

# 最新分管领导一岗双责情况报告(实用7篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 分管领导一岗双责情况报告篇一

我叫,高中文化,现年47岁,是\*乡党委委员、武装部部长,并分管\*乡政法工作□20xx年以来,在上级综治委及乡党委、政府的坚强领导下,在乡综治办各成员的共同支持下,加之本人的开拓创新、大胆的工作,极大的扭转了我乡的社会治安综合治理工作局面。使我乡的综治工作迈向了一个新台阶,我乡的综治工作的经验和做法,被政法简报介绍,被县民主与法制栏目作为专题报道。现将20xx年的工作总结如下:

思想是一切工作的指南,为此我认真学习了党的方针、政策,并结合党的保先教育,认真加强了人生观、价值观和世界观的改造。一方面增强了为人民服务的能力,一方面增强了为人民办实事的认识,真正做到权为民所用,利为民所谋。

由于树立了正确的思想观念,工作中为人民服务的责任感也进一步加强了。本人在去年工作的基础上有了很大的进步,取得了优异的成绩。工作中严格执行上级的各项政策,并与上级保持一致,服从乡党委的领导,对分管的各项工作不折不扣的全面完成,并大胆创新,努力开拓进取,只要是为人民办好事、办实事就大胆的去干。

一、明确任务,提高认识,加强领导。

二、大胆创新,努力开拓进取,建立十户联防,警\*系点制度。

为全面加强治安联防工作，开展各种行之有效的防范机制，努力巩固十户联防制度，在去年的基础上补缺补差，进一步完善“十户联防”制度，对全乡29个村委会重新核实联防名单，责任到人，定期检查落实情况，并以派出所为依托在全乡16个单位建立警\*系点，配齐安全帽，黑红棍，每个联系点配一名联防员，并有一间值班室，室内规章制度齐全，日夜值班。通过设立警\*系点，全乡范围形成一张强大有力的治安防范网，有力的震慑了犯罪分子。由于此项工作抓得早，抓得实，现已发挥了重要作用，我乡的社会治安形势大大好转，各类案件大幅下降，增强了广大人民群众的社会安全感。此做法被县电视台“民主与法制”栏目报道，并被政法简报刊登介绍。

### 三、大力开展矛盾纠纷排查及时化解不稳定因素。

首先，在全乡范围内开展矛盾纠纷的大排查工作。通过排查分出轻重缓急，然后以司法所为依托，依法进行调解，做到了小事不出村，大事不出乡，及时化解了大量不稳定因素，真正做到了防患于未然，营造了一个稳定和谐的社会环境，并深入开展反邪教斗争，号召全乡党员干部群众积极参与反邪教工作，认真摸排各类邪教组织，防止了各类邪教在我乡的传播和蔓延，确保了我乡的政治稳定。

### 四、加强法制教育，推动“四五”普法工作。

按照“四五”普法要求，积极组织司法所、派出所人员有重点的加强法制宣传教育工作力度，配齐了全乡各中小学校的法制副校长和法制辅导员，制定计划，认真落实，出动宣传车、宣传台、宣传专栏、标语壁字、广播会议等各种形式进行广泛的法制宣传，使广大群众更加深入全面的了解了社会治安综合治理的深远意义，增强了群众参与综合治理的积极性。

### 五、坚持以人为本，狠抓安全生产。

首先对全乡的安全生产单位进行了摸排，查出问题，限期整改。20xx年共取缔了杨\*渡口、整改了张\*渡口，更新了徐\*渡口，清除了渡口存在的安全隐患，对浴池、液化气专卖店、生产工厂及各商店的\*进行了地毯式排查、登记造册存档，该取缔的取缔，该关闭的关闭，该上缴的上缴。不仅如此，还彻底排查了影响人民生命健康的老鼠药和毒品。

## 六、落实安置帮教工作，加强重点人口管理。

积极发挥安置帮教工作领导小组的作用，完善“二对一”机制，坚持回访制度，切实帮助解决两劳回归人员的生产、生活中所遇到的各类问题，让他们充分感受到党和政府的温暖，争取早日回到主流社会，杜绝了重新犯罪的发生，及时掌握全乡境内的流动人口和重点人口的管理，及时掌握动态。

## 七、迎难而上，做好殡改工作。

针对土葬陋习，首先进行宣传引导，使群众认识到平坟还田的社会意义，并身先士卒，以身作则，率先垂范，平了自家的老坟，使我乡的平坟还田工作三天完成。

## 八、积极配合，认真做好其他工作。

除做好以上各项工作外，我还积极认真地完成了上级交给的其它工作，保质保量的完成，服从服务于党委、政府的中心工作，努力当好党委政府的参谋，为计划生育、拥军优抚、民兵训练、征兵等工作，为郭庙乡的政治稳定、社会和谐和经济繁荣贡献了自己的一份力量。

在今后的工作中，我一定会严格按照“三个代表”重要思想的要求，在上级领导和乡党委、政府的领导下，积极开拓进取，努力拼搏，埋头苦干，踏踏实实的做好本职工作。

## 分管领导一岗双责情况报告篇二

机关一词,原指整个机械的关键部分,后引申为周密的计谋,现代社会中经常用机关一词代指政府职能部门。下面就是本站小编给大家整理的分管机关领导讲话,仅供参考。

同志们:

年初,我们召开了各层次的会议,提出了今年各项工作目标,下面的事就是如何完成这些目标。要完成这些目标,除了一线医护人员努力工作外,关键在于机关工作人员如何做、怎样做以及做事的效果。机关作为医院的决策、指挥、协调中心,起着参谋部、政治部、智囊团的作用,是上情下传、下情上达的桥梁,对确保医院整体工作正常运转起着关键作用。为全面加强机关作风建设,认真解决机关作风中存在的突出问题,为基层,为临床提供优质高效的服务,确保全年各项工作顺利推进,医院党政班子研究决定,今天召开这次机关作风整顿会,目的是通过机关作风整顿,营造良好的发展氛围,使机关干部在思想上有新的提高、作风上有新的转变,各项工作有新的起色,为医院今年工作目标的完成打下坚实的基础。下面,我讲三点意见。

### 一、统一思想,深刻认识机关作风整顿的重要性

(一)开展机关作风整顿活动,是积极适应当前形势要求。今年是医疗系统改革的关键的一年,也是医院中期事业计划展开的开局之年,对医院工作业绩也提出了更高的要求。因此,今年医院的压力大、工作任务繁重。年初,医院根据实际,提出了各项工作目标。但从前两个月的运行情况看,与去年相比,明显下滑;与同级医院比,也不尽人意。在这种情况下,要实现今年发展目标,任务是相当艰巨的。如果没有一支过硬的干部队伍,没有一个好的工作作风,没有一种奋发有为的精神状态,没有一种超常的干劲,就不可能实现今年目标。

因此，抓好机关作风建设既是推动现实工作的需要，也是实现医院发展的内在要求，更是确保实现全年各项奋斗目标的重大举措，其意义重大而深远。

(二)开展机关作风整顿活动，是提高机关队伍素质的迫切需要。总的看，我院机关队伍的整体素质是比较高的，绝大多数同志的政治思想、工作作风是过硬的，这是主流，必须充分肯定。但是，也必须清醒地看到，与严峻的发展形势相比，与面临的艰巨任务相比，与医院领导的要求相比，与广大职工群众的愿望相比，我院机关作风、还存在一些不容忽视的问题。如有的机关工作人员缺乏主动和吃苦耐劳精神；有的作风漂浮，工作拖拉，松懈懒散，得过且过；有的推诿扯皮，敷衍应付，缺乏团结协作精神，工作效率低下；有的劳动纪律松弛，迟到、早退，擅离岗位；有的学习意识淡化，无心钻研业务；有的牢骚怪话多、不负责任乱作评论，犯自由主义；有的深入基层不够，不主动了解问题、研究问题、解决问题；有的管理不够大胆，存在好人主义思想，等等。以上这些问题尽管发生在极个别部门、反映在极少数人身上，但严重影响了机关队伍的形象，影响了工作的快速推进。因此，我们必须切实加强机关作风建设，从根本上、从制度上防止这些问题的发生。

## 二、突出重点，着力解决机关中存在的一些问题

要按照“权责明晰、运转协调、行为规范、服务高效”的要求，进一步强化整治，理顺机制，努力建设服务型机关、高效型机关、学习型机关。重点要解决思想作风、工作作风、学习作风中的七个方面的问题，即理想信念问题、观念更新问题、执行力问题、工作效率问题、工作质量问题、团结协作和以及人员素质问题。通过作风整顿，促使机关干部工作纪律、工作作风达到“四好两满意”的目标，即思想素质好，组织纪律好，团结协作好，服务质量好，让临床满意，让领导满意。

## (一)加强思想作风建设

着力解决理想信念问题。各部门要教育、引导和要求干部职工牢固树立正确的人生观、价值观，把个人的工作、个人的言行同医院的发展大局紧密结合起来，要让每一名机关干部职工切实增强干好工作的责任感、紧迫感和事业心，特别要增强敬业精神，切实把思想统一到必须坚定信心，迎难而上，以强烈的政治责任感和事业心，全身心地投入到工作中，不断开创各项工作的新局面。

着力解决观念更新问题。对照当前的发展形势和任务要求，我们思想解放的程度还远远不够，必须从各个方面、各个领域坚持不懈地解放思想，更新观念。特别是要注重从解决具体的实际问题入手，结合各自的实际，认真排查和反思与加快发展不相适应的思想观念、思维方式，找准症结，认清危害，认真加以整改，真正把解放思想落实到干事创业、加快发展，实现全年各项奋斗目标上来，落实到本部门的本职工作上来。以此不断增强队伍活力、激发创造力，以思想的大解放、观念的大更新，促进医院经济效益的大提高。

## (二)进一步转变工作作风

着力解决执行力的问题。我们很多工作思路是好的，措施也很得力，推进得也比较顺利，但最终却没有收到应有的效果，原因在哪里？问题不在于决策，不在于前期环节，就在于最终的操作上、最终问题的解决和落实上出了问题，也就是不执行和执行不力的结果。这种情况在各部门都有不同程度的表现。其根本原因是有的干部、有的同志思想懒惰，不愿做过深过细的思考，不愿动脑筋、下真功夫，只凭想当然办事，抓工作不具体、不深入、不细致，浮浮躁躁。很多工作，只要挖空心思地动脑筋，就肯定会有办法，有办法就有路子，有效果；只要下真功夫，工作肯定好开展，肯定会得到落实。要在全院大力倡导踏实工作、求真务实、真抓实干的工作作风，坚决反对一切形式主义和形而上学的东西，坚持一切从

实际出发，讲真话，出实招，办实事，求实效。要严明工作纪律，对组织决策和领导交办的工作，要不折不扣地认真抓好落实。对医院的决策、部署决不允许以任何借口进行歪曲、变通，决不允许合胃口的就执行，不合胃口的就不执行，甚至搞上有政策下有对策。

着力解决工作效率问题。有的干部职工工作效率低下，拖拖拉拉，今天安排的工作一周后再研究落实，甚至一周后也不研究，有的催一催动一动，甚至催也不动。因此，要在全院大力倡导并努力形成闻风而行、立说立行、雷厉风行的工作作风，能现在办的就立即去办，能今天完成的事情就决不能推到明天，能一个人完成的就不要两个人去办，使大家珍惜现有的工作岗位，努力提高工作效率和工作质量。要解决工作标准问题。各项工作都要确立标准要求，并且要树立高标准，要以高标准、严要求促进工作的开展。要解决精神状态问题。干工作要有一种孜孜以求、一丝不苟的工作态度；有一种干就干好、精益求精、的标准要求；有一种不达目的誓不罢休、不见成效不撒手的坚强意志，只要有这种精神状态，就没有办不成的事。

着力解决工作质量、水平问题。我们开展机关作风整顿活动，根本目的是服务基层，促进工作。当前，我院各方面的工作任务相当繁重，困难很多，这就要求我们不断强化措施，加强管理，严格考核，提高服务水平，做到让领导放心，让临床满意，以实际行动促进医院工作向前推进。

着力解决团结协作的问题。不团结是十分危险的，不团结就没有合力、没有积极性，个人能力再强也发挥不出来；不团结就会影响科室在职工中的形象，形象不好，就没有凝聚力、号召力，一切工作都很难开展。无数事实一再表明，互相补台，好戏一台；互相拆台，共同垮台。因此，大家对团结问题一定要引起高度的重视，每一位职工都要认识到在一起共事，是一种机遇，是一种缘份，每个职工都要认识到支持别人就是支持自己，维护别人就是维护自己，损害别人就是败坏自

己。要象爱护自己的眼睛一样搞好团结，努力做团结的模范。具体地讲，在搞好团结上都要努力做到“两讲”、“三多”、“四相互”。“两讲”即大事讲原则，小事讲风格。在大是大非问题上立场要坚定，旗帜要鲜明，绝不能含糊；在小事上要多谦让，多顾全他人。“三多”即多沟通，要多联系、多谈心交心，这是一条现实经验，只要多沟通，很多问题、矛盾都可以得到化解，相反，长时间不沟通就容易产生误会，有误会就会产生矛盾，进而就会影响团结；多理解，任何人都 有优点、长处，同时也有缺点和不足，职工相处、分析和处理问题，要多看别人的长处，多看自己的短处，多体谅他人、理解他人；多规范，工作中要时时处处注意多规范、约束自己的言行，照章办事，照程序工作，既到位又不越位，否则就容易发生碰撞，就会发生矛盾，就会影响团结。“四相互”即相互维护，每名干部、每个职工都要增强大局意识，做到不利于团结的话不说、不利于团结的事不做；相互支持，每个职工、每个科室要密切协作，形成统一整体；相互关心，要多关心其他职工和下属，既对集体和职工的工作负责，又对职工个人的生活、工作负责；相互尊重，职工之间要相互尊重，上下级之间也要相互尊重，特别是上级要尊重下级的人格、劳动、意见和建议。只要我们做到以上几点，在全院形成高度团结统一的局面是毫无问题的，今年确定的各项奋斗目标也是很有希望实现的。

### (三) 加强学习作风整顿

着力解决人员素质问题。加强学习，提高政治业务素质和工作能力，是我们做好各项工作的前提。当前，我院已进入改革发展的关键时期，面临的工作任务越来越繁重，对机关队伍的素质要求也越来越高。在新形势、新任务面前，我们很多职工包括一些党员干部，无论是在知识、经验、技能上，还是在驾驭全局的本领上，都存有明显差距。要顺应时代发展要求，在全院大兴学习之风，努力提高机关工作人员素质。因此，大家一定要充分认识加强学习的必要性和紧迫性，减少不必要的应酬，拿出足够的毅力和精力，挤时间多学习，



在全院、在所有职能部门营造一个浓厚的学习氛围，努力建设学习型机关、学习型干部队伍。每个部门、每名干部、每个职工都要根据自己的工作特点和业务需求，抓紧研究制定好部门和个人学习培训计划，明确学习目标，突出学习重点，发扬理论联系实际的学风，有针对性地加强学习，以学促干，以干促学，在学习中加快发展，在实践中深化学习，不断提高自身素质和业务水平，增强干好本职工作的能力。

### 三、加强领导，保证机关作风整顿落到实处

#### (一)要强化领导，明确责任。

医院成立了机关作风整顿领导小组、推进小组和考评小组。推进办公室设在行政党支部，负责整顿工作的组织、协调和指导。各部门要根据医院的整顿方案，结合自身实际，制定计划。领导班子、领导干部要率先垂范，发挥表率 and 示范作用。要求广大干部做到的，领导干部要首先做到；要求领导班子做到的，“一把手”要首先做到；要求职工做到的，干部要首先做到。

#### (二)明确基本要求，做到“四个必须”。

一是必须抓好学习任务落实，处理好工学矛盾。为使这次作风整顿收到实效，真正在思想认识上解决问题，必须以“三个代表”的科学理论武装我们的头脑。为此，整顿办规定了学习文章篇目和集中组织学习时间，各部门要保质保量地完成。采取集中学、分科室学，组织学、自学，辅导学、原文学，集中时间学，工作时间不够、节假日等休息时间弥补等多种形式，把学习搞扎实。

二是必须开门整顿，接受各方面监督。各部门要面向临床、面向职工，敞开机关的“大门”，开门纳谏。通过发放征求意见表、召开干部群众座谈会，开展问卷调查进行民意测评等形式，广泛征求各方面的意见，自觉接受职工监督，促进

机关作风的迅速转变。对拒不接受监督或者敷衍应付监督，造成不良后果的要坚决处理，绝不姑息。

三是必须把查摆问题、深挖思想根源作为这次作风整顿的重点。查摆机关作风中存在的问题，深挖问题存在的思想根源，这是作风教育整顿成果能否长期见效的关键，这是内在的重要决定因素。能不能实事求是的找准问题，能不能自觉地抛弃私心杂念，摒弃错误缺点，这就要求我们机关队伍要拿起批评与自我批评的锐利思想武器，多从世界观上深挖原因、多从领导角度总结教训，多从个人履行职责的岗位上查找差距。我们要求这次整顿中自我剖析要深、查找问题要准、自我批评要严，在查摆问题和解剖思想根源中进一步增强机关队伍的大局意识、责任意识和服务意识，努力做到让临床满意，让领导满意。

四是必须在作风整顿中将边整边改、推进工作贯彻始终。衡量作风整顿工作搞得好不好，主要看思想认识是不是得到了提高，职工反映的突出问题是不是得到了解决，本部门的各项工作是不是有了明显改进。因此，开展作风整顿，各个阶段都要坚持边学边改、边整边改。尤其对那些职工反映强烈的热点问题，能解决的要尽快解决，易改易行的要立改立行，要使广大干部职工切实感受到干部作风整顿工作的实效。

### (三)做好两个结合。

二是要把整顿和考评结合起来。考评小组要对机关作风整顿活动进行考评，并将考评结果上报医院党总支。医院将召开表彰大会，对表现突出的人和科室给与奖励，对一些好的做法和措施要以制度的形式固定下来，发挥作风整顿成果的长期影响力。

同志们，加强机关作风建设是我院机关服务水平，加快推进医院改革发展的重大举措，是实现全年各项奋斗目标的重要保证，全体同志特别是各部门负责同志要切实提高对这项工

作重要性的认识，广泛发动，狠抓落实，动员和组织每一个党员干部、每一名工作人员，建言献策，身体力行，积极投入到机关作风建设工作中来，按照医院的统一部署和这次会议的要求，以崭新的姿态、全新的作风、创新的精神，与时俱进，拼搏奋斗，确保全年各项奋斗目标的顺利实现，努力开创我院各项工作的新局面，再创我院新的辉煌！

共2页，当前第1页12

## 分管领导一岗双责情况报告篇三

分管领导就是分管某个领域或某个部门的领导，下面是本站小编给大家带来的分管领导述职报告，欢迎阅读！

根据组织安排，本人于 年 月调 镇工作。一年多来，在县委、政府的正确领导下，在同志们的关心、支持、帮助下，本人紧紧围绕全县“统筹推进两个加快、奋力开创科学发展新局面”的工作主题，切实加强机关行政效能建设，牢固树立科学发展观，立足工作实际，充分发挥个人主观能动性，解放思想，迎难而上，开拓进取，推动了各项分管工作的顺利开展，较好地履行了自身工作职责。现将一年多来思想、学习、工作、廉洁自律等方面情况述职如下，请予评议：

### 一、强化学习，提高个人的综合素质

把加强学习作为提高个人工作能力的有效形式，制定了详尽的学习计划，保证了学习时间、学习内容的落实。在政治理论上，认真学习了党的xx大和xx届三中、四中全会精神和“三个代表”的重要思想，认真参加了第三批学习实践科学发展观活动，增强了贯彻执行党和政府的各项方针、政策的能力。在工作中，不断学习相关的业务知识和法律法规知识来提高个人的业务水平和工作能力。同时，以“立党为公，执政为民”的宗旨，以“廉洁自律”为准绳，自觉抵制各种

歪风邪气，不断增强个人的思想道德品质。

## 二、尽职尽责，扎实推进各项分管工作

### (一)全力推进灾后重建

一是分别成立了农房重建、城镇重建、各项目重建工作领导小组，并实行领导联片、机关干部包村、村社干部包户的责任制，同时层层签订目标责任书，将各项重建工作任务落实到人头，确保了灾后重建各项工作的顺利推进。户农房重建对象已全面开工率达100%，开工全面完工达户，完工率达%；户需维修加固农房已全面完成维修加固任务。户城镇居民住房重建对象户，已全面开工，已完工户，占总任务的%；户维修加固对象户已全面完成维修加固任务。立项批准的公共服务设施重建项目中，个村级综合服务设施、所学校、所卫生院已开工建设，司法所、处小型水利灾后重建机关办公楼维修加固等项目已完成重建任务，个整合项目已完成地形图测绘、地堪、地质灾害评估和初步设计等前期工作。

二是加强宣传，按照规定程序，严格资金管理，确保了灾后重建资金安全和及时足额兑现到户。截止年底，万元过渡安置费于规定时间内全额兑现到户；兑付永久性农房重建户政策补助资金万元；第一批、第二批一般受损农房维修加固资金万元已全额兑现到户。

三是严格土地政策，加强旧房拆除还耕工作，确保消除危房安全隐患。

四是加强政策宣传，加大灾后重建政策执行自查自纠工作，最大限度地减少涉灾信访和不稳定因素，采取有力措施，认真、扎实、有效地开展了农房重建政策执行自查自纠工作。

五是分门别类建立档案，规范档案管理。按照要求完成了户农房重建对象和户城镇住房重建对象分户建档工作。

六是坚持科学合理规划，严格按程序，严格安全质量监管，扎实推进项目重建。农房重建、城镇住房重建及公共服务设施项目重建工作，分别落实了灾后重建工作的安全质量监管人员，并严格按照“先规划后建设”、公开招标等要求，充分考虑节约利用土地、保护生态环境、防止地质灾害等因素，坚持科学合理规划，确保实现高质量安全重建。

## (二) 切实做好民政、残联及劳动社会保障工作

建立健全民政救助管理体制，建立了救灾工作分工负责制和救灾经费管理机制，全面及时掌握全镇灾情情况，及时解决受灾群众生产生活困难。抓好了民政优抚政策落实，高质量完成了城乡低保、农村五保年度审核工作，得到了县民政局的通报表扬。完成投入 余万元，做好了敬老院功能用房及设施完善修建工程和五保老人入住工作。加强宣传，全面落实殡葬改革工作，扎实开展了民政殡葬清理工作，实现了火化加处罚率 100%。大力开展了献爱心活动，全年共接受捐款多元。以社区为重点，落实再就业和失业人员等政策性工作。扎实做好几大家员、下岗职工、失地农民养老保险收缴工作。残疾人灾后重建、二代残疾证换发、残疾人职业培训、残疾儿童入学、视力残疾人复明手术等残疾人工作得以全面完成。

## (三) 改善办学条件，提高教学水平

加大投入，改善教学设施设备，义务教育质量不断提高，中小学教育工作分别获得县主管部门表彰。精心组织，协助3所学校完成土地征用、项目实施等灾后重建工作。

## (四) 切实加强卫生防疫工作

一是加大新型合作医疗的推广力度，解决群众的就医难题，年实现农民参合率100%，城镇居民医疗保险人，医疗保障目标任务全面完成；二是加强宣传，落实措施，做好甲型流感、乙型肝炎等疫病防控工作，有效预防传染病的发生；三是抓好

计划免疫、妇幼保健、传染病管理和健康教育工作；四是广泛宣传，精心组织，全面完成了妇女病普查灾后重建项目工作和农村饮用水源调查工作。

#### (五) 切实做好村建、国土工作，服务灾后重建

针对“5.12”地震灾后重建的特殊性，严格土地管理，坚持科学规划，为地震灾后重建提供技术、政策服务。按要求完成了土地规划修编、灾后重建规划、建设工程安全质量监管等工作。

#### (六) 扶贫救困，保障困难群众的生产生活

及时调整了扶贫攻坚领导小组，调整领导干部包村联户帮扶工作， 年全镇特困户年收入增长达到 元以上。积极向上争取，投入资金 万元，全面完成高碾房村人畜饮水、水利设施、村社道路建设、支柱产业、首扶贫困户、贫困村住房重建及加固维修六大民生工程项目。

#### (七) 包村及其他工作

根据党委政府的安排，本人联系 村、 村。这一来年来，和其他包点党政干部一起积极抓好灾后重建、三夏三秋生产、计划生育工作等阶段性的工作和中心工作，促进了经济发展、集体经济增长和农民增收。

各位领导、同志们：

200\*年，按照党组分工，我分管纪检监察、机关党委、法规科和工商干校工作，协助局长抓人事教育科工作。在省、市局党组的正确领导下，我较好地完成了分管工作，在此，向领导和同志们做以汇报。

#### 一、靠前指挥，认真完成好分管工作

我所分管的内设科室综合性工作多，处理外界关系多，新任科的科长多，因此，在一年的工作中，我力争做到领好路、把好关，靠前指挥。今年举办了“让人民满意”活动和“七一”2次表彰会、庆“三八”和庆“八一”2次座谈会、机关建设和法制工作3次现场会、参加了篮球和乒乓球2次比赛，全年大型活动共10余次，在每次在组织、筹备过程中，我都和主办科室的同志一道落实每一个细节，确保不出纰漏；为抓好行风建设，我和监察室的同志一起深入基层单位和业户当中，搞暗访、搞测评，检查了全市一半以上的基层分局(所)，走访工商企业、个体工商户400余户，加大了督促、推动的力度；在《工商行政管理规范》、《党建工作规范》以及《干部培训大纲》的制定过程中，我和几个科室的同志共同研究，定题目、定内容，力争做到全面、完善。

## 二、创新求实，探索分管工作的新路数

内设科室的工作必须与上级的、与全局的工作重心相适应，不断创新方式方法，以适应形势的发展变化，求得更好的工作效果。今年，按照上级要求，我们重点在建设良好的经济发展环境方面研究推出了一些新举措，主要表现在社会监督和法制监督两个方面。在社会监督方面，实行了“便民服务监督联系卡”制度，通过年检办照窗口向企业和业户发放便民服务监督联系卡8000张，便于群众反映问题、解决问题，扩大了社会监督范围。同时，在全市率先创新社会监督形式，从原有的社会监督员中选聘了16名行风督察员，赋予了3项特殊权力，包括对工商人员公务活动的监督权；对发现的违纪人员有暂停职务的建议权；对正在实施的违纪行为有当场责令停止和限期整改权等，提升了社会监督的力度。在内部法制监督方面，探索实行了“首席办案员”制度，增强了基层办案人员的法律责任意识，提高了执法办案的准确性和积极性，到目前，没有一起软环境方面的投诉举报案件和行政败诉案件。

## 三、精益求精，推动分管工作上水平

一年来，我以“高标准、重实效、站排头”为工作目标，在局党组的支持和帮助和同志们的努力下，分管的工作得以顺利完成，在一些方面有成果、有位次。在“保持共产党员先进性”教育活动中，在省委的阶段检查中代表××市进行了汇报，受到省委的高度赞扬。另外，还在××市介绍了经验；在机关和精神文明建设方面，市直机关党工委在我局召开了创建学习型机关现场会；在法制工作方面，我局代表全市行政执法机关迎接了省司法局和省法制局的“四五”普法考核验收和依法行政验收，××市在我局召开了全市“四五”普法总结验收工作现场会；在基层工作方面，全系统又有41个基层分局(所)通过了省局的达标验收，达标率达到了100%。

#### 四、自强自律，不断提高自身素质

一年里，我在完成繁杂工作的同时，注重提高自己的业务能力，我准备了有关书籍，学习自己所急需的政策、法规和业务知识，在研究工作、查处案件过程中，认真听取并尊重同志们提出的意见建议，做到集思广益，把工作安排得细致周密。在履行职责过程中，我不敢有丝毫懈怠，千方百计地把工作落到实处。

在工作和生活中，我不断强化廉洁意识，从严要求自己。把权力看成一种责任，时刻保持清醒的头脑，保持艰苦朴素的本色，抛却私利和私情，树立正确的人生观、地位观、权利观，在政治上保持坚定，工作上勤奋务实，生活上严于律己，作风上艰苦朴素，做到了秉公办事，廉洁从政，没有发生违反廉洁自律规定的行为。

在总结成绩的同时，我也清醒地意识到自己的工作与领导和同志们的期望，按高标准的要求还有一定差距，在工作创新、上下协调、深入指导、调查研究等方面还有差距，队伍管理还不够严格，这些有待于我在今后工作中认真加以改进和提高。



以上报告，请评议。

省委考核组各位领导、同志们：

我作为这个班子的一把手，在一年来的工作中，比较好地履行了自己的职责。下面，我把个人的情况作简要述职：

一、坚持理论武装，锤炼思想政治素质。我比较重视利用参加省市组织的学习、出外考察、到基层调研等机会，认真学习实践邓小平理论和“三个代表”重要思想，坚决贯彻党的路线方针政策，在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致，自觉把中央的政策、省委的部署在××具体化。注重理论联系实际，认真思考加快××发展的重大问题，结合学习先后在省内外报刊杂志上发表了10篇学习体会文章。在抓好自身政治理论学习的同时，积极组织市委中心组的学习，并紧密联系全市改革发展稳定的实际，对56个重大问题进行了研讨，比较好地统一了认识，为完成各项工作任务奠定了思想理论基础。在市委一届三次全委会上，提出了全市工作要在“解放思想、真抓实干、工作方法、党管人才”四个方面取得新突破的要求，明确了全面建设小康社会的战略重点。在四次全委会上，提出了发展抓项目要领导、单位、个人责任“三个到位”；改革抓企业要做到“五个提升”；保证抓党建要实现“三个转变”。作为一把手，我能够带头按照民主集中制原则办事，坚持谋全局、把方向、管大事，不断完善工作机制，重大问题、重要人事任免等都由会、全委会讨论决定。经常强调班子成员分工不分家，工作中要讲党性、讲原则；生活中要讲感情、讲友谊，在重大问题上保持一致，使班子坚强有力。

二、着力提高组织领导能力，经常思考解决全市经济社会发展中的重大问题。在工作实践中，我始终坚持科学发展观和正确政绩观，注重研究和改进领导方式方法，把学习贯彻省委××××××××××××战略方针的着力点放在提高抓项目的能力、解决重大现实问题的能力、创新实绩的能力上。在

抓项目方面，把20xx年确定为项目建设年，提出并组织实施了领导干部包抓项目责任制，先后3次带队到市外招商引资，重视解决招商引资项目建设中的实际问题，积极推动全市的项目建设。在解决重大现实问题方面，针对全市经济运行的实际情况，组织研究出台了加快发展的29个决定和意见，比较好地指导了全市的经济工作；组织开展了影响××改革发展稳定的体制性、机制性、思想性等问题的调研，提出了一些优化发展环境的对策措施；多次督促解决××××流域污染治理、城市重点项目建设中遇到的难题，使这些工作有了新的进展。在创新实绩方面，采取抓点带面的方法，先后主持召开11个现场办公会，总结推广了城市建设、文化产业、扶贫开发等方面的成功经验，有效地推动了面上的工作，极大地促进了干部群众的思想解放，取得了比较好的经济效益和社会效益。

三、坚持求真务实，切实维护群众利益。一年来，我到基层调研110多天，坚持在实践中为群众办实事、办好事，发现和解决了一些事关人民群众切身利益的热点难点问题。一是在××××的考验面前，提出了市委、党员领导干部靠前指挥、深入一线的要求，作出了干部包乡包村的工作部署，有效防止了重大事故的发生。同时要求采取各种措施降低损失，收到了比较好的效果。二是提出并组织开展“为民解难题、办实事”活动。对××××、××××扶贫问题进行专题调研；密切关注灾区群众生产生活安排，高度重视人民群众来信来访，一年来共办理544件群众来信，注重督查落实，使这些信件大都有回音、有着落。三是积极协调解决××\*、××××和城区拆迁中的问题；召开××\*、××××\*等现场办公会，协调解决教育基础设施建设中存在的难题；积极督促抓好农村小康住宅、城乡环境卫生等工作，使这些工作有了新的进展。四是认真落实社会治安综合治理责任制，责成政法机关解决了500多件历史积案，支持依法严厉打击各种违法犯罪活动，督促开展了“从严治警、公正执法、爱岗敬业，争先创优”活动。五是认真督促党管武装工作，研究解决武装工作中存在的人员编制、经费、

训练场地等问题，促进了军政军民团结。六是积极协调解决铁路、银行等驻武企事业单位改革发展中的—些具体问题，使他们在建设××中的重要作用得以充分发挥。

四、抓班子带队伍，认真履行班长职责。—是总揽全局、协调各方。积极支持人大、政府、政协的工作，决定重大问题主动征求意见；支持各群团组织、各民主党派和工商联的工作；重视老干部工作，努力形成加快发展的整体合力。二是突出抓好领导班子建设。针对县区领导班子换届后的新情况，及时举办领导干部理论培训班，加强对新班子的培养教育。三是高度重视干部队伍建设。先后到市直15个部门、30多个乡镇调研，并采取公选、交流、竞争上岗等办法，加强干部队伍建设。积极倡导和推行县级领导班子和领导干部实绩考核，不断加大工作力度，严格兑现考核结果，比较好地调动了各级干部干事创业的积极性。四是精心指导“基层组织建—设创新年”活动的开展。摸索总结出在农村“包乡包村、结对培带”的工作新模式，企业、社区、机关、学校的党建工作也都有了新的进展。

关于落实廉洁自律规定的情况。我认为，作为党员领导干部，决策失误是最大的，不勤政是事实上的不廉洁，自律不严就会在潜移默化中犯错误。我是这么想的，也是这么严格要求自己的。作为“班长”，在抓好市委班子和各级党组织党风廉政建设责任制落实的同时，坚持把党性党风党纪教育和廉洁从政摆在重要位置，正确对待和行使手中的权力，带头勤政廉洁，经常听取各方面的意见，真诚接受批评，自觉接受监督。要求大家做到的我首先做到，禁止大家做的，自己坚决不做。没有超标准住房、购车、享受待遇，没有利用职权违反规定干预和插手过建设工程招投标、经营性土地使用权出让、产权交易等。下基层轻车简从，坚持吃工作餐，交纳伙食费。在公务接待中，不搞铺张浪费，按标准接待。坚决反对接受下属单位和个人礼品、礼金、有价证券。对自己的配偶、子女和身边工作人员严格要求，没有为他们办违反规定的事，也不允许他们打着自己的旗号办事。

回顾和反思20xx年的工作，坦诚地说，我确实把心思和精力用在了工作上，尽自己的努力协调各方面的关系，为××发展做了一些开创性的工作，解决了一些发展中的重大问题。但是，我深深地感到，自己的工作与党和人民的要求、与同志们的期待，还有一定的距离。在新的一年里，我将努力克服工作要求急、节奏快、对同志批评多等缺点，努力把××的事情办得更好。

关于20xx年的工作，市委一届四次全委会已经作了全面地安排部署。我们将以省委考核组这次的督促检查为动力，紧紧围绕发展抓项目、改革抓企业、保证抓党建，发扬攻坚克难的进取精神、艰苦奋斗的创业精神，坚持把增加城乡居民收入作为工作的最高追求，先干快干大干，全力推进经济社会更快更好地发展，努力使400万××人民在加快发展中分享到更多的实惠。

## 分管领导一岗双责情况报告篇四

尊敬的各位领导、老师：

上午好！

今年是我走上副校长工作岗位的指导开展教育教学工作，严格各教学环节的管理，为教师创造一个和谐宽松的工作环境。同时扎实做好校本研修工作，狠抓集体备课，采取领导推门听课的制度，促进教师的教学水平的提高。

为深入教学一线，掌握学校教师的教学动态，一年来我一直担任180班的数学教学工作。我和老师们一起，备课、上课、听课、评课，认真钻研教材教法，不断开拓教学思路，把一些先进的教育教学理念、科学的教学方法及现代化的教学手段灵活运用于课堂教学。在职责范围内监控各年级教学质量，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

20xx春季学期派出语文、数学、英语三位老师参加县小学课堂评比□20xx年秋季学期派出语文、数学两个团体参加教学技能比赛；还推荐罗丽丽老师参加崇左市小学音乐五项技能比赛。

为提高教师的教育教研能力，完成上级的课题研究任务，我鼓励教师参与课题研究，今年春季学期，在教研室的带领下，我校语文组申请的《探索农村地区小学生课外阅读与写作实践活动的策略和途径》和数学组申请的《小学数学课堂教学中有效提问的策略研究》课题均获得区级课题立项，我本人也身体力行，积极参与到数学课题研究活动当中，对课题的开展进行督导，确保课题研究稳步推进。

在组织教师总结教学成果，撰写教学论文这方面，我也做了很多工作。在20xx年广西教育研究成果评比活动中，我鼓励教师踊跃投稿，经过筛选和评议，共有37篇教育研究成果参与评比；还有11篇教学论文、教育故事等参加了崇左市教育研究成果上半年评比□20xx年底又将收集整理一批优秀论文参加崇左市教育研究成果下半年评比。此外我还把教师优秀文章推荐到校刊《华山少年》发表。

在教师继续教育活动工作方面。根据教育局人事股的要求，我做了本年度教师继续教育计划，一年来分别选派和组织教师参加了20xx年的科带头人短期集中培训、网络研修与校本研修整合培训、紧缺薄弱学科集中培训、校长提高班培训及基地研修、班主任专门成长研修、薄改教学多媒体电子白板应用培训、各学科新教材培训等等各级各类培训，全年培训达到126人次。通过培训提高了教师的教育教学理论水平。

今年我们学校有两位老师申报小学高级职称。在申报过程中，我尽职尽责为申报老师服务，不厌其烦地指导和帮助他们正确填写职称评定系统个人版电子材料，并认真审核上送，使这两位老师的申报材料顺利通过评审。

为鼓励先进，激发教师的个人荣誉感，今年教师节前夕，我根据宁明县教育局下发的通知，起草方案，开展推荐教师参加20xx年宁明县优秀教师、先进教育工作者评选的活动，我校推荐优秀教师3人，先进教育工作者1人，优秀班主任1人，推荐工作分个人申报、校级推荐、确定推荐人选三个阶段进行，全程公开，确保了推荐工作的公平、公正。

作为副校长，我对自己分管的工作认真负责，身体力行。但由于理论水平不够深厚，管理经验不足，且对自己本身的工作能力不够自信，因此在工作中出现畏首畏尾，工作不够大胆，处理问题不够果敢、坚决的现象。在今后的工作中，我将克服自身的不足，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我将竭力让自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通，作好校长的助手。

以上报告，请审查。

述职人□xxx

20xx年x月xx日

## 分管领导一岗双责情况报告篇五

同志们：

20xx年是我市农业和农村经济发展取得显著成绩的一年。一年来，各级农业部门在市委、市政府的正确领导下，全面落实中央、省、市农业农村工作的一系列方针政策，采取有效措施，克服了灾情和疫情的影响，促进农业农村经济的健康协调发展，实现了“农业增效、农民增收、农村稳定”的奋斗目标。概括起来，我认为有四个亮点：

一是农业总产值和农民人平收入继续实现“双增长”。预

计20xx年全市农业总产值(生产价)98.2亿元，比上年增长5.2%，农村居民人年均纯收入4008元，比上年增长4.3%。完成粮食种植面积159万亩，总产51.4万吨，超额完成省下达的粮食考评指标。在大灾之年能够取得这样的好成绩是很不容易的。

二是畜牧业发展势头良好，肉类总产量首次突破10万吨大关；

三是扶贫开发工作取得新突破，农村安居工程成效明显□20xx年以来，共投入资金6697万元，完成了20xx年省下达的3250户危房改造任务的93.45%。其中竣工2249户，在建788户，进度排在全省15个地级市的第六位；“大禹杯”竞赛活动和扶贫培训有较大进展，“一保五难”问题逐步得到解决。

四是农村社会大局稳定，社会主义新农村建设扎实有效开展，农村政治文明、精神文明和各项事业取得了可喜的成绩。

同时，流动渔民协会工作也取得了一定的成绩。这些成绩的取得，是与农业部门广大干部职工的团结奋战和辛勤努力分不开的，市委、市政府对农业部门的工作是满意的。在此，我谨代表市委、市政府，对全市从事农业农村工作的同志，致以亲切的问候和衷心的感谢！

但话说回来，目前我市农业和农村经济发展仍然处于攻坚爬坡阶段，还存在着不少问题。如农业基础设施比较薄弱，农业发展越来越受到资源和市场的双重约束，农业产业化、农业科技水平不高，农产品市场竞争力不强，农民增收困难，城乡差距不断扩大等等。但我们也要看到，农业的发展正面临着难得的机遇和诸多有利条件。近几年来，从中央到地方，各级党委、政府高度重视“三农”工作。在发展方略上，加快推进城乡统筹发展；在发展方针上，实施“多予少取放活”和“工业反哺农业、城市支持农村”；在发展政策上，对农民实行普惠政策，逐步建立以工促农、以城带乡的长效机制，为农业农村工作的发展创造了有利的政策环境。特别是省委省

政府在粤东召开的会议，对“三农”工作给予了诸多政策和资金的支持，省财政将一次性安排500万元作为我市农业现代化示范区建设启动资金。因此，各级农业部门要牢牢把握发展新机遇，增强责任感和使命感，进一步坚定信心，扎实推进农业农村工作的发展。

## 二、凝聚力量，突出重点，全面推进农业农村工作

20xx年是贯彻落实省粤东会议的第一年，也是实施“”规划的第二年，做好今年农业农村工作，对于保持我市经济社会发展良好势头意义十分重大。按照省委、省政府对粤东提出的“三年打基础、五年大变化、十年大发展”总体要求和市委市政府的战略部署，下面，我提几点看法，主要是“五个加快”，“一个加强”。

1、加快结构调整，建设农副产品加工、绿色产业经济带，发展效益农业。

在刚刚结束的市委四届七次全会上，市委提出要构筑“三大经济带”建设，其中一条就是要建设农副产品加工、绿色产业经济带。这个任务就落在大家的身上了。因此，各地要围绕市委的战略部署，坚持以发展效益农业、增加农民收入为重点，突出区域优势，调整优化农业产业布局，大力发展优质蔬菜、高值水果、花卉、南药、畜禽饲养、水产养殖，大力培育农业名牌产品，结合“一乡一品”项目，选择具有地域特色和市场前景的品种作为开发重点，逐渐形成主导产品和支柱产业，并通过“兴科技、建基地、抓加工、促流通”，全面提升农业整体水平。

2、加快发展现代农业，进一步推动农业农村经济增长向质量效益型转变。

要把发展现代农业作为推进社会主义新农村建设的着力点抓实抓好。重点抓好二点：一是进一步加大农业龙头企业、农



民专业合作组织、市场体系和农产品加工业三大农业产业化载体的培育发展力度，巩固壮大3家省级农业龙头企业，扶持培育国泰、五丰、绿洲农贸和海丰食品企业集团为省级农业龙头企业，全面推进农业产业化经营。二是乘助粤东会议的东风，高起点规划好建设好现代农业示范园区和农业机械示范园区，促进全市农业的优化升级。

### 3、加快村务公开进程，强化农村民主管理。

进一步完善村务公开和民主议事制度，全面推行“村账镇代理”，实行村务公开、财务公开，提高办事透明度和村民参政议政的主人翁意识。完善农村财务审计制度，加强管理监督，规范村干部的行政行为，进一步密切党群干群关系，维护农村社会稳定。

### 4、加快农村安居工程，确保高质量完成扶贫开发任务。

各级扶贫部门要切实抓好产业化扶贫、“大禹杯”竞赛活动等各项扶贫开发工作，突出抓好农村安居工程和扶贫培训。今年全市农村安居工程任务要完成4万多户，时间紧，任务重。要强化领导责任，突出工作重点，坚持分类指导，调动各方力量，确保20xx年底按时按质按量完成农村安居工程。同时要把开展贫困地区农村劳动力培训、促进就业作为作为扶贫工作的一件大事来抓。

### 5、加快畜牧兽医体制改革步伐，切实抓好畜牧业养殖和防疫工作。

各地要以深化畜牧兽医管理体制改革的契机，按照有利于加强基层，有利于提高综合防控能力的原则，全面加强各级畜牧兽医机构和队伍建设，特别是巩固和加强乡镇畜牧兽医机构和队伍建设。同时，要一手抓生产，一手抓重大动物疫情的防控，全方位加强各项防控工作，确保我市新的一年无重大动物疫情发生。

6、加强农业部门自身建设，建立一支高素质的干部队伍。

各级农业部门要重视农业干部队伍建设，从政治上关心和爱护农业干部，加强人才培养和选拔，优化队伍结构，提高做好新时期农业农村工作的能力。广大农业干部要内强素质，外树形象，自加压力，勤奋工作，进一步增强开拓创新能力，不断提高政策水平、理论水平和工作水平，以良好的综合素质和过硬的工作作风为广大农民群众提供优质服务。

七大胜利召开。

最后，祝大家在新的一年里，身体健康，工作顺利，家庭幸福，万事如意！

## 分管领导一岗双责情况报告篇六

1. 严格执行《会计法》，贯彻执行党和国家的财政、方针、政策，监督部门财务、会计工作。
2. 负责制定、完善并严格执行公司有关财务管理制度和实施细则，对员工提出的公司财务制度进行解答。
3. 公司资金收支及各项费用的审批；工资及提成计算的审核。
4. 负责记账凭证的审核、过账、结账工作。
5. 按时、正确、真实的编报财务报告。
6. 定期清理往来款项，对长期挂帐的应收、应付款提出清理意见，采取清理措施；定期对会计工作的各项数据进行分析、检查，为领导提供决策数据。

## 分管领导一岗双责情况报告篇七

今年是我走上副校长工作岗位的指导开展教育教学工作，严格各教学环节的管理，为教师创造一个和谐宽松的工作环境。同时扎实做好校本研修工作，狠抓集体备课，采取领导推门听课的制度，促进教师的教学水平的提高。

为深入教学一线，掌握学校教师的教学动态，一年来我一直担任180班的数学教学工作。我和老师们一起，备课、上课、听课、评课，认真钻研教材教法，不断开拓教学思路，把一些先进的教育教学理念、科学的教学方法及现代化的教学手段灵活运用于课堂教学。在职责范围内监控各年级教学质量，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

1. 为培养教学新人，提高教师教学技能，我还积极协同教导处鼓励教师参加各级优质课比赛。

20xx春季学期派出语文、数学、英语三位老师参加县小学课堂评比□20xx年秋季学期派出语文、数学两个团体参加教学技能比赛；还推荐罗丽丽老师参加崇左市小学音乐五项技能比赛。

2. 负责课题申报、立项、实施和教师论文的推荐；

为提高教师的教育教研能力，完成上级的课题研究任务，我鼓励教师参与课题研究，今年春季学期，在教研室的带领下，我校语文组申请的《探索农村地区小学生课外阅读与写作实践活动的策略和途径》和数学组申请的《小学数学课堂教学中有效提问的策略研究》课题均获得区级课题立项，我本人也身体力行，积极参与到数学课题研究活动当中，对课题的开展进行督导，确保课题研究稳步推进。

在组织教师总结教学成果，撰写教学论文这方面，我也做了很多工作。在20xx年广西教育教学研究成果评比活动中，我

鼓励教师踊跃投稿，经过筛选和评议，共有37篇教学研究成果参与评比；还有11篇教学论文、教育故事等参加了崇左市教育教学研究成果上半年评比。20xx年底又将收集整理一批优秀论文参加崇左市教育教学研究成果下半年评比。此外我还把教师优秀文章推荐到校刊《华山少年》发表。

### 3. 教师培训学习、继续教育工作

在教师继续教育活动工作方面。根据教育局人事股的要求，我做了本年度教师继续教育计划，一年来分别选派和组织教师参加了20xx年的科带头人短期集中培训、网络研修与校本研修整合培训、紧缺薄弱学科集中培训、校长提高班培训及基地研修、班主任专门成长研修、薄改教学多媒体电子白板应用培训、各学科新教材培训等等各级各类培训，全年培训达到126人次。通过培训提高了教师的教育教学理论水平。

### 4. 职称评审与评优推荐

今年我们学校有两位老师申报小学高级职称。在申报过程中，我尽职尽责为申报老师服务，不厌其烦地指导和帮助他们正确填写职称评定系统个人版电子材料，并认真审核上送，使这两位老师的申报材料顺利通过评审。

为鼓励先进，激发教师的个人荣誉感，今年教师节前夕，我根据宁明县教育局下发的通知，起草方案，开展推荐教师参加20xx年宁明县优秀教师、先进教育工作者评选的活动，我校推荐优秀教师3人，先进教育工作者1人，优秀班主任1人，推荐工作分个人申报、校级推荐、确定推荐人选三个阶段进行，全程公开，确保了推荐工作的公平、公正。

### 不足和努力方向

作为副校长，我对自己分管的工作认真负责，身体力行。但由于理论水平不够深厚，管理经验不足，且对自己本身的工

作能力不够自信，因此在工作中出现畏首畏尾，工作不够大胆，处理问题不够果敢、坚决的现象。在今后的工作中，我将克服自身的不足，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我将竭力让自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通，作好校长的助手。

以上报告，请审查。