

最新学校招标采购工作汇报(优质5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

学校招标采购工作汇报篇一

-----工程建筑材料招投标流程

采购部根据项目开发总控计划、各专业计划制定材料采购计划，公司相关部门和单位均可推荐供应商，采购部经过筛选及实地考察列入合格“供应商信息库”以便日后备用。采购部现行的招投标流程如下：

- 1、首先协调工程技术部门提供此次采购工程材料的技术参数、施工安装技术要求，建筑材料的规格、型号、数量等。根据提交材料申报领导，经领导批准后列入采购计划。
- 2、采购部根据相关部门提供的技术参数编制汇总招标文件。组织各部门对招标文件进行汇签，请各部门对招标文件内容，技术参数等做出确认。
- 3、采购部根据合格“供应商信息库”或潜在合作意向的单位作为预选邀标单位，并对拟邀标单位进行资格评审，确定不少于三家投标单位。申报领导，领导同意后进行招标文件的发放。
- 4、通知入选的拟邀单位发放标书，组织答疑，接收投标书及样品。
- 5、组织各部门进行公开开标及评标，各部门提出评标意见。由采购部对投标价格进行谈判，并提出意向合作单位。组织相关部门对意向合作单位进行实地考察包括工程业绩，了解

投标单位的综合实力。

6、采购部就谈判结果和考察报告进行整理并报公司领导，由公司领导进一步对投标价格、付款等条款进行最后确定。

7、由采购部进行合同条款的谈判，双方同意后、组织各部门进行合同汇签，领导审批，最后完成合同签订。

8、跟踪督促合同的执行情况，售后维修、直至合同执行完毕。

采购部

2011-9-8

学校招标采购工作汇报篇二

绥化市药品集中招标采购工作情况汇报

绥化市卫生局

××××年×月×日

项工作取得了阶段性成果。现将工作情况汇报如下：

一、精心部署，明确各责任部门的任务

严格要求。全市各级卫生部门和医疗卫生单位普遍以开展“维护群众健康权益、纠正行业不正之风”专项治理工作为重点，有计划、分步骤地全面开展了工作。

二、积极推进，努力规范药品集中招标采购工作

给患者。为保证药品集中招标采购工作规范有序的进行，确保中标和购进质好价廉的药品，确保将好处让利于民，在去

年招标工作中，我们在严格执行国家和省药品集中采购有关政策规定的同时，注意坚持“四个原则”，严把“四个关口”。

——坚持四个原则：

一是坚持医院为主体的原则。在抽调专家评标过程中，我们为了充分体现每个县（市、区）的代表性，除一家医院有特殊情况下，其余个县（市、区）的综合医院和市本级的综合医院都抽调了评审专家。

药品作为招标品种。这种办法可以最大限度地控制医生在开方时避让中标药品的可能性，减少中标后就死标的现象。

三是坚持质价比优先的原则。在药品招标评标过程中，我们在保证质量的同时，最大限度地降低了药品价格，凡没有达到认证的针剂药品一律不予中标，认证的药品占中标药品的%以上。

四是坚持最高限价的原则。我们对所有中标药品进行了最高限价，凡投标价格高于零售价的%的药品（除进口药外），如果不降到%以下，一律不予中标。同一品种相同规格的药品（商品名不同、零售价不同）高于其他投标价格%的一律不予中标。

——严把四个关口：

学校招标采购工作汇报篇三

滕怀江

第一条 资源开发经理

考察具体内容为：

公司规模

公司业绩

合作重视程度

财务状况

履约能力

合作意向

在考察现场会上需介绍公司的情况：我司为**注册的一家房地产集团公司，成立时间为1997年。现在我司主要的业务板块有三块，第一块是**，现在开发成熟的工业**有**、**、**等地的工业园区，现在工业园区已快10个。第二块业务是**起家的业务，就是以前**地区内的市县城区的住宅开发。第三块业务就是**地产分公司做的别墅项目孔雀城，**地产不只做**还开发了**项目、**、会所等产品。

地产11年的开发任务是700万平米，受市场环境的影响，会有微调，10年的销售额为100个亿，今年的销售目标是200亿。

我们现在的合作单位来自全国各地，随着合作规模的不断扩大，国内的一些知名的企业成为我司的合作伙伴，中建一局、三局、新星保信、建工集团、建工的一建、城建集团、江苏、浙江、以及湖南、湖北、山东、河北等地的大型建筑企业都正在与我司合作，和我司最长的企业合作已经达到10年，合作面积最大在施项目达到60万平米。

第二条 片区（产品线）总经理

考察具体内容为：

公司业绩

合作意向

履约能力

项目管理模式

劳务组织

财务组织

在考察现场会上需介绍片区的情况：

介绍片区情况，片区的成立时间、建设规模、设计风格、销售或入住情况，对资源单位的要求。

第三条 工程管理部职责

考察具体内容为：

公司业绩

工程管理（进度、质量）

事故处理

整体形象感观

文明施工状况

项目办公情况

整体施工质量感观

细部节点

劳务管理情况以及工厂的加工能力

质量管理控制能力

内业资料等（表单后附）；

（考察现场会随机发挥）

第四条 片区招标采购经理

考察具体内容为：

合作意向

参与投标的组织

查验资质原件

查验业绩合同原件（包括不限于在建项目）

合同的一些具体问题，如付款方式、取费情况、施工范围划分、责任界定、计价原则、方式等。

第五条 项目经理

考察具体内容为：

项目管理模式

整体形象感

文明施工状况

项目办公情况

整体施工质量感观、细部节点

劳务管理情况

过程资料查验以及工厂的加工能力

质量管理控制能力等

第六条 专业工程师

专业工程师否参与考察由工程管理部或项目经理安排。

学校招标采购工作汇报篇四

第五条纠正医药购销和医疗服务中不正之风部际联席会议负责全国药品集中采购监督管理的组织协调，依法监督药品集中采购工作联席会议成员单位正确履行职责，督促下级人民政府及相关部门认真落实上级关于药品集中采购的决策部署，检查药品集中采购政策和规章制度的贯彻落实情况，调查处理药品集中采购中的违法违规问题。各省、自治区、直辖市可根据本地区实际，确定药品集中采购监督管理机构的组织形式和基本职责。

第六条监察机关和纠风办负责对药品集中采购工作参与部门履行职责的情况进行监察，对药品集中采购工作中的行政机关公务员以及由国家行政机关任命或选聘的其他人员的行为进行监督，对违反行政纪律的行为进行查处。

第七条卫生行政部门负责监督管理医疗机构执行入围结果、采购用药及履行同等行为。

第八条价格管理部门负责监督管理药品集中采购过程中的价

格、收费行为。

第九条财政部门负责组织实施相应的财政监督。

第十条工商行政管理部门负责查处药品集中采购中的商业贿赂、非法促销、虚假宣传等不正当竞争行为。

第十一条食品药品监督管理局负责审查参与药品集中采购的药品生产经营企业资质，依法对集中采购的药品质量进行监督管理。

学校招标采购工作汇报篇五

专业论文

浅谈房地产招标采购管理

浅谈房地产招标采购管理

【摘要】随着房地产行业竞争的日益激烈，投资成本控制成为房地产企业关注的重点。招标采购是投资成本控制的首道环节。本文就如何让招标采购机制充分发挥成本管控作用提出几点个人意见。

【关键词】房地产 招标采购

国家土地管理政策的放开，让房地产行业得到了迅猛的发展。然而，近年来日益激烈的市场竞争和产品同质化的趋势以及政策调的影响下，使房地产业整体利润正趋于下降之势。为了尽可能降低投资成本，实现效益最大化，企业开始越来越重视招标采购对投资成本控制有效果。从工作内容及时间节点来看，招标采购应归属于投资成本控制的事前控制，招标采购结果的优劣将直接关系到投资成本控制其它各个环节的成效。如何让招标采购机制发挥更大的功效，成为房地产企

业深入探讨的一个问题。笔者结合工作实践就如何在项目开发中充分利用招标采购机制为企业节约开发成本，有效地提高投资效益发表几点拙见。

一、扩大招标采购在项目开发的延伸面。

大多数的房地产开发企业仅将招标采购方式应用于工程施工单位、重要设备供应商的选取。而对于规划编制单位、设计单位、建设工程主要材料供应商、销售代理商、物业管理单位等都成为招标采购管制的盲区。而事实上，对这些被忽视的盲区实施招标采购，能让企业收到意想不到效果。

专业论文

导致施工过程中发生重大变动。而且还能在最优中标方案的基础上，综合借鉴其他投标方案的优点，最终获得更为先进、合理、全面、优秀的方案。

其次，设计招标能从源头开始降低开发成本。市场经济作用下，设计单位多为重视设计产值，对设计产品的经济性未有足够的重视。而目前，很多企业将精力和重点集中在施工阶段成本控制上。虽然能起到一定的效果，但毕竟“大局已定”，不能从根本上控制住造价成本。加强初步方案设计及施工图设计招标阶段的管理，不仅可以合理降低设计成本，而且能通过竞争激发设计者的积极性，对其设计成果考虑更周密，筹划更全面。从而减少施工中的设计变更，使技术与经济更紧密的结合，可以将造价控制在更加合理的范围之内，第三，材料供应商招标为工程材料质量和成本控制提供坚实的保障。众所周知，材料费在建设工程总造价中占据着大半壁江山，因此，主要材料的成本控制是控制工程总造价的关键。房地产企业将招标采购机制引入主要大宗或高价值材料采购，利用竞争环境产生的比拼效应，实现保品质降成本的目标。

第四，销售代理商招标为投资效益的提高添加一层重要保障。销售代理商是直接关系到项目开发企业产出值的关键性因素。将招标采购机制引入到销售代理商择选阶段，企业能通过投标人充分竞争的结果，选择到一家资质较高、经验丰富、销售方案最优，且销售佣金最合理的销售代理商。

第五，物业招标为房地产开发企业的长期效益提供有效保证。房地产开发项目的前期物业管理单位通常由房地产开发企业选择。物业管理单位服务的好坏，将直接影响房地产开发企业的信誉。若将招标采购机制应用到物业管理单位择取阶段，引入良性竞争，能为房地产开发企业择优选定一家具备高素质管理经验能力，取费合理的物业管理单位，从而为房地产开发企业获取长期收益添加砝码。

二、招标采购工作应做到更专业化、细致化。

专业论文

造成企业资投成本增加，工程进度受阻，工程质量下降。专业细致的招标采购工作至少应该做到以下几点：

首先，对投标人应进行严谨的资格审查。由于开发时间较紧，房地产企业多采用邀请招标方式。因此，对投标人资格的审查更显得尤为重要。发出投标邀请前，应对潜在投标人进行资质等级、履约能力、以往履约情况、社会信誉、产品市场占有率等情况进行全面的调查了解。

其次，招标文件中应对投标人应用于项目中的主要材料设备的档次、规格、相关技术参数以及材料设备进场验收时必须提供的质量证明文件做出明确的要求。并且要求投标人在投标文件中提交其将应用于项目的主要材料设备品牌名称、档次、型号及相关参数的详细说明。以便于合同实施期间，发包人对进场材料品质进行有依有据的把控，减少合同纠纷，防止承包人以次充好，降低工程质量。

第三，招标文件中应提供详细的施工界面划分。房地产企业通过将项目划分为若干专业工程、若干专业设备进行发包或采购，以保证承包商的专业性。但随之而来的问题是，在交叉作业点上经常出现，重复发包或露发包的情况。因此，在招标文件中明确现场施工界面划分是必不可少的内容。

第四，招标文件中合同格式应对合同计价方式、付款条件、竣工结算条件及结算方式等实质性条款予以明确，以缩短合同谈判时间，降低招标失败率。

第五，定标应该着重遵循合理低价中标的原则。通过招标采购降低投资成本是，房地产企业引入招标采购机制的目的。但过份的追求低价中标，则会造成投标人恶性竞争、恶意竞争，最终导致招标失败或是合同无法履行，影响项目开发进度，造成企业投资损失。因此，在商务标评审中，应该加重对投标人报价合理性、有效性的审核，防止投标人以低于其个别成本的投标赢得中标资格。

专业论文

等等技术因素都不做评审，或是即使评审也不做定标的参考依据。如此，造成合同实施阶段，项目管理人员现场监控的难度增加。

第七，设立独立的招标采购部门实施招标采购工作。目前，许多房地产企业的招标采购工作由项目管理部或造价管理部人员兼任。由于，招标专业素质低，缺乏招标工作技巧，谈判技巧，造成招标采购效果不理想。

三、招标采购过程管理

由于房地产企业招标采购不受招标投标法约束，而企业自身廉洁监管力度不够，某些工作人员自律性差，加之房地产企业通常采用邀请招标与竞争性谈判相结合的招标方式。造成

贪污受贿、暗箱操作现象普遍，为企业带来了严重的经济损失。

首先，企业应该建立并完善招标采购管理制度。通过制度明确企业招标原则，明确分工，明确各层管理人员职责，明确招标流程、招标细节，以规范企业招标采购活动的行为。

其次，企业内部审计部门定期或不定期对招标采购进行审查，审查内容应包括投标人及招标文件审批资料、投标文件、评标资料、定标审核资料等。

第三，引入电子系统辅助招标采购全过程管理。采用招标采购管理系统建立供应商库和招标采购全过程数据档案，并对招标采购全过程进行无纸化、按权限审批流程，可减少人为操作的机会，提高反腐能力和违规操作监控力度。

结束语

加强对招标采购的管理，是房地产企业降低投资成本、提高企业投资效益最根本途径之一。房地产企业应加大对招标采购管理的重视度和对招标采购机制的应用面，找出更有效、更切实可行的管理方法，完善招标采购机制，以使其充分发挥效用。

最新【精品】范文