

# 最新防范化解各类风险措施方案(优质5篇)

方案可以帮助我们规划未来的发展方向，明确目标的具体内容和实现路径。那么方案应该怎么制定才合适呢？以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

## 防范化解各类风险措施方案篇一

面对中华民族伟大复兴的战略全局和世界百年未有之大变局，\*\*\*总书记就防范化解重大风险作出的一系列重要论述。这些论述贯穿着马克思主义的立场观点方法，是马克思主义世界观和方法论在党中央治国理政实践中的具体运用和生动体现。各级领导干部学深悟透用好\*\*\*总书记关于防范化解重大风险重要论述的精髓要义，最根本的是要深刻领悟和把握其中所蕴含的马克思主义哲学智慧，提高自觉运用马克思主义哲学这个看家本领分析和解决实际问题的能力，全面提升防范化解重大风险的能力。

坚持实事求是的唯物论，增强忧患意识善于审时度势，全面准确研判风险挑战

实事求是作为党的思想路线，是我们党的基本思想方法、工作方法和领导方法。有效应对和防范重大风险挑战，首先就要坚持实事求是，敏锐地发现风险，客观地分析风险，清醒地研判风险。

第一，增强忧患意识，做到居安思危，敏锐地发现风险。社会是在矛盾运动中前进的，有矛盾就会有斗争，前进的道路不可能一帆风顺，总是机遇与挑战同在，问题与成就并存。我们必须正视风险挑战，增强忧患意识，居安思危，常观大势、常思大局，科学预见形势发展走势，善于发现隐藏其中的风险挑战，做到未雨绸缪。

第二，保持清醒头脑，善于审时度势，客观地分析风险。越是在发展的关键时期，我国发展面临的各方面风险越是不断积累甚至集中涌现。我们要透过现象抓住本质、立足当前放眼长远，全面地客观地分析风险的性质和类别，才可以具体问题具体分析，对症下药，有效防范和化解重大风险。对各种可能的风险及其原因，我们都要心中有数、对症下药、综合施策，出手及时有力，力争把风险化解在源头，不让小风险演化为大风险，不让个别风险演化为综合风险，不让局部风险演化为区域性或系统性风险，不让经济风险演化为社会政治风险，不让国际风险演化为国内风险。

第三，坚持问题导向，加强调查研究，准确地研判风险。我们要从源头上防范化解重大风险，真正把问题解决在萌芽之时、成灾之前，就必须加强调查研究，准确研判风险，深入实际了解所存在的问题、搞清楚问题的根源、找到解决问题的办法。我们要时刻保持如履薄冰的谨慎、见叶知秋的敏锐，既要高度警惕和防范自己所负责领域内的重大风险，也要密切关注全局性重大风险，第一时间提出意见和建议。各级领导干部除了保持敏锐的问题意识之外，还需要围绕坚决打好防范化解重大风险攻坚战，开展深入细致的调查研究，真正把功夫下到查实情、出实招、办实事、求实效上。

坚持对立统一的辩证法，坚持辩证思维进行战略谋划，运筹于帷幄之中

唯物辩证法是共产党人观察世界、判断形势、认识问题的基本方法。各级领导干部一定要提高辩证思维能力，学会全面辩证地看问题，才能站在战略和全局的高度观察和处理问题、从政治上认识和判断形势、透过纷繁复杂的表面现象把握事物的本质和发展的内在规律，在统筹兼顾的战略谋划中稳中求进，提高防范和应对重大风险的能力，运筹于帷幄之中，决胜于千里之外，化险为夷、转危为机。

第一，坚持“两点论”和“重点论”的对立统一，学会弹钢

琴，在统筹兼顾中防范和化解重大风险。在任何工作中，我们既要讲两点论，又要讲重点论，没有主次，不加区别，眉毛胡子一把抓，是做不好工作的。例如，对于客观形势的判断，我们既要看到有利的一面，又要看到不利的一面；既要看到机遇，也要看到挑战；既要看到重大风险，也要看到一般风险；既要看到显现的风险，也要看到潜在的风险；既要看到局部风险，也要看到系统性风险；既要看到相对简单的风险，也要看到相互交织的风险；既要看到经济风险，也要看到政治风险；既要看到国内风险，也要看到国际风险，等等。在这些纷繁复杂、相互交织的风险和挑战中，我们要善于运用辩证思维，既统揽全局又抓住重点，进行战略谋划，牢牢把握战略主动权。

第二，坚持“稳定性”和“发展性”的对立统一，坚持稳中求进工作总基调，沉着应对各种风险和挑战。坚持稳中求进的工作总基调，有效防范和化解重大风险，是唯物辩证法关于运动和静止、质变和量变规律在现实实践中的具体运用。我们要更好把握稳和进的关系，稳是主基调，要在保持大局稳定的前提下谋进。稳中求进不是无所作为，不是强力维稳、机械求稳，而是要在把握好度的前提下有所作为，恰到好处，把握好平衡，把握好时机，把握好分寸。

第三，坚持“利”和“弊”的对立统一，在利弊权衡中保持战略定力，打好化险为夷、转危为机的战略主动战。利和弊、风险和机遇、成就与挑战，总是如影随形，相互依存、相互转化和对立统一。面对风险与挑战，处理得好就会化险为夷、转危为机，转化为革命性突破的历史机遇；处理得不好就会乐极生悲，成为发展道路上的滑铁卢。危和机总是同生并存的，克服了危即是机。要深入分析，全面权衡，准确识变、科学应变、主动求变，善于从眼前的危机、眼前的困难中发现和抓住机遇。

坚持政治立场的价值论，坚持底线思维做到居安思危，绝不能犯战略性、颠覆性错误

有力应对和防范重大风险，我们必须有原则地进行斗争，稳扎稳打，坚持底线思维，绝不能犯战略性、颠覆性的错误。

第一，坚持政治立场，在根本问题上要坚守底线。在前进的过程中，我们可能遇到的风险是多方面的，其中最根本的风险是政治风险。方向决定道路，道路决定命运。什么是根本问题上的颠覆性错误，就是改革开放的方向错误，就是道路上的错误，就是政治上的错误。中国共产党的领导是中国特色社会主义最本质的特征，是中国特色社会主义制度的最大优势。这个政治立场就是我们的底线，没有一丝一毫的退让空间。

第二，坚持人民立场，在核心利益问题上要坚守底线。我们党在治国理政实践中的所有战略决策和战略抉择，都是以是否符合人民利益这个根本价值追求作为判断取舍的最终标准。这一根本的价值立场，体现在国际战略上，就是要以维护国家核心利益为导向。面对对这些核心利益构成威胁的一切风险挑战，我们都必须坚持底线思维，坚决进行斗争并且取得斗争的胜利。

第三，坚持战略定力，在积极进取中坚守底线。所谓底线思维，就是“从最坏处准备”，“争取最好的结果”，在有备无患、稳中求进中牢牢把握战略主动权。在大局问题上和总体战略方向上，我们一定要保持战略定力，充满战略自信，同时又要从最坏的可能性着想，在此基础上出台政策、部署工作，才能够避免出现颠覆性的错误。

坚持知行合一的实践论，发扬斗争精神勇于攻坚克难，决胜于千里之外

防范和化解重大风险，不仅是一个认识问题，更是一个实践问题；既需要在清醒判断客观形势的基础上，着眼于核心利益坚持底线思维，运用科学的思想方法进行战略谋划，运筹于帷幄之中，又必须发扬斗争精神，坚持知行合一，在善作善

成中攻坚克难，决胜于千里之外。

第一，防范化解重大风险，必须增强斗争精神。风险和挑战并不会因为视而不见就不存在，也不会因为消极逃避而自行消失，更不会因为一再退让而息事宁人。我们党要团结带领人民有效应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾，必须进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。各级领导干部必须以居安思危的政治清醒、坚如磐石的战略定力、勇于斗争的奋进姿态，主动投身到各种斗争中去，坚决打赢防范化解重大风险的攻坚战。

第二，防范化解重大风险，必须提高工作本领。防范化解重大风险不仅仅是一个精神状态和主观态度问题，还是一个专业能力和工作本领问题，各级领导干部必须克服“本领恐慌”，既要敢于斗争，也要善于斗争，善作善成。我们要提高综合素质和驾驭能力，遇到重大风险挑战、重大工作困难、重大矛盾斗争，能够做到第一时间进行研究、拿出切实可行的预案、有效推动工作，决不能因为风险而躲避，也不能因为能力不足而胆怯、惧怕。

第三，防范化解重大风险，必须发扬钉钉子精神。防范化解重大风险，必须反对官僚主义和形式主义，坚持说实话、谋实事、出实招、求实效，把雷厉风行和久久为功有机结合起来，勇于攻坚克难，以钉钉子精神做实做细做好各项工作。各级领导干部必须增强谨慎之心，对风险因素要坚持底线思维，坚持问题导向，分层级理清影响落实的问题，一个一个去解决，把工作落到实处。

第四，防范化解重大风险，必须滴水穿石、久久为功。面对纷繁复杂的国际国内形势，各级领导干部要更加自觉地防范各种风险，坚决战胜一切在经济、政治、文化、社会等领域和自然界出现的困难和挑战。全党要充分认识这场伟大斗争的长期性、复杂性、艰巨性我们要做好充分的思想准备，不能有歇歇脚，松口气的意识，对解决问题要一抓到底，一时

一刻不放松，一丝一毫不马虎，直至取得最后胜利。

我们党只要以自我革命的精神把自身建设好，始终和人民群众想在一起、干在一起，就一定能够战胜前进过程中遇到的各种风险挑战，带领人民创造历史伟业。

第一，坚持群众观点和群众路线，紧紧依靠人民战胜前进道路上的各种风险挑战。同人民风雨同舟、血脉相通、生死与共，是我们党战胜一切困难和风险的根本保证。面对各类风险挑战，我们要充分发挥人民群众的主体作用才能够取得胜利。人民是历史的创造者。一切成就都归功于人民，一切荣耀都归属于人民。面向未来，要战胜前进道路上的种种风险挑战，顺利实现党的十九大描绘的宏伟蓝图，必须紧紧依靠人民。

第二，善于发动和组织群众，充分调动一切积极因素战胜前进道路上的各种风险挑战。有效防范化解重大风险，我们必须善于发动群众和组织群众，让全国各族人民，心往一处想，劲往一处使，用14亿人的智慧和力量汇集起不可战胜的磅礴力量。我们要提高风险化解能力，透过复杂现象把握本质，抓住要害、找准原因，果断决策，善于引导群众、组织群众，善于整合各方力量、科学排兵布阵，有效予以处理。

第三，坚持和加强党的领导，通过自我革命推动社会革命战胜前进道路上的各种风险挑战。办好中国的事情，关键在党，关键在人。我们党带领人民进行伟大斗争，面对各种风险挑战和急难险重的历史任务，夺取斗争胜利、完成历史任务和肩负起历史使命，关键在于建设一个具有凝聚力和战斗力的马克思主义政党。只有进一步把党建设好，确保我们党永葆旺盛生命力和强大战斗力，我们党才能带领人民成功应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾，不断从胜利走向新的胜利。

当前，国际经济政治形势之复杂、改革发展稳定任务之繁重、

矛盾风险挑战之严峻都是前所未有的。我们必须不断提高运用马克思主义世界观方法论分析和解决实际问题的能力，不断提高运用科学理论指导我们应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、化解重大矛盾、解决重大问题的能力，以更宽广的视野、更长远的眼光、更辩证的思维，冷静清醒地研判形势，高瞻远瞩地战略谋划，居安思危地谋定而后动，才能够面向未来牢牢把握战略主动权，肩负起实现中华民族伟大复兴的历史使命。

## 防范化解各类风险措施方案篇二

（一）、大队召开全体会议，传达《防范化解重大风险专项工作方案》文件精神，并对各项工作进行部署。成立了以大队长为组长，教导员为副组长，各中队负责人为成员的道路交通安全隐患排查治理领导小组，扎实推动风险排查工作。

（二）、大队结合辖区道路安全设施以及事故多发点段实际，全面摸清存在安全隐患的路段数量、分布情况和风险等级，按照隐患危险程度和风险等级，科学梳理分类，逐一建立台账，全部纳入管理视线，做到底数清，情况明。

（三）、联合××交通运输、安监等部门，按照“全部覆盖、不留死角”的原则，实行大队领导包片，民警包段的工作模式，对所有道路安全隐患路段开展一次拉网式排查，此外，确定安全隐患路段挂牌督办等级，实行挂牌督办，明确整改责任单位和完成时限，切实做到道路安全隐患及时发现、及时报告、及时治理。

（四）、加强与新闻媒体沟通与协作，用好广播、电视、报纸等传统媒体和互联网、手机等新兴媒体，及时向社会公布隐患路段分布情况和治理期间的管制措施、绕行线路等信息，密切掌握隐患治理进度，突出安全隐患排查与违法整治活动宣传的特色，扩大排查与整治活动的社会影响，通过真实案例和具体事例，广泛开展宣传教育，不断提高辖区广大

群众的文明交通意识。

（一）、定期对辖区内团雾多发路段、国省道交叉路口、城市道路安全隐患和农村公路急弯陡坡、临水临崖等危险路段安全防护设施问题进行全面排查梳理，建档立案。

（二）、对“两客一危”、校车服务机构及列入红橙色监管单位每15天检查一次，对使用校车和接送学生车辆的学校或幼儿园要每个月检查一次，对其他道路交通安全责任单位在发现事故隐患或遇重要时间节点时，要随机进行重点抽查。

（三）、依托公安交通管理综合应用平台、公安交通集成指挥平台，将逾期未检验重点车辆信息及时录入缉查布控系统，每日开展稽查布控行动，集中整治群众反映强烈的假牌套牌假证违法。

（四）、始终对酒驾、醉驾保持“零容忍”态势，结合辖区酒驾醉驾发生的规律和特点，每周开展两次治理酒驾统一行动，通过拓展整治区域、调整整治时段、扩大检查车型等方式，做到严管严控，严查严处。（五）、以创建“无超载城市”为目标，组织开展全域治超，持续深化车辆污染治理行动，每隔10天组织一次专项行动，大力整治货车超限超载违法行为。

（六）、定期深入辖区重点运输企业、农村、市场、中小学校等开展交通安全源头教育，扎实提升广大交通参与者安全守法意识。

（一）、要把事故预防作为当务之急来抓。全体民警要站在讲政治、顾大局、促发展的高度，切实增强责任感、使命感和紧迫感，牢记保安全、保畅通的责任担当，落实“三降一保”的工作目标，提高路面见警率、管事率，把握好国省道和农村县乡道路等重点区域，加强无牌无证货车管理，加大督导通报力度，坚决遏制各类道路交通事故发生。



（四）、要把科技手段作为预警精锐武器。要持续开展利用科技装备打击涉牌涉证违法，巩固良好成效。要强化指挥交通建设，加快顶层设计，把“以图搜车”、“人脸识别”“无人机电子警察系统”和“六合一平台”有机融合，利用大数据精准研判把视频巡航与无人机巡航有机结合，实现对交通事故的全方位实时取证，把科技装备应用发挥到极致。

## 防范化解各类风险措施方案篇三

摘要：风险是客观、普遍存在的，风险管理在企业经营运作中也得到了广泛应用。伴随社会经济的快速发展，企业规模不断扩大，一系列与经济利益相关的问题也大量地显露出来，各类经济风险逐渐浮出水面。这些问题聚集到一定程度将产生严重后果，这将给企业发展带来严重的经济损失，甚至影响到企业的生存与发展。为此，文章对我国企业经济风险进行深入研究，通过相关理论、实践等从负债风险、资产风险及人力资本投入风险等方面对我国企业经济风险进行探索，深入分析已产生的显性风险与潜在的隐性风险，最终提出推动我国企业经济风险防范与化解的相关措施，为维护企业经济利益、促进企业可持续发展提供可靠保障。

关键词：企业经济风险；防范措施；现状

“风险无处不在”作为至理名言，在国民经济发展的方方面面得到了验证，如工程项目、企业运营、金融市场等。在企业管理中风险管理的合理运用能够对企业经济利益进行有效保护，但在市场化发展程度逐步完善的趋势下，因多种不确定因素的影响，致使大量经济风险存于企业发展过程中。产生这些风险的主要原因在于企业管理制度不健全、市场化管意识不足、风险防范措施不到位、监督体制不健全等，特别是大多数企业并没有建立完善的经济风险预先防范及事后化解有效机制。为有效提升企业经济风险管理水平，本文从我国企业经济风险现状出发，对经济风险防范及化解措施进

行了分析与探讨。

## 一、我国经济风险现状分析

1、**负债风险。**负债风险是指因改变资金供需现状、各类宏观经济环境及微观条件等因素，因负债原因给企业发展运营产生一定程度的影响。站在“财务杠杆效应”角度分析，收益与风险属于共生状态，增加财务杠杆系数，于息税前利润率而言，主权资本收益率弹性则呈现加大特征，如降低息税前利润率，则主权资本利润将呈现出大幅度降低现象，此时风险也会随之大大增加。因负债经营使得负债承担的经营风险向权益资本转移，这也是财务风险存在本质性原因，如企业经济发展状况不佳，因固定额度存有利息负担，在降低企业资本收益的情况，也会大幅度降低企业权益资本收益率，使得企业无力偿付债务风险、增加企业再筹资风险，同时降低企业自有资金利用率。

2、**投资风险。**投资主体的完全理性是实现企业帕累托最优投资效益的主要条件。当投资主体对投资项目选择范围完全了解，且对未来将产生的各类可能性及结果或结果概率分布全面了解，则投资主体就能够在单一的效用函数内综合全部信息，进而达到投资安排最优化。但现实生活中，人具有有限的理性，这就意味着投资主体不能对今后投资可能产生的结果充分了解，此时企业投资必定存有风险性。同时，因市场失灵、信息不畅的问题的出现，在投资项目决策过程中，无法将真实有效的信息提供给投资企业，这种情况下投资主体机会主义行为产生，人往往会根据自身利益进行投资执行。

改革在大量企业人事管理中得以应用，但改革效果并不明显，并没有完善、落实试用期制度、聘期内管理等内容，灵活的“能进能出”用人机制极为缺乏，甚至出现“制度失灵”的问题。4、**资产风险。**现行资产管理制度不完善是账实不符问题产生的直接原因，如建筑工程行业，在工程竣工后无法按期使用，致使在“固定资产移交清册”内无法进行基建财

务的准确填写。在资产减少时，不能根据相关规定进行调账等；在增产增多时，不能将增多资产合理计入公司账目等。

## 二、我国企业经济风险防范与化解的措施

1、风险预警管理机制的建立。风险预警管理就是指经济单位能够有效预测、识别、评估及分析可能存有的风险，且在此前提下进行风险的有效处理，以成本最低化达到最大安全保障的科学管理方式。企业风险预警管理具有超前性特点，对风险提前防范极为重视，能够将事后管理转变为事前管理，在风险产生前企业需通过预警管理措施把风险防范控制的重点从化解转移到防范。为确保能够提前防范风险，企业必须对风险预警机制加以完善，以此筛选、分析与评估企业经营过程中存在的各种经济风险，并确保判断的准确性，及时做好风险预测与识别工作，在萌芽状态即将其彻底消除。

2、实现全面预算，控制经济风险产生。经营活动预算、投资活动预算、筹资活动预算等都为全面预算的主要内容。全面预算管理是指围绕财务预算而开展的大量管理活动，如编制全面预算、执行全面预算等。伴随社会经济的快速发展，我国市场经济体系不断完善。在经济全球化不断深化的今天，企业面临的竞争压力越来越大。通过企业管理机制改革，可对其内部管理水平、竞争力进行全面提升，这就要求必须建立完善的预算管理体系。作为企业管理的重要内容，全面预算管理可对企业各类资源进行全面协调，能够充分结合企业战略目标和企业实际资源能力，达到企业发展目标的实现。在预算管理中，要求严格遵循分级管理规定，在预算申报、资金分配及项目执行等多个阶段对各个部门监管职责加以明确，且对各级经济责任制加以强化，养成为资金支出负责的管理态度，加大审核力度，并适时监控经济活动与资金运作状态。

3、确立最佳负债结构，建立财务预警机制。企业负债适度化能够为企业发展带来充足的资金，能够为企业健康发展提供

动力，但负债呈现过度化则会加重企业负担，致使企业面临破产的局面。为此，企业必须在安全合理范围内有效控制自身负债率，通过企业负债率的有效控制，才能实现企业经济风险有效防范及化解，才能推动企业更快更好地发展。这就要求企业必须对负债结构加以优化，合理确定借入资金和自有资金比例，减少筹资成本，对债务结构与投资方向合理安排，只有这样才能达到负债效益最佳化。

4、全面推进现代企业制度建设。适应市场经济要求，产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学为现代企业制度的基本特征。有限责任原则、多元投资原则、内在动力原则为现代企业制度建立的主要原则。在全面推进现代企业制度建设过程中，企业需做到独立核算、自负盈亏，通过投资主体多元化的实施，将发展所需的'资金、各类人才及新型管理理念等充分引入，为企业发展竞争力提升提供可靠保障。同时对企业法人治理结构加以完善，进行科学、民主决策制度等建立与健全，加大激励措施应用力度，形成完善的管理体系，实现各负其责、运转协调、均衡制约、灵活运转。

5、运用现代技术，实现资产管理信息化。与社会经济发展需求相比，目前企业固定资产管理方式存有严重滞后性，为实现企业现代化管理，在资产管理中必须通过互联网技术，达到网络化管理的目的，做到各部门有效监管，信息资源共享。同时，应与管理需求相结合，对符合企业网应用的固定资产管理软件加大开发力度，完善审核功能，如固定资产所有内容、财务体系、职能部门等，达到多部门对一项业务有效监管的目的。以此实现资产动态管理，确保任何时间相关部门都能够对相关信息进行查询与反馈，进而对企业管理效率、工作质量最大限度提升。

6、加快人事制度改革，建立灵活的用人机制。作为一项战略投资，企业人力资本投资也是一项风险投资，在设计企业人事人才制度中，要求必须做到收益提升、风险减少、矛盾化解。特别是在制度设计环节应进行“风险共担”机制的合理

化建立，只有这样才能做到各类风险产生的有效防范。同时，必须加快人事制度改革，进行灵活用人制度的建立。如完善“效率优先、兼顾公平”的分配制度，优化配置人力资源，促进人才流动合理有序，对人才的使用效率最大限度提升。且建立完善的试用期制度，充分发挥试用期制度的优势，进行淘汰标准的科学设置，只有这样才能降低招聘风险。

### 三、结束语

综上所述，伴随企业体制改革的不断推进，进一步激化了企业发展中存在的潜在经济风险，促使潜在危机逐步向现实危机转化，这对企业长远发展极为不利。为此，在新经济发展环境中，企业必须以风险理论为前提，对其内部控制体系加以完善，进行各类危机的有效防范及化解，只有这样才能实现企业可持续发展。

### 参考文献：

[1]徐莉、中国企业对外直接投资风险影响因素及控制策略研究[d]山东大学，

[2]王海东、金融支持中资企业“走出去”面临的形势、问题及应对措施[j]时代金融，(20)

[3]薛绯、基于财务风险防范的战略预算管理评价与优化研究[d]东华大学，

[4]李平,徐登峰、独资还是合资——我国企业跨国直接投资进入模式的影响因素研究[j]经济管理，(5)

## 防范化解各类风险措施方案篇四

对外贸易的迅速发展已经成为中国经济增长的重要引擎，同时也使得对外贸易与国家安全之间的联系更加密切。伴随着

我国经济的持续发展和中美贸易摩擦的不断持续，外贸形势也处于不断变化之中，其对于国家安全的重要性不言而喻。作为区商务局的外贸主管部门，现将防范化解重大风险的工作情况报告如下：

一是明确工作职责，成立专项行动小组。明确责任单位，明确分管领导，明确工作联络员。围绕区内外贸企业和境外投资企业开展专项工作，做好信息掌握、跟踪指导、风险提醒等防范化解工作。

二是明确服务对象，防范贸易风险。一方面对于外经贸企业继续加强政策的宣讲教育，帮助企业开具不可抗力证明，加强出口信保疫情期间运前投保和政府统保政策的宣传力度，尤其提醒出口企业注意对印度、南美贸易存在的地缘政治风险及某些事件极化引起的偶发风险，建议企业可采取暂缓发货、调整卸货港口等方式来避免不必要损失；另一方面摸排境外企业经营状况及在外人员数量，确定境外安全员责任，维护对外贸易的安全发展。

三是积极应对疫情，加大外贸举措。对外贸企业，一方面加强企业线下线上服务，积极宣传市、区支持外贸企业稳定发展的相关政策，通过走访、调查问卷等方式了解重点企业生产经营状况，指导复工复产。另一方面开展多场外贸技能在线培训及鼓励企业线上参展，协调同类出口企业开办同类产品“出口转内销”实体门店等，减轻外贸订单取消造成的损失。对境外投资企业则确定境外安全负责人和联系人，明确安全事项，落实安全责任；跟踪境外项目的进展实施情况，以确保境外投资项目的安全运营和境外工作人员的人身安全。

## 防范化解各类风险措施方案篇五

### 1. 投标竞标的风险

在设施公路工程过程投标竞标是一个极为重要环节，其会对

招投标利益产生较大影响，在该环节中存在风险原因主要如下：一是业主为了获得先机，而在设计方案没有完善的基础上便实施招标，而其中可能会出现项目遗漏或重复的情况，导致工程清单准确性下降。在实际建设过程中一旦设计方案与具体作业情况有所差距需要变更，则会导致成本费用的上升。二是在市场竞争日渐激烈的今天，投标方为了提高中标率，而采取盲目压价的情况，导致中标后费用不足以支持整体工程的正常建设。三是政府监管工作不到位，导致存在投标竞标风险。

## 2. 合同签订的风险

在正式建设工程项目前，相关技术人员会结合经济条件、技术参数等多方面内容来科学预测工程建设工期与进度，且将预测所得时间来商定合同，订立相应合同条款。然而，在实际建设过程中常常会出现工期拖延的情况，并且在商定合同时，部分条款不明给企业在操作与执行合同过程中带来一些问题，这都会给合同签订双方带来风险。

## 3. 公路工程施工成本风险

结合实践来看，作为公路工程经济管理最主要的风险之一，施工成本风险往往是由于成本管控落实不力而导致公路工程建设因资金不足出现延误，甚至是停工。由笔者多年工作经验及众多文献研究来看，诱发公路施工成本风险产生的原因涉及几个方面：第一，市场调研工作不充分。材料作为公路工程建设的重要基础，它在施工成本中占据着较高的比例，一旦企业在预算前的市场调研工作环节做得不充分而将价格波动因素忽略，那么很容易导致公路工程施工过程中出现预算超支；第二，材料存储不当。部分公路工程施工期间，企业所采购回来的材料没有按照有关要求存储，进而导致它们因腐蚀、损坏等问题需重新购买，这也会增加企业施工成本；第三，施工成本预算科学合理性不足。受种种因素所致，一些公路工程在制定施工成本预算中暴露出了一定的问

题，比如工程实际不贴近、预算变动因素考虑不全等等，在这种情况下很容易造成公路工程施工成本因预算科学性不足而出现增加。

#### 4. 劳务分包风险

在公路工程建设过程中，施工人员时期施工主体。采取劳务分包模式，不少分包公司中施工人员缺乏专业的基础知识，不少施工人员没有经过岗前培训就上岗就业，从而导致施工的安全隐患出现。此外，部分施工人员缺乏安全生产意识，不配合管理，从而极易出现矛盾与纠纷，甚至出现工伤，导致经济风险与法律风险的出现。

## 二、新形势下公路工程经济管理风险的防范措施

### 1. 对招标投标流程进行规范

对于招标方而言，需要实际保持理性的态度，对初步设计工作予以充分重视，并结合具体情况来进行补充与完善，确保设计方案全面、准确后方可以实施招标。对于投标方而言，需要切实完善前期准备工作，对工程规模、成本以及效益等要素进行全面分析，杜绝盲目压价的行为出现，以实现企业经济效益最大化。此外，政府相关部门还需切实做好监管工作，以确保公路工程的招投标流程的规范化。

### 2. 加强合同管理工作

第一，在制定合同过程中，应当要全面核算施工物资以及材料等价格，并采取招评标的方法来有效监督与审计公路工作，尽量确保合同的全面与完善，放置在合同中出现漏洞。第二，在签订合同过程中，需要坚持公平、公正、资源的原则来进行，在确保招标方与中标方都全面细致的审阅合同内容，并清楚其相应的权力欲以往的基础上进行合同强项，防止合同纠纷以及索赔的情况出现。第三，签订合同后，要切实按照



合同来进行工程建设，一旦出现与具体施工情况不一致的情况，则需要根据合同为标准，提升企业的索赔意识，切实保障自身经济利益。

### 3. 做好成本管理工作

第一，应当要树立起先进的、正确的成本预算理念，采取现场勘查、市场调研等方式来及时发现公路工程建设中所存在的成本问题，掌握材料价格的变动特点。并且还需将天气条件以及环境等因素的影响考虑在内，确保预算工作的准确性。第二，需要及时掌握市场情况，掌握施工材料的价格及其未来的走向，将施工材料风险转移，且规避其价格风险。第三，需要严格管理工程中可回收利用的材料，实行定量采购，保证质量。使用后对其进行统一管理，方便下次利用。如此一来便能够降低公路工程造价成本，而且还能减少对环境的污染。

### 4. 严格挑选分包公司

第一，在对分包公司进行选择过程中，应当要选择经验丰富、信誉良好、资质优良的公司来进行合作。第二，加大教育与培训施工人员的工作力度，由安全意识、岗前教育、专业知识以及综合素质等多方面着手，切实提高施工人员综合素质，以达到公路工程建设实际要求。第三，应当要合理提升施工人员的薪资待遇，在切实提高其工作积极性的同时，还能提高公路工作施工效率，减小经济管理风险。第四，应当要实行责任制，对各个施工人员的岗位职责予以明确，合理订立公路工程经济管理目标，合理制定奖惩措施，最大限度调动施工人员的工作积极性与主动性。

## 三、结束语

总而言之，受到多方面因素的影响，公路工程经济管理过程中会存在诸多风险制约着整体工程经济效益的提高，为此，

相关工作人员必须要能够正确掌握经济管理中的风险原因，并采取有效的防范策略。

参考文献：

文档为doc格式