

# 2023年项目经理安全岗位职责汇报 总经理安全生产工作述职报告(精选7篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 项目经理安全岗位职责汇报篇一

尊敬的各位领导、各位企业同仁、各位朋友：

你们好！我是山东xxx集团有限公司的总经理xxx，为公司安全生产的第一责任人，现根据省政府《落实生产经营单位安全生产主体责任暂行规定》和《开发区企业负责人“安全生产述职”工作方案》的要求，结合本公司安全生产工作的实际情况，向大家作安全生产工作述职报告，请审议。

我们xxx集团有限公司始建于20xx年，现有员工1750人，是一家集棉花加工、纺纱、织布、床上用品、淀粉、精细化工生产销售及国际贸易于一体的省级高新技术企业和省级农业产业化重点龙头企业。目前，公司拥有30万纱锭精纺生产规模和国际水平的日本丰田710特宽幅喷气织机200台及绗缝、刺绣配套设备。公司自组建至今，除了各级领导给予的支持帮助外，还得益于安全生产提供的保障。可以说，没有安全，就没有企业的今天，就没有企业的未来。

这些年来，以我为第一责任人的企业领导班子，始终对安全生产高度重视，安全生产成为我们齐抓共管的重中之重。作为企业负责人，我的认识是：“生产再忙，安全不忘”、“安全就是企业的生命线，安全就是效益”。在周边及各地不时发生的生产安全事故时刻警惕着我，尤其是省政府出台《落实生产经营单位安全生产主体责任暂行规定》以

来，我对安全生产认识又有了进一步的提高，增强了安全管理的责任心和管理意识。下面，我就如何开展安全生产工作向各位领导、同仁汇报如下：

面对当前严峻的经济和安全生产形势，以安全为第一责任，提高认识，统一思想，成立了以我为组长的“安全责任落实年领导小组”和专门管理机构，副总分块包干，层层立下军令状，建立了职能部门责任落实扛指标，“安全、节能、环保”统一考核，效益工资双挂钩的新体系。“带着责任来上班，扛着紧迫去工作，捧着安全来交卷”已成为昊龙员工的特色风采。同时强化日常管理，把管理细化，安全生产检查由我带队，实行定期、不定期检查相结合的模式，避免了检查的盲区。检查过程中，我和安保部人员一起检查，效果非常好，并且我还能亲自掌握企业安全生产方面的薄弱环节，对各种违章现象也能及时纠正，对需要安全投入进行隐患整改的也可以及时拍板。

同时，以安全管理机制创新为基线，以推广“自查互检”工作法和提高“三同时”为抓手，创立了“五个以”制度，即：以“安全操作规程为准绳”，规范操作，杜绝违章；以“法规和制度为依据”，指导监督、检查工作；以“全员参加为手段”，提高团队整体素质和安保技能；以“安全生产为第一要务”督促各项工作落实，以“安全教育和经济处罚为措施”，保障其严肃性和实用性。牢固树立“安全为了生产，发展必须安全”的意识，制定了相应的应急预案4个。一至四月份，共计查处各类事故隐患67项，整改67项，整改率为100%。

安全投入是确保安全生产的重要保证。公司自成立以来，先后投入20余万元，新上一期安全视频监控系统；投资40多万元用于安全教育培训和基础设施改建。同时，严格落实职工劳动防护、安全教育经费、工伤保险等资金到位，增加生产一线的安全生产装置，使企业夯实了安全基础，确保了企业长治久安。

在日常工作中，做到了先培训后上岗，特种岗位持证上岗。班前会必讲安全，开展了《安全和谐铸平安、情系昊龙展风采》、《安全为了生产、生产必须安全》、《安全在我心中、效益在我手中》、《关爱生命防范事故、关注安全治理隐患》等等一系列读书演讲比赛和劳动竞赛活动。通过日常的严格灌输和管理，使在职员工讲安全、重安全的意识大大提高。

以我为责任人的安全班子，根据企业实际，自上而下制定了“自查互检”的工作模式，检查过程中不放过任何点点滴滴，防隐患于未然。在全县开展的“自查互检”活动中成绩名列前茅，被评为安全生产先进单位，并率先通过“安全标准化”三级达标，进一步完善了“管理标准化、作业流程化、现场标志化”。在春季战役中实现了安全生产“开门红”，为全年实现“零事故”打下了坚实的基础。

各位领导、同志们，我在履行企业安全生产主体责任方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但是在安全生产管理方面的经验还有待于丰富，水平有待于提高，作为安全生产的第一责任人，我在今后的企业安全生产管理中，打算如下：

一是加强安全管理人员的配备和培养。通过培训现有的安全管理人员和外聘安全专家相结合的模式，迅速提高企业的安全管理现状。

二是加强企业员工的安全生产教育，认真落实企业“三级安全教育”制度，努力提高全员安全生产意识，杜绝人为因素导致的生产安全事故。

三是加强企业的安全文化建设。通过独具特色的企业安全文化，营造良好的安全氛围，不断强化员工的安全生产意识，努力打造员工重视安全生产的自觉性。

最后，欢迎在座的各位领导、朋友、同志们莅临我们昊龙集团对安全生产工作进行指导。谢谢大家！

## 项目经理安全岗位职责汇报篇二

尊敬的各位领导、同志们：

根据区安委办通知的要求，我代表工业园区领导班子向大会述职，希望各位领导和同志们对我们的工作提出宝贵意见。今年以来，工业园区安全生产工作在区政府和区安委会的正确指导下，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以事故隐患集中排查整治为重点，以减少一般事故、杜绝重特大事故为目标，认真履行工作职责，积极落实工作举措，安全生产形势平稳。

目前工业园区安全监管单位共有户，其中冶金机械工业园95户、和平工业新区户，建筑工地户，全年未发生一起重特大生产安全事故，一年来主要做了以下三方面工作：

1、明确工作职责、强化责任落实。全面推行“一岗双责”制度。形成了行政正职负总责，分管领导负专责，主要领导亲自抓、分管领导具体抓、其他领导分头抓的安全生产工作机制。重要节日、重大活动前夕，管委会领导分别带队检查危险化学品企业、人员密集企业、建筑工地等重点企业的安全生产工作。同时园区办公室在年初企业安全生产工作会议上，与各企业签订了安全生产责任状95份，落实了企业是安全生产责任主体，企业主是第一责任人的安全生产责任制，真正做到安全生产工作横向到边，纵向到底，主体明确、责任落实。

2、深入开展宣传教育、培训活动，不断提高全民安全意识。全年开展“安全生产咨询”活动六场，发放安全生产知识读本、“打非治违”专项行动资料等共450余份。开展安全消防综合演练16场，培训消防应急救援人员950人。组织企业职工安全培训12个课时，共培训630多人。和区红十字会共同组织急救救护培训2场，培训人员152人。组织企业三大员参加市、区安全教育培训4次，共66人取得安全生产上岗证。通过宣传

和培训，增强了企业员工的安全意识，提高他们的自我保护能力，“安全发展”理念得到了强化，从业人员的安全意识得到了普遍提高，有效预防和减少了各类事故的发生。

3、加大安全生产检查力度，强化安全隐患治理。利用全区“打非治违”、“有限空间作业安全生产专项整治”、“五大行业”治理和“安全生产月”等活动的契机，采取企业自查、抽查、企业联合检查等方式，对所管辖企业进行了地毯式检查，确保对重点企业每月检查一次，次重点企业每两月检查一次，在检查过程中严格做到“严、细、实”，查思想、查制度、查隐患、查整改，不留一个死角、不放过一个隐患。1-11月份共查出隐患268项，下发整改通知书115份，督促整改隐患84项。停产整顿无证、证照不全生产经营企业2家，取缔无证非法生产企业1家。

4、全面推进企业“安全生产标准化”创建和“五大行业”职业病危害申报工作。全年完成企业“安全生产标准化”创建29家，100%完成区下达的目标任务，园区规模以上企业已全部通过“安全生产标准化”验收。对园区5家五大行业企业职业病防治现状进行了摸底调查，下发了《关于做好职业病危害申报工作的通知》，5家企业已全部申报完毕。

各位领导、同志们，工业园区安全生产工作在区安委会的正确指导下和区安监局同志们的支持和帮助下，虽然无重特大事故的发生，但是园区企业的安全生产工作丝毫不容懈怠，时刻不能放松，因为园区类似于手工作坊小企业及人员密集企业较多，有些企业安全生产意识淡薄，重生产轻安全，重效益轻技改，部分企业对安全生产认识不足，安全基础管理水平相对较差，安全生产投入不足，硬件设施基础差，随时都有可能发生安全生产事故的情况。

1、进一步加强宣传教育，强化企业负责人安全责任意识，积极向企业员工宣传安全消防知识，加大安全培训力度，积极营造“关爱生命，关注安全”的良好氛围。时刻提醒各企业

安全生产管理人员要拧紧安全生产这根弦，时刻不能放松对安全生产工作的管理。

2、进一步强化隐患排查，定期对工业园企业开展安全大检查，在即将到来的元旦、春节等节假日全力做好监督检查工作，严格落实安全生产责任，做好安全防范措施，杜绝各类事故发生。

3、进一步加大整改督查力度，对在检查中发现的安全隐患，注重实效不走过场，能当场整改的当场监督整改，对无法当场整改的限期整改，及时跟踪，确保及时排除隐患，不留死角。

4、认真贯彻落实区安委会和区安监局交办各项事宜，力争工业园区管辖企业较少发生安全生产事故。

## 项目经理安全岗位职责汇报篇三

尊敬的公司领导：

感谢公司领导的信任，由本人担任公司工程管理部副经理一职，主持工程管理部日常工作。在任职期间，基本上能按公司要求完成工作任务，但也存在一些问题和不足。现报告如下：

1、掌握工地在建工程情况，各工地总包、各分包单位的人事架构、工程进度、质量控制、遗留问题等进行分析和初步判断，制订各阶段的处理措施。

2、熟悉公司人事架构、工作方法；

3、熟悉工程管理部人员配置，与各个专业工程师单独沟通，以迅速掌握工作现状；

7、落实上周的工地存在的问题，明确责任人和监督人，有效的解决问题；

9、对各个工地关键工程工序实时跟进验收，发现问题的，即时与施工单位和监理单位沟通，以求用最快的速度解决。如：验收xxx楼15层钢筋绑扎时，发现17个问题(及时处理)，在验收16层钢筋时只发现4个问题(及时处理)，已有较大改观，相信17层钢筋验收时基本无问题，从而确保工程质量和结构安全。

1、适应了公司考勤打卡的工作制度，改变了过去从不打卡的习惯，至今为全勤。

2、遵照刘总的指示，开展工程管理部各项工作，建立总包单位和分包单位平行管理体系，严格按照公司对工程质量、安全、进度管理各项目。

3、着力打造工程管理部的执行力，追求结果，强调执行；

4、对待公司变革，推行的各项制度，首先是坚决地执行。修改、完善在做中思考，在做中完善，发展中的问题要在发展中解决。

3、在前两步工作完成的基础之上，工程管理部组织各专业工程师、监理工程师、总分包单位项目经理共同讨论，识别专业工程之间的工作接口关系。

我虽然完成了很多工作任务，也总结出了一些工作经验，但由于工作时间较短，与公司的高标准要求相比照，还存在着不小的差距，还有许多不足之处需要努力克服：

一是专业学习需要进一步加强，文字综合能力需要进一步提高。

二是面对纷繁复杂的工作任务容易产生急躁情绪，思考问题有时不够全面周延。由于日常工作任务较为细碎，难以“一蹴而就”，因此在个别阶段容易产生急躁情绪，语气生硬，而且对于事务的价值判断，轻重缓急还不能很好地把握。面对一些突发问题，反映不够迅速，处理不够及时、妥帖。在思考、协调一些问题上，想法简单，考虑不够周全，遗留问题较多。因此，在今后的工作中，头脑中必须树立“服务x”的意识，时刻约束自己的言行，转变工作态度，提高责任意识和办事效率。面对复杂的工作任务，捋清思路，明确哪些亟需，哪些次要，更加注重工作的条理性。同时，注重在失败和批评中积累经验，总结教训，遇事不自乱阵脚，冷静处理，三思而后行。

三是组织协调和灵活变通处理问题能力不足，团队意识需进一步加强。在综合处理个别问题的过程中，有时显得力不从心，工作的策略性不强，在组织协调一些事项时还不能够全面地处理好方方面面的关系，也时常由于固定思维模式不能够很好地采取变通措施，工作效果不佳。另外，由于习惯独立面对问题，向身边同志交流不够，对于他人感受有时欠思量，缺乏“换位思考”。为了今后工作上取得更大进展，就要牢固树立全局意识，积极总结经验教训，既要坚持原则，也不可生搬硬套。对于经验不足、拿不准的问题杜绝擅作主张，认真地向有经验的同志虚心求教。遇有工作中需要相互配合，而他人存在较为困难、亟需解决的问题或出现错误的时候，要多为他人着想，加强沟通交流，提出意见建议时注意控制情绪、把握措辞，争取做到既能够妥善地处理问题，又很好地照顾他人情绪，不以个人意志强加于人、制造矛盾。

1、将工程管理部的人员工作分解为两个部分进行考核。

1) 工程实体进展情况、实体质量的考核

2、经常召开不定时专题(现场)项目会议。从各专业工程师的角度识别工程关键控制点、存在的风险;然后制作问题列表，



分给大家共同讨论和制定对策，分析消除这些过程风险的预控措施。

3、定期沟通：定期与部门员工进行沟通，消除工作隔阂，融洽项目氛围，激发大家主动工作的积极性。

4、对于不同的合作单位，要容忍差异，采用不同的方法应对变化；

5、各分项项目切实执行样板引路制度，是实施工程质量有效途径：

1)在工序展开前进行详细的质量交底，使施工人员在样板施工时，能够感受到项目部严格的质量要求。从而统一认识，在思想上统一质量标准。

2)发挥样板的参照作用，在施工过程中不断地参照对比，发现问题随时通知相关单位实施整改。

3)及时总结样板做法，在不同施工单位之间开展质量评比，推广好的施工做法和管理方法，提高质量管理工作的覆盖面。

以上为试用期的认识，不足之处请公司批评指正，恳请批准转正。

## 项目经理安全岗位职责汇报篇四

尊敬的领导、各位同仁，大家好！

时间飞逝、日月如梭，转眼又到了20xx年年终，新年的钟声即将响起。一年来在公司班子领导下，我团结、带领工程管理部全体员工，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕聚龙广场项目等工作，各项工作以低耗、高效、保质、按期为目标全面履行工程管理部管理职能，在工程管理部工作中认真负

责，勇于创新，协调配合，较好地完成了公司下达的各项任务，工程管理部的全面建设也跃出了一个新台阶，下面扼要把我一年来工作中所取得的成绩向领导及同志们做以下汇报：

由于我是中瀚财富广场项目完成后才进入公司的，中瀚财富广场项目整改情况我不甚了解，所以对老项目的整改我主要是熟悉和配合袁经理的工作。在这一年间，先后配合完成了达科创业园的弱电安装；二楼、四楼的扶梯补空；一楼前坪的花坛与附属广场砖整改；四楼花园及空调雨棚工作；a□b区过道的幕墙施工；二楼、三楼5号电梯的增加层门改造；完善了地下室物业用房；彭春秋入伙整改工作；协助物业做好扬子空调的售后维保工作；配合卓凡装饰、世明亮化公司诉讼鉴定工作的现场衔接及资料提供，及时采购项目整改材料；引导物业后期整改打包；亮化施工(发光字)，处理物业外墙玻璃自爆砸坏车辆；21，22楼公卫打包整改；协助物业完成省六外墙屋面漏水；垃圾池改造；喷泉改造；十楼花园防水整改；处理创业园整改(四楼)；地下室食堂隔断；检查物业整改验收；处理物业整改移交业委会的未完成部分；物业整改材料市场调查等等。

整改和协调工作是非常烦琐的，尤其在处理彭春秋入伙整改经过反反复复，面对业主的刁难，不气馁，不妥协，坚持做好自己的本分工作。

1、从6月中旬起开始进入现场，进行地质勘察前的障碍物清理，协调关系，了解情况，避免拆迁户阻工造成更大的损失。为设计院出具地质勘察工程施工图设计提供依据，同时经过学习、咨询，将地质勘察工程设计施工图进行优化，将原有46个钻探点调整到40个点，为公司节约几万元(每点约2000元)。

2、9月下旬再次进入现场，开始进行地质勘察前现场的三通一平工作，带领工程管理部全体人员深入现场调查了解现场地貌，尤其是准确估算水塘内淤泥方量并且将约2000立方淤泥在红线外进行填埋，再将附近红线外好土回填水塘，避免

了水塘回填外购土方，即节约了几十万元的费用(每立方淤泥外运约20元，每立方好土运回回填约30元)。

3、为了地质勘察完满顺利完成，带领工程管理部全体人员克服了没水，没电，没施工暂设等困难，协助、监督勘察单位按时完成了地质勘察任务，及时为设计院的工程施工图设计提供了依据。

4、在聚龙广场项目陷入困难的时候，本着对企业负责，对老板负责的态度，针对聚龙广场项目所遇到困难现状，积极主动提出建议，供公司领导参考。

5、在基坑支护及土方工程方案设计中，带领设计人员到项目场地勘察，根据自己所学专业及总结的经验，确定项目基坑支护采用两套方案，一套作为评审专用，一套作为项目施工专用。经过测算，项目施工专用方案能够为公司节约20万元左右。

6、针对聚龙广场项目无设计任务书，没有项目设计的具体要求，组织工程管理部相关技术人员对聚龙广场项目提出相关设计细节要求，并及时发往设计单位。

工程管理部现有各专业员工4人，作为这支技术型队伍的领头人，在上任之初我就感到责任重大带好队伍和完成公司目标任务，则成为我日常工作中的首要任务。

今年工程管理部紧紧抓住聚龙广场项目建设这条工作主线以打造素质过硬的员工队伍为切入点，积极的开展为工程开工做好准备，打好基础的工作，我就工程相关配套管理制度的工作做出了完善和补充。

通过探寻工程管理成败得失的经验与教训，出主意，想办法，解决问题，使企业能够健康成长发展。我编制了《施工合同技术规程》，以后可以通过学习这种规程要求，提高工程管

理人员发现问题、分析问题，解决问题的能力，实现管理艺术升华。使工程管理人员接受并培育出智慧的灵性和善于管理工程的能力。在工程管理过程中为了更好地开展现场工程管理，杜绝或减少工程质量通病。同时它还可以在与施工单位签订施工合同时作为附件，强制要求施工单位按照规程要求施工，否则视为违约，将进行工程索赔。

我编制了《住宅审图及设计要求》，根据住宅设计及审图的规律编辑的要求要点。《住宅审图及设计要求》既可以方便公司审查图纸时，工程技术人员确定图纸审查要点；同时编制的可行、实用的住宅设计统一技术措施，也可以为设计单位提供设计参考依据，使设计处于受控状态，杜绝设计常见错、漏、碰、缺等问题出现，提高住宅品质；同时也为公司领导提供设计技术参考依据，便于公司领导决策。

我还编制了《工程管理部现场管理手册》，全体工程管理人员必须严格按照本手册的有关规定、流程的要求、岗位的职责尽心尽责地努力完成工程项目的各项工作任务。规范工程管理人员，便于开展项目各项工作，确保各项工作处于受控状态。

## 1、完成既定的工作目标

工程管理部在部门同事的共同努力下，截至20xx年12月底，我们已先后完成了中翰财富广场项目整改工程和各项整改协调；工程管理部各项规程、制度的制定；聚龙广场的前期地质勘探，并且及时与设计单位协调完成前期方案设计及图纸的初步设计工作；韶山项目也配合其他部门完成方案总体设计；协助造纸研究所现场摸底和投标标书配合。

## 2、选择一支好的施工队伍

通过中翰财富广场项目，明确项目施工队伍的重要性。选择一个优秀的施工队伍必须要有良好的企业信誉、强大的资金

实力与充分的合作意愿，丰富管理经验的项目经理、相对稳定协作的项目班子，强有力的技术力量。现在我们正按照这些条件考察选择一支好的施工队伍，以便明年聚龙广场项目能够优质，高效，顺利。

1、需要更进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、根据工程质量、安全不断创新的高要求新标准，需要努力提升自己的技术水平，提升管理水平，工作相互借鉴，取长补短。

3、工作方式还有待调整和提升。工作的拖拉和滞后，对于时间点关键点的把控不严格，有时没有及时发现问题和解决问题，造成工作的被动和解决问题的缓慢。

感谢各位领导给我一次在房地产开发公司工作的机会，在这1年的时间里，自己的技术水平和业务水平都得到了很大的提高，其他生活、社交等各个方面也都得到长足的发展和健康的成长。之所以有这么大的进步，首先得益于各位领导的赏识和大力栽培，同时还要感谢各位同事们的帮助和照顾，使我真正的感受到了公司这个大家庭的温暖和温馨。这一切都使我不得不每时每刻都要不住得提醒自己，认真工作、努力学习、尽自己的努力为我们的大家庭贡献自己的一份力量，使我们的大家庭更加美丽更加温暖。

想到，更要做到。作为工程管理部经理，就我本人理解，工作上的事情，只要不断努力去做，就能取得一定的成果。但如果只是想到而停下来不做，那只是画饼充饥，永远也达不到目标。每一个分部、(子分部)分项工程，在施工前期我都在不断考虑，结合公司领导会议精神，在工程保证质量的前提下、减少资金投入、确保安全使用功能。想到、更要做到，

这是一切工作得以圆满完成的保证。

回首过去，展望未来。在新的一年里，我将继续加强自己的工作，并努力学习专业知识，完善自己的能力。处理好各方面关系，与领导和同事们携起手来，尽自己的努力，同公司一起壮大成长，一起描绘公司的美好明天。

## 项目经理安全岗位职责汇报篇五

20xx年9月，根据xx分公司的工作安排，我作为分公司工程管理部经理，负责分公司工程建设方面的管理工作。自就职以来，我严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有效利用组织协调能力，能理论联系实际地开展工作的，与各同事团结进取，对广东台山、罗定、新兴、上川岛分水岭及云南牟定一期共5个工程建设项目开展工程管理协调工作。任职期间在安全管理方面，工程建设未发生影响安全绩效的事故事件，安全管理处于受控状态。在工程质量管理方面，严抓施工质量管理，未发生质量事故事件。在进度控制方面，组织编制各在建项目的一级进度计划，以计划指导施工。在成本控制方面，开展各新建项目完成项目概预算编制工作。结合一直以来开展的工程管理工作，我对个人工作报告如下：

作为工程管理部负责人，安全一直是我x为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实风电公司和分公司的各项规章制度，建立分公司工程安全管理制度，加强对各在建项目的安全管理力度。针对各在建项目的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，降低安全事故发生的概率，顺利的通过了风电公司各部门和分公司组织的各项安全检查。工程管理部内部多次组织进行安全检查活动，从车辆安全管理、消防安全、饮食卫生及应急预案等方面，组织进行全面的安全检查，对检查存在的安全隐患严格按照“三定”原则要求各项目进行落实，并定期进行复查，确保消除

各项安全隐患，保证施工安全。质量是企业永恒的主题，更是施工管理追求的目标，工作中我经常向部门员工及各项目负责人灌输“安全x□质量x□追求卓越”的企业安全质量理念。要求每个工程项目在开工前，都编制《质量管理规划》，明确质量管理目标，编制合理的进度计划，从设备进场到各项工序的施工，严格执行“三控，三检”制度，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，严格要求施工单位的各项报检、报验合格率必须达到100%。定期组织开展质量整治活动，提升工程建设质量管理水平。

对各项目实施进度控制，严格按照进度计划落实各项工作。根据各项目的施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着各项目工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，根据各项目的特殊情况进行特殊调整，使进度始终处于受控状态，做到始终对各项目进行严谨的进度控制。在20xx年7月组织工程管理部人员编制了xx项目□xx项目□xx项目及xx项目的一级进度计划，顺利通过了分公司和风电公司工程管理部的审批。

配合各项目开展执行概预算实施工作。完成了罗定项目、新兴项目的执行概预算编制工作，并通过了分公司及风电公司的审批，得以实施。

完成了工程管理部组织机构及人员的确定，并按风电公司要求开展日常工程管理工作。积极做好人员的思想工作，培养业务骨干人员，为后续工程项目的开展储备人才。

每周定期召开工程协调例会，利用会议对各项目及部门内部工作进行安排和落实，对施工过程中存在的问题及困难进行探讨和解决，对会议的决策进行跟踪落实，对各项目工程进展起到了良好的促进作用。

协助各项目开展与当地政府的征地协调工作。自罗定项目、新兴项目核准后，多次与当地政府进行沟通，开展征地工作，

提前介入，避免处于被动状态。多次与台山政府就台山风电场项目及分水岭项目征地事宜进行洽谈，并取得了一定的进展。

完成了对罗定项目、新兴项目施工图纸的审查工作，从道路施工图、风机基础图纸到升压站图纸以及技术规范，全部组织进行了审查，并与设计院就设计过程中存在的问题进行了沟通协调，从设计阶段开始介入，避免在施工过程中出现重复、冗余的工作，造成成本增加和资源浪费。

在xx分公司工程建设管理过程中，虽然在取得了一定的进展，但是仍存在一些不足之处。

第一，在征地协调方面，介入不够迅速，未找准关键点，致使征地工作处于被动状态。由于种种原因致使了台山项目施工发生了滞后的情况，而新兴项目、罗定项目及分水岭项目的征地同样存在问题，与公司的进度目标存在差异。

第二，和部门员工的沟通不到位，这主要取决于我工作的安排。今年下半年主要在外跑征地事宜，大部分的时间都在和政府及各相关部门做工作，与部门员工的沟通比较少，未能很好了解员工的思想动态和困难，未很好的就公司及工程管理部的目标进行沟通，达成一致的目标，未能迅速的充分的调动员工积极性，致使部门工作较为被动。

第三，在工程资料建设方面投入的资源不足，未能迅速建立起工程管理部的文件体系。

在各项目工程施工管理中，我将付出更大的努力，充分利用分公司给我的这个平台，加强沟通协调，加强施工管理，严抓落实，确保分公司在建和新建的各项工程顺利完成目标指标。

20xx年很快就过去，我知道这不是终点而是一个新起点，也



是充满希望和机遇的一年。接下来一年我不负所望，带领工程管理部全体成员，努力完成分公司的绩效指标，为分公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

## 项目经理安全岗位职责汇报篇六

“安全第一，预防为主”、“关爱生命，关注安全”是安全生产管理工作的首要任务和目标。在我担任项目经理期间，认真落实和完成与上级部门签订的安全目标责任制，至今为止，基本上完成了责任制的目标，做到全年安全无事故，实现了全年安全生产目标。现将全年工作总结下：

### 一、认真学习、提高职工安全意识

安全生产，事关改革稳定的大局，事关人民群众的生命财产安全，关系一方平安，是天字号的大事。做好安全生产工作保障群众生命财产安全的重要政治任务，以更加严密的管理、更加科学的方法、更加有力的措施，切实抓紧抓好。要进一步完善和落实安全生产法律法规，加强安全技术改造，严格安全管理，使安全生产工作真正纳入法制化轨道。针对本部门安全生产工作的重点、难点和隐患点，组织加强安全防范，切实负起安全生产第一责任人的责任，全面掌握本单位的安全生产状况，组织彻底排查治理隐患、落实各项安全生产措施，确保责任层层落实到每一个环节和工作岗位。

1、定期组织全体员工进行安全生产教育，学习有关安全规章制度、生产事故案例，及时传达、贯彻上级文件精神及要求，结合工地项目实际查找问题并制定防范措施，提高了安全员综合素质和安全管理能力。要求每名员工自觉树立安全生产意识，从个人岗位和日常工作中做起，在工程施工中形成人人讲安全、查隐患、防事故的良好风气。2、针对项目具体生产情况编制了各个岗位的各种安全制度、安全知识，下发到每个职工。我也利用日常检查、值班等机会与职工深入探讨，及时掌握职工安全心理，随时结合实际进行安全教育，收到

了非常良好的教育效果。

3、对外来施工人员加强监管，及时教育，跟踪检查，经常在现场结合实际情况进行有针对性的安全教育，规范了他们的很多不安全行为，如违章用火、用电、登高作业等，避免了一些安全事故发生。

4、开展了事故应急演练，提高全员急救意识。组织全体职工观看有关安全警示教育光盘。定期开展应急培训和演练，使广大干部职工认识到违章就是走向事故、靠近伤害，甚至断送生命。通过丰富多彩的内容及真实案例的生动再现增强了职工安全意识，强化了安全理念，获得了广大干部职工一致好评，提高了职工的安全素质。

5、对新进工地的农民工进行了岗前安全培训教育。让他们熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律；作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施；有关事故案例等。通过对新员工认真进行教育，使他们对公司安全生产形势有了初步认识，并获得了上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识。

## 二、明确目标、认真落实，做到预防为主

安全生产工作是当前一切工作的重中之重，从中央到基层单位各级领导都非常重视，它是直接涉及到人的生命和国家财产损失的大事，我们必须认清形势，明确思想，始终坚持科学发展、安全发展、和谐发展理念。具体做法：1、制定年度安全生产工作计划，每月至少召开一至二次安全专题会议，解决施工过程中存在和出现的隐患，并做到现场问题及时解决，其它问题逐一落实、整改。

2、与各施工队和所有人员签订全年安全生产目标责任状，层层落实，责任到人。把安全目标分解到施工队、科室和工作人员，签订率100%。

4、组织专职人员现场监督和检查。每天进行日常巡检，风雨无阻。着重查看生产现场的关键装置和重点部位及特殊作业现场。如在检查过程中发现问题，马上通知相关人员对现场进行整改，发现人的问题，立即批评、教育，必要时进行处罚和处理。利用这种“走动式”管理，亲临现场、亲自观察，得到的信息便很及时、真实、全面而且详尽，使问题能够及时得到解决。

5、坚持持证上岗，对所有机驾人员组织安全培训，全员培训和三级安全教育率达100%。

6、做好劳动保护用品的发放，积极改善施工条件和饮食卫生条件，保证不发生食物中毒事故。 7、认真做好消防工作各车间都配备了所需数量的灭火器，并在关键岗位及场所配置了火灾应急所需的设备设施。为了确保冬季消防安全，我厂组织人员在国庆期间对厂区内的所有杂草进行了清除，从而消灭了火险隐患。组织员工进行了消防演习，提高了员工对突发事件的应急能力及熟练掌握消防器材的使用。

8、成立“安全月活动”和“安康杯”竞赛活动领导小组，负责活动的正常开展，结合冬、夏季百日安全生产竞赛活动的要求，把安全施工工作搞得更好。根据上级要求，每月定时进行事故隐患检查，登记上报制度。

### 三、贯彻落实安全标准化工作，提高安全管理水平

只有充分认识到安全标准化工作的重要意义，加强领导，落实责任，才能真正做到“为之于未有，治之于未乱，防患于未然”。通过安全标准化工作，可以杜绝违章指挥、违章操作、违反劳动纪律，将传统的事后处理转变为事前预防。坚持严格按照安全标准化的要求开展工作，收到了良好的效果。

### 四、加强安全工资考核，规范日常生产行为

把安全工作和奖金挂钩，对出现问题较多较严重的车间或个人进行一定金额的处罚，极大地促进了车间安全管理，使职工认识到由于自己的违章行为可使整个车间、全体职工都受到损失，增强了自我监督和互相监督意识，提高了职工对安全的关注程度和遵章守纪的意识，使我厂的安全管理迈上了一个新台阶。

五、存在问题和不足 安全生产本身固有长期性、复杂性、艰巨性和反复性的特点。这决定了安全工作不是一劳永逸而是永无止境的。通过一系列宣传教育和扎实工作，安全工作虽然得到了一定程度的提高，但还很多不足之处。

1、首先在思想上不坚定，对一些问题的处理原则性坚持不够，高度不高，管理上不够大胆到位，使一些问题得不到彻底有效解决：安全防护不到位，不按照正确的规定动作、科学的流程、安全技术操作规程等进行操作，以及各道工序完成后不进行检查和复验等，为安全生产留下了隐患。

2、其次我在安全技术知识掌握方面有很大欠缺，在安全管理上存在很大不足。工作不够深入细致，监督检查还很不到位，没能及时发现和纠正职工存在的习惯性违章和经验主义错误。事故发生后虽制定了较多的防范措施，但措施不具体，没能形成规定动作，使得落实上存在偏差，并且对措施的落实缺乏足够的检查验收。

3、安全培训教育工作做的还很不够，不够细致，缺乏针对性，有些职工的安全知识、安全技能仍很缺乏，安全意识仍很淡薄，侥幸心理、习惯性违章和经验主义错误大量存在，员工三违现象仍比较普遍，这都体现出安全教育、安全管理不到位，今后仍需要利用各种形式有针对性的加以培训教育。

## 项目经理安全岗位职责汇报篇七

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

我叫，现任项目部经理，根据处党委关于《党支部书记、项目经理述职暂行办法》的要求，就本人20\_\_年来在班子建设、工作目标、安全生产、施工任务、经营管理等方面主要情况述职如下，请予以评议。

## 一、 务实创新、夯实科学发展基石

项目部承建了煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是首座设计年生产1200万吨的矿井，也是我处首次打入市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照处党政的指示精神确定了以“一流装备建造一流工程、一流环境树立一流形象、一流管理铸造一流品牌”的管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

1、优质快速施工享誉“塞上”。项目部进驻煤矿施工以来，克服西北的狂风、冰寒，在第一炮掘进中就遇到泥岩砂岩交替的复杂地质条件。这种岩石硬度小，用伞钻打眼夹钎堵钻杆。困难是打开智慧之门的钥匙，打眼班班长许海刚在打眼过程中发现影响的关键原因是：钻头上的强力吹风孔太小，岩粉不能及时排出。发现后，他及时升井将吹风孔直径扩大到10mm经试验打眼速度大大加快，每班打眼时间缩短到3小时，功效提高了近三倍。在随后的施工中，他们又结合地质条件变化，率先采用“伞钻与麻花钻、风钻交替使用”等方法。

打眼速度进一步加快，为项目部在5、6、7、8四个月施工中连续破百米提供了基础保障。特别是在7月份副立井的施工中，项目部克服地质条件复杂、井筒淋水量大等诸多困难，充分展示“王牌”施工队伍风范，精心组织，广泛发动，一举以130.5米的业绩刷新了神化宁煤集团月成井114米的纪录，且工程质量优良。

2、加强生产组织，完成了生产指标。按照处下达的生产任务和项目部制定的生产计划，项目部抓住井筒施工的黄金季节，积极改进作业方式，有效的提高了生产水平。

### 3、抓好“小改小革”进一步提升生产施工的科技含量

在抓好生产施工的同时，项目部积极鼓励技术革新，针对井口甩罐时，费时费力不安全的问题，研制出了“立井施工井口简易甩罐装置”，在井盖门至溜矸仓支撑柱之间铺设钢轨或槽钢作为跑道，在轨道上安放一个车盘，就使原来的“甩罐”变成了平放平移，既省力又安全。提升系统是立井施工的“命根子”，提升绞车的安全运转直接关系到职工的安危。为避免绞车遇到特殊情况带来严重后果，他们经与设计厂家沟通，对绞车制动系统进行改进，成功研制出“立井提升绞车辅助紧急制动装置”，从而使绞车运行实现了本质安全。

## 二、强基固本，戈壁滩上展风采

1、加强职工队伍建设。我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用；二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用；三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用；五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。

同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

### 三、 严抓细管，促进本安体系建设

1、齐抓共管保安全。我们进一步细化了各级管理人员及每个工种的安全责任制，制定了安全责任制60余项，安全操作规程80余项。做到了有岗位就有安全责任制，有设备运转就有操作规程。为抓好安全责任落实，我们建立了党政工团“四位一体”的安全保证体系。项目经理把全面，支部书记搞协调，安全副经理抓落实，岗员、网员盯现场。具体工作中，一是班组长、岗、网员等待遇与责任挂钩，为提高他们的责任心和积极性，其工资系数分别为工人的1.2和1.1倍，如果连续一周查不出安全问题，又提不出建议取消津贴。二是加大安全奖罚力度。对“三违”人员不仅给予经济处罚，性质严重的送到矿方举办的“三违”学习班进行为期7天的再教育，造成严重后果要给予辞退。截止7月底，项目部累计处罚“三违”人员63人次，罚款金额8450元。其中查处违章作业45人次，占“三违”起数的71.4%。违违反劳动纪律18人次，占“三违”起数的28.6%。

2、创新管理促安全。我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行模排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。同时，我们建立了严格的登记制度，为职工发放了学习本，将每天的“每日一题”及班前会主要内容记录清楚，增强安全生产的能力。近日，我们针对网员、岗员业务素质参差不齐，知识结构单一的状况，开设了“青工学堂”，为他们讲授各类实用性的安全知识，为安全生产起到积极的促进作用。

3、质量安全为安全。安全质量标准化代表了企业的管理水平，是企业安全管理的基础，是实现安全生产和文明生产的前提。因此，自进入煤矿施工以来，项目部认真贯彻集团公司、一建公司和煤矿以及我处关于开展安全质量标准化建设的文件、

指示精神，以创建a级项目部为目标，按照集团公司和一建公司“规范管理年”“质量标准化推进年”的要求，坚持“上标准岗，干标准活”，全员动员，全员参与，不断强化安全基础工作，狠抓现场施工管理，有力地推动了我项目部安全生产工作的发展。

截止7月底项目部已开展4次安全质量标准化自评，7月份我们在我处及公司安全质量标准化检查验收中以91分、95.4分先后被评为a级项目部。

#### 四、 精细管理，提升项目收益

1、项目部效益稳步提升。一是加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。二是提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

2、财务管理继续加强。项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。

3、精算经济效益，严控费用成本。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

#### 五、营造和谐，为国庆献礼



1、精诚各方使用，务求互利双赢。积极稳妥地处理好与甲方、监理及地方政府(部门)的关系，做到不卑不亢、团结合作、互利共赢，努力营造和谐发展的外部环境。

2、精建和谐项目，维护安全定局面。大力开展集知识性、教育性、安全性、娱乐性、趣味性为一体的主题活动，积极选树先进典型;建立“国庆”前夕安全稳定工作应急预案，及时摸排各种隐患苗头;维护职工切身利益为一切工作，努力改善职工生产、生活环境，提高后勤服务质量。

## 六、锻炼修养，彰显党员本色

本人严格按照中央关于加强国有企业领导人员廉洁自律的各项规定，努力加强思想作风、工作作风、领导作风和生活作风等方面建设，进一步提高了自身修养和拒腐防变的能力，始终保持着一名共产党员的清正廉洁本色。在工作中，坚持清正廉洁，为人正派，工资收入严格执行处规定领取，电话费、通讯费按处规定报销，无违规违纪现象，无私自承揽工程、私自采购及参与赌博违法乱纪行为，坚持从严治企的工作作风，反对奢侈浪费、贪图享受的思想和行为，做到了与工人同吃同住，从未单独享受过任何特权。本人作为班子中的老大哥，能够按照处党委规定班子团结“四条要求”，按照分工履行自己的职责，认真处理分工与合作的关系，做到了大事讲原则，小事讲风格，与班子成员坦诚相见，做到工作中分，思想上合，求同存异，相互支持，努力维护班子团结，提高班子的凝聚力和战斗力。我始终坚持着一句诺言，工作中我是领导、工作外都是兄弟;没有高低贵贱之分，没有等级差别，经常深入到职工中与之座谈交往，设身处地的为职工着想，维护职工权益，解决职工困难。

各位领导、同志们，我工作中虽然取得了一些成绩，这都是处党政的亲切关怀、部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自已应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还

存在一定的差距。今后的工作中，我将严格遵照处党政的指示精神，与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献！