

最新小学校长期末总结发言(通用7篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

小学校长期末总结发言篇一

一个学校的发展不仅要有延续、有继承，但更需要坚持，要有自己的主见，学校的进步与发展应当得到社会和教育主管部门的认可，而这种认可很大程度上需要我们自身的实力和积极的宣传，下面小编带来的校长述职报告，希望大家喜欢！

各位领导、老师们：

下午好！20__年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据上级年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已

发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障；为了发展特色学校，20__年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20__年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项；制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名

度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好！

谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

一年来，在上级领导和老师的关爱与支持下，我始终认真履行本人的工作职责，思想路线保持与上级一致，坚持原则，依法治校，和谐相处，无私奉献，较出色地完成上级交给的各项工作。现我想从几个方面进行我的述职。

一、虚心学习，注重自身修养

今年年春学期，我还在台马小学担任有61名学生的五年级班主任时，我就感觉到管理好一个班级不单单是努力去做就行，还需要不断地进行理论学习，不断地完善自我，提高自身的修养素质。秋学期，得到上级领导的信任和支持，我荣幸地来到了派双小学，在感到压在肩上的重担的同时，更是感到理论学习、自身素质修养的很需要。我积极参加上级各部门举办的培训，如8月28日、29日，我参加了《校长文化气质的养成》和《学校廉政文化》等培训，增长了知识和提高了自身的觉悟，日常学习工作中，结合理论不断激发自身的责任感和进取精神。在工作和学校管理上，我身体力行，顾全大局，不争名夺利，与老师并肩工作，和谐相处，团结群众，研究业务，教书育人。

二、求真务实，提高工作能力

在本职岗位上，我不断地学习和积累，总结了一些工作经验，能较好地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和沟通表达能力等方面均有很大的提高，保证了学校安全稳定和各项工作的正常运转。

三、爱岗敬业，做好岗位工作

我热爱本职工作，能够以正确的态度对待各项工作任务。在工作中，尽职尽责，力求做好本职工作，起到点带面的作用。在我的带动下，教师全力以赴，遵守学校规章制度，团结奋进，认真钻研业务，努力提高工作效率和工作质量，服务学生，服务社会。全校老师无一出现迟到、早退现象，大家勤勤恳恳地在自己的岗位上认真地工作着。感谢老师们在我出差的时候，毫无怨言地给我顶课，放学了，经常看到林燕花老师还在辅导后进生。大家齐心协力的工作干劲使我感动。

四、共同奋斗，建设美丽学校

今年，学校得到上级中心学校的资金支持，分别硬化了学前

班的活动场所、给花带树底的泥土铺上水泥方砖、给操场安上不锈钢护栏，给学校增添了美丽与安全。

有所付出必有收获，我相信这句话。除了做好我本职工作外，其他的如水电管理等等我什么都做。电铃坏了我自己拿梯子去安装，走廊灯烧了我去换，电路烧了我去接，开关坏了我去安，水管漏了我带头去修。虽说校长要有校长样，但学校老师少，教学工作重，住校的女老师对这些工作较陌生，如果我不去做，学校怎么能够正常运转。我认为我做这些工作没有失去校长的尊严，相反，学校各方面正常了，我更觉得踏实。

我们学校坚持放学后，集1分钟的会对学生进行安全和礼貌教育，学生的安全意识和卫生意识提高，今年未现一例安全事故，甚至小小摔跤皮伤都没有，这是教师们苦口婆心教育和学生遵守听话的结果，看到学生能够高高兴兴来校，平平安安回家，我和老师们很高兴。

五、继续努力，弥补美中不足

当然，我的工作中，还有很多做不到的地方。例如，对突发事件的处理无经验、管理经验不全、业务水平有限、校园内硬件欠缺且较乱、学生整体素质不高、学生实践应对能力低等等。对于这些的太多的不足，我会不断学习探讨，借鉴整改，学习兄弟学校校长之长，不断地充实、武装自己。在未来的路上，我将带领全体师生，开拓创新，力求在新的教育发展局面上展现出学校的光亮。

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会。现将20__年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

一、以“三公”为原则，创建一个好班子

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

二、以“服务”为根本，树立学校班子形象

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年3月8日，我们自筹资金对我校2名优秀女教师进行表彰；9月10日，我校又有几名教师受到旗教育局的表彰，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了学校基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课15节课，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

三、以“质量”为根本，逐步提高学校办学效益

1、强化教学能力，优化课堂教学

我们通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。学校现有计算机3台，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证学校的教师每两周至少可以上一节多媒体课。

2、加强教师队伍建设

我们通过多种举措，规范教师行为。20__年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们成功举办了全小学生体育运动会和“六。一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

四、以安全为保障，营造平安校园

“安全责任重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改，如厕所、天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节性的传染病工作。各村小学统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们加强对学生和家长的宣传教育，同时在校的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们为各村小学统一配置了灭火器、消毒

液，同进为学校安装了防护栏，设置警示标志。

五、强化协作监督，共创和谐教育

回顾一年的工作，我们感到欣慰：虽然取得了一定的成绩，但离我们的办学目标还有一定的距离，与兄弟学校其他学校相比都还有一定差距。在今后的工作中，我们将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

尊敬的领导：

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮忙下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了必须的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的`习惯正在逐步构成。这些成绩是来之不易的，那里包含着领导的支持、帮忙；包含着教师们的智慧、心血和汗水。以下是我的述职报告。

一、用心主动加强思想政治学习

一年来，自我通过自学和组织安排，学习了公共管理、领导科学、现代科技；通过学习，较为全面的提高了自身业务素质 and 领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自我的政治鉴别潜力、创新思维潜力、依法行政潜力、组织协调潜力和拒腐防变潜力。总之，对政治理论的学习，使自我在思想认识和业务管理潜力方面取得了巨大的收获。

二、摆正主角，创造性的开展教学工作

抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我用心组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一齐，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际状况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步构成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

三、坚持原则、办事公道

作为一名学校的副校长，务必做好校长的助手，当好配角。我十分重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负职责，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自我的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

此致

敬礼！

尊敬的领导：

您好!

一年来，我与各位同仁一道，同心同德，齐心协力，同甘共苦，使学校的教育教学工作井然有序，各项工作扎实开展。现将一年来本人的履职情况，简要报告如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

一年多来，我一边学习，一边管理，紧紧依靠全体教师，围绕我校发展目标，积极探索，开拓进取。强化精细管理，进一步加强教师队伍建设，促使教育教学质量稳步提升。一是加强学习政治理论和法律法规，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校；二是刻苦专研业务知识，工作之余，把读书当作生活的重要组成部分，通过读书学习，用先进的理论、思想武装自己的头脑，并勤于思考，注重工作反思，为探索学校的进一步发展打下理论基础。同时，我积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。

一年来，我经常深入教师、深入课堂、深入学生，听课50多节，对老师提出课堂教学改进建议，促进教师成长。我把自已看作一名普通的数学教师，积极参加学校各科教学经验工作会和班主任工作会，积极参与特别集体备课。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

多年的学校管理工作的实践使我深深体会到：要搞好学校工作，必须带领行政人员团结一致、全心全意依靠教职工，共同努力。正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索符合校情的绩效考核政策，形成正确的绩效激励机制，具体做了以下工作：

- 1、作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，平时对工作勤于思考，

提前筹划，力求学校各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师进行思想沟通和个别谈心，听取大家的意见，这对学校的工作有很大的帮助。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

通过每周一次行政周会，讨论决策学校重大事项。通过教代会，根据校情完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法。切实进行校务公开和财务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，有力地推动了学校工作的开展。

3、狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥协作作用，积极开展各种活动。

利用主题班会、校园广播、国旗下讲话、“文明班”评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，促进了良好的校风、教风和学风的形成。

开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加各类活动比赛。各种活动丰富了学生的学习生活，张扬了学生的个性，锻炼了学生的能力，陶冶了学生的情操。切实落实体育“两课一操”，第二课堂活动开展得生动活泼。在各级各类竞赛中，都取得了好成绩，其中在市级以上的比赛中有10人次获得奖励。

4、积极推进高效课堂教学改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量

积极推进课堂教学改革，把课堂还给学生，让学生成为学习的主人，切实提高教学质量和办学效益。

加强教师管理，打造一支高素质的教师队伍。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，重视教师师德师风建设，树立为人师表形象。学校组织开展了教师之星和优秀教师、学生之星的评选，让正气成为学校主流。为了提高教师的业务水平，开拓视野，一年来，先后组织6批次老师外出学习。这些活动的开展，使得一批思想进步、业务精良的老师脱颖而出。

三、协调关系，利用社会资源，形成教育合力

1、学校干群关系和谐，凝聚力强。“校兴我荣，校衰我耻”，__小学老师的共识，学校制度完善，依法治校，我更是把每位老师都看作是__小学这个大家庭中不可缺少的一员，尊重和关注每一位教职员。根据每一个老师的情况，任人唯贤，科学分工。平时关爱教师身心健康，时时提醒大家加强锻炼，娱乐身心，保持健康的身体和良好的心态。教师之间偶尔有摩擦，我都会耐心做思想工作，让大家互相谅解，重归于好。因此，__小学形成了很强的凝聚力，使各项工作得以顺利开展。

2、建立学校、家长协作关系，形成教育合力。坚持每学期召开家长会，与家长交本年度，流学生在校、在家学习、表现情况，为学生的成长打下坚实的基础。同时深入开展教师帮扶留守儿童活动，使他们和其他学生一样能健康成长。

3、教育教学成绩不断提高。

四、廉洁自律，以身作则，认真履行自身岗位职责

1、牢固树立为人民群众服务思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，进一步提高了领导班子廉洁自律的自觉性。

2、走“民主治校”之路，切实进行校务公开，执行并完善学校的规章制度，为学校发展服务，从不搞形式主义，不利用

职务之便谋取私利，不徇私情，做到学校重大事项必须经行政会或校务会、教代会通过，以正自身工作作风。

3、艰苦奋斗，勤俭办学，建设节约型学校。坚决反对铺张浪费现象，在日常办公时强调节约水电纸张，用纸要求双面打印；对各项活动及会议的安排强调厉行节约，在会场布置、会议议程、开会时间上面严格控制。

总之，__小学在各级领导的正确领导之下，通过全校师生员工的共同努力，学校的各项工作成绩都在原有基础上有了较大的提高。我相信，有各级部门的正确领导和支持，有全体__小人的努力进取，__小学一定实现新的发展。必将一直焕发青春光彩，永远充满生机和活力！

此致

敬礼！

小学校长期末总结发言篇二

尊敬的各位老师同学们：

一元复始，万象更新，度过轻松愉快的寒假，我们迎来了新的学期和又一个美好的春天。在此，我代表学校校委会祝老师们同学们新学期工作顺利学习进步，开心健康！

过去的一年，同和小学全体师生同心协力砥砺前行，各方面工作硕果累累：我校被评为xx市中小学文明校园xx市优秀家长学校xx市优秀童谣征集评选先进单位xx市年度十大安全校园等荣誉称号。学校“十二五”xx市重点课题《小学语数英个性化教学研究》顺利结题，“十三五”课题《学校治理结构和治理能力探索》被确认为xx市重点课题并给予专项资金支持□xx多名教师在市级以上教学比赛中获奖□xx老师获得全国noc微课大赛二等奖，刘青霞老师被推选为xx省优秀班主任□

xx名教师获得市级以上学科带头人教学能手，20名教师的一师一优课在xx市级以上获奖。我们的和美少年以老师为榜样，自尊自信奋勇拼搏，获得xx市田径运动会团体总分第三名xx市女子篮球比赛第三名的佳绩；六年级毕业会考成绩获取全市第五名，40多名同学在市级以上学科比赛中获奖；小学英语情景剧荣获xx市首届比赛二等奖。在此，我代表学校向老师们同学们表示热烈的祝贺！一年之计在于春，新学期开启了新希望。

20xx年我校将继续秉承“把学生放在心中，把教师放在中心”办学理念，以全面提升教学质量为目标，抓常规抓基础抓堂练抓全面抓发展，培养“有数有趣有效有为”的“四有教师”，培育“六有六会”的和美学生，全面提高教育教学质量。

新学期我向同学们提三点要求：

- 1、讲规矩。自觉遵守《中小学生守则》《小学生日常行为规范》《同和小学班级考核细则》《同和小学学生公德教育十条》，做一名能够约束自我守纪律的小公民小学生。
- 2、讲文明。做到外表美语言美行为美心灵美，自觉保护教室美校园美环境美，做人见人爱有礼貌的小淑女小绅士。
- 3、讲学习。新学期，学校将定期组织同学们喜欢的检测竞赛等活动，评选校园“小达人”“小博士”“小院士”“小画家”“小作家”“小歌手”“小书法家”等，希望同学们认真听课，认真完成作业，积极参加学校组织的社团活动，增长才干，为班级争光，为爸妈争气，为自己出彩。

尊敬的老师们亲爱的. 同学们：

迎着和煦的春风，脸上洋溢着微笑，踏着春天的脚步，合着新年的快乐，我们又步入了一个新的学期。同学们经过寒假

的休息和调整，体力得到了恢复，视野得到了开阔，知识得到了补充，意志得到了锻炼，精力将更加充沛，斗志将更加高昂。

今天我们隆重举行新学期升旗仪式，面对冉冉升起的五星红旗，我们内心充满了激情，面对一张张同学们稚嫩的面孔我的心中无比激动。

一年之计在于春。“春”它是希望，是计划是决心，新的学期，新的希望，新的起点，希望大家正视我们肩上所担负的责任，在学习中做到有目标有计划有梦想。

全体师生在新学期要有新面貌。新学期开始了，我们要以饱满的精神进入工作学习状态，开好头，起好步，克服浮躁情绪，把全部心思放在工作和学习上，展现出中富师生奋发向上的精神风貌。

老师们同学们，新的学期面临着新的任务和挑战，把中富小学建设引上内涵式发展的道路是我们今后几年的工作目标。为实现这个目标，我们要努力开拓，积极进取，不断的增加投入，提高办学条件，提升办学品位。利用寒假学校为同学们更换了新式升降座椅，粉刷了教室，同时，我们还将进一步规范班级陈设，实现班级建设的标准化与个性化的和谐统一。同时，学校还将进一步发挥学校办学的新优势，打造一支现代型的优秀教师团队，培养一批高素质的现代型人才，促使学校各项工作再上新台阶。

老师们同学们！中富小学又一新学期的帷幕已经拉开，让我们一起登台，共同演绎无限精彩吧！

最后，祝老师们工作顺利事业有成家庭幸福！祝同学们在灿烂阳光下，学习进步健康快乐成长。

小学校长期末总结发言篇三

各位尊敬的领导、嘉宾、老师们，各位志同道合的朋友们：

下午好！

在这里，我以平常人的心态，参与这次校长竞岗活动。我首先要感谢领导、老师们给我的信任和支持，给了我这个机会。这次竞岗，我并非为了当“官”，而是说明我有勇于向上，不断进取的精神，在有机会的情况下，找准了人生的目标，体现了自己的人生价值。

各位领导，我竞聘的岗位是中学校长竞聘。我的办学理念是：以师生发展为本，塑造健全人格，创新和谐、特色办学。为发展育人，育发展的人。办学目标是：把学校建设成为一所师德高尚、管理科学、设施先进、质量一流、环境优美、特色突出的区级示范小学，在有较高知名度的省一级学校。我是从以下几方面进行设想的：

更新教育观念，增强服务意识。

优化教学手段，创特色教学，打造品牌效应。

构建育人机制，培育创新人才。少先队、班组织要经常开展有效的体验活动，创出特色。

这是我的一些工作设想。我坚信，只要经过我们的努力，学校一定能迈步向前，创出特色，实现跨越式的发展。

老师们，朋友们！让我们团结协作，携手前进，共创新的辉煌！我的竞选演说完了，谢谢大家！

小学校长期末总结发言篇四

小学校长期末工作总结

××年到××学年度，在市教委、镇党委、政府的关心下，在全体教职工的支持下，自己忠于职守，务实工作，为把学校办成具有科技、劳技教育特色的办学水平较高的省级实验小学而竭尽全力。超额完成市教委下达的各项任务。学校被评为(……荣誉)。

一、办学方向

1、全面贯彻党的教育方针。

以提高同学的全面素质为宗旨，以培养同学的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体同学，正确处置全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，同学的过重负担得到有效控制，使同学在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。

学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。学校以“面向新世纪，培养现代人”为目标，以劳技、科技教育为载体，全面实施素质教育，先后制订了××××、××××、……等，做到学期有工作计划、每周有工作布置、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

2、实现教育目标

在推进区域性素质教育过程中，本校十分注重面向全体同学、面向同学的全面发展，以提高人的素质为目标，做到“减负增效”。严格依照课程计划，开足上好各门课程，有计划组

组织开展各类课外活动和社会实践活动，开设的兴趣小组××多个，还充沛利用双休日对××多名同学进行计算机初级培训，同学参与面广，人数多，效果好。在参与市、盛全国各类竞赛活动中取得令人瞩目的成果。(……)。

二、管理体制和领导班子

3、管理体制

学校经过多年的探索，已形成了校长负责、党支部监督、教代会参与的民-主治校的管理体制。凡学校重大事情，均要通过党支部讨论、校行政商量，教代会审议后由校长执行，确保了校长决策的准确性。同时在这过程中，使决策形成全员共识，确保贯彻的效率，如学校规划、计划、基建、教师奖罚、职务评聘、考核方案等。本学年根据上级用人制度改革政策，学校与教职工签订了合同，变国家用工为单位用工并清退了局部临时工。

4、领导班子

经过多年的努力，学校领导班子已成为坚强领导集体，带领全体教职员克服苦难，使学校的办学水平迅速提高，在群众中有较高的`威信，班子成员，敬业勤政，团结协作，表示出强烈的事业心和责任感；作风踏实，模范遵纪守法，廉洁从教，为人师表，办事公正。班子人员除××人中师外，其余全部达到大专学历，××人达到本科学历，有××人参与本科进修，校长参与全国骨干校长研修班培训，副校长等几名干部参与市教委组织的校长提高班学习，不时“充电”，提高教育教学管理水平。

5、依法办学

没有规矩，不成方园。制订和贯彻执行学校章程，是认真贯彻落实全省教育法制工作会议精神，进一步加大依法治校、

依法治教力度的重大措施。学校章程是规范学校管理的重要依据。因此本校在学习国家、教育行政部门制订的有关法律、法规的基础上对学校以前制订的各类规章制度进行不时完善，经过广泛的讨论、修改，再讨论，再修改，最后交教代会通过，形成学校第一部章程。使各项管理有章可循，走出了一条依靠群众办学、民主管理、依法治校的路子，胜利地实现学校管理由常规管理向法规管理的转变。学校的一些重大事情。如素质教育十条基本要求，减负工作，行风建设，重大基建项目、发展规划等贯彻落实，就是校长根据学校章程，依法管理，得到有效落实的最好说明。

三、教师管理和提高

6、教师管理

经过创立省实小和多年的培训教育，本校已初步建立了一支政治素质较好，业务水平较高的教师队伍。基天性满足教育教学工作的要求，教师学历达标率××%。大专以上学历达××%，学校通过实施师表工程，加强师德教育、法制教育，通过采取树身边的先进人物，实施名教师工程，结合行风建设，采用不定期座谈会，师生、家长问卷调查，严格依法考核奖罚力度，坚持表彰和查处相结合等措施，收到良好的效果，未发现有教师体罚和变相体罚同学，有偿家教等违法违规现象发生。

7、教师素质提高。

每学期，学校认真制订了教职工政治学习计划，做到时间、内容、组织和台帐四落实。期末进行考核。根据学校特点，认真制订了教师培训计划，鼓励教师参与继续教育，教师形成了“两热”：一是进修热：如计算机、英语双考100%的青年教师通过考核，100%的青年教师取得普通话培训合格证书，100%的青年教师参与××市计算机中级培训，100%的青年教师通过现代教育技术考试，××%以上的教师取得大专学历，

有××人参与本科学习。二是教研热：学校广泛组织教师磨课活动，以课堂教学六优化，以“新精活实”为目标，坚持上挂牌课、板书课，钱四芳等老师在盛市级上公开课受到好评，学校定期组织对外进行课堂教学研讨活动，好课和较好率达××%以上。并有一支数量较多的校级骨干教师。

四、教育教学工作

8、德育工作

学校将德育置于首位，组织网络健全，制度落实，基地有特色，计划、措施到位，课题研究注重实效，德育效果好。学校是××市德育先进学校，被评为××市文明单位。建立了校长、教导主任、少先队辅导员、优秀班主任组成的德育领导小组，建立了家长学校，做到有计划地开展法制、心理辅导等宣传教育，家长学校是××市合格家长学校。建立了社区教育组织，还建立了十多个校内外教育基地。学校花20万元建成的生物园是一个融思想品德、劳技、科技教育为一体的综合基地，发挥出良好的教育效益。建立了班主任等德育考核制度，档案齐全。德育工作做到网络健全，制度落实，资源丰富，效果良好。

9、教学工作

教学常规健全，“六认真”工作扎实，同学作业量符合减负要求，严格控制考试次数，一学期只进行××次语数期终考试，课外兴趣小组××多个，同学参与面达××%以上。

教科研活动深入开展，资料规范。（……成果）。

10、体育卫生工作

本校是××市贯彻体育卫生两个条例先进学校，被评为××市优秀卫生室。本学期接受××市体育、卫生两个条例的复

查，获得优秀等级并作为省先进集体推荐到剩学校严格按两个条例要求，上好两操两课两活动，每年举办校田径运动会和各类体育单项竞赛活动，如田径、航模、乒乓球、女篮、跳绳、广播操等竞赛。还积极组队参与省市各类竞赛。平时带好校级田径队，女子篮球队和航模队，坚持终年训练。上好健康教育课，开展健康教育、卫生教育的宣传工作，定期为同学进行体格检查，认真开展六病防治工作，加强食品卫生管理，无食物中毒发生。学校的体育卫生工作还延伸到社会，结合科普宣传周、世界环境日、爱鸟周等活动，用黑板报、小报、演讲、上街宣传等形式向社会宣传，深获群众欢迎，干部的好评。

11、美育工作。

坚持课堂教学和课外活动相结合的原则，开展丰富多彩、形式多样的课外艺术教育活动，培养同学欣赏美和发明美的能力。严格按照要求进行音乐、美术教学，平时建立了舞蹈、音乐、书法、美术等艺术兴趣小组，还组织双休日活动，深受家长的欢迎。

12、劳技教育

劳技教育是本校的特色教育，学校除以按大纲要求进行劳动教育外，充沛利用生物园劳动基地，根据当地的经济建设实际，自编教材，如无土栽培、生活插花、烹饪、缝纫、金工、木工等，积极开展种养实践活动，同学每天按班级轮流到基地参与劳动实践，作观察记录，还努力探索劳动课内外教学模式。小河岸完小结合中德合作劳技教育试点，在烹饪、缝纫、保守工艺等方面进行劳技教育的研究，为同学发明了劳动实践、培养劳动态度、学习生活知识、培养动手能力的有利环境。

五、行政工作的常规管理

13、机构和制度

学校行政机构设置齐全。各职能部门均明确岗位职责和考核方法，各个职能部门和条线部门期初有计划，期末有总结，措施扎实，工作到位，本校教导处、教科室均是昆山市优秀科室。

14、管理和服务

学校严格执行学籍管理规定，管理资料由一名副教导专人负责搜集整理、归档，资料规范、齐全。

学校严格执行财务制度，严格财务纪律，实行校务公开，建好校务公开栏。按规定收好、管理好经费，无乱收费现象。本学期进入镇财务结算中心、严格执行收支两条线制度。学校基建工程项目、两个校办厂停业所有资产全部进行审计。在昆山市规范收费检查和××市校务公开检查中，本校的资料和做法得到检查组的褒扬。

学校十分重视学校管理，建立一整套学校管理制度，如门卫管理制度，护导值日制度，平安捍卫制度，食堂管理制度。学校环境整洁，环境教育氛围浓。食堂人员树立服务育人思想，保证××名师生的中餐供应和××余名同学的饮水，师生较满意，一年中无责任事故发生。

六、办学条件

15、教育经费

学校预算外收入××%以上用于改善办学条件，学校出售店面房收入××万元、校办厂拆迁弥补还××万元，自筹××万元，共计××万元。经决算主体工程××万元，局部甲供项目、另星工程、装修工程、绿化工程、各类规费、等造价××万元。全部为教职员工办理了医疗安全，教职工的福

利待遇都得到了落实，全年教职工人均收入在××万元以上，货币分房资料全部送到镇政府待批。

16、学校设施

一年中，中心校由于同学人数骤增，教学用房紧缺，校舍陈腐，与省实小不相称，严重制约学校发展，经努力，得到了党委、政府的支持学校综合楼新建，但由于政府受集资款困扰，在政府不投资资金的前提下，学校充沛利用现有资源自费开发，多渠道筹措资金，克服困难重重，确保了工程按期完成，并于××年××月××日正式交付使用。同时，学校还结合新校舍的重建加大了教育设施的改造力度。(……设施改进与增加)。

七、教育质量

17、德育

学校始终突出德育工作，组织开展庆祝“建党八十周年”系列活动，深入开展爱国主义教育读书活动，增进同学爱党、爱国、爱社会主义的情感，其中，(……奖项与捐款)。

18、智育

(……成果)。

19、体育卫生

同学具有一定的体育卫生知识，养成了良好的卫生习惯，体育达标率达××%，优秀率××%，近视新发病率控制在××%以下。(……成果)。

20、美育

同学能掌握大纲规定的初步的识谱、视唱、素描、作品欣赏

知识，(……成果)。

21、劳动教育

劳动教育是本校的特色教育。同学除了掌握大纲规定的劳动知识和基本技能外，学校带领同学经常参与生物园的劳动实践，同学对种养殖方面的知识掌握较好，对生物知识了解较多，动手能力逐步提高。同学的劳动效果，无土栽培、发明发明，参与省市竞赛获得好成绩。

注：查看本文相关详情请搜索进入安徽人事资料网然后站内搜索小学校长期末考试总结。

小学校长期末考试总结发言篇五

我是一名长期在农村小学的校长，有近二十年的中心校校长的历史，从我二十年的校长工作中，实践使我认识到，当好农村乡镇中心小学的校长，要三要“要诚、要廉、要勤”。，你才能立得住脚，下面我就谈谈当校长的一点点体会：

一、要诚

“要诚”即要有诚心。“诚心”说起来简单，做起来并不容易，这校长必备的素质和心态，往往校长在诚心上失去了“人心”“群心”最后不自动下台。诚心，其实以人为本，想为教师所想，急为教师所急，做教师的贴心人，处人处事要一分为二，公平、公正，不求亲疏远。例如，有一位上了年纪的老教师，他身体条件的原由，他性格暴躁，经常体罚学生之事，学校班子经常要为解决此事伤透了脑筋，有一次学生上课思想开小差，结果以教鞭来教训学生，打得这位学生脸上发肿，家长闹到学校与这位老师要评理，非常僵硬，找这位教师说理，可他却虽认错了一点，但的观点，家长一方不肯罢休，再三调解，最后总算平息了这件事，我就《教

师师德行风若干条例》了该教师并扣了奖金，但此后这位教师一直来对我耿耿于怀，说我不关照的教师，偏袒学生家长，一段不理睬我，这位教师，我能理解他的身体原因，但同情他体罚学生的手段，在学校需要岗位时，我给他调离了岗位，了他与学生之间经常接触的矛盾，开始他还以为我有意刁难他，后来他慢慢想通了，觉得这是组织上对他的照顾，现在他对所做的工作，埋头苦干，师生之间的关系也得融洽。

平时生病教师，或教师都要尽心尽责地帮助，使懂得组织上对他的和帮助，同样也会换来对校长工作的支持和理解。我相信，诚心诚意地对待每一位教师，校长的工作就会大家的支持，学校也就会像大家庭一样温暖，充满生机和活力。

二、“要廉”

当校长当然不比当官的有权和有钱，校长毕竟还有的一方天地和一点审批权，如何用好校长的权力当然各人有各人的想法，但我当校长要廉洁，校长是为人师表的带头人，校长的一举一动都会这所学形象，都会给教师带来的，比如说，在调动教师、评职、评优过程中，难免教师搞些小恩小惠的东西，校长在时候更握原则，俗话说：“吃人家的东西嘴软，拿人家的东西手短。”这事不把握好，今后就很难工作，还有学一切收入和职评、聘任教师、评优评先等都要公布，校务公开，监督，才能廉洁的形象，才能教师的信任。

三、要勤

勤：不怕辛苦、不怕累，为学发展，脚踏实地勇于奉献的精神，校长就要吃苦在前，享受在后，早上班，迟离校。这已成了我的习惯。农村小学校长更不比城市小学校长当得容易，既要抓质量，又要重经济，既要抓中心校又要重片、完小，既要赢得的，又要村级的支持。是经济欠发达地区农村的学校更为，当校长的就要脚勤、嘴勤、手勤，经常下片、完小帮助解决反映学校发展的情况和的成绩，才能各级对学校工

作的倾力支持。

当然，当好校长还需要更多的要求和更高的能力等，但最起码的要“三要”，才能取信于民，调动更的工作性，才能各级对你工作的支持，才能使学校能稳步地发展，才能赢得社会对学好评。

小学校长期末总结发言篇六

本学期，经学校领导安排，我担任了两周的轮值校长。在担任轮值校长期间，我按照学校领导的要求，巡视我校教育工作的各个方面，倾听教师心声，督促学生成长，努力思考学校工作优劣得失，积极探索学校发展的快捷途径。

一、工作述评

在两周的轮值校长工作中，我每天第一个到校最后一个离校。上课之余，我积极巡视学校教育工作的各个方面，包括领导班子到岗情况、教师值日情况、楼道监护情况、教师上课情况、学生学习情况、校车安全情况、校园环境治理情况、就餐秩序情况、饭菜质量情况、上学放学的校门口教师值班安全情况、学生行为习惯养成情况、晨诵午读教师到岗和学生纪律情况、教师值班情况等等。

同时，我深入教师办公室和学科教研组，了解教师工作需求，倾听教师心声，记录老师们对学校发展的意见和建议并及时归纳整理。

还有，我利用部分家长来校接送孩子的时间，及时了解家长对学校管理、学生管理和教师教学的意见和建议，并利用这个机会给学生家长讲解学校管理情况和我校取得的一系列成绩，让家长更多地了解学校的正面信息。

二、优点总结

担任轮值校长期间，通过各方面的工作巡视情况来看，老师们都能做好自己的本职工作。尽管我校教师一岗多责，但是老师们都能够按时完成学校领导安排的各项工作任务，从而保证了学校各项工作得到有序运转，并且运转良好。

1. 教学秩序井然，教研气氛浓厚

每天老师们都能做到提前两分钟到课堂。当上课铃声响起后，走在教学楼内，有时鸦雀无声，有时传来朗朗的读书声，有时能听到热烈的讨论声。可见，老师们都能够有效组织教学，能够维持良好的课堂纪律。基本见不到老师中途离开课堂的情况，可见老师们对课堂教学的各项准备工作比较充分。基本见不到老师们提前下课的现象，都是下课铃响后才见学生从教室里出来。通过咨询学生，也很少有老师拖堂，可见老师们的备课比较充分，能够在课堂40分钟之内完成教学任务，这与我校积极进行课堂教学秩序整顿和课堂教学改革是分不开的。

通过参与我校的课程实施水平评估座谈和参加我校部分学科的教研活动，能看出我校教师参与教研活动的积极性比较高。刘娟老师任教综合实践活动课程的时间较短，对综合实践活动的四大领域知识张口就来，可见我校青年教师不但工作认真而且善于学习。通过参加我校晨诵活动启动研讨会，看出广大语文老师对晨诵活动都有自己的想法，骨干教师和外出参加培训的教师能承担学校教研工作，进行晨诵课程设计，并把自己的研究成果为同年级教师所用，这种无私精神值得倡导。

2. 岗位职责明确，能够按时到岗

现阶段，教师工作已经不仅仅是教书育人，还承担着学校各项学生管理和安全保卫工作。安全无小事，处处需留心。老师们在安全防护工作中能按时到岗、认真护岗，凸显了人类灵魂工程师的不计较个人得失的奉献精神。

在担任轮值校长的日子里，我每天第一个到校。当我来到学校，夜晚值班老师已经早早起来监护第一辆校车送来的学生。每天7：20之前，带餐教师都能来到学校，维护本班学生秩序，带领学生到餐厅就餐。7：50左右，各班盯早读的教师都能来到教室指导学生晨读。第一节上课铃响起，值日教师都能拿着拖把把楼道楼梯打扫的干干净净。下课铃响起之前，负责楼道监护的教师都能按时到达指定地点，监护学生楼道安全。放学后，每个班级的最后一位上课教师都能把学生带出校门，等学生解散找到家长后再到餐厅就餐；同时，当天值班教师也能在放学前到校门口，保障学生安全，等全校学生都离开后再去餐厅吃饭。下午放学后，夜间值班老师都在认真监护等待第二趟校车的学生，不论多晚，绝不早退。

3. 学生管理有序，注重习惯养成

近年来，我校学生不断获得社会各界及家长好评，这与我井然有序、扎实务实的学生管理工作是分不开的。通过两周的轮值校长工作，再次见证了这一点。每天，我校学生都能排着整齐的路队走进校园，也能站着整齐的路队走出校园。晨诵午读时间，各班学生都能按时读书写字。尤其是餐厅纪律，虽然我校就餐学生好几百人，但从没有乱吵乱闹的学生，也没有乱扔馒头故意浪费的学生。这与我严格的学生管理是分不开的，也与老师们扎实高效的课堂教学密不可分。

在担任轮值校长期间，我利用课间时间走访了部分班级，大部分留在教室里的学生都在读书写字，负责课间执勤的学生能按时到岗，教学楼内一片安静祥和的景象。教学楼外，学生能够自发组织一些有益于身心健康的游戏活动，很少见到打闹现象。课间活动结束后，学生都能按照前后顺序走进教学楼，不见推搡现象。大部分学生在日常学习和生活中能做到你谦我让，互相帮助，共同提高。

三、点滴问题

通过担任轮值校长，看到了我校教育教学管理方面的优点，同时也看到了点滴不足。也许这只是认识问题，有的不足未必就是缺陷。

1. 学生安全管理存在漏洞

安全无小事，处处需警惕。虽然我校安全管理责任明确，老师们都认真负责，但由于老师们一岗多责，各个岗位之间互不通气，因此存在一些安全漏洞。如：星期一升旗仪式结束后，部分教室内学生无人监护，这是因为负责早读的老师也是带餐教师，带领在校就餐学生去餐厅吃饭了；晨读时间部分教室没有教师盯晨读，这是因为盯晨读的教师也是带餐教师，还是第一节课的上课教师，老师们做上课准备工作去了；午读时间部分教室没有教师，这是因为有的盯午读的教师值午休，13：20午休结束，老师们整理好自己的午休床铺后实在没有时间再到教室盯学生午读；中午学生放学后，有时校门口没有老师执勤，这是因为有的执勤老师是带餐教师，老师们分身乏术。

虽然说如果时间重复，老师们可以对岗位进行调整，但是和其他教师协商调整需要时间。小学教师课时多，岗位也多，调整存在太多不便。

2. 教师对工作量颇有微辞

在担任轮值校长工作期间，我深入办公室和教研组，和老师们促膝交谈，发现老师们都说自己工作很累，都说自己的工作量多于别的老师。这与老师们对工作量的理解有关，也与教师工作量不公开有关。

有的老师反映学校中层领导课时少，我发现马新军主任每周17节课，还担任班主任，还担任安全办主任，还是包级领导。之所以大部分老师反映自己的工作量大，重要原因是老师们不知道中层领导的岗位相当于几课时，只是乱猜疑；也在

于包级领导、教师值日、楼道监护等工作没有纳入工作量考核;还在于班主任的工作量有点乱。

四、些许建议

通过在担任轮值校长期间深入办公室和学科教研组听取老师们的意见和建议，结合自己的思考，提几点建议供学校领导参考。

1. 把教师考核晒在阳光下

之所以大部分老师都认为自己的工作量大，这与领导工作量、安全岗位工作量、晨读工作量的不公开不透明有直接关系。建议公开所有参与考核老师的所有工作量，把工作晒在太阳底下，把水分晒干，老师们就不认为自己工作量大了。

2. 做细做实教学管理工作

3. 详设学科教师工作职责

任教语文，职责何在?为什么举办作文竞赛有的老师不积极，这与语文老师职责不明有关。音乐教师职责何在?为什么元旦文艺汇演不是音乐老师指导学生编排节目而是五音不全的班主任?这与音乐教师职责不明确有关。各学科同理。

4. 力争培训与工作相一致

我校召开晨诵调度会，五年级缺少骨干教师，工作难落实。五年级老师没参加市区晨诵研讨会，怎么工作?即使参加，能做工作吗?有老师提出轮流外出培训，有道理也有不足。建议让外出培训教师承担责任，可以让外出培训的语文教师整理教学内容，外出培训的数学教师编制试卷，参加晨诵培训的教师设计晨诵内容。

5. 定好学生啥时做啥咋做

晨诵、午读时间，有的班级纪律不好，尤其是午读，因为学生不知道做什么，因此需要设计晨诵、午读、午写的内容，让学生天天有事做。有的学生在进教学楼的路队中纪律不好，因为学生不知道怎么做，建议明确规定学生的路队秩序。

通过担任两周的轮值校长工作，让我对学校工作有了更多的思考。草根教师，埋头教好任教学科足矣。但作为期盼学校发展的责任教师，真心期待学校各项工作走上良性发展的快车道。不管怎样，努力就比等待好；只要一心向善，即使做错了也比不做强。希望我们的真心与热情能带来学生成长，老师和谐，学校腾飞。

小学校长期末总结发言篇七

随着酷暑的来临，一个辛苦、圆满、平安的学期结束了。今天，我们欢聚一堂，开个简短的总结会。主管教育的张艺锋常务副镇长对我们非常关心，于百忙之中参加我们的会议，对此，让我们以热烈的掌声表示欢迎和感谢。

回顾一学期来，我镇基础教育工作在“xx大”精神指引下，在县教育局的正确领导下，在党委、镇府的关心支持下，以打造品牌为目标，以提高教育教学质量为核心，以建设平安校园为关键，以创建广东省教育强镇为重点，全体师生团结上进，勇往直前，为全镇的基础教育健康持续发展而努力工作。刚才，几位分管领导对自己分管的工作作了简要的小结，我完全同意。接下来，我跟大家一起梳理一下，本学期的一些工作亮点。

一、创建了平安校园。一学期来，我们以校园平安为关键，积极开展创建活动。为推进平安校园创建活动的深入开展，切实增强师生的安全意识，确保营造平安和谐环境，学校领导充分认识到开展创建活动的重要性和必要性，认真落实校

园安全管理的各项措施。由于目标明确、各种安全制度和责任网络健全、措施得力、教育到位，各校周边的治安环境、法制教育环境及师生工作生活学习环境都得到了明显改善，形成了良好的氛围。

二、强化了作风建设。今年是作风建设年。在本学期了，我们深入学习、贯彻上级及我们教育系统开展整顿工作作风活动的精神，并作为全体教职工政治思想建设的中心内容来落实，使教职工进一步提高对作风建设的重大意义。围绕作风建设，我们开展了一系列的教育活动。一是认真学习了“教育工作是个良心活——欧阳仕文同志在x年师德教育动员大会上的讲话精神”、河源市教育系统x年党风廉政建设和反腐败工作要点等内容；二是相继开展了深入开展整顿工作作风活动、师德承诺宣誓活动、校长培养骨干教师、党员教师帮扶困难学生生活活动等活动。一个学期来，作风建设取得了新成绩。

三、促进了教师专业发展。教学工作是学校的核心工作。学校以“德育立校，管理强校，教研兴校”为办学方略，牢记“科学发展观”的重要思想，坚持以人为本，以教师为本，以学生为本，努力促进教师专业化发展。一学期来，各学校积极开展读书活动，引领教师专业发展；开展校本研究，改进教学方法；开展研讨活动，共享先进经验；重视教学反思，提高教研水平。党员教师在这些活动中，专业水平得到了不同层次的提高。

四、提升了书画特色建设。打造书画特色是我们孜孜追求的目标。本学期，我们继续抓好特色建设，成功在县城举办了第十二届师生书画展，得到较高的赞誉。

五、通过了教育强镇验收□x月xx日，我镇接受了广东省教育强镇的督导验收。从总结会的反馈意见看，检查组对我们的“创强”工作的评价是非常好的。在一年左右的时间里，我们花了很多精力创建教育强镇，克服了很多困难，做了大量的工作，学校的面貌发生了巨大的变化，办学条件得到极

大的改善。

我们能取得这些成绩，离不开党委、政府的关心支持，离不开全体校长的努力。

本学期是最辛苦、最努力、最有成绩的一个学期，充分体现了我们校长顾全大局、乐于奉献的精神，表现出我们校长善于沟通、善于管理的能力，展示了我们校长豁达自信、积极向上的胸襟。我相信，有我们这样一支团队，我们一定会克服一切困难，取得更大、更多的成绩！

校长们，一个学期圆满顺利结束了，在这学期里，我们既要看到成绩，也要看到不足。为更好提升我们的办学效益和形象，结合教育局的暑假工作要求，我布置暑假工作。

x.做好学校的值班、护校工作，确保财产安全。安排好值班人员，签订暑假值班责任书，落实谁值班谁负责的安全问责制度，确保学校暑假期间的安全。各校将值班领导、值班人员安排表送交张坚副校长一份存档。

x.安排好暑假时间。按照教育局的工作要求，我们放假不休假。校长因事出县，必须请假，准假后安排一名副手值班。教研中心、镇府、教育局因事召集，要按时返回学校，同时完成好上级布置的工作。

x.加强廉政建设，做好暑假期间教师的思想政治工作，持续抓好师德师风建设，自觉抵制毒赌黄。

x.细致做好“创均”的相关工作。完善细节管理，找到办学短板，制定迎检工作计划。加强与村委、外出乡贤的沟通，鼓励办学。

x.落实自身及教师的暑假读书计划，认真反思本学年自己管理上的创新、收获和不足，形成成果。

各位同事，由于我本人水平有限，经验不足，平时尽管得到了在座各位同事的鼎力支持和关心，在工作布置安排、检查交流等方面肯定有不当的地方，请大家指正和谅解。

暑假已至，在此，我代表中心小学及本人真诚的祝福您及您的家人身体健康，万事如意，马到成功。

谢谢大家！