三是着力推进标准地出让。出让前明确每块工业用地的规划条件、投资强度、能耗标准、环境标准、亩均税收等标准，在公告中一次性告知用地单位，方便企业快速开工投产，更好落实标准地各项要求。xx经济开发区jkxx-xx-bx地块等xx宗xxx亩工业用地均为标准地出让。制造业亩均税收xx.x万元，高于全市平均值x.x%。共有xx家企业上榜xxxx年xx市制造业亩产英雄xxx强。

（三）推进存量土地盘活。一是全面摸清底数。年初专题研究部署存量土地盘活工作，组织开展批而未供、供而未用土地和低效用地全面核查，完善三类用地台账和数据库。二是完善制度建设。起草《关于加快盘活存量建设用地的若干意见》（征求意见稿）、《关于加强出让土地开竣工管理工作的通知》等文件，进一步完善存量土地盘活工作机制。三是推进分类施策。全面开展批而未供、供而未用土地消化利用百日攻坚行动，通过协商收回、协议置换、审批提速等多种方式，加快分类处置。xxxx年，批而未供土地消化任务xxxx亩，完成了部、省、市任务。城镇低效用地再开发任务xxxx亩。实际消化批而未供土地xxxx亩，同比增长xxx%。低效用地再开发xxxx亩，同比增长xx.x%。

（四）抓好土地督察问题整改。xxxx年土地督察发现问题整改顺利通过上级验收。xxxx年土地督察发现问题整改工作有序推

进，列入督察意见书问题共xx个，已完成整改xx个，亩，违法用地拆除复耕x宗xx.x亩，违法用地罚款收缴xx.x万元等。未列入督察意见书问题xxx个，已完成整改xxx个，如农村公共设施等违法占地已整改xx宗xx.x亩，不符合要求地块划入永久基本农田问题已处置xxx宗等。%。目前正在继续推进整改，确保年底宗数、面积、金额整改率均达到xx%□

（五）加大土地执法监察力度。提请区政府出台《关于加强土地执法共管责任机制建设的实施意见》，成立全区土地执法共管工作领导小组，健全违法用地依法快速查处机制、公益性项目全过程监管机制、临时用地按时拆除复耕机制、督查考核和履职尽责机制，统筹安排全区土地执法共管工作，加大违法用地的预防、管控和查处力度。全年共开展执法巡查xxxx余人次，巡查里程达x.x万多公里，发现各类违法用地（非法采矿□xxx宗，共做出处罚决定xxx宗、xxx.x亩，其中耕地xxx.x亩，责令拆除违法用地面积xxxxxx平方米，依法没收违法用地上建筑物及设施xxxxxx平方米，万元，依法申请法院强制执行xxx宗。全年拆除复耕xx宗xxx亩，%下降至xxxx年底的x.x%□

（六）全面推进土地综合整治。一是推进耕地保护工程建设。落实□xx区加强土地整治工作实施细则》和《关于切实加强建设用地复垦工作的通知》，加大资金补助力度，大力推进垦造耕地、高标准农田建设、旱地改水田、建设用地复垦等土地整治工作。二是推进全域土地综合整治试点。目前正在xx镇xx村开展试点工作，修编村级土地利用规划，逐步构建农田农地集中连片、建设用地集约集聚、生态环境和谐美丽的乡村土地集约利用格局□xxxx年，实施垦造耕地项目xx个，预计新增耕地xxxx亩（已验收x个、新增耕地面积xx亩；正在实施xx个、xxxx亩）。实施建设用地复垦项目新立项x个、规划复垦新增耕地xxx亩。开展高标准农田建设x.x万亩，超额完成省定任务。表土剥离约xxx亩，万立方米，同比增长xx%□

强化耕地占补平衡指标外购调剂，已向xx区调剂x等水田xxx亩，xx市调剂质量等级提升指标xxxx亩；并与xx县签订了xxxx亩xx等旱地补充耕地指标调剂协议，亩补充耕地指标调剂协议、亩xx等旱地指标补充耕地指标调剂协议□xx县水田指标xxx亩水田补充耕地指标调剂协议□xx县达成调剂xxx亩补充耕地指标意向。

（七）推进农房确权登记发证。制定出台xx区农村宅基地及住房确权登记发证工作实施方案和实施细则，成立工作领导小组，明确各部门职责分工和确权登记基本原则，按照xxxx年x月xx日《村镇建房用地管理条例》实施□xxxx年x月x日《土地管理法》修订实施等时间节点，妥善处理各类历史问题。今年我区农房确权登记任务为xxxxx户，登记率达到xx%以上。目前已发证xxxxx户，外业调查xxxxx户。xx月xx日至xx日组建宣讲小组分批赴各镇（街道）开展农房确权工作专题培训，共培训xxx余人。

（八）开展第三次土地调查。去年x月，我区被国土资源部纳入全国第三次土地调查试点，是全省唯一试点单位，试点工作获得国土部好评，并被纳入国标图示、图例全国唯一试点单位，作为全国制图样板。目前正全面开展三调，按照已有内容细化、变化内容更新、新增内容补充工作定位，深入开展土地利用现状调查、土地权属调查、专项用地调查与评价、土地利用数据库建设、成果汇总等工作。

（九）推进最多跑一次改革。一是推进提速增效，国有出让成套住宅转移登记、国有建设用地使用权及房屋所有权抵押登记等事项实现xx分钟办结。二是推进全城通办，将区行政服务中心不动产登记窗口列为全城通办窗口，承接区外通办事项。采取网点通办和区域通办两种模式，实现国有出让成套住宅转移登记、变更登记和抵押登记的区内通办。三是优化服务举措，在xx银行总行设立全市首家区级不动产抵押登记银行窗口，提供联办事项加班值守、在线委托登记、午间

值班、上门服务、蓝马甲服务、取消收取复印件等便捷优质服务。今年累计受理各类不动产登记事项xxxxxx件，颁发不动产权证书xxxxxx本，证明xxxxxx本，办理查档业务xxxxxx件，总办件量和证书、证明颁发量在全大市县市区中位居首位。

（十）提升民生服务水平。一是抓好废弃矿山生态修复。根据上级下达的废弃矿山整治三年行动计划，今年列入我区整治任务共xx个，目前已完成复绿整治x个，xx个正在整治之中。二是努力实现地质灾害治理清零。深入开展地质灾害综合治理专项行动，围绕一年攻坚、两年完成工作目标，全面完成全区现有x处地质灾害隐患点综合治理。三是集中办理划拨补办出让业务。市政府出台《关于市区国有划拨土地使用权补办出让的若干意见》□□xxxx年x月xx日起施行，实行六个月政策过渡期。鉴于xx原补交标准与新标准存在较大差异，为方便群众办事、提升办事效率，在政策过渡期内全面开展集中办理国有划拨土地使用权补办出让工作，对各镇（街道）视情况按驻点办理、基层所窗口办理、市行政服务中心和xx区两级办理等方式分类办理。自xxxx年xx月开始受理以来，累计办理xxxx宗、补交出让金xxxx万元。

xxxx年，围绕二次创业再出发、两高四好勇攀高要求，适应机构改革新形势、新要求、新职能，全力做好国土资源重点工作任务，全面助力两高四好示范区建设。

（一）保发展，突出保障重点项目用地。一是推进土地规划修编完善。启动新一轮土地利用总体规划修编，围绕xx区打造四大建设样板区发展新格局，科学合理调整全区土地利用布局体系，保障六大重点区块开发，拓展城市发展空间。二是加强计划指标精准配置。坚持突出重点、优化结构、有保有压、提高效率的年度计划指标分解原则，从土地征收、耕地补充、资金准备、项目准入等各环节细化项目报批前期工作，确保年度计划指标使用精细化、差别化。积极向上争取规划指标、计划指标，加强内部资源挖潜和对外指标调剂两

手抓，用好补改结合等政策，努力增加耕地占补平衡指标。三是全力保障重点项目用地需求。对基础设施、民生及重要产业项目基本做到应保尽保，特别是列入六争攻坚、六大专项行动市、区重点项目，提前谋划、追踪问效、积极协调。xxxx年，计划保障市、区重点项目xx宗、约xxxx亩，其中新增建设用地约xxxx亩，包括x至xx铁路工程、环城南路东延、xx市轨道交通x号线一期工程、xx市xx职业教育中心学校、象山湾疏港高速塘溪至溪口段等项目。

（二）保出让，完善土地储备出让机制。一是加强土地储备出让机制建设。落实全市土地储备入库出让新机制，实施土地供应三年滚动计划，强化净地出让，协调做地主体加快前期开发节奏，做好征迁清零、管线迁移，完善地块配套、路网组织，确保计划内地块如期推向市场，助力打造品质新城。二是全力助推实体经济发展。继续推进中国制造xxxx建设用地保障工作，实施差别化地价政策和精准化供应策略，全力推进xx市xxxx新型产业体系项目用地保障。推进行政审批制度改革，进一步加强标准地出让，减少项目审批环节，积极落实民营经济发展国土十条措施，方便企业快速开工投产，提高土地利用率。xxxx年，计划出让经营性用地xx宗xxxx亩，其中住宅用地xx宗xxxx亩、商业用地x宗xxx亩，亿元；工业用地供应xxx-xxx亩，助力全区xx个小微企业园区建设。

（三）促集约，加快存量土地消化利用。推进存量土地盘活三年行动计划，落实建设用地增存挂钩机制，以存量撬动增量，推动土地资源合理有效配置。继续加快批而未供、供而未用土地分类处置，精准施策。强化出让土地开竣工管理，全面实施土地出让合同履约保证金制度，督促用地单位按期开发建设。鼓励城镇低效用地再开发，支持用地单位内部挖潜、转型升级，提高土地利用质量和效率。加强源头防控，建立农转用和征收预评估机制，对前期工作不到位或征地补偿资金未落实等项目，不予办理农转用报批手续。xxxx年，计划消化批而未供土地xxxx亩，盘活存量土地xxxx亩，低效用

地再开发xxxx亩，提升全区节约集约用地水平。

（四）保耕地，筑牢耕地保护篱笆。一是全面开展土地综合整治。督促落实土地整治工程各项考核任务，重点推进园地垦造水田、旱地改水田和耕地质量提升工程，高标准农田建设（除最高等级x等外）必须结合耕地质量等级提升开展。完善新垦耕地后续管护制度，确保新垦造耕地的质量□xxxx年，计划垦造耕地xxx亩（其中五乡xxx亩、瞻岐xxx亩、塘溪xxx亩、咸祥xx亩）；建设用地复垦xxx亩（其中塘溪xx亩、咸祥xx亩）；耕地质量等级提升xxxx亩（其中东吴xxxx亩、xxxxxx亩、邱隘xxxx亩、横溪xxx亩、塘溪xx亩）；旱地改水田xx亩（云龙xx亩）。二是积极助力乡村振兴战略。因地制宜选取xx镇xx村为试点，编制村级土地利用规划，统筹农业农村各项土地利用活动，优化耕地保护、村庄建设、产业发展、生态保护等用地布局，及时总结试点经验，将全域土地综合整治向全区推广。三是强化土地执法监察。及时总结历年卫片执法检查工作经验教训，积极做好省、部卫片执法检查工作，落实土地执法共管责任机制，汇聚各镇（街道）、各部门监管合力，从早从快从严查处各类违法用地，从源头上遏制违法用地发生。

（五）重督察，建设土地管理长效机制。适应自然资源督察常态化新形势，加强国土资源规范化、精细化管理。一是倒排时限，严格后续整改。对xxxx年挂账问题，毫不松懈，落实责任，实行一事一策，明确时间节点，定期督促检查，确保在xxxx年x月份全面完成整改。二是加强学习，转变用地意识。进一步加大土地管理法律法规的宣传教育力度，切实提高科学发展意识，变被动执行土地管理法律法规，为自觉主动依法依规用地、节约集约用地和科学管理土地。三是建章立制，强化日常管理。按照边整改边完善的思路，针对工作中存在的问题，认真分析、举一反三，深入查找问题存在的根源，及时出台针对性、操作性强的政策措施，有效规范各类行政行为，建立起运作程序规范、管控措施严格、责任追

究到位的长效管理机制。

（六）保权益，着力提供优质国土服务。一是推进国土资源最多跑一次改革。依托最多跑一次改革，进一步推进国土审批业务和不动产登记提速增效，为企业和群众提供更加优质高效的国土服务。进一步深化全城通办、xx分钟办结、窗口建设、环节优化、加班值守、上门服务等各项工作举措，切实推进最多跑一次实现率、满意率两率提升。二是着力推进农房确权登记发证。按照尊重历史、保护权益、先地后房、分类处理原则，组织开展好农村住房权籍外业调查，切实解决好历史遗留问题，大力推进农村宅基地及房屋确权登记发证工作，计划于xxxx年底基本完成全区符合条件的农房确权登记发证工作。三是开展第三次全国土地调查。在总结完善第三次土地调查试点经验基础上，积极探索完善组织模式、技术线路、实施方法，切实做到组织严密、方案可行、数据准确，扎实做好第三次全国土地调查。四是全力做好矿政管理和地质灾害防治。全面完成全区现有地质灾害隐患点和不稳定斜坡综合治理，加快推进省矿山生态环境治理行动（xxxx-xxxx年）安排的废弃矿山治理和矿地综合利用。加强治理项目安全隐患监督排查，确保人民生命财产安全。

述职报告工作思路及计划篇四

xxxx年上半年，规划技术科继续按局领导的统一部署，认真贯彻《关于进一步明确xx县水利局工作机构职责的通知》的文件精神，负责牵头落实全县水利发展重大规划的编制，把好涉水规划技术审查关，同时牵头落实水利建筑设计院的考核工作，抓好水利学会及局治水办的日常工作。现对xxxx年上半年以来规划技术科做的主要工作汇报如下：

（一）涉水规划方面

1、局内部相关涉水规划、前期方面

积极组织协调《xx县水资源综合规划》（修编）工作，按省、市工作部署积极启动xx县治涝规划等重要水利建设发展规划以及xx县水利发展十三五规划等前期工作。并将水资源综合规划修编、全县治涝规划以及农田水利规划作为我县水利发展十三五规划的重要课题方向，为下一阶段规划编制奠定基础。

2、其它部门相关涉水项目规划技术审查、会议等

积极参加其它部门相关涉水项目规划技术审查会议，也是规划技术科重要日常工作之一。先后共计参加了发改、规划、大目湾、交通局等各部门组织的评审会议约xx余次。特别是参加了县政府组织的世行贷款宁波xx城镇化可持续融资创新示范项目鉴别会、宁波市国土利用空间规划调研、宁波三门湾区域发展规划等一系列重大规划评审、调研活动，按照水利部门对相关项目防洪（潮）排涝、水土保持，水库、塘坝保护等多方面要求，提出相应的意见，把好涉水规划技术审查关。

（二）牵头水利建筑设计院管理考核方面

在局分管领导带领下，积极参与了解并解决设计院日常工作的相关问题，针对局内部及其他相关业主单位反映的相关设计质量、进度方面存在的问题，与设计院一起研讨解决方案。通过与设计院领导沟通对接，积极了解设计院内部发展问题并加以研究解决，加强对设计院工作进行日常考核，促进水利建筑设计院的长足发展。

（三）县水利学会日常工作方面

负责县水利学会的日常工作。x月底组织召开了xx县水利学会第二届会员代表大会，会议审议一届理事会工作报告，选举第二届理事会并召开二届一次理事会，选举了新一届理事长和秘书长等主要负责人，并于x月份拟定了学会下半年工作计

划。另外，为进一步提高我县水利工程建设项目的前期工作质量，学会组建了xx县水利学会咨询专家库，并启动开展学会技术咨询业务，为我县水利事业发展提供服务。

（四）其他相关工作方面

1、负责局五水共治办的日常工作□xx县水利局五水共治领导小组办公室设在我科，按局领导统一部署，我科室主要负责局五水共治信息上报以及项目协调、衔接等工作。上半年，在局领导的带领下，完成了我局相关的五水共治项目计划梳理及上报，特别在排涝水计划制定方面，通过到各乡镇调研、走访，切实掌握第一手资料。后期，主要按照省、市、县五水共治的相关要求，上报了我县和我局五水共治的相关信息及动态情况。

2、牵头xxxx年度中小河流工程管理□xxxx年度xx县中小河流治理共x个项目区的x个项目，包括石浦门前塘河、鸡鸣河，定塘四柱塘河、西周大引河、贤庠镇区河等项目。按局领导统一部署，我科室主要做好各项目的协调汇总工作，包括进度上报等。目前石浦项目区x个项目及贤庠镇区河道已完工验收，定塘四柱塘河项目也已基本结束，准备验收，西周项目区因方案调整还有部分项目未完成。

在局党委、领导的正确指引和各相关科室、部门的大力支持下，通过前段时间的努力，总结本科室工作上主要有以下亮点：

1、重大涉水规划有序推进

自规划技术科成立后，按照省、市部署的治涝规划编制以及局委托修编的《xx县水资源总体规划》等重大涉水规划按要求有序展开，在逐步了解并熟悉全县基本情况的情况下，规划技术科正在牵头全县各项重大涉水规划工作。目前，全县水利发展十三五规划工作也已启动，规划技术科将在重大涉水

规划方面逐步承担相应的工作职责，发挥牵头规划的作用。

2、水利学会工作有新的方向

水利学会日常工作方面有新的方向：一是在学会理事会成员及专委会的支持下，学会下阶段分工明确，培训、技术研讨会等工作正逐步展开，下阶段也将按计划搭建更多、更广的平台来开展学会活动，促进学会发展；二是发挥学会咨询部的作用，在各方努力及大力支持下，成立了县水利学会咨询部专家库，并开展水利工程咨询业务。该项工作的开展，将大大缩短水利工程项目前期审批时间。在充分发挥专家咨询作用的前提下，更能优化前期方案设计，促进水利工程项目顺利推进。

从xxxx年上半年工作开展情况来看，因个人业务水平有限及科室力量单薄原因，对全县水利发展整体情况了解不够的情况依然存在，这对从全局出发进行重大涉水规划的编制存在一定的制约。今后，我将更多的注重向人请教、加强收集并记录相关情况、多到基层了解情况等多方面着手，争取尽快、尽全的掌握第一手基础资料，以便更好的开展涉水规划工作。

xxxx下半年规划技术科将继续按局领导的统一部署，结合我科的工作结构职责，按计划认真落实相关工作。计划主要突出以下几方面工作：

- 1、抓好涉水规划编制工作。目前，重大涉水规划《xx县水资源综合规划》（修编）、全县治涝规划、全县十三五水利发展规划正分别处于送审稿、初稿和启动阶段，以上规划的编制完善对我县今后水利事业发展至关重要。下半年，我们将以《xx县水资源综合规划》（修编）、全县治涝规划以及《xx县农田水利建设规划》等重要规划为基础，研究编制完善xx县十三五水利发展规划，为今后五年xx县水利事业发展建设制定纲要。

2、积极推进水利学会工作。目前□xxxx年下半年xx县水利学会工作计划已经明确。下阶段，我们将争取各位理事、会员单位及广大会员的大力支持，积极推进水利学会工作，重点做好以下几方面：1、发挥学会专委会的作用，搭建平台做好水利技术交流和技術培训工作。特别注重结合我县目前水利事业发展中具体问题展开相关工作，譬如水利工程建设结算、标化工地建设以及大批新的水利从业人员的技術培训等。2、发挥学会咨询部作用，做好技术审查服务工作。开展技术审查是水利学会新一届理事会成立后的一项工作尝试，从目前大斜桥水库等四个项目的咨询服务的情况来看效果明显。下阶段我们将继续推进该项工作的展开，并针对咨询工作中出现的问题加以研究解决，使水利学会技术咨询工作得以持续开展，更好的我县为水利工程建设服务。

3、加强xx县水利建筑设计院工作考核□xxxx年上半年，

xx县水利建筑设计院扣除合作费后实际收入xxx万元，同比增加xx.x%□取得了较好的经济效益，但从日常了解的情况来看，设计院因存在设计资质偏低、技术力量薄弱等先天问题，设计质量和服务理念有待进一步加强提高。下阶段，对于xx县水利建筑设计院的工作考核主要从以下两方面着手：1、以抓制度落实提升设计质量。为提高设计质量，设计院先后出台了比较完善的项目审（校）核、质量考核、人员考核等制度，这些制度目前在正在逐步实施并起到了一定的效果，下阶段我们将针对实施的效果及具体的问题与设计院领导一起多沟通、多商量，不断完善制度建设并落实考核，促进设计质量和设计水平的提高。2、抓人才培养与引进促资质提升。目前，设计院工作两年以下的人员较多，设计经验丰富的a类、b类员工紧缺，这也大大制约了设计资质和水平的提升，人才的培养、引进也将是设计院今后发展必须解决好的问题。注重通过传帮带培养新人、在职设计人员培训考证，高薪引进高层次人才等多方面加强人才培养，促进设计院资质提升。

XXXX年下半年，在局党委、局领导的坚强带领下，规划技术科将努力克服上半年工作中的不足，按照既定的工作计划，完成各项工作任务。

述职报告工作思路及计划篇五

开学初：

学期工作：

食堂工作

并根据实际情况不断健全食堂管理制度、规范各项操作程序。

维修工作：1. 坚持“以人为本”，强化队伍建设。后勤服务人员是学校工作组成的一部分，后勤工作人员也要加强学习，努力提高自身素质，进一步增强服务意识，明确服务宗旨。用自己良好的言行、优良的服务质量赢得全体师生的满意。

与教育教学工作紧密配合，协调一致，主动做好相关设备的添置，维修及各种物质供应工作，为教育教学提供优质服务。及早备好、备足教学办公用品，做好发放和供应工作，不影响教学工作的开展，如有急需急用，应及时购置，按时发放到使用人手中。

校园环境卫生管理方面：

加强校园文化建设，营造绿色校园文化氛围。

校园内的暗沟、暗道每学年进行两次清理疏通，保证教学工作的正常开展。