

# 最新项目部会议记录(模板5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 项目部会议记录篇一

会议地点：项目部二楼会议室

会议主持□xxx

参加人员□xxxx

会议内容：

项目部会议纪要。会议讨论了财务账面分包队的欠款情况，以及对如何减少欠款确定了相应的措施。现纪要如下：

一、截至20xx年3月24日，项目部财务账面的分包工程往来情况及主要成因

会议首先由财劳部汇报了，项目部截至20xx年3月24日财务账面分包队往来欠款情况。然后分析了债权债务形成的主要原因：一是分包队伍初进场时，本身需要给付一定量的预付款。二是业主结算滞后，造成项目部给分包队伍结算滞后，而现场进度逼紧，需要给分包队伍预付一定资金。三是由于项目部与分包队伍由于单价没确定等原因，合同没签订，无法与分包队伍办理正常内部结算，而施工进度要求给分包队伍支付一定资金等。

## 二、加强债权债务清理、防范分包风险的主要措施

会议要求项目部各部门，要结合国家及股份公司关于分包工程的要求，高度重视债权债务的清理工作。

(一) 商务部进一步加强与业主的结算工作，加强变更索赔力度。及时把已干完的工程结回来。包括大坝标及左坝肩的项目。外结变更要有计划，从合同入手，逐步清理，个个击破。

(二) 请商务部加快分包工程合同签订进度。要拟定时间计划，对已完工或在建项目，如中国航空港承建的卡尔沟支护项目等，要确定时间表，尽快完成分包合同签订工作。

(三) 进一步加快与分包队伍的结算工作。要尽量用结算方式支付分包单位资金，而不用或少用借款的形式支付分包单位资金。内结要根据合同，实事求是不能拖。

(四) 请机物部加强材料核销工作，特别是外协队在项目部领用材料，包括油料、水泥、钢筋等，要专人负责抓落实，做到一月一核，做到与商务部内结同步。

(五) 对于几个重点单位欠款的处理意见：商务部对湖北建工、中国航空港、四川亚鑫、成都中建联、成都华达等单位要及时进行清理，办理最终结算；对葛洲坝基础公司，商务部要找业主沟通，把超灌浆部分工程量结算到我部，而不能由业主直接对基础公司结算；对于落哈修理场，现与项目部没合同关系，账面有欠款且现在电费仍在发生，请机电物资部联系三峡实业租赁公司，告知落哈修配厂的帐与推土机租赁费合并办理；对于四川省地堪院，结算办完后，仍在项目部领用材料导致欠款，请商务部通知该单位继续为项目部施工或还钱；对于葛洲坝六公司，要加紧办理结算，组织召开专题会进行分析，该单位承担的项目是否亏了，亏多少，能否从业主变更，或从其他地方来弥补亏损，但必须保证整个项目要有好的效益。

(六)会议学习和强调了集团股份公司中葛股法务[20xx]1号《关于加强分包工程法律风险防范的紧急通知》，要求项目部各单位、各部门要严格执行集团股份公司的十二道禁令，加强分包工程管理的法律及经营风险管理工作，确保项目盈利。

项目部魏文俊总经理在会上提出如下要求：一是债权债务的清理工作必须引起各个部门高度重视，要密切配合商务工作；二是请商务部加强分包合同的清理和结算工作，未签订合同的要拟定计划及时签订，已签订合同要按照合同及时办理结算；三是对于几个大的遗留问题，要组织召开相关专题会进行分析，想尽一切办法加强外结变更，有计划地逐个击破，四是机物部要加强材料核销工作。以上工作都必须有时间表，确保按期完成。

## 项目部会议记录篇二

### 一、防汛安全措施。

1、建立健全汛期施工安全防汛值班制度和报告制度。个施工单位及个项目部都要监理防汛制度，提高警惕，防范未然。各个施工单位及哥哥项目部安排好有领导带队的.值班人员，24小时值班，及时收集工地信息，认真关注天气情况，及时通报。

2、编制防汛安全教育计划，搞好汛期安全培训学习，提高施工人员的防汛知识，提高应变能力。

3、配备一定的防汛物资，工地职工ongoing搞好防汛演练。

4、放中暑措施、保障食品安全、职业健康、卫生保健。

5、重点分项安全防汛措施。

#### (1) 准备措施

a□合理安排作息时间。夏季施工作业时间尽量向两端压缩，避开中午的高温，气温超过37度时，停止室外作业，在室内作业时应有通风降温措施。遇较大的暴风雨天气应停止所有的作业，人员撤到安全地方。

b□做好现场排水。根据施工平面图、排水总平面图，利用自然地形确定排水方向，按规定坡度挖好排水沟，确保排水畅通无阻。

雨季施工现场临近高地，应在高地边挖好排水沟，处理好危石防止繁盛滑坡、塌方等灾害。

保证道路畅通，路面根据实际情况分别硬化或加铺沙砾、炉渣活其他材料，并按要求加高起拱。

## （2）汛期重点分项施工安全措施。

a□土方工程和基础工程。土方工程和基础工程受雨水影响较大，如不采取有关防范措施，将可能对施工安全及建筑物质量产生严重影响。因此在预期施工时注意以下几点：

预期开挖基槽（坑）或管沟时，应注意边坡稳定。

## 项目部会议记录篇三

会议地点□xx项目部会议室

与会人员□xxx□xxx□xxx□xxx□xxx□xx等

x经理根据安全生产开展情况，根据安全生产制度对项目部电工、焊工提出了具体要求。

1、工作前应认真检查工具、设备是否完好，焊机的外壳是否可靠地接地。焊机的修理应由电气保养人员进行，其他人员

不得拆修。

2、接拆电焊机电源线或电焊机发生故障，应会同电工一起进行修理，严防触电事故。

3、在靠近易燃地方焊接，要有严格的防火措施，必要时须经安全员同意方可工作。焊接完毕应认真检查确无火源，才能离开工作场地。

4、焊接密封容器、管子应先开好放气孔。修补已装过油的容器，应清洗干净，打开人孔盖或放气孔，才能进行焊接。

5、工作完毕，必须断掉龙头线接头，检查现场，灭绝火种，切断电源。张经理最后做了总结，各单位从现在开始，要严格按照今天的会议内容执行，从个人做起，把安全生产放到第一位。

XX项目部

XXXX年XX月XX日

## 项目部会议记录篇四

组织部门项目部

出席对象项目部、班组

主持人xxx

会议时间20xx.7.15

会议地点项目部会议室

参会人数9

会议签到：

会议内容：

- 1、决议安全监督检查由原先的每月一次增加到每月两次。
- 2、安全方面：工地已陆续进入部分新员工，强调好交通安全同时，现在要做好回执，一开始就让他们养成好的习惯。
- 3、解决需要协调的有关事项；
- 4、其他有关事宜。

## 项目部会议记录篇五

会议地点：项目部二楼会议室

会议主持：

参加人员：

会议内容：

### 项目部会议纪要

。会议讨论了财务账面分包队的欠款情况，以及对如何减少欠款确定了相应的措施。现纪要如下：

一、截至20xx年3月24日，项目部财务账面的分包工程往来情况及主要成因

会议首先由财劳部汇报了，项目部截至20xx年3月24日财务账面分包队往来欠款情况。然后分析了债权债务形成的主要原因：一是分包队伍初进场时，本身需要给付一定量的预付款。

二是业主结算滞后，造成项目部给分包队伍结算滞后，而现场进度逼紧，需要给分包队伍预付一定资金。三是由于项目部与分包队伍由于单价没确定等原因，合同没签订，无法与分包队伍办理正常内部结算，而施工进度要求给分包队伍支付一定资金等。

## 二、加强债权债务清理、防范分包风险的主要措施

会议要求项目部各部门，要结合国家及股份公司关于分包工程的要求，高度重视债权债务的清理工作。

(一) 商务部进一步加强与业主的结算工作，加强变更索赔力度。及时把已干完的工程结回来。包括大坝标及左坝肩的项目。外结变更要有计划，从合同入手，逐步清理，个个击破。

(二) 请商务部加快分包工程合同签订进度。要拟定时间计划，对已完工或在建项目，如中国航空港承建的卡尔沟支护项目等，要确定时间表，尽快完成分包合同签订工作。

(三) 进一步加快与分包队伍的结算工作。要尽量用结算方式支付分包单位资金，而不用或少用借款的形式支付分包单位资金。内结要根据合同，实事求是不能拖。

(四) 请机物部加强材料核销工作，特别是外协队在项目部领用材料，包括油料、水泥、钢筋等，要专人负责抓落实，做到一月一核，做到与商务部内结同步。

(五) 对于几个重点单位欠款的处理意见：商务部对湖北建工、中国航空港、四川亚鑫、成都中建联、成都华达等单位要及时进行清理，办理最终结算；对葛洲坝基础公司，商务部要找业主沟通，把超灌浆部分工程量结算到我部，而不能由业主直接对基础公司结算；对于落哈修理场，现与项目部没合同关系，账面有欠款且现在电费仍在发生，请机电物资部联系三峡实业租赁公司，告知落哈修配厂的帐与推土机租赁费合并

办理;对于四川省地堪院, 结算办完后, 仍在项目部领用材料导致欠款, 请商务部通知该单位继续为项目部施工或还钱;对于葛洲坝六公司, 要加紧办理结算, 组织召开专题会进行分析, 该单位承担的项目是否亏了, 亏多少, 能否从业主变更, 或从其他地方来弥补亏损, 但必须保证整个项目要有好的效益。

(六)会议学习和强调了集团股份公司中葛股法务[20xx]1号《关于加强分包工程法律风险防范的紧急通知》, 要求项目部各单位、各部门要严格执行集团股份公司的十二道禁令, 加强分包工程管理的法律及经营风险管理工作, 确保项目盈利。

四是机物部要加强材料核销工作。以上工作都必须有时间表, 确保按期完成。

内发: 项目部领导、机关各部室