

# 2023年教代会工作报告标题 中学教代会 工作报告(精选8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 教代会工作报告标题篇一

各位领导、全体代表、同志们：

我校七届四次教代会经过精心筹备于今天召开。现在，我代表学校就20xx—20xx年度的工作情况及20xx—20xx年度的工作思路向大会做题为《抓特色，促质量，建设省级特色教育新品牌》的报告，请各位代表审议。

一年来，我校在县委、县政府及县教育局的正确领导下，认真贯彻落实党的教育方针，不断更新观念，锐意改革，积极进取，与时俱进，不断强化学校管理，提高管理水平，逐步建立了科学的管理体系。同时，学校紧紧围绕“特色教育”这个品牌，深入推进高效课堂建设，全面提高教育教学质量，取得了一系列的成就。

首先，学校在硬件设施方面继续加大投入，努力改善学校育人环境。学校筹资500多万元，建好了塑胶田径场和部分塑胶篮球场，改造了教学楼的隔热设施，硬化教学区空坪隙地，添置了部分体育设备和仪电设备。

其次，大力加强以跆拳道为主体的艺体教育教学活动，使特色教育名副其实。一是在创新体育模块教学上有新举措，二是在课外体育运动的开展上有新内容，三是在市县体育竞赛上有新成绩，四是在体育高考上有新突破。

第三，以学校工会为龙头，在教师中间大力推行体育运动，使艺体教育特色具有更大的影响力。

第四，以跆拳道为龙头，音美艺术教育得到大力发展。

第五，扩大了学校在省内的影响力。今年以来，已经有湘西保靖民族中学、湘潭市第十一中学和隆回县九中等兄弟学校到我校进行特色教育交流活动。

总之，以跆拳道为主的艺体特色教育，已经成为我校的一道风景线，特色教育定将为我校的进一步发展做出应有的贡献。

一是加大投入，改造了教学网络设施，为课改教师配备了教学专用笔记本电脑；

三是在校内举行了新课改示范课、观摩课、汇报课等教研活动，举行了说课竞赛活动。

四是通过多种形式加强了对新课改课堂教学的管理，通过综合考核，评选“新课改之星”。

五是举行了新课改征文活动。

由于大力推行高效课堂建设，学校的`教育教学质量得到全面提高[]20xx年高考，我校在当年中考全县前400名仅招收44人的薄弱基础上，同心协力，无私奉献，再创辉煌：一本上线105人，二本上线302人，再创历史新高！岳林峰627分夺得全县理科文化分第二名，石浩617分夺得全县理科文化分第五名，陈鹏584分获夺全县文科文化分第八名。在20xx年的湖南省普通高中学业水平考试中，我校一次性合格率达到96.7%，合格率、优秀率超过全市四所省级示范性高中，我校成为全县唯一受全省通报表扬的、合格率超过全省10%的学校。学校被评为20xx年度教育管理先进单位、高考目标管理先进单位、学考先进单位[]20xx年的高考学考成绩，我们正在热切

的期待之中。

一是继续在全校范围内实行以“激励赏识教育”为核心的特色德育，帮助学生树立正确的世界观、人生观、价值观。二是不断学习现代教育的先进理论和理念，完善家长、学校、社区三位一体的德育工作网络，充分发挥家长学校和家长委员会作用；现在学校与电信公司合作建立了家校一卡通网络管理平台，全方位加强对学生的管理。三是进一步加强校园综合治理工作，加强学生安全教育，每周确定了安全教育主题，各班认真落实；整个学年没有发生一起严重的安全事故。

一方面，我们着重把跆拳道精神打造成我校校园文化的主体精神，增设跆拳道文化设施，着重研究跆拳道文化对校园文化的影响，并使之主导学生的学习、生活及日常行为。另一方面，我们又加强对学校文化底蕴的挖掘，开拓校园文化涵盖领域。学校成立了十几个学生社团，活动形式日趋丰富，活动效果日益显现。学校还举办了一次校园艺术节活动，开展一次科技创新周活动。这些活动为学生自主发展、自我教育搭建舞台，提高了学生综合素质和创新协作的能力。

因校园文化建设成绩突出，我校被评为邵阳市中小学校园文化建设示范校。

一是学校党总支定期召开党员民主生活会，开展政治学习，发挥党员干部敢于担当、争先创优的精神，使其在教育教学中起到了模范带头作用。在今年开展的“党的群众路线教育实践活动”中，我校党员干部积极参与，认真学习，效果显著。学校党总支被评为新邵县优秀基层党支部。

二是坚持师德师风教育首位，以多种形式加强师资队伍建设，打造一支优秀的育人队伍。

三是“服务育人”的意识浓厚，后勤人员全力以赴，全方位提供优质服务，确保各项活动正常有序进行。学校食堂被评

为全省a级食堂。

四是学校团委和关工委工作成绩突出。每年对特优特困学生的奖励资助金额达100万元以上（含国家助学基金），学校团委被评为邵阳市五四红旗团委。

五是学校工会工作突出，依法治校、民主治校工作迈出新步伐，校务公开、教工之家建设等方面都有亮点。《湘声报》对此进行了报道。

客观地讲，过去的一年，我们取得的成绩是有目共睹的，这是与县委、政府及教育主管部门的正确领导和支持是分不开的，是全校教职工共同努力的结果，但是应该看到，我们的工作还存在很多的问题和不足。

- 1、教育教学质量有待进一步提高，尤其是平行班的教学和管理有待新的突破。
- 2、在教学方面有缺勤和私自调课的现象，有不带教案进教室的行为。
- 3、教师自主学习积极性不高，科研意识不浓，在创新教育研究方面有畏难情绪，教研工作有形式化、走过场的一面。
- 4、在德育工作方面，班级管理的总体水平有待提高，个别班主任责任心有待加强，工作方法有待改进，工作效果有待提高。
- 5、在后勤工作方面，服务意识和质量还有待提高。
- 6、在“党的群众路线教育实践活动”中，学校领导班子还应加强与群众的联系，应更加务实，要进一步提高管理水平，最大限度调动教职工的积极性。

7、特色教育做大、做强、做实方面还有待加强。

1、进一步加强管理，完善管理方案，充分利用现代信息化管理平台，引进家校管理机制，建立激励、惩处机制，建立立体管理模式。

2、进一步推进课堂教学改革，构建真正的高效课堂，提高教育教学质量。

3、进一步加强教师培训，提高师徒制的效果，充分发挥集体备课的作用，充分发挥校本培训的作用，从而大幅度提高教师队伍专业素质。

4、进一步抓好特色教育，突出办学特色，提高特色教育科研水平，促进体育、美术、音乐的特色发展，扩大专业生的规模，加大专业生的管理力度和培养力度，确保专业生的教学效果，打造特色品牌。

5、进一步抓转好安全教育和综合治理工作，坚决杜绝重大安全事故的发生。

6、进一步改善办学条件，进一步绿化、美化、净化校园环境，争取完成整个篮球场的塑胶工程，改善寄宿生生活条件，使学校的软硬设施达到市内一流水准。

7、进一步完善教工小家建设，组织开展更多的有利于教职工身心健康的文体活动，丰富教职工的课余生活。

8、进一步减少非生产性开支，减少接待费、加班费、办公经费，控制债务规模，确保学校资金正常运转，确保教职工政策性福利按时足额发放，确保20xx年教职工的待遇比20xx年度略有增长。

各位代表，总结过去一年的工作，成绩是主要的，我们为之

高兴；展望未来，任重道远，前景无限美好。我们坚信，有全校教职工的共同努力，就一定能够完成新的工作任务，一定能够实现预期的工作目标，一定能够把新邵八中建设成为省内知名的、优秀的特色示范学校。

谢谢大家！

## 教代会工作报告标题篇二

五届工委成立于xx年1月，在全体工会委员和会员的共同努力下，在上级工会领导的关心和校党政主要领导的支持下，工会为教工做了不少实事，为学校发展发挥了工会功能作用，具体工作有：引导教工理论学习，加强师德建设；开展丰富多彩的文体活动，增强教工主人翁意识；争取党政主要领导支持，主动谋化教工利益；维护教工的权益等方面，取得了一定成绩：

### （一）引导教工理论学习，加强师德建设

在知识经济快速发展的时代，不断强化政治理论学习，是抵制物欲横流诱惑的法宝，是每位教职工与时俱进之需，是落实科学发展观之举。一个善于学会学习的人，是修心养性的人，是紧跟时代发展潮流的人，是最终不为社会所淘汰的人。因为，学习能提高自我、完善自我，能提高辨别是非的能力，更能提高抗拒诱惑力的能力。由此可见，学习是社会进步对每个人的基本要求。所以，学校五届工会成立以来，坚持不懈的引导教工进行政治理论学习，并在校务公开栏和校园网上公布了学习的主要内容：深入学习“xxxx”重要思想、中共xx届四中、五中全会精神、中共xx大会议和xx届四中全会精神；学习中国总工会xx大和xx大会议大精神、《教师法》、《公民道德实施纲要》等。通过学习，使广大教工的政治素质和业务理论水平得到较快提升，并在错综复杂的新形势下，能时刻保持清醒的头脑，为教育教学工作指明了方向，

真正做到了依法治教、开拓创新和教书育人，为学校教育教学任务的顺利完成和质量的提高提供了强有力的保障。

## （二）开展丰富多彩的文体活动，增强教工主人翁意识

限制，一年来，大规模的活动基本上没举办过（除几场篮球比赛外），主要以教师个人自主活动为主，如乒乓球、台球等。从下学期开始，学校工会将充分发挥现有体育设施的功能作用，开展形式多样的文体活动，确保教工的业余生活丰富多彩。通过这些活动的开展，其宗旨是增强全体教工的参与意识和爱校的责任感，确保教工能以充沛的精力、饱满的热情投入到教育教学工作中去，确保我校成为名副其实的四星级中等职业学校。

## （三）争取党政主要领导支持，主动谋化教工利益

工会工作要时刻关注教工的工作、生活和情感现状，在教工感到体面劳动快乐的同时，也要感受到组织的体贴和温暖，以此达到挖掘教工的潜能、释放教工的最大的工作能量、优化教工的工作效能的目标。为实现这一目标，工会领导时刻都要关心教工的切身利益，并把他们的利益切实放在首位，因为学校的发展，不是少数人的行为，而是全体教工的群策群力、同心同德共同所为。也就是说，学校的主人是全体教工，离开了教工，学校难以快速发展、难以提升知名度，由此决定了教工在学校地位的不可动摇性。所以，校工会在继续履行维护教工合法权益的前提上，真正当好教工的贴心人，真正做好教工最现实、最关心、最直接的事，如，青年教师结婚，工会和行政能送去温馨而美好的祝贺；如有教工生病，工会领导能到医院或家中，及时送去“早日康复”的问候语，使病中的教工感觉到组织的温暖和关怀；每逢节假日，工会领导能主动争取党政主要领导的大力支持，共同协商、解决教工福利问题，在这方面，基本上形成了一个完整的工作链接：工会领导主动争取、党政主要领导大力支持、教工满意。学校工会的积极作为和行政的支持，解除了教工的后顾之忧，

提高了教工的幸福指数，激发了教工的工作热情，使全体教工能把充沛的精力投入到教育教学中去，确保了教育教学质量的不断提高，更为学校四星创建的成功提供了强大动力和保障。尤其是经全体教工的共同努力，把我校精心打造成为句容职业教育战线上的航母，有望跻身为江苏职业教育的强校之列。

10.08、12获“江苏省教科系统模范职工之家”称号。

三年来的努力，取得了一系列工会工作成绩，提升了工会的层次，使我校工会拥有了“句容市总工会模范职工之家、镇江市工会工作先进单位、江苏省教科系统模范职工之家”等荣誉称号，确保了校工会能走在句容教育基层工会的前列。

在取得成绩的同时，还有不足之处：

引领教师参与教学活动不够积极；对少数教工提出的合理要求，没能协调解决好；对青年教师业余生活关心得较少，等等。这些问题，希望在下面三年，通过新一届工会领导的努力、党政领导的大力支持，能彻底解决，把工会创办成教工真正温馨的“家”。

## 二、新一届工会的工作思路

### （一）组成、完善合并后新校区的工会组织机构

选为工会主席、魏建国同志当选为副主席、冯梅同志当选为女工委员会主任、汤仁华同志当选经审委员会主任。以下是句容市职教中心第六届工会委员会组织机构：

工会委员会：陈太中同志为主席，魏建国同志为副主席，冯梅同志为女工委员，汤仁华同志为经审委员，李锦平同志为组工委员，巫晓庆同志为宣传文体委员，陶雪同志为提案委员。女工委员会：冯梅同志为主任，陶雪、陈健、朱春湘三



位同志为委员。经审委员会：汤仁华同志为主任，巫晓庆、李锦平、蒋国敬三位同志为委员。

为不断推进和完善校务公开工作，成立了新校区校务公开工作领导小组和监督小组：领导小组由吴发清、王忠堂、孔祥富、冯树云、黄新、赵贤民、程林、赵昌敬等八位同志组成，吴发清同志为组长、王忠堂同志为副组长；监督小组由陈太中、魏建国、冯梅、李锦平、巫晓庆、王大华等六位同志组成，陈太中同志任组长、魏建国同志为副组长。

以上工会组织机构，已报学校党总支批准，送局教育工会、人事科备档。通过工会组织机构的完善，发挥全体会员的参与作用，从而确保学校工作朝着规范有序的良性方向发展。

## （二）继续强化师德建设，营造学校发展与育人环境

由于我校已成为一所拥有教工259人、占地280亩的四星级中等职业学校。为了实现学校快速发展，必须偕同教工同心同德，共谋发展，为此，工会需做好我校教工的思想德育工作，根据党总支的具体要求，并结合师德教育活动内容与学校教工思想实际，工会借庆祝第二十五个教师节之际，向全体教工再次发起倡议：在教育教学中要积极推广“十提倡”用语和遵守“八要十不”承诺，目的旨在强化师德教育，提升学生自信心和教工思想德育素养，增强教师教书育人的自觉性，规范教师为人师表的言行，引导教师争做学校精神文明建设的楷模，不断提高教工生活的幸福指数，以此改善教书育人的环境，把我校真正建成师生的精神家园和学习工作的乐园，从而推动学校朝着和谐校园建设的方向发展。

急学生之急，想学生所想”，为学生美好的明天“撑起一片蓝天”，把我校打造成具有真正意义上的现代化的中等职业技术教育的四星级学校。

## （三）继续落实科学发展观，加快学校民主政治建设进程

工会要始终把推进学校民主政治建设、激发教工工作热情、增强主人翁意识和创建和谐校园当作工会的重要工作任务。而学校的民主管理，主要是通过教代会和校务公开两项制度来规范和实现的。所以，工会要继续以加强教代会规划化、落实教代会职权为重点，进一步落实科学发展观，不断健全和完善教代会制度。如抓好教代会中心议题的确立、教代会代表的选举和培训、提案的落实以及民主评议行政领导等环节，确实提高教代会的质量。同时，工会要积极引导教工加强思想政治修养，确立主人翁的姿态和顾全大局的意识，群策群力地参与学校的民主管理与监督等。工会还要为“进一步重视和满足教师参政议政的意愿”、“真正做好校务公开、阳光操作”创造和谐环境，真正落实教工的知情权、参与权、意志表达权和民主监督权，真正使校务公开工作转化为一种校园文化、一种和谐要素、一种管理理念，更是学校行政得民心、积蓄凝聚力的动因。

#### （四）切实履行职责，维护教工切身权益

今年是我市非义务阶段高中兑现绩效工资的重要之年。校工会要以此为契机，主动参与学校绩效工资考核方案的制定，参与教师职称评审，参与学校规章制度制定或修订，配合学校党政做好组织实施工作。要继续做好“有难大家帮”的互助互济工作，对家庭生活确实困难的教工，工会要及时地给与热情的帮助和解决，要把教工的切身利益放在首位，要“想教工所想，急教工之急”，努力解除困难教工的后顾之忧，使他们时刻感受到组织的温暖，从而维持校园的和谐与稳定。同时，还要继续开展“三关心”行动，真正关注教工的工作和生活，帮助教工解决思想、情感和生活等方面面临的困惑、困难等问题，要通过对教工的尊重与理解、对教师的真切关心与帮助，解决教工的民生难题问题，要把好事办好办实，并拓宽为教工做好事办实事的渠道，如要借高中阶段实行绩效工资之际，制订客观公正、切实可行和教工满意的考核方案，真正彰显绩效工资的实质“多劳多得”，共创学校发展与教工无忧的双赢局面。

## （五）开展寓教于乐活动，促进教工身心健康

### 健康

为帮助教工构建和谐的内心世界，校工会要充分发挥工会群众组织的优势，组织教工，利用业余时间开展喜闻乐见的一些文体活动。为便利教工活动的开展，学校花巨资修建了体艺中心和网球场，现有体育设施：室内篮球场一个、羽毛球场四个、排球场一个、乒乓球桌十八张、台球桌二张、组合器械一套、跑步机二台、跑步车二辆、哑铃四副、形体房一个、棋牌室二个，这些活动场所为教工开展文体活动提供了大舞台。校工会要充分发挥体艺中心的功能作用，经常开展有益教工身心健康的活动，帮助教工消除身心疲劳、调整心态，从而愉悦教工的身心，减轻教工的生理和心理压力，确保教工把充沛的精力投入到教育教学中，以此推动学校的教育教学任务有序的完成。

## 教代会工作报告标题篇三

各位代表：

我受青岛科技大学第六届教职工代表大会提案工作委员会委托，向大会作本届教代会第五次会议以来有关提案工作情况的报告，请予审议。

我校教代会电子提案系统自第五次会议投入使用以来，经过运行及改进，现已实现代表提案附议、提案管理、提案办理全部网上进行。随着电子提案系统的投入使用，第五次会议的提案重复率明显下降，提案质量全面提高，提案议题趋于集中，提案数量大量减少。

就系统使用过程中出现的个别系统功能不健全，个别代表对提案的提交、复议的操作过程不明确，造成产生部分无效提案等情况。提案工作委员会已对系统进行了升级改造，同时

希望各代表团就系统的操作使用加强对代表的培训工作。

第五次会议期间，电子提案系统共收到各类提案23件，按《提案工作条例》要求，最终确定12件提案为有效提案，其中涉及学校人事制度改革的2件，涉及学校后勤事务及内部管理的5件，涉及学校教学改革的2件，涉及学校人才培养的1件，涉及教职工安居生活的2件。

第五次会议的提案涉及面广，分别涉及到学校教学管理、人才培养、学校财务管理、后勤服务、教职工生活等方方面面。既有单方面的具体工作，也有涉及多部门、单位的综合性问题。提案所议问题实事求是，体现了广大教职工热爱学校，关心学校改革、建设与发展的主人翁意识，既提出了问题，也提出了解决问题的具体办法和措施。

经提案工作委员会会审后立案6件，其余6件提案作为建议转有关部门参考。

提案委员会将本次会议有效提案转送到有关职能部门后，回复、落实提案的职能部门和单位十分重视代表提案，集体讨论、认真研究，及时做出解答或提出相应的处理意见。提案回复落实较好的单位有学校办公室、人事处、教务处和公安处。

经提案落实部门答复，提案人“满意”的有5件，占立案的83%；提案人“基本满意”的有1件；6件作为建议的提案转有关部门后，各部门负责人积极与提案人沟通交流，4件为满意；“尽快启动金湖路专家公寓地下车库的提案”为不满意；“‘山水雅居’房产证和供暖等问题”的提案因不符合管辖地区政府政策法规，学校多次沟通协商未果未能受理。

针对目前提案工作中遇到的问题，提案工作委员会讨论后建议从下述几方面加以改进：

### （一）真正发挥代表的作用，提高提案质量

目前，部分代表的提案依然缺乏深入调查研究，或与国家政策法规不符，或缺乏对学校已经制订的相关政策、规定和学校有关部门工作安排的调查了解，因而提出的建议科学依据不足，缺乏可操作性，甚至出现一定的滞后性和片面性；有一些提案反映的问题，缺乏合理的数据支撑，影响了提案本身的质量和立案率。

### （二）严格规范提案程序，认真撰写提案

根据本次会议提案所反映出的质量情况，请各位代表注意有效提案至少应由两位正式代表附议，注意提案的提交时间，按照规范格式撰写提出，注意做到一事一案、案由清楚，整改措施和建议要全面、完整，以保证提案的立案率和有效性。

### （三）加强沟通理解，提高提案答复满意度

希望提案落实单位进一步做好与提案代表之间的沟通联系，扎扎实实地做好提案的落实工作，重视对代表提案的落实和意见的反馈；另一方面，希望代表也应理解有关部门在落实提案工作中存在的实际困难。对于代表表示“基本满意”、“不满意”的提案，建议提案落实部门应与提案代表进一步加强沟通、交换意见，并将最终的情况报提案工作委员会。

（四）广泛动员，进一步提高代表关心学校工作的积极性，认真履行“双代会”的民主监督职能。

提案工作委员会将根据广大教职工的要求，不断完善和丰富提案面复、落实的形式，进一步完善电子提案系统。希望各位代表能够经常深入到广大教职工中，多听取他们对学校工作的意见，多反映民情民意，不辜负广大教职工对各位代表的信任。使提案工作能够在学校民主管理中发挥更为积极的

作用。

我们相信，在各级领导的关心支持下，在各位代表的积极参与下，在教代会和提案承办单位的共同努力下，教代会提案工作一定会越做越好。

20xx年9月24日

## 教代会工作报告标题篇四

各位代表：

××中心小学第一届三次教代会今天隆重召开了，在此，我谨代表××中心小学工会向大会报告工作，请各位代表审议。

### 一、一年来工会工作的回顾

二00四，××中心小学教育工会在县教育局，县教育工会和中心校党支部及行政的正确领

导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真学习贯彻党的“十六大”精神，围绕学校的中心工作，加大师德教育力度，积极配合中心校行政带领全校小学教职工全心全意为群众服务、努力培养现代化人才。在全校教职工的共同努力下，我校的教育事业迈上了一个新的台阶，我们工会主要做了以下工作：

#### 1、积极配合中心校行政，大力抓好教师队伍的思想建设

加强师德建设是学校精神文明建设和全面推进素质教育的重要工程，也是建立一支高素质教师队伍的重要保证。为此，工会年初按照上级师德建设要求，结合我校实际，配合中心校深入开展了师德师风教育活动。一年来，组织教职工认真学习党的“十六大”精神，学习《教师法》、《中小学教师

职业道德规范》等法律法规文件，采取形式多样的学习教育活动，使全体教职工前进有方向，奋斗有目标，行动有准则，政治觉悟有较大提高，进一步明确了自己的职责和任务，增强了教书育人的自觉性和积极性。取得良好效果。

2、积极带动教师认真履行人民教师的光荣职责，全身心地投入教育教学工作，为完成上级下达的各项任务，巩固普九成果，发展××教育事业而不断作出新的贡献。一年来，我校教育战线上的广大干部和教师，紧密团结在行政部门和工会组织的周围，兢兢业业，埋头苦干，以当家作主的主人翁精神，积极开展教改活动，全面推进素质教育，为发展××教育事业，全面提高教育教学质量作出了可贵的贡献。赖新才等老师被评为2004市先进教师；赖鼎忠、刘寿荣等人被评为2004县先进教师。刘志昌等十位教师评为校“十佳师德标兵”，林春燕等七人被评为2004乡优秀教师。他们都以“红烛”和“春蚕”的精神，在平凡的岗位上默默奉献自己的力量，为教师队伍树立了良好的形象。借此机会，我谨以一届三次教代会的名义，向辛勤工作在海洋教育战线上的全体教师，致以深切的慰问和最崇高的敬意。

3、配合中心校行政及中心教研组组织教职工进行业务学习，每学期利用双周星期六时间分科集中教师进行集体备课学习，研究讨论教材教法，交流工作经验等。积极组织教师参加继续教育培训，提高教师的业务素质。

4、加大民主管理力度，加强工会自身建设。

(1) 县教育工会代表大会召开后，我们及时召集工会委员集中学习，传达贯彻会议精神，使同志们深刻认识了工会的性质、地位，进一步明确工会的权利和义务，加强了工会的思想建设。一年来涌现了一批工会工作积极分子，刘寿荣等二十五位同志被评为中心小学工会工作积极分子。

(2) 积极参政议政，参与学校的各种决策，工会做到从源头上

参与学校改革工作，全身心地支持学校的改革工作，进一步突出维护职能。做好校务公开工作，不断完善校务公开的工作机制，做到了公开内容具体化、公开地点固定化、公开形式多样化、公开时间及时化、公开范围程序化。

(3)、发挥职能作用，做好创建市级党政工共建“教工之家”工作。2004年我们在学校党支部的领导下，分工负责，做好申报建家工作的各项工作，11月份以高分通过了市先进教工之家的验收。整个建家工作得到了上级的充分肯定和好评。

5、维护教职工利益，为教职工办实事好事。工会干部常深入教职工之中，听取教职工的意见和建议，及时了解教职工的生活工作情况热情地为教职工服务，做到上情下达，下情上报，使工会发挥了联系党和教职工的桥梁和纽带的作用。体现为：

(1) 在中心校行政的大力支持下，积极地在政治上、生活上关心教师，使他们感到党的温暖，组织的关爱。过去的一年中，教师节、元旦慰问全体教师(包括退休教师)，并组织部分退休教师召开座谈会。慰问全体教职工等共发放慰问金一万六千多元。

(2) 做好“送温暖”工作，只要有教职工，遇有生老病死、家庭特殊困难等情况，都能做到及时慰问。并与财会人员协助这些教职工进行医疗保险的理赔工作。把党的温暖和组织的关爱及时送到教职工心里。2004，工会慰问因伤病住院的教职工35人次，发放慰问金3800多元。

(3) “三八”妇女节期间，我们组织了对全校女教工的慰问活动，召开了女教工座谈会，组织女教工外出参观，开阔视野，增长见识。

(4) 开展各项有益身心的健康活动。组织教工举行爬山、篮



球、乒乓球比赛及文体活动，丰富了教职工的业余文体生活。

以下的教职工体检。

## 二、主要存在问题

一年来，工会工作虽然取得了一些成绩，但还存在不少的问题有待在以后的工作中加以解决：

1、由于工会干部大部分战斗在教学工作第一线上，所以我们集中学习的时间相对较少，由此对上级会议精神、下达的工会工作文件学习不够，理解不深，工会干部自身业务素质和能力有待进一步提高。

2、组织活动经费较少，未能进一步为广大教职工办更多的实事好事，在很多关系教工切身利益的问题上也常常感到心有余而力不足。

## 三、. 新一年的工作思路

新一年的工会工作要继续积极贯彻全心全意依靠教职工办好学校的指导思想，切实维护好教职工合法权益，大力推进学校民主建设，动员和团结广大教师为实现学校办学目标而努力奋斗。具体体现为：

### 一、积极推进民主建设，认真贯彻“依靠”方针

1、学校教代会工作进一步制度化、规范化。要加强教代会会议制度建设，建立健全党政工例会制度，及时研究学校教育教学工作中出现的问题，为学校稳定的发展出谋献策。

2、完善教代会实施细则，提高教代会提案质量，开展优秀提案的评选活动，在教代会大会议程中增加大会发言议程，闭会期间要努力通过例会制度认真及时地履行职责。

3、建立健全以“师德群体创优”为主要形式的工会小组、工会小家活动制度，工会要适时召开好小组、小家活动研讨会，使其成为学校管理体制的重要组成部分，教职工民主管理的重要组成形式。

4、要以教代会为基本载体推进校务公开。工会要配合党政积极推进校务公开工作，使校务公开成为教代会热门话题，要通过多种形式的校务公开，特别是要充分利用校园网网上公开形式，使代表们及时了解学校财务运转、教师聘评、招生收费等重大事情。

## 二、以师德为核心，积极开展“三育人”活动

教书育人是学校工作永恒的主题，工会要充分发挥群众组织的优势，把开展“三育人”活动作为加强师德建设的重要实现途径，通过各种载体开展活动，引导激发教职工爱国、爱党、爱校的热情，积极开展“师德标兵”评选活动。我们要更紧密配合学校党、政抓好教职工队伍建设，努力提高师资队伍素质。组织教职工进行政治理论，深入开展师德师风教育活动，加强教职工师德师风教育，使广大教职工树立爱岗敬业、关爱学生、遵纪守法、注重学习、廉洁从教的良好师德师风风尚。

## 三、加强工会自身建设，建设好“教工之家”

1、积极构建学习型工会组织。一要组织工会工作人员努力学习现代管理知识、相关的科学和人文知识，提升人文素养和开拓创新能力，以提高工会组织自身的思想政策水平和业务能力。二要努力学习工会及相关法律知识，提升依法治会、依法维权的能力。三要注重调查研究，坚持求真务实的精神品格，着眼当前的工作实践和重点工作，寻求解决问题的办法。

2、深入开展“创建学习型组织，争做知识型职工”活动。团

结和动员广大教师围绕教育中心工作，开展提高教师政治业务素质的系列活动，促进教师转变教育观念，推进课程改革，使之更快更好地适应教育发展的新要求。组织骨干教师培训、参观学习，开拓视野，更好地为教育教学工作服务。继续开展岗位练兵、教师“十个一”活动、优质课评比，以及鼓励教师参加nit考试、提高学历考试等活动，提高教师的业务水平，造就一批思想过硬、业务技能过硬，忠诚党的教育事业的优秀教师。

3、开展丰富多彩的教职工校园生活活动，营造良好的和谐校园氛围。要开展教职工健身系列活动，形成较好的校园健身氛围，建设好教职工活动室，添置健身器材，开展健身竞赛活动等以形成人人健身的良好局面，在此基础上，筹办各教职工健身活动组队。积极开展健康向上的职工文体活动，丰富教职工文化生活，进一步加强校园文化建设。

4、履行职责，努力为教职工办实事、办好事。今年要继续抓好教职工分期分批体检工作。积极开展扶贫帮困活动，对困难教职工，工会要尽到第一责任，当好第一知情人、第一报告人、第一帮助人，做好“五必访”工作。

5、抓好工会组织建设，提高工会工作整体水平。抓好工会组织建设是实现各项工作有根本性进展的组织保证和必要条件，今年要在去年创建市“先进教工之家”工作的基础上，加强建家的规范化建设，进一步发挥工会小组的作用，夯实工会工作的基础，提高工会工作整体水平，努力把我校工会组织建设成为组织健全、维权到位、工作规范、作用明显、教职工信赖的教工之家。

6、抓好工会经费的收、管、用工作。工会会费是工会工作正常运转的根本保证，对工会经费坚持做到年初有预算，年终有结算，经费有审查，账目有公布，遵守财经纪律，开支合理、手续齐全，做到财务公开、民主管理。

7. 工会干部要树立“群众利益无小事”的观念，立足本职，转变工作作风，更好地为教职工服务，更加团结一心，共同

努力，进一步调动全校教工的工作积极性，为更大幅度提高全校的教育教学质量，为进一步发展海洋的教育事业而不断作出自己新的贡献。

各位代表同志们，与时俱进，开拓进取，不仅是十六大对党和国家的新要求，而且也是对工会工作的新要求，为此，我们一定要高举邓小平理论伟大旗帜，树立工会工作的新观念，理清思路，开拓进取，把广大教职工组织好、团结好，为我校教育事业的发展而努力奋斗。

谢谢大家！

## 教代会工作报告标题篇五

一个学校的。管理，有“道”与“法”。“道”即思想、理论或理念，“法”即方法、技术与手段，“道”与“法”合则成就事业。所以要管理好一所学校，必须辩证的理解和应用好理念，道法自然，才能达到学校管理的和谐与最佳效益。而落实校务公开，在很大程度上体现了对教职员工的信任，调动了他们的积极性和创造性；推行校务公开也是进一步提高学校管理水平的客观需要，有助于增强服务意识，改进工作作风，提高办事效率，推进学校民主政治建设。因此，根据上级有关做好校务公开工作的文件精神，带城辅导区的三所学校把校务公开工作列入了学校工作的重要议事日程。

校务公开不是简单的“校务公开”，而是要通过实行校务公开，形成学校内部各方面的互动机制，实现学校的民主决策、民主管理和民主监督，努力为“办好让人民满意的教育”创造有利的条件。几年来，我们三所学校不断强化领导班子的民主决策意识和教职员工的民主参与意识，逐步树立“以人为本，依法治教，以德立校，民主管理”的办学理念，并与学校的各项管理工作有机结合，使校务公开逐步走上制度化、规范化、正常化的轨道，真正把校务公开作为学校管理工作的重要组成部分。几年来，各校在深化校务公开、推进民主

管理过程中，主要做到以下三个结合：

1、校务公开与党风廉政建设相结合。我辅导区坚持把领导干部勤政廉政置于群众的民主监督之下，建立公开、公正、公平的管理机制。通过建立健全有关人事任用、人员调聘、评优晋职、大宗采购、基建的招、投标等方面的配套制度和管理方法，堵塞漏洞，从源泉头上防止腐败的产生。

2、校务公开与发挥教代会的作用相结合。各校能充分调动广大教职工的积极性，为学校的发展和管理建言献策，真正起到聚民意、聚民智、聚民力的作用。教代会制度是学校实行民主管理的基本形式，更是校务公开的基本载体。各校教代会做到“定期召开、落实职权、程序规范”，对教代会代表明确提出要“服务教学、顾全大局、敢说真话、直言进谏”，要积极为学校的改革发展稳定献计献策。现在，教代会已经成为各校实行民主管理的重要途径，在实现教职工主人翁地位、完善学校决策机制、调动教职工的积极性，促进学校的改革、发展与稳定等方面发挥了积极的不可替代的作用。

3、校务公开与规范学校管理相结合。各校牢固树立依法行政、依法治校的观念，不断促进学校的民主政治建设。校务公开是学校民主管理的一项系统工程，要使之具有长久的生命力和实效性必须从制度建设入手，规范程序、有效运行。几年来，我们积极探索、不断实践，初步总结出一套符合学校实际的校务公开工作制度。一是严格会议制度，定期召开行政会议，集体讨论、决定学校重要行政事务；定期召开全体教职工大会、全校师生大会、家长会，通报学校工作情况；一年至少召开一次教代会，讨论和审议学校的重大问题；每年年终召开全体教职工大会，民主评议领导干部。二是规范公开程序。每季度出一期校务公开栏，把热点、重点问题的处理过程和结果公布于众；校务公开工作监督小组定期或不定期召开师生座谈会，收集反馈信息，提出改进意见。各校校务公开工作正逐渐变成学校行政的自觉行为。三是建立健全学校各项规章制度。为了加强学校的民主和法制建设，进一

步规范办学行为，充分调动广大师生员工的积极性，制定切合学校实际的科学的管理制度，建立自我管理、自我约束、自我评价机制，逐步走上依法治校的轨道，随着校务公开的推行和深化，我们认真制定并不断完善各项管理制度，使学校的管理工作做到有章可循，增加了管理的透明度，避免了办事的随意性，提高了工作效率和管理水平。

根据规定，校务公开的内容，涉及到学校各方面的工作。在内容繁多，难于一一公开的情况下，我校主要突出公开重点、热点问题。

1、突出改革发展的“着力点”。通过教代会和各种会议、公开栏、广播等形式公开学校改革发展的重大事项、中长期规划和年度计划，落实师生员工对学校重大工作的审议建议权。

2、突出群众关注的“兴奋点”。通过公开教职工住房、福利、职称评聘、干部任职、各种评优等内容，落实师生员工对自身素质的提高和生活福利等的审议决定权。

3、突出廉政建设的“关键点”。公开学校财务收支的重大项目，特别是大宗物品采购情况、基建维修的开支和管理情况、学校收费标准等内容，落实教职员对学校重大事项的知情权。

4、突出民主监督的“重难点”。每年年终在校级领导述职报告的基础上，结合其本人的工作表现、廉洁自律等情况，认真开展民主评议活动，落实教职工对学校领导的评议监督权。

教代会是学校实行校务公开的主要形式和载体，各校坚持凡属学校重大的决定、规章制度和有关教职工切身利益的问题均提交教代会讨论、审议和通过。对其他的不同内容，采取不同方式进行公开，并注意公开的实效。如通过党委会、行政会、教代会、教职工大会、师生大会、各种座谈会等形式进行公开，让师生员工了解学校各方面情况；通过校务公开

栏、校务公开网页，公开学校收支情况、基建情况、招聘人员情况、学生学杂费收费标准、职称的评聘情况、党员的发展吸收情况、评优和招生情况等；通过工资、工作量补贴表等公开与教职工的工资和福利有关的内容。同时，我们还不定期召开退休教师座谈会，主动向他们通报学校工作。此外，我们还重视对外公开，主动接受家长、社会和上级的检查、监督。

总之，校务公开不但缩短了教职工之间、领导与老师之间的距离，而且使广大教职工把学校当成自己的家，促进了学校的民主管理。在今后的工作中，我们还将不断总结经验，把民主管理，校务公开工作扎扎实实地开展下去，为带城辅导区更辉煌的明天而努力奋斗！

## 教代会工作报告标题篇六

20xx年8月，我就任xx中学校长兼党支部书记。物换星移，历经五载，在教育局和地方党委政府的正确领导下，在社会各界的关心支持下，在全体港中人的努力拼搏下，学校发生了天翻地覆的变化。总结五年来的工作，我感到无比的欣慰。

(一)以重点工程建设为契机，凝聚资金，盘活资源，努力改善办学条件。五年来，学校先后通过省“六有”工程、省教育现代化示范初中、省四配套工程、省校校通工程、省合格学校、省教育督导等检查评估验收，学校走上了现代化发展之路。校园布局合理，三区分明，校园面貌为之焕然一新。“四楼同建”相继完工，新建实验办公综合楼、学生餐厅、水冲式厕所、学生宿舍楼、教师公寓二幢，第二座学生宿舍楼已经启动；加快信息化发展步伐，建成高标准校园网，连通了宽带，提升了办学品位，改善了办学条件。

(二)管理工作规范化。实行依法治校，实现常规管理精致化、科学化、规范化。完善教职工全员聘任制；优化和深化各部门、年级组负责制的管理工作，并加强了监督和制约。

(三)以国家级课题《农村青年教师队伍培养的有效途径研究》为龙头，打造高素质的教师队伍。教职工对班子成员满意率高。五年内评上县级以上学科带头人、名师培养对象比例高于学校专任教师的10%。中级职称以上骨干教师占专任教师40%以上。

(四)常规教育成效显著。贯彻《江苏省中小学管理规范》，坚持以社会主义核心价值体系为根本，培养“有理想、有道德、有文化、有纪律”的社会主义接班人。落实“学生成长导师制、伙伴制”，抓习惯养成教育，抓“三风建设”，形成了校风正学风浓的良好氛围。初中入学率、巩固率、毕业率均达到上级要求。

(五)教学质量稳步提升。积极推进新课程改革，初步形成校本化课堂教学模式。中考年年进位争先，五年来，运河中学录取人数超过毕业生总数的20%，综合考核位居全市前列。

(六)安全法制重于泰山。我们一手抓质量，一手抓安全。实行校长值周和教干值日制度，全天24小时值班。安装电子摄像头，专人监控。学校安全无隐患，五年来无一例违法犯罪案件和安全事故的发生。

(一)继续深化管理体制变革，提升科学化管理水平。

增强依法治校与规范办学意识，提高管理效益。按照绩效优先、兼顾公平的原则，完善校长负责制和教职工全员聘任制，完善评价、竞争激励机制，建立合理的责权结构；强化民主管理意识，建立健全民主管理机制；做到政务、财务公开，各项管理透明化，促进信息化管理进程；严格执行邳州市教育局关于教职工请销假制度的规定，教职工上岗必须签订责任状；充分发挥工会、教代会的民主管理职能，进一步完善评价体系，制定我校教干、教师工作综合考评细则，作为教干教师任用、评优、晋级、年度考核的标准。



## (二) 以教职工绩效考核为契机，打造高素质的师资队伍。

狠抓师德师风建设。强化政治学习制度，进一步提高教师队伍的思想政治素质；开展向抗震救灾英雄模范教师学习活动，发扬无私奉献精神，进一步树立师表形象；继续深入开展师德大讨论活动和“学陶师陶”活动，弘扬敬业爱岗精神，加强职业道德建设；大力加强廉政文化建设，积极推动廉政文化进校园，培养广大教职工廉洁高尚的道德情操。坚决杜绝歧视学生、体罚学生、向学生推销学习资料、乱收费等有损教师形象的现象，做到依法执教、廉洁从教、文明施教。

加快教师专业化成长步伐。进一步建立健全教师培养、培训、培优机制，努力提高教师专业素质。扎实开展校本培训，以集体备课、课堂研讨等校本活动为主要着力点，切实提高教师的课堂“实战”能力。进一步开展读书活动，加强学习型学校、学习型级组建设，培养学习型教师。组织好教师参加省、徐州市、邳州市举办的各种培训进修学习，结合我校实际开展好校本培训活动。继续实施培优工程，组织实施新一轮的“三名工程”和“青蓝工程”，扩大骨干教师队伍，充分发挥名优教师辐射和引领作用，提升师资队伍整体素质。充分发挥学科带头人、教学标兵和骨干教师的引领作用，使全校教师的业务能力提档升级。加大青年教师培养措施，按照我校青年教师培养加强领导“建班子”、选贤任能“给位子”、以老带新“结对子”、导向正确“指路子”、实践锻炼“压担子”、勤学苦练“厚底子”、更上层楼“架梯子”、竞赛比武“搭台子”、开展科研“撰稿子”的具体措施，为其成长搭桥铺路，提供展示才能的舞台。

## (三) 开拓德育工作新思路，进一步深化素质教育。

坚持素质领先，促进学生全面、和谐、健康发展。坚持以人为本，进一步端正教育思想，更新教育理念，促进学生德、智、体全面发展。一是要坚持面向全体学生，培养学生综合素质，促进学生全面发展，加强学生综合素质评价工作，实

施全面评价，提高学生的整体素质。二是要开足开全课程，严格执行课程计划，切实减轻学生过重的课业负担。三是切实改变教育方式，着力培养学生的自主创新意识和实践能力，针对学生学习、生活日常行为开展有效的教育活动，提高学生的学习和生活能力。四是切实做好体育、卫生和艺术教育工作，促进学生素质和谐发展。认真组织实施《学生体质健康标准》，广泛开展“阳光体育运动”，切实保证学生每天体育锻炼一小时，举办运动会、广播操和三项比赛，大力营造“强身健体，健康第一”的良好氛围；组织开展丰富多彩的艺术活动，提高学生的艺术素养。

#### (四) 突出教学核心地位，向精细化管理要质量。

加强教育教学规范化管理，强化教学常规的贯彻落实，常规教学管理要在“细”、“实”、“严”上下功夫，做到环节准备要仔细、过程落实要精细、常规检查要严细。加强对教师的备课、上课、作业批改、学生辅导、质量检测考试分析的常规过程管理。领导班子成员特别是分管教学业务的同志要深入到教学第一线，及时了解情况，认真记录成绩和不足。校长室和教务处通过定期和不定期的方式检查、抽查教学过程，帮助教师诊断教学中的不足，督促教师及时采取有效措施，将教学过程的每个环节落到实处，保证教学工作规范有序地进行。同时要认真组织好教案、作业等教学工作的评比工作，对教学工作扎实、成绩突出的教师给予物质和精神奖励。

#### (五) 实施“科研兴校”战略，以科研课题引领学校发展。

加强课堂教学研究，开展有效性课堂教学研究活动，深挖教与学的内在本质和规律，优化教法、学法，构建科学有效的教学模式，提升课堂教学水平，保证教学质量的不断提升。加强学生有效学习、主动学习的研究，提高学生学习的主动性、自觉性和有效性。

加强教研组、备课组建设。进一步完善校本教研制度，大力开展集体备课活动，强化集体备课的组织、检查和评价，提高针对性和实效性。扎实开展课题研究。认真开展国家级陶研课题《农村青年教师队伍的有效途径研究》、省级陶研课题《开放式课堂教学和学生自主性学习研究》和省教育科研规划课题子课题《学习共同体的创建研究》等三项课题研究。

#### (六) 进一步强化安全管理，切实抓好校园安全工作。

进一步强化组织领导。学校安全无小事，要牢牢绷紧校园安全这根弦。做到以人为本，标本兼治，警钟长鸣，戒心永存，时时警备，处处防犯。进一步明确目标，落实责任，健全制度，加强监控，强化师生的安全意识。

进一步加强学校周边环境治理。加强与有关部门的联系与合作，集中整治校园周边的交通、治安、卫生、文化等环境，建立健全学校周边环境治理长效机制，为学生营造安全健康的成长环境。

#### (七) 统筹规划，强力推进教育现代化进程。

加快基础设施建设，使各项指标均达到或超过省级办学标准。做好省优质教育资源的使用和管理，健全教学设施设备的管理和使用制度，管好、用好设备、器材和资料，切实发挥优质教育资源在教育教学中的作用。进一步提升教育信息化水平，以教育信息化推动教育现代化建设。加大资金投入，添置和更新现代化教学设备，充实多媒体教室教学设备。加强校园网络建设，构建和完善教学辅助系统和管理系统，充分利用现代化手段提高教育教学和管理工作的效率。加大对教师的现代教育技术培训力度，大力提高教师使用现代教育技术的意识和能力，加强现代教育技术研究，充分发挥设备效益，提高现代教育技术应用水平。确保2009年通过江苏省教育现代化验收。

各位代表，学校工作目标和任务已经明确，立足现在，展望未来，我们要更加紧密地团结起来，在规范上下功夫，在创新上做文章，在精细上求质量，同心同德，奋斗拼搏，朝着更高的目标迈进。

最后，再一次祝贺本次教代会取得圆满成功！祝愿xx中学兴旺发达！祝愿在座的各位领导、嘉宾、老师们身体健康、万事如意！

谢谢大家！

## 教代会工作报告标题篇七

教职工代表大会(以下简称教代会)是学校实行民主管理的基本形式,是教职员行使民主管理和民主监督权利的重要途径。教代会校长工作报告有哪些呢?下面是的教代会校长工作报告资料,欢迎阅读。

各位代表、同志们:

下面,我代表学校向大会作工作报告,请各位代表审议,并请列席会议的同志提出意见。

### 一、“”时期工作回顾

“”期间是我校发展进程中极不平凡的五年。学校在省委、省政府及省教育工委、省教育厅的正确领导下,坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,深入学习实践科学发展观,认真贯彻落实我校“”规划纲要和第六次党代会提出的目标任务,坚持“以人为本,科学治校,民主治校,依法治校,人才强校,质量兴校”的治校方略,坚持规模、结构、质量、效益相统一的办学方针,坚定地走内涵提高的发展道路,通过广大师生医护员工的共同努力,基本实现

了“”规划的各项目标，许多领域超额完成任务，实现了跨越式发展，学校办学水平和综合实力显著提高。

### (一) 完善人才培养体系，教育教学质量稳步提高

积极推进专业建设，优化办学结构，提高办学层次，扩大办学规模。截至“”末，学校设有29个本科专业和方向，本科生在校人数(包括7年制)达到8832人。大力发展研究生教育，在校硕士研究生2842人，博士研究生251人，比“十五”末分别增长159%和172%。临床医学院学生4809人，成人教育学生达到近万人规模。20xx年，学校首次规模化招收来自19个国家的51名国际学生，开创了我校留学生教育的新局面。

教学改革不断深化。落实《安徽医科大学教学改革与教学质量工程建设方案》，开展国家、省、校三级“质量工程”体系建设。积极探索教育发展理念和人才培养模式“两个转变”，大力推进素质教育。新增《流行病学》、《临床药理学》2个国家级精品课程，临床医学、预防医学、药学、公共卫生事业管理4个国家级特色专业建设点，1个国家级教学团队。建设“卫生事业管理专业应用型人才培养模式创新实验区”和“医药复合型人才培养模式创新实验区”等两个省级人才培养模式创新实验区。开展教学水平中期评估，建立健全三级教学质量监控体系。积极推进临床学院制教学工作，实现理论与实践一体化教学。完善教学基地准入评审制度，推进教学实习与就业基地建设。研究生培养和管理模式不断优化，三级管理模式已经形成。

### (二) 提升科技创新能力，科学研究实力显著增强

学校瞄准经济社会发展和医疗卫生保健需求，以高层次人才的重点科研项目为依托，稳步推进“四个培育”工程。科研水平在全国高校排名大幅提高，自然科学研究保持安徽省属高校的领先地位。共获得省级以上科技奖励87项，连续3次获得中华医学科技一等奖，荣获中华医学科技奖科普奖1项，国

家科技进步二等奖1项。学校在复杂疾病易感基因研究领域进入国际领先行列，一系列原创性科研成果发表在国际著名学术期刊。“利用全基因组关联研究发现银屑病、白癜风和麻风易感基因”研究成果被科技部评为20xx年度中国科学十大进展之一。

“ ”期间，学校科研项目经费累计达1.45亿元，较“十五”期间增加了200%。承担国家自然科学基金项目、“863”、“973”计划及国家科技支撑计划等207项，国家自然科学基金立项数和资助经费连续9年保持递增，稳居省属高校首位。承担的科技项目，实现了以省内资助为主为向国家级资助为主的跨越式转变。

20xx年学校皮肤病学教育部重点实验室获准为科技部省部共建国家重点实验室培育基地。新增16个省级以上(重点)实验室(工程技术中心)、2个省科技创新团队、1个省“115”科技产业创新团队。学校积极推进大型仪器设备异地实体共享，加快科技资源共享平台建设。

### (三) 夯实学科学位点平台，重点学科建设取得突破

以国家级重点学科建设和省级重点学科建设为契机，制定《安徽医科大学学科建设与发展规划(20xx-20xx)》打造特色学科群。继续加强基础学科建设，增强新建学科、一般学科的自我发展能力和竞争力，推动学科之间的协调合作和平衡发展。

皮肤病与性病学获批国家重点学科，病理学获批为国家临床重点专科，中药药理学获批国家中医药管理局重点学科，实现学科建设历史性突破。“ ”期间，学校新增12个省级重点学科，省级临床医学重点学科和重点扶持学科达到42个。新增预防医学博士后流动站，临床医学博士专业学位授予权，公共卫生硕士、药学硕士、中药学硕士、口腔医学硕士等4个专业学位授权点。

#### (四)深化干部人事改革，人才队伍建设再创佳绩

全面推进事业单位人事制度改革，积极稳妥地完成岗位设置和聘用工作。制定《安徽医科大学“ ”师资队伍建设和发展规划》。创新用人机制，完善以全职聘任为主、兼职聘任为辅的用人形式，积极引进高层次人才，组建“海外兵团”，多途径优化师资队伍结构。20xx年首次面向海内外选聘生命科学学院院长。学校连续第三次获得省“人才工作先进单位”称号。

大力实施人才培养“四百工程”，选派教师赴国外进行学术访问或研修，建立健全青年教师出国培训的长效机制。深入贯彻落实“百名博士”培养计划，提高教师队伍学历层次。目前，专任教师中硕士以上学位占教师总数的78.8%，比“十五”期间增加32.1%。目前学校拥有国家“百千万人才工程”第一、二层次人选7人，“皖江学者”特聘教授2人，教育部骨干教师2人，省学术技术带头人37人，省学术技术带头人后备人选93人，省高校拔尖人才12人，省高校优秀中青年学科带头人后备人选14人，省优秀中青年骨干教师28人，3人分别担任中华医学会专业委员会、中华预防医学会分会的主委，5人入选教育部高校医药学科指导委员会专家。10多人获得全国、全省模范教师、优秀教师光荣称号。

#### (五)加快基础设施建设，办学条件明显改善

大力推进重点工程建设，新增各类用房建筑面积8.9万平方米。完成了科教大楼、新图书馆、体育馆、研究生1、2号公寓楼、和平苑职工点状楼、南校区基础实验楼、连廊工程等10多个较大建设项目。完成教学用房、学生宿舍、老图书馆、第二行政楼、职工住宅及荷花塘维修改造工程，校园面貌修葺一新，育人环境进一步改善。20xx年我校荣获省“绿化模范单位”称号。3号学生公寓楼、教学实验综合楼、一附院肿瘤治疗中心、附属医院医疗集团东区项目等重大建设项目有序推进。

投资1.7亿元用于教学、科研设备购置，获得国家财政部5050万元中央与地方共建实验室专项经费，打造优质实验教学平台。

成立现代教育技术中心，积极推进数字校园建设。校园数据中心机房如期完工，建成学位论文、教学参考书、虚拟参考咨询等数字图书馆应用系统，电子文献及信息资源得到进一步开发使用。实验动物中心成为省内第一家spf级实验动物中心。推行电子政务，实现网上办公。

#### (六) 推进管理体制改革，治校能力进一步提高

成立学校发展规划工作领导小组，加强高水平教学研究型医科大学办学指标体系研究和应用，做好学校发展战略谋划和顶层设计。健全领导班子科学民主决策制度，重视调查研究。推进管理重心下移和学院管理体制改革。顺应高等医学教育和生命科学快速发展的形势，成立了国际教育学院、生命科学学院、公共基础学院、医院管理处、高等医学教育研究所等机构。

坚持“统一领导、集中管理”的财务管理体制，强化会计核算、财务管理和资产管理。完成校办企业改制工作。成立学校招标工作办公室，健全规章制度，规范招标、采购行为。开展“小金库”专项治理工作，严肃财经纪律。开展工程建设领域突出问题专项治理工作，规范工程建设项目管理。

加强监察和审计工作。健全审计工作制度，加强工程领域的审计监督，促进管理工作中的内涵建设。加强党内监督和校内行政监察，规范干部责任追究行为。

#### (七) 开展对外合作交流，办学声望显著提升

牵头组织成立安徽省高等医学教育合作委员会，积极开展“安徽省大学生村医工程”研究，为推动安徽省医药卫生



体制改革贡献力量。

与解放军军事医学科学院等建立战略合作伙伴关系，北京地区6所军队临床学院建设成效明显，临床学院已达45所。与德国乌尔姆大学、海德堡大学医学院、日本千叶大学、九州大学、意大利巴里大学、台北医学大学等建立友好关系，在科研合作、师资建设、学生培养、学术交流等方面开展合作。

#### (八) 大力抓好民生工程，创建平安和谐校园

在和平苑集资建设高层教职工住宅216套及点状楼10套，职工住房补贴和公积金大幅提高，生活待遇进一步改善。重视办好学校食堂，学生第一食堂和南校区两个食堂均获“a级”食堂称号。积极开展春节、教师节等节日慰问活动，坚持看望生病住院的教职工和帮助经济困难户。积极做好学生资助工作，形成以“奖、贷、勤、助、补”为主要方式的资助体系。扎实推进大学生就业工作，学校连续获得全省高校就业工作标兵单位。

重视做好安全稳定工作，施行校长与各部门、各单位主要负责同志签订社会治安综合治理责任书和防火责任书，层层落实安全责任制。建立了集监控、报警、消防、调度为一体的全天候监控报警系统，制定处置突发事件工作预案，确保安全应急管理工作的落实。在二级机构开展年度安全稳定工作目标考核，逐步建立我校安全稳定工作长效体系。

#### (九) 推进附属医院建设，服务社会能力持续提升

依托学校品牌效应，整合优势资源，成立附属医院医疗集团。在4所直属附属医院施行目标管理，推动直属附院管理体制的改革，促进医教研各项事业又好又快发展，不断提升服务社会的能力。

一附院继续保持良好发展态势，医疗、教学、科研指标连创

历史新高，学科建设成效显著，外科和门急诊大楼建成并投入使用，保持省内龙头地位。二附院于20xx年建成开诊，各项医疗指标快速攀升，人才梯队基本建立，教学科研成果初见成效，成功创建三甲医院。四附院于20xx年顺利揭牌，发展步入正轨，拟选址迁建具有20xx张床位的三甲医院，已获省发改委批准，被列入20xx年安徽省“861”行动计划，建设工作稳步推进。附属口腔医院医疗业务工作量不断攀升，社会声誉不断提高。

扎实推进非直属附属医院建设工作，继续拓展临床教学基地，继附属省立医院、第三附属医院(合肥市一院)之后，新增附属安庆医院(安庆市立医院)、附属六安医院(六安市人民医院)、附属合肥医院(合肥市二院)、附属巢湖医院(巢湖市人民医院)等非直属附属医院。形成以10所附属医院为龙头，45所临床学院为骨干，36所教学医院为补充的临床教学基地网络。

#### (十) 大学文化建设和思想政治工作取得新进展

大力促进和谐校园文化建设。成功举办“校庆80周年”和“内迁安徽60年”纪念活动，开设素质教育的品牌栏目“医学与人文大讲堂”及“东南学堂”，建设档案馆、校史馆，深入挖掘大学文化建设资源和建设内涵。举办以“好学力行、造就良医”和“求真、求精、求新”为核心内容的学风建设系列活动。加强校风、学风督查，加大对考风考纪的宣传教育和管理力度。

不断加强干部队伍的思想建设、组织建设、作风建设和反腐倡廉建设。相继开展了深入学习实践科学发展观和“创先争优”活动。倡导践行社会主义核心价值观，大学生思想政治教育不断改进，学生管理工作不断创新。在汶川地震灾后重建、庆祝北京奥运会等过程中，广大师生展现出了良好的精神风貌。学校连续两次获得省“文明单位”称号。

各位代表、同志们，过去五年，学校事业发展实现了新跨越和新突破，每一个安医人有理由为此感到骄傲和自豪！五年的成绩来之不易。这是省委、省政府、省委教育工委、省教育厅正确领导和大力支持的结果；是学校深入贯彻落实科学发展观，深化改革，励精图治的结果；是全体教职医护员工同心协力，锐意进取的结果，在此，我代表校党委、行政，向为学校事业发展作出积极贡献的同志们致以衷心的感谢和崇高的敬意！

在取得成绩的同时，我们也清醒地认识到，伴随着高等教育改革的不断深化和学校的快速发展，学校在发展中还存在不少困难和不足：办学空间不足，办学经费紧张，办学资源配置不尽合理；改革创新力度不够，教育教学改革有待进一步深化，管理体制和运行机制还不能完全适应建设高水平教学研究型医科大学的要求；办学行为需要进一步规范；一些关系师生医护员工切身利益的民生工程还需继续努力。面对困难和挑战，全校上下必须以高度的历史责任感、强烈的忧患意识和战略的发展眼光，深化改革、开拓创新，通过艰苦细致的工作和坚持不懈的努力，加快解决这些问题，确保学校事业健康、持续发展！

## 二、“ ”的主要目标和任务

“ ”时期是我国由高等教育大国向高等教育强国、人力资源大国向人力资源强国迈进的关键时期，也是学校进一步加快发展、提升内涵、强化特色、重点突破，全面建设高水平教学研究型大学的关键时期。我校“一校跨两业”，面临着前所未有的发展机遇和广阔深远的发展前景。80余年的办学积淀以及“ ”期间的强劲发展势头，为学校实现事业发展新跨越奠定了坚实基础，创造了良好氛围。我校正处在可以大有作为的重要战略机遇期。

我们一定要高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻科学发展观，坚持

党的教育和卫生工作方针，以科学发展为主题，以加快发展，提升内涵，强化特色，创新机制为主线，以提高人才培养质量为根本，以学科建设为龙头，以提升科学技术研究水平和增强文化引领能力为引擎，以深化体制机制改革和建设现代大学制度为保障，努力建设人民满意的高水平教学研究型医科大学。当前，学校党委、行政正在广泛征求意见，修订“”事业发展规划，今天上午各代表团分组讨论、审议了规划征求意见稿。我们提出了今后五年的主要发展目标。

一要稳步发展办学规模。稳步发展本科生教育，积极发展长学制和研究生教育，健全继续教育体系，加快发展海外(境外)留学生教育。到“”末，全日制普通本科生达到120xx人左右，在学研究生总数达到4000人以上，其中博士研究生400人左右。临床医学院学生6000人，继续教育学生10000人。境外学生400人。

二要积极打造“国家级”品牌。新增药理学、流行病学与卫生统计学为国家重点学科。博士后流动站2~3个，一级学科博士学位授权点6-8个。新入选国家“千人计划”2人，国家“百千万”人才工程人选5人，教育部新世纪优秀人才计划3人以上，国家级创新团队1支，卫生部有突出贡献专家5人。国家级教学质量工程项目有新突破。力争国家自然科学基金年度立项突破100项，国家科技奖1项以上。争取实现“973”计划首席科学家、教育部长江学者奖励计划、国家自然科学基金杰出青年基金、国家社会科学基金、全国优秀博士学位论文、国家级重点实验室等目标。

三要着力提高教育教学质量。今后五年，学校要深化教学改革与教学质量工程建设，努力实现质量工程项目在国家层面全覆盖，保持在省内的领先地位。力争办出3-5个在国家级层面有一定影响的名牌专业和特色专业。学生执业医师资格考试通过率、本科生考研录取率、毕业生就业率和社会满意度进入国内先进院校行列。

四要显著增强科研实力。年均科研经费突破6000万元，立项科研项400项以上。建设省部级重点实验室(工程技术研究中心)25个以上，省级人文社科基地1个，省级科技创新团队4-5支。省部级科技奖励一等奖3项以上，年均获省级科技奖20项。年均发表科技论文3000篇以上□sci等三大论文检索收录论文300篇以上;年均申报及授予专利20项以上。

六要切实加强队伍建设。生师比调整为16:1左右，稳步增长教师总量。专任教师中具有硕士以上学位者达到90%以上，其中博士学位比例达到50%以上，高级职称比占45-50%，正副高比为1:2左右，在校外完成某一级学历(学位)教育的教师达70%左右。重点加快高层次人才队伍建设，引进100名海内外特聘教授和学术领军人物，培养、选拔一批中青年学科带头人和学术骨干，造就一支高素质管理队伍。

七要深入推进国际合作。巩固与国际高水平大学建立的多层次交流合作关系。建成国际科技合作平台1-2个。推动学术骨干、管理骨干海外培训。扩大青年教师和本科生、研究生中具有海外学习经历的比例，积极拓展留学生教育，开展中外合作办学项目。

八完善体制和运行机制。深化改革，健全学校各级领导班子议事规则和决策程序，构建适应现代大学制度的运行体制和机制，提高决策水平和管理效能。推进校院两级管理体制，全面实施目标管理责任制。充分发挥校、院两级学术机构在学校建设发展中的决策、咨询作用。进一步健全、完善校务公开，充分发挥教代会、职代会的作用，保证民主渠道畅通。

九全力提高硬件保障水平。超前布局，完成新一轮校园整体发展规划，形成“一校四区”的战略布局，较大程度解决制约发展的硬件瓶颈，为教学、科研、医疗发展和民生改善提供支撑。

十要加强附属医院建设。完善直属附属医院管理体制和教育

教学体制，推动医、教、研共同发展。推进直属附属医院的临床学院制建设，优化整合医、教、研资源，组建安徽医科大学医疗集团。第一附属医院创建国家级优质医院，形成3-4个国家级特色学科群，学科建设和医学研究跻身全国省属医学院校一级方阵。第二附属医院成为省内领先，管理一流、技术一流、服务一流、环境一流的现代化综合性三级甲等医院。第四附属医院完成附属医院医疗集团东区建设项目并对外服务，不断提高医疗服务水平和能力，积极为建设三级甲等综合性医院创造条件。附属口腔医院完成独立建制，完成新院址建设规划，为建成三级专科医院准备条件。

总之，经过未来五年的努力，实现“ ”规划的各项目标，学校的办学实力将会有更大的提升，学校的面貌将会发生更大的变化，高水平教学研究型大学建设将会取得更大的进展。“ ”规划的征求意见稿业已发给各位代表，大家要集思广益、献计献策，为把学校办成我省高素质人才培养的重要基地、科学研究与成果转化的重要源头、区域医疗卫生服务和卫生政策研究的重要支撑而努力！

### 三、关于20xx年的工作

今年全校工作的指导思想是：全面贯彻党的xx大和xx届三中、四中、五中全会精神，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，以“科学发展、造就良医、办人民满意的高水平教学研究型医科大学”为目标，以“谋划、发展、改革、提高”为主题，不断提升教学、科研、医疗和育人质量。

#### (一)突出内涵发展，提高办学水平与质量

深化教育教学改革，推进本科生人才培养模式进一步转变。落实“教学质量工程”，继续加强专业、课程和团队的建设。从人才培养的模式、方法、能力等方面入手，逐步开展“教学方法改革培训”、“双语教学培训”等项目。全面推行学

年学分制改革。着手开展第二专业学位辅修工作。开办精品教育班，逐步打通“五七互通”、“国内外互通”的精品教育渠道。做好全国高等医学院校大学生临床技能竞赛和药学、中药学专业实验技能竞赛参赛工作，力争取得好成绩。推动实施大学生“村医”工程，开展为农村定向培养全科医生试点。开拓地方医教资源，办好人才培养模式改革创新实验区。深入推进临床学院制教学模式改革。继续抓好多种形式办学。三本教育重点抓好规范秩序和提高质量，推动发展成人教育和继续教育。

加强学科学位点建设，提高研究生培养质量。加强重点学科建设，加强新增一级博士、硕士学位点及新增专业学位点建设工作。继续组织全国优秀博士论文参评和安徽省优秀博士、硕士学位论文推荐工作。强化学术道德，严格学位授予。

实施“研究生创新工程”。以增强创新能力为核心，继续推进研究生培养机制改革，强化导师负责制。认真落实研究生“千人培养计划”和产学研联合培养工作，组织参加“研究生自主创新论坛”和“博士生企业行”对接项目。承办全省第二届学位与研究生教育工作会议。发展专业硕士、博士学位教育，推动我校产学研联合培养工作。

提升科技竞争能力，打造高水平科研平台。努力扩大国家级项目立项渠道和份额。确保国家自然科学基金项目立项数稳步提升，实现在“973计划”、“863计划”、“重大新药创制”、国家科技支撑专项等国家级重大研究计划的新突破。强化人文社科研究导向和培育，力争医学人文社科研究获得国家级项目和奖项。提升科研工作的集团作战能力。加大科技成果产出激励，力争省级科技奖励实现更大突破。

筹建转化医学中心。探索打通基础医学与临床医学互通渠道，加强基础科学研究，加速成果转化应用。做好国家级科技平台建设，推进国家重点实验室培育。

培养和引进高层次人才，强化高素质科研学术队伍建设。加强“四百人才”工程内涵建设，继续实施“博导国外访学计划”和“青年骨干教师国外访学计划”。依托安徽省“百人计划”和“皖江学者”计划，重点引进有海外博士研究生学历背景的高层次学科带头人。启动设立校内特聘教授岗位，面向国内外公开招聘学术带头人。加大对青年科技人才技能竞赛和培养力度。开展高层次人才效益调查研究。筹备召开人事人才工作会议。继续加强和完善博士后管理工作。建设高素质的师资、医护、技术员等各类专业技术人才队伍。继续加强行政管理、后勤服务等人才队伍建设。

扩大对外交流合作，积极服务经济社会发展。不断拓展同国外、境外知名高校合作交流的途径和领域，积极构建多层次的交流合作模式。继续深化与德国海德堡大学、乌尔姆大学的合作关系，选派优秀学生赴德国海德堡大学进修深造。完成与日本千叶大学、意大利巴里大学合作的具体内容，与欧洲、澳新等地区高校建立新的合作关系。大力发展留学生教育，规范人才培养方案，强化培养质量。办好《自然遗传》杂志编辑部与我校联合举办的国际性学术交流活动。

主动适应皖江城市带示范区建设进程，参与“合芜蚌自主创新综合配套改革试验区”建设，积极鼓励科技成果转化，不断提升产学研联合水平。

加快校园建设步伐，不断改善办学条件。进一步科学规划、合理布局教学科研建设土地。主要完成八项具体工作：一是加快学生公寓3号楼建设，确保下半年开学启用；二是加快实验教学综合楼工程建设；三是加强实验室、图书馆、档案馆、校园信息网络等公共服务体系建设；四是启动和平苑二期工程；五是积极稳妥处置好腾空旧套房；六是做好暑期学生宿舍维修工程，努力改善学生宿舍条件；七是完成附小教学楼重建与综合楼加固工作；八是积极开展水、电增容工作，制订全校水电路管网图。



## (二)深化管理体制改革，推进学校事业发展

出台实施“ ”规划。结合国家和安徽省《中长期教育改革和  
发展规划纲要》，制定实施学校“ ”事业发展规划以及学科  
建设与发展、师资和人才队伍建设、校园建设发展3个专项规  
划。

制定《安徽医科大学章程》，完善内部治理结构，推进现代  
大学制度建设。

完善目标管理和绩效考核。积极开展效能建设，建立并推进  
学校二级机构及各直属附属医院年度目标责任制，构建各类  
目标责任管理体系。

建立干部年度工作、任期工作考核指标体系。建立以合同管  
理为基础的人员聘用与管理制度。建立各类人员考核指标体  
系，完善考核制度。完善绩效分配制度，激发教职工的工作  
热情和创造力。

按照责权利一致的原则，探索推进管理重心下移，逐步推进  
校院二级组织管理模式，规范管理，强化责任制和责任追究  
制。

强化财务和监察审计工作。在学校预决算委员会的指导下，  
科学编制并严格执行年度财务预算，完善财务管理制度。积  
极引入精细化管理，推进办学成本核算和目标管理。强化对权  
力运行重点部门、重点环节的监督，加强专项审计。完善合  
同管理，切实规范招标管理。拓宽经费筹措渠道，进一步开  
源节流，开展节约型校园建设。

## (三)坚持以人为本，创建平安和谐校园

加强大学生思想政治教育工作，做好毕业生就业工作。加大  
大学生学风建设，不断增强思想政治理论课的实效性。筹

建“大学生思想政治教育研究中心”。举办第十期思想政治干部队伍培训研讨班，不断提高学生工作科学化水平。结合党的xx届五中全会精神以及国家“”规划纲要颁布、中国共产党成立90周年等形势政策，开展对大学生重大国情的教育和爱国主义教育。强化学生安全和心理健康教育，进一步完善助学解困体系，做好家庭经济困难学生的资助和帮扶工作。

全力以赴做好就业工作。加强毕业生就业工作指导与服务，加大毕业生就业信息畅通渠道建设，以实习基地为依托，积极开拓毕业生就业市场，将创业教育纳入大学生思想政治教育内容体系。

增强机关服务意识，提高后勤服务质量。牢固树立为教学、科研、医疗一线服务，为广大师生医护员工服务的意识，提高机关管理服务效率，提升管理服务质量。

构建后勤目标责任管理体系，推进精细化管理，积极推进食堂社会化管理，重点抓好伙食稳定，推进学生宿管中心目标管理，加强宿舍安全、卫生安全及卫生防疫工作。提高师生医护员工身心健康水平。

积极构建平安、和谐校园。认真落实安全稳定工作的包保责任制，继续实施安全稳定工作目标管理考核评估，完善学校突发公共事件应急体系，继续开展综合治理，维护稳定，着力构建和谐的校园环境。

进一步培育特色鲜明的校园文化体系。以建校85周年为契机，强化大学文化建设，进一步实施校园文化建设的五大工程，完成校史馆、图书馆壁画建设，完成新一轮《校园文化丛书》选编和出版工作，完成《校歌》创作。加强校风学风、师德师风和医德医风建设。构建校园形象识别系统。继续办好“医学与人文大讲堂”。积极发挥校友会、董事会在传承大学文化、汇聚校友资源等方面的重要作用。

(四)适应国家医药卫生体制改革，推动附属医院为经济社会发展做出新贡献

完善安徽医科大学医疗集团的建设。立足新一轮发展，依托学校综合实力优势，整合各附属医院、临床学院、教学医院的优质资源，完善医疗集团建设。

全面促进各附属医院医教研协调发展。加强各直属附院临床学院建设，强化临床技能中心建设，提高临床教学质量，积极开展新技术、新项目。继续与各直属附属医院签订目标管理责任书，实行奖惩制度；强化医德医风建设，增强服务意识，提升附属医院对学校建设和全省经济社会发展的贡献率。

一附院要以创建“国家级优质医院”和“三甲”复审工作为抓手，进一步发挥龙头作用，加强重点学科和临床重点专科建设，积极推进肿瘤中心大楼和高新医院项目建设，处理好两个项目建设的关系。二附院要巩固“三甲”创建成果，进一步加强人才梯队建设，深化内涵建设。四附院要积极稳妥地开展东区项目建设，做好人才储备，提高诊疗技术水平。附属口腔医院要不断提高办院效益和医教研水平。

加强非直属附属医院和临床学院建设。加强对非直属附属医院医教研工作的指导，积极开展临床教学基地工作质量考评，筹备召开第二届临床学院工作会议。发挥附属医院的带动作用，进一步发展新的临床学院和教学医院。

各位代表、同志们，回顾过去，成绩令人鼓舞；展望未来，前景催人奋进。新世纪第三个五年的宏伟蓝图已经展开，我们的使命神圣而又光荣。今年是中国共产党成立90周年，是“”开局之年，也是全面落实全国工作会议和教育规划纲要精神的关键一年，谋划好、落实好今年的工作影响深远、意义重大。我们必须以科学发展观为统领，在学校党委和行政的领导下，凝聚全校师生医护员工的智慧和力量，抢抓新机遇、迎接新挑战、谋求新跨越，深入开展创先争优活

动，扎扎实实地提高办学质量与办学水平，实现“”开局良好，为把我校建设成为高水平教学研究型医科大学而努力奋斗！为服务安徽省经济与社会事业发展，促进安徽加速崛起做出新的更大的贡献！

## 教代会工作报告标题篇八

现在我受学校行政和赖辉煌校长的委托，向大会作工作报告，请各位代表审议。并请列席代表和特邀代表提出意见。一年来工作回顾：

### 一、加强学校管理，落实工作措施

一年来，我校按照七届三次教代会通过的决议，认真落实代表提案，严格执行《泉州市城东中学考绩奖励条例》、《教学常规管理量化考核方案》、《关于教工宿舍安排的规定》等各项工作制度。各处室根据实际，及时制定相关的实施方案，不断完善管理制度，规范工作行为。先后出台了《泉州市城东中学校务公开实施制度》、《泉州市城东中学请假制度》、《教职工工作津贴方案》、《班主任评估细则》、《班主任工作量化考核办法》、《教师年度考评方案实施细则》、《城东中学教学研究制度》等制度。这些制度的实施，加强了学校的民主管理，强化了我校作为市依法治校示范校的创建工作，使学校管理工作一步步走入制度化和规范化轨道。

### 二、加强校本培训，提高教师素质

我校是福建省基础教育课程改革实验基地校，为了更好地推进新课程改革，适应新课改要求，我校进一步加强校本培训工作，努力更新教职工教学观念，充实业务知识，提高业务水平。\_\_年2月，举办了青年教师培训班，培训内容有：《教育的生命价值与教师的专业成长》、《从困惑到不惑》、

《树教研科研意识，创教育教学高效》。参训教师均做好听课记录并写好培训总结。3月，又举行了全校性的课改通识培训，培训的内容为《基础教育的重建》。5月，再举行由赖辉煌校长主讲的主题为《求真务实，与新课程改革同行》的课改培训。同时把师德教育内容融入其中，使得全体教师的业务素质 and 师德水平都有较大的提高。

### 三、加强德育工作，突出德育特色

进一步落实德育工作的首要地位，努力建设特色学校，德育工作水平又有了显著提高。我们主要从以下几个方面入手：第一，以校园网为平台，建立德育论坛。通过论坛，让学生充分发表意见，缓解了学习压力，消除了误解，化解了矛盾，从另一个侧面培养学生健康的心理和健全的人格。第二，健全主题班会课制度，学校按计划确定内容，统一主题，统一时间，统一检查，要求班主任备好课，写好教案，并做好工作反馈。第三，加强环保教育，不断增强学生环保意识。通过理化生课、活动课、选修课及社会实践活动等渠道，广泛进行环保教育，着力打造绿色学校。第四，加强网络教育，全面占领现代德育工作阵地。我们主要利用信息技术课程，加强德育工作渗透；利用信息学科的兴趣小组活动，培养学生良好品格；利用网页制作、信息处理等比赛，给学生以正面引导，使学生不断提高自身素质，养成良好习惯，增强了免疫力。第五，坚持举办一年一次的校园文化艺术节和校运会两大活动，引导学生大胆参与，积极张扬，有意识地培养学生的合作意识、竞争意识和团队精神，对学生进行良好的集体主义教育。第六，开展了讲故事比赛、书画作品、手工制作展览、志愿者行动等活动，培养学生积极向上的精神。

### 四、加强教学教研，提高教学质量

教学质量是学校的工作重心，创新管理模式，加强教学教研，充分利用现代信息技术资源等方式来提高课堂教学水平，是切实提高学校整体教学质量的重要手段。我校主抓了以下几

项工作：

第一，举行新教师汇报课。共有新教师21人于\_\_年11月份举行了汇报课，接受各教研组教师的观摩指导。

第二，开展青年教师优质课活动。\_\_年4月份我校举行了有二十多位青年教师参加的优质课活动，给青年教师提供施展才华的平台，加强了对青年教师的培养，进一步提高了课堂效率，有13位青年教师获得奖励。

第三，举行信息技术与学科教学整合公开课活动。\_\_年4月和12月举行了两次信息技术与学科教学整合公开课活动，面向全区，邀请了各单位领导、兄弟学校教师莅校指导，充分发挥我校作为达标中学应有的辐射作用。

第四，开设个人主页。学校为229位教师开辟了网上个人主页，主页内容丰富多彩，图文并茂，充分利用学校的信息技术资源，拓展了教科研的空间。

第五，开展教育叙事工作尝试。发动全体教师尝试撰写教育叙事，自觉锻炼书面表达能力，提高听课评课水平。

第六，开展一系列旨在提高教学质量的比赛活动。先后在校内举行了信息技术与学科整合课教学比赛、课件制作比赛、教师基本功比赛以及其他教学技能比赛，还推荐优秀教师参加上一级教育部门举行的各项教学比赛，有效地培养了一大批教学骨干，促进了青年教师的迅速成长。

第七、加强综合实践活动，培养学生的创新能力。以初一和高一为实验年段，认真开展综合实践活动和研究性学习，并取得了一定的成效。

五、加快校园建设，改善办学条件

进一步完善校园整体规划，推进学校建设。投建健身途径，不断充实教学实验仪器和体育器材；拆除危房，兴建面积5700m<sup>2</sup>的综合办公大楼；拆除学校操场主席台；艺术楼即将兴建，教师、学生宿舍楼和第二食堂也已开始设计。

## 六、工作凸显成效，荣誉催人奋进

一年来，在各级领导的关心和支持下，在全体教职工的共同努力下，学校取得了显著成绩。中高考成绩稳步上升。中考成绩有新的突破，王栋梁以市区第14名成绩勇夺贤銮甲等奖；高考本科上线82人，专科上线288人，上线率达95%。高一高二会考成绩突出，及格率优良率远远超过省一级达标学校的验收定级标准。学生参加学科竞赛，也捷报频传。第14届全国初中应用物理知识竞赛有5人获得全国二等奖和三等奖，1人获得省三等奖；全国初中学生化学素质和实验能力竞赛省一等奖1人、二等奖1人；泉州市中小學生科技创新作品竞赛有7项获一、二、三等奖。泉州市区第三届青少年贤銮科技创新大赛，在总获奖人数14人中我校占了3人，学校同时荣获贤銮科技优秀组织奖。刚刚过去的一年，学校还获得了不少集体荣誉。先后被确定为福建省中小学现代教育技术实验学校、泉州市心理健康教育实验学校；评为福建省小公民道德建设先进集体、福建省基础教育课改先进集体、福建省第二届“绿色学校”；还以98.5的高分通过了福建省模范“职工之家”的验收。

这些成绩的取得，凝聚着我们广大职工的心血和汗水。此时此刻，我们不会忘记老师们在那40度高温教室里被汗水湿透的情景，不会忘记为了学生的成长，老师们窗前那彻夜的灯光；不会忘记老师们克服疾苦，一年如一日坚守在第一线；不会忘记老师们为了学校的发展积极出谋献策，勇挑重担……正是全体城中人的艰辛努力铸成了今天城东中学的大厦！借此机会，我谨代表学校行政向全体代表并通过你们向全校教职工致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也应该清醒地看到在学校发展的道路上还存在着许多困难和挑战，学校的内部管理机制还不能适应学校快速发展的需要，行政班子管理水平提升不快，导致管理效益不高；教师的整体素质跟不上新课程改革的步伐，教研科研的水平提高不快，后勤管理距师生的要求仍有差距，这些困难和问题需要我们认真分析和反思，集中全体教职工的智慧加以解决。