

最新公安局领导干部述职报告 单位领导 个人述职报告完整版(通用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

公安局领导干部述职报告篇一

尊敬的领导：

您好！

在今年上半年，面对国际金融危机冲击，__公司生产化肥各类产品100多万吨，同比增长21%，产销率在95%以上。与此同时，还研制了10多项节能减排新技术，变废为宝，为__市保持“碧水蓝天”和发展循环经济作出了新的贡献。我们__公司作为一家1967年建成投产的老企业，40多年来，公司不断用高新技术和先进适用技术改造提升传统产业，目前已成为我国华南地区最大的化肥化工生产基地，正以实现公司“双百工程”为引领，向“发展绿色化工，打造__市第四支柱产业”目标昂扬奋进。而公司之所以能够取得长足进步，实现规模与效益成倍增长，得益于公司有一个精明强干的领导班子，敢于用超前的眼光和魄力，带领__公司走出一条高质量、高效益的节约环保的发展路子。现在开展工作的情况像各位领导作如下简要述职，请予评议。

一、加强领导班子政治素质建设

一个成功的企业领导班子，应该善于登高望远，心明眼亮，带领企业不断攀登，永不止步，那怎样才能做到登高望远、心明眼亮？公司的做法是，首先抓领导班子学习，提升素质，

打造引领企业加快发展的坚强领导集体。公司采用学习与调研相结合、自学培训与专题讨论相结合、“请进来”与“走出去”相结合等形式，不断提高公司和分厂两级领导班子的思想政治素质，提高领导班子科学决策能力。而最能体现这一点的就是，公司投入10多亿元巨资引进___气化技术实施“30万吨合成氨清洁生产挖潜技改工程”，公司领导班子在学习实践中形成这样的共识：国家对生产企业的环保、安全要求越来越高，对煤化工行业的污染物排放标准和总量控制要求越来越严，节能、节电、节水成为提高企业效益的一个关键，采用高新技术改造传统工艺成为必然趋势。而事实证明这一决策完全正确。项目投产后，不仅大幅度降低了公司的生产成本，减少了城市污染，还为公司在粉煤气化技术方面取得了不易复制的技术优势，为其延伸煤化工产业链打下厚实的基础。

领导班子在着力提高自身素质的同时，也全面启动了公司党员群众素质工程，通过采取学习培训、互帮互助、技术指导、师傅带徒弟等方式，把党员培养成生产经营骨干，把生产经营骨干培养成党员，使__公司党员队伍充满生机和活力。

二、凝聚力量_发展难题

公司领导班子在开展深入学习实践科学发展观活动中，深刻领会科学发展观的第一要义是发展，凝聚力量_难题促发展，突出抓好加快工程项目建设这个关键。公司为了应对金融危机，实现“保增长、保民生、保稳定、保企业良好发展势头”任务，公司党委在党支部中开展提合理化建议活动。公司领导班子根据职工的意见建议制定了以“10大技改项目”和“五大生产基地工程”为抓手的调整产品结构、加强管理、节能降耗、加快新产品研发一系列措施，有力推动了企业平稳健康较快发展。

公司党委把发挥先进性作用的着力点放在项目建设上，组织党员积极参与公司本土生产基地、鹿寨二基地、贵州新益煤

矿原料生产基地、融水电石生产基地、青海天然气化工生产基地这“五大生产基地工程”的建设。目前，公司五大生产基地的各项工作正在紧锣密鼓地进行，扭转了公司生产因为金融危机陷于被动的局面，让企业在面对金融危机时能不停产、不减员、不降薪，反而新增600多人就业，为我市增加就业岗位作出了新的贡献。

公司党委以“人民群众得实惠，企业和谐发展”目标，以“保民生、保稳定”为着力点，在注重_生产技术瓶颈的同时，也注重对高技术含量、高附加值、低污染度产品的开发。公司投资两三亿元，启动了“10大技改项目”，党委带领党员成立技术攻关小组，做到党员先锋模范作用在岗位上体现，在项目上见效。在柳化合成氨技改工程中，党员职工带头自主创新，对废气回收利用，把其中的二氧化硫全部回收制成硫酸，减少了环境污染，提高了经济效益，技术成果在国内居领先水平。

三、在岗位上体现先进性

公司职员对领导班子的评价是“政治上靠得住，工作上有本事，作风上过得硬，职工群众信得过。”，这充分说明了公司领导班子长期以来的工作措施在职工中起到了良好的效果，公司党委以“做一个人要对社会有贡献，做一名工人要对企业有贡献，做一名党员要对党的事业有贡献”为主题和突破口，制定措施鼓励党员和员工在岗位上建功立业，为党员发挥先锋模范作用，提供平台，营造氛围。领导班子在“党员先锋岗”创建活动中，柳化各党支部和党小组结合班组岗位任务，细化考核指标，把党建工作指标和生产指标有机结合起来，对党员既提出目标要求，又提供施展舞台，实现了党建工作在班组落实、党员作用在一线发挥、党员形象在岗位塑造。

述职人：___

20__年__月__日

公安局领导干部述职报告篇二

各位领导，各位代表：

根据党组关于进行2018年领导干部述职述廉工作的通知精神，结合分管工作，现将本人工作、学习和廉洁自律情况做如下述职述廉汇报：

一、2018年个人思想建设情况

一是加强学习，解放思想，与时俱进。一年来，始终把加强学习摆在重要位置，进一步提高了对学习重要性和紧迫性的认识。特别是对生产经营管理工作和分管的党群工作定位思考，不断提高自身的政治思想觉悟和实践能力，结合实际，增强了围绕中心开展工作的主动性和自觉性。

二是联系实际，把集团企业、分企业的精神和xx企业的工作实际联系起来，努力提高运用马克思主义的理论、观点、方法去研究、分析和解决实际问题的能力，在实践工作中有了提高。

三是在增强贯彻力、执行力中加强学习。在工作中结合实际认真贯彻执行党的路线、方针、政策，能坚定地站在党的原则和工作的立场上，去贯彻执行集团企业□xx分企业和党委班子的决策部署，增强了个人和分管工作的执行力、贯彻力。

四是向班子成员和职工群众学习。虚心向班子成员及干部员工学习，向身边工作的同志和群众学习，克服经验型、保守型的思想意识，坚持从群众中来到群众中去的学习和工作方法，转变观念，提升了实践能力。

五是努力学习企业经营管理知识。在工作和业余时间，坚持

学习与本职工作相关的业务知识，同时也注意加强学习经营管理方面的知识，补充自身不足，以不断提高自身的政治和业务综合素质能力，适应企业发展对干部的要求需要。

二、履行岗位职责和贯彻民主集中制情况

一年来，自己能够紧紧围绕发电企业减亏、扭亏的中心任务，立足岗位，恪尽职守，在党委书记、总经理和班子的领导下，积极主动配合生产、经营、基建等工作，为企业的生产经营、改革、发展、稳定积极发挥党支部和党员的先锋模范作用，推进了xx企业改革、发展、稳定的局面。

（一）关于履行岗位职责、分管工作完成情况

一是认真在分管工作上组织贯彻落实集团企业、分企业年度工作会议、年中工作会议及分企业干部大会精神，贯彻落实党群及纪检监察工作会议精神，组织召开并围绕xx企业首届二次职代会暨20xx年工作会议提出的目标任务，确立了党群工作围绕减亏增利一个中心，落实好“建设管理年”、“党群工作创建年”两个活动载体，抓好形势观念宣传教育工程、完成目标利润动员组织落实工程、党群工作保障工程的三大重点工程，在促进中心任务和经营绩效中发挥了一定作用。

二是开展企业文化建设，增强企业凝聚力。党委工作部、工会、青团、女工等组织以建厂x周年，跨入xx电厂为契机，进一步发展整合企业文化建设。充实完善了厂史馆和建厂xx周年纪念画册；组织创编出版了“创作与论坛”文学刊物；策划开展了“庆三八”，“迎五一、五四新老先进模范座谈会”；组织了首届和第二届离退休、退养职工企业文化艺术节；举办了“和谐友谊杯”三期技改工程参建单位和发电企业职工篮球赛；承办了中电投集团企业参加国资委乒乓球选拔赛；举办了迎新年、挑战杯职工乒乓球赛；发挥了各文体协会的主要作用，加强了对外活动联谊等。努力营造和谐向上的企业精神，为“建设百万电厂、共铸和谐阜电”的发电企业特

色企业文化奠定了一定基础。

三是加强企业改革生存发展形势任务宣传教育。通过电视新闻报纸和网络媒体和班子其他成员与管理干部深入各单位宣讲形势任务，讲清困难与发展，增强干部员工市场意识、竞争意识、经营意识和生存发展意识。通过加强内外宣传报道，提高企业改革发展的紧迫感、危机感、责任感。

四是服务大局，发挥工会、青团组织作用。通过组织召开集体合同平等协商会，聘任xx企业首届15名总经理联络员和分企业总经理联络员，组织召开职工代表组长联席会等增强了企业民主管理工作。开展“创建学习型班组、争做知识型职工”和合理化建议实施活动，促进了减亏、扭亏中心工作。进一步完善发挥“送温暖工程”基金帮扶解困作用，为部分职工家属和老同志解决了一些困难。青团组织和女工组织配合党政中心工作，作好广大团员青年和女工思想教育和本职岗位工作。开展了青年文明号、青年岗位能手和巾帼建功立业活动，发挥了促进生产经营的作用。

五是落实党风廉政建设，促进企业健康发展。党政领导与各单位签订了“三项目标”责任书，层层落实了责任制。对各级党员领导干部加强学习和警示教育，通过个别和集体警示提示谈话和组织观看反腐倡廉典型录象片、参观xx市反腐倡廉教育基地等，增强了党员干部抵御不良思想作风和坚持自律的自觉性。在全体党员中开展学习党章、遵守党章和员工中遵纪守法、“八荣八耻”学习教育。加强燃煤、物质采购和招投标的纪检监督工作。认真组织开展对不良资产清理追缴、责任认定和商业贿赂治理两项专项工作，促进了党风廉政建设和纪检监察工作。

六是积极做好改革发展稳定工作。从分管工作上积极贯彻党委和领导班子关于改革发展稳定的工作要求。高度重视员工队伍稳定，特别是离退休退养职工的稳定工作，加强了沟通联系机制。坚持积极疏导、慎重稳妥、耐心细致的工作，努

力做好信访群访和来访人的思想工作。积极作好深化三项制度改革有关工作，发挥工会、党群系统思想组织保障作用，确保了阶段性改革任务的完成和员工队伍的稳定。

（二）关于贯彻民主集中制情况

坚持执行民主集中制，自觉维护好班子的团结统一。始终把维护班子团结作为搞好工作的前提条件，对自己分管的工作，及时向主要领导汇报、沟通，对其他领导分管的工作，主动配合协作。和班子成员工作沟通，心往一处想，劲往一处使，互相补台工作。针对改革和企业重大问题，支持维护和落实领导班子民主决策事项。在分管工作中保证了各项决策和工作部署的贯彻实施。工作中注重讲原则、讲大局、讲团结，相互支持理解，为努力营造上下协调、干群和谐的工作环境发挥应尽的作用。

三、执行党风廉政建设责任制和廉洁自律情况

作为一名党员干部，注意自身党性锻炼，努力改造主观世界，严以律己，防微杜渐。

一是注意改进工作作风。保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的工作作风。进一步加强世界观、人生观和价值观的改造，牢记党的宗旨，增强群众观念，个人利益服从组织和大局。

二是积极履行党风廉政建设责任制。思想上高度重视，在实际工作中把党风廉政建设与分管工作一起布置，一起落实。同时，加强对党员干部和分管部室人员党风廉政的教育，对一些倾向性、苗头性问题及时提醒预防。

三是遵守廉洁自律有关规定。能够严格执行中央提出的领导干部“四大纪律，八项要求”，把廉政勤政作为对自己的经常性要求，坚持从具体工作做起，从细微的小事着手，努力用廉政建设的有关规定约束和规范自己的言行，树立正确的

权力观和科学的发展观。严格执行《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，规范自身自律行为，自觉履行廉政承诺，作到廉洁从业。

三、问题不足及改进措施

（一）分管党群工作存在的不足、改进措施

一是党群工作的方式方法有待进一步改进创新。需转变观念、调整思路、适应企业改革发展的要求。

二是党群干部自身综合素质有待进一步提高。要加强学习，在实践中不断提升个人工作能力水平，适应发展形势需要。

三是纪检监察工作还有待进一步加强。要结合市场经济体制和改革发展的新形势、新特点，不断完善纪检监察机制和预防监督机制。

（二）个人存在的问题和不足、改进措施

一是思想观念需要进一步更新。在发电企业组建后的新情况面前，特别是在以经营效益为中心的转变上，意识还要增强、需要在实际工作上加大观念转变的力度。

二是岗位责任作用发挥还不够。主要表现在：在组织引导广大职工转变观念、统一思想、形势任务的宣传发动上发挥作用不够；在应对急剧变化的内外部环境条件，积极参与生产经营管理工作上发挥作用不够；在深入细致的把握工作大局、推动有效工作上还不够。需要在今后工作上注意改进加强。

三是自身综合业务知识需要增强。在经营管理方面需要努力学习，提高对现代企业管理和企业经营管理更深的了解，需要进一步加强这方面学习的自觉性和主动性。向实践学习、向这方面的专家和同志学习，提高自身的工作能力。

四是急躁情绪有待克服。在工作中有急躁情绪。表现在对工作的思考上、对工作的把握上、有时显得急进，需要加以注意克服。

以上是个人述职、述廉汇报，有不妥之处，请各位领导和代表批评指正。

述职人□xxx

2018年x月x日

公安局领导干部述职报告篇三

根据县委的安排，本人自

2014

年

8

月到

--

--

实际，深入学习党的各项路线、方针、政策，认真贯彻执行县委、县人大、县政府的各项决定决议，模范地遵守党的政策和国家法律法规，充分履行好岗位职责和班子领导成员职责，身体力行地实践了“三个代表”重要思想，保持了共产党的先进性，为全乡加快农业产业化、农村工业化、城镇化做出了一定的成效，促进了全乡经济社会的全面发展，为全乡全面建设小康社会作出了应有的贡献。

一、加强学习，不断提高理论素养，适应

--

全面建设小康社会及跨越式发展的需要

学习是永恒的主题。面对当前农村工作的新形势和到

--

五是加强勤政廉政学习，筑牢了防腐拒变的思想长堤。特别是通过保持共产党员先进教育学习，在思想上切实解决好参加革命为什么，现在当干部为什么，将来身后留什么的问题，弘扬正气，保持谦虚谨慎，不骄不躁的作风，树立公仆意识，倡导勤俭节约，艰苦创业的风气，严把分管站所财务关，坚决执行中央、盛市、县这一系列廉政规定，以实际行动促进党风和社会风气明显好转，真正做到保持共产党员的先进性。

二、积极探索创新人大工作思路，更好地适应

--

经济社会发展的需要

--

实际，主要做了以下工作：

一是处理好坚持和服从好党委领导下开展工作的关系，重大事项及时向党委请示汇报，保证了乡人大在乡党委的领导下开展工作，并围绕党委的决定决议行使好“三权”，并做好主席团成员及代表工作，确保党委工作意图的实现。同时不折不扣的做好党委交办的各项工作

二是处理好与政府的关系，坚持在参与中加强工作监督，确保了依法行政

三是处理好主席团与代表、代表与选民的关系，切实维护好最广大人民的根本利益，主席团积极为代表行使职务做好服务，代表切实反映社情民意，践行“人民代表人民选，我当代表为人民”的诺言。

一是行使好人事任免权，一年来，按照县委和乡党委的安排，依照法定程序，主席团任命了两名副乡长，确保了党组织意图的实现

2014

年工作情况和

2014

年工作意见、乡财政工作预决算、代表建议意见等情况进行审议并做出了决议

通过召开主席团会议，对

2014

年上半年财政收支情况及第四次人代会代表建议意见办理情况进行了审议

三是行使好监督权，对政府及所属站所加强行政执法监督。一年来，已对乡司法所、乡派出所工作及执法情况进行了审议，下步还将对三个站所工作进行审议，对三个站所长进行述职评议。同时还组织了区域内部份县、乡代表对全乡抽水设备被盗受损情况进行了视察，以代表小组开展了持证视察，配合市、县人大对我乡烤烟生产、收购情况，环境保护、石

恩公路建设等方面开展了视察。

一是建好了乡人大代表培训中心，在党委的重视下，在县人大大的支持下，投资

15

万元于今年

10

二是完善了人大主席团活动室，认真落实了主席团“十个一”活动

三是完善了人大代表小组活动室，落实好代表小组“六个一”和代表“六带头”工作。

一是县人大与乡人大主席团签订的工作目标责任制，并层层分解到各代表小组

三是人大代表议案、建议、意见办理责任制，并将办理情况列入站所及站所长工作评议和述职的主要内容。通过三项责任制的落实，确保了人大年度工作目标的实现。

三、认真实践“三个代表”重要思想，切实履行班子成员职责

三是积极做好党委交办的公路扩建的征地、拆迁、安置工作、挂点村

(

居

)

委会的工作、保先教育督导工作等

四是抓好分管的站所工作，组织好农机统一机耕地

30

多万元，为全乡新购大中型农业机械

12

台，初步扭转了我乡过去农业机械多、老、小

(

马力

)

的状况，改善了农机结构，提高了耕作质量，促进了全乡产业结构调整。

四、讲正气，守纪律

一年来，通过认真学习，刻苦实践和锻炼，在认真履行工作职责中，能够正确行使党和人民赋予的权力和义务，认真地遵守党的政治纪律、组织纪律、人事纪律、廉政制度，拥护党的路线、方针、政策，坚持党的基本路线，坚持民主集中制原则，认真执行中央、盛市、县的廉政制度，不该做的绝对不做，不该说的绝对不说，组织决定的事坚决执行。工作中，对于自己分管或组织安排给自己的工作，能做到雷厉风行，一抓到底，并坚持说实话，办实事，求实效。在团结方面，能正确认识自己的位置，班子中唱好“将相和”，同志

间讲缘份，工作上讲伙伴，原则问题上敢于和善于抵制不良现象，财经纪律上坚决执行制度，需要办的事在原则范围内加强沟通和协调。工作作风上能够深入实际，搞好调查研究，有针对性的指导好工作。

二是深入挂钩村

(

居

)

委会的多，非挂钩点的少

三是处理一些问题时，有时由于性格急躁，尽管出发点是好的，也会使少数同志产生误解，影响工作的顺利开展。对这些不足，在今后的工作中将认真校正，努力争做一名合格的基层干部。

公安局领导干部述职报告篇四

尊敬的领导：

您好！

我现任__实业公司总经理助理，安全副总监，分管协助领导抓关联交易、基矿建、协助安全总监抓安全工作。

(一)、关联交易取得新成果。一年来，我协助和配合公司领导抓关联交易工作。由于领导重视，真抓实干，20__年关联交易实现了新突破。完成产值2.47亿元，比去年增加了30%。

为实现用关联交易扩空间、促发展的目的，我始终坚持作到对九厂定期联系，经常沟通，有事到场，有难必帮。按着这个准则，凡是九厂或领导的大事小情，无论是红白喜事，都一一到场。同时，帮助他们协调解决了一些问题。经过我和领导的共同努力，使九厂和__的感情不断加深，关系进一步密切。为我们公司争取工作量超过2亿大关打下了坚实的基础。

(二)、关联交易价格有所上调。我积极帮助公司所属单位上调结算价格。公司所属单位运输、作业、捞油等公司的结算价格较低。影响了他们的经济效益。根据领导的安排，我先后几次到九厂协商调价问题。精诚所至，收效颇大。九厂领导同意了我们的价格调整方案，调整后运输、作业、捞油公司比去年多收入120多万元。同时，我还配合主要领导积极协调解决作业机组，九厂无偿向作业公司提供了2套作业机组，提高了作业公司的作业施工能力。

(三)、绿色、亲情服务实现新突破。作为总经理助理，就是要为领导当好助手和参谋。秉承这一理念，我始终坚持竭尽全力而为之。根据吴总关于为九厂提供最佳的绿色、亲情服务要有新举措的精神要求，担负着领导的重托，我对九厂的部分干部职工进行了走访。认真了解他们在生产、生活方面面临的困难，经过调查研究，我向领导提出了建立“亲情小饭桌”，真正解决九厂前线职工学生午饭和休息问题、成立义务学习辅导班，提高九厂前线职工学生成绩问题，免费为九厂职工液化汽送罐、送水，这三项建议均被领导采纳。以上三个问题的解决，为九厂干部职工排除了生活上的后顾之忧，也为九厂干部职工提供了良好的服务环境，特别是实施后领导高度重视，精心组织安排，以精优的服务质量，赢得了九厂干部职工的满意和好评，使__与九厂的良好合作关系进一步得到密切，巩固和推进了关联交易的健康有效发展。

一、基矿建工作迈上新台阶

安全第一，一切服从于安全，在必须保证安全的前提下，抢

工期，上质量。由于坚持不懈抓安全，有效地保证了每个工程的安全生产。

在施工中，我还坚持起早贪黑，盯在现场，检查进度、质量、安全等工作，尤其是在生活水改造工作中，由于涉及到千家万户，为了更好地服务职工群众，针对居民区停电停水有些居民缺水问题，我就组织安排施工队伍先后十多次给他们送水，使这些居民都感到十分满意。

二、安全工作成效显著

在安全工作中，我积极配合安全总监全力以赴抓安全工作，认真贯彻执行“安全第一，预防为主”的管理方针，大力强化hse监督管理工作，加大了对事故隐患的整改和消除力度。认真开展制度建设工程，全面落实安全生产责任制，积极开展安全技术培训，协助安全总监组织开展“安全生产月”活动，并精心培育特色安装文化，通过全面加强安全管理，有效地保证了公司的安全生产，为公司实现安全金杯五连冠做出了贡献。

三、加强廉洁自律，提高自身素质

加强党风廉政建设，深入开展反腐败斗争，是我们党的一项长期、艰巨的任务。而自觉遵守党规党法、清廉从政是我们领导干部的准则。按着准则对自己进行自我约束，自我控制，自我完善是廉洁自律的可靠保证。因此，在廉洁自律和抵御不正之风方面，坚持法规、原则不动摇，不断学习，自觉自律，达到了一身正气、两袖清风的目的。在这项工作中，本人主要抓了以下几个环节：一是加强学习，提高了廉洁意识，增强了自身素质。通过学习，使自身素质得到提高，为抵御各种不正之风的侵蚀打下了良好的思想基础。二是自觉从严，遵守党纪条规。本人能按党纪条规严格要求自己，自觉遵守各项原则、规定，没有忘记自己是一名党员、干部，也处处注意自身的一言一行。第二，是严格自律，遵守规定。为严

格要求自己，遵守中纪委对国有企业领导人员廉洁自律“五不准”的规定，严格规范自己的行为，我们通过开展实行“五自管、端正五官树形象”活动，抵制了诱惑，管住了小节。

四、工作中存在的缺点和不足

__年，经过本人的不懈努力，尽管完成了本职工作和领导交办的工作任务，但是在工作中还存在着以下几方面缺点和不足：一是关联交易还应细化。在关联交易工作中，总体上说，做的还是比较好的，但是，在有些细节上还存在着不足。今后一定要注重细节，坚持大事小事一起办，并且抓出成效。二是基建工程质量还需提高。尽管我们的施工质量达到了甲方的标准，但是在某些施工环节中，还存在着一些质量跑粗现象，今后一定要加强全面质量管理，争创优质工程。三是有时抓安全工作力度不够。有时感到自己是安全副总监，存在着一些依赖的思想，领导安排的抓得多，抓得好，自己主动工作的积极性有时不高。

述职人：__

20__年__月__日

公安局领导干部述职报告篇五

尊敬的领导：

您好！

2021年，本人以“靠得住、能干事、在状态、善合作”为标准严格要求自己，践行“强好优”战略新格局和局各项部署要求，坚持不驰于空想，不骛于虚声，切实履行岗位职责，现将本人一年来履职情况述职如下：

一、履职尽责方面

(一) “靠得住”方面

一年来，本人始终坚持在思想上、坚持做政治上靠得住的一名国企干部。持指导实践，助推企业转型升级。在日常工作中，坚守大局意识，坚决执行落实局的各项决策制度，不折不扣服从各项要求，并坚持为职工答疑解惑，为统一思想意识尽心尽力。无论是担任总经济师、党委书记还是总经理等职务阶段，都能强化责任担当，认真落实“一岗双责”，始终坚持兢兢业业、忠诚履职、一心为公，并带头做到廉洁用权克己奉公，时刻把党员的责任和义务当作自己工作中的行为准则，坚持依法合规开展工作。

(二) “能干事”方面

一年来，在不同的职务期间，本人积极适应岗位需要，始终坚持努力提高自身的综合素质，牢固树立和贯彻落实新发展理念，全面推进企业改革创新，加强风险防控，持续提质增效，切实做一个能干事、会干事、干成事的一名领导干部。在担任公司总经济师职务期间，本人紧密围绕四公司“提质效，求发展，育文化”发展目标，持续完善开发流程，不断强化开发团队建设，逐步建立横向、纵向的沟通渠道。同时，认真研判市场形势，积极创新营销方式，狠抓精准营销，在确保核心市场和产品优势基础上，持续推进“三转”进程。上半年，公司新中标9个项目，其中公路项目7个，市政项目2个，新签合同额共计452239.32万元。在担任公司党委书记职务期间，积极参加集团中青年骨干管理人才高级研修班，并在业余时间不断培养自学能力，努力提高自身履职能力，始终做到讲政治、顾大局和廉洁自律。同时，结合公司实际，以构建“大党建”工作体系为主线，对公司党建工作提出了持续加强两级领导班子建设、提升党群干部履职能力、狠抓纪律规矩、加强党建带群建和形成企业文化特色等工作思路和具体措施，为持续提升党建工作水平，助推企业发展积极

贡献力量。在担任公司总经理职务期间，在李总和崔总积淀的成果下，始终坚持以提升运营质量为主线，深度参与公司生产经营管理工作，积极为企业持续发展建言献策，提供可行性意见和建议。持续完善管理制度，强化内控管理水平，努力降本增效。认真贯彻落实总经理办公室会制度，实行科学民主决策。认真贯彻落实“一岗双责”，大力推进安信结合、安技结合，加大推广隧道监控量测自动化预警、无人机倾斜测量、隧道光面爆破等设备和工艺应用，并强力贯彻落实《安全绩效考核办法》，系统提升安全管理水平。20__年，公司超额完成三大经营指标，经营质量显著改善，盈利能力稳步增长，党建工作水平持续提高，属地化进程加速，企业综合实力全面提升，再创了公司发展新篇章。

(三) “在状态”方面

一年来，自己无论在哪个岗位，始终坚持发展思路与局和公司保持一致。其中，在分管市场开发工作期间，认真贯彻落实局“强好优”战略新格局，在市场开发源头上，在确保公司规模持续扩大的前提下，注重投标质量，并积极寻求新产品、新市场，助推公司“三转”步伐，致力于推进转型升级。在担任党委书记和总经理职务期间，在积极企业参加外部举办的相关培训基础，通过研读哲学、管理学等书籍，不断提高自身综合素质。同时，本人具有较强的事业心和进取心，倍加珍惜工作中每一天，始终致力于企业的发展，不敢有丝毫懈怠，并在工作之余积极参加职工组织举办的健步走、篮球、足球、游泳等文体活动，坚持劳逸结合，始终保持一颗积极向上的心态和一个健康的体魄。

(四) “善合作”方面

一直以来，本人就注重大局意识，注重领导班子整体合力建设，并在日常工作和生活中一以贯之，尤其是在担任党委书记职务，及其后来担任总经理职务之后，更是得到进一步强化。针对局各项要求，不推诿、推脱，坚持认真落实，而对

于分管部门则在明确分工的基础上，适当放权，有意培养其自我进取成才意识，充分调动职工积极性。同时，认真贯彻落实民主集中制，针对涉及总经理工作会的内容全部实行会议决策，并鼓励与会人员畅所欲言，切实提高决策科学性。

二、存在的不足及改进方向

一年来，尽管自己取得了一些成绩，但本人也清楚的认识到，这与上级领导的要求和广大干部职工的期望还有一定差距、存在一些不足，主要表现在以下几个方面：

(一)“两金”消减压力依然巨大。在本年消减“两金”工作的基础上，持续制定2018年“两金压降”整体目标，具体项目具体分析，做到“一项目一对策”。将应收账款回收重点放在20__年进入完工项目上，采取多种形式开展各类保证金回收工作；已完工未结算重点放在20__年新开工项目，督促项目加强计量力度，提高执行力，采取专项劳动竞赛、通报、对标等多种形式，有效降低已完工未结算金额。

(二)规模的扩大与资源整合方式矛盾突出。继续在发扬传统市场优势的同时，根据市场变化的新特点，形成一套适应新型市场的资源整合方式。一是加强公司内部的管理协调，整合市场资源，进一步提升公司的市场话语权；二是加强政企股权合作、企企股权合作，大力整合资源，推动公司混改，做到与政府风险共担、与资金方利益共享，实现创造价值的多方共赢。三是通过深耕细作，深化公司属地化、专业化发展，突出区域经营，大力培育区域市场，打造一批区域项目群，全力助推企业转型升级。

以上是本人述职汇报，不妥之处，敬请批评指正。

述职人：____

20__年__月__日