

最新项目成本管理心得体会(模板9篇)

体会是指将学习的东西运用到实践中去，通过实践反思学习内容并记录下来的文字，近似于经验总结。那么心得体会怎么写才恰当呢？下面是小编帮大家整理的优秀心得体会范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目成本管理心得体会篇一

首先，学习成本管理会计让我对于企业的经营管理有了更深入的理解和认识。无论是生产型企业还是服务型企业，成本管理都是必不可少的环节。只有了解成本结构并进行合理的管理，企业才能在竞争激烈的市场中生存和发展。通过学习成本管理会计，我认识到成本管理的核心思想是以最小的成本获得最大的效益，而这正是企业经营所追求的目标。

其次，成本管理会计的学习让我更加注重企业成本的控制和降低。在学习成本管理会计的过程中，我发现其不仅是一门理论学科，更是一门实践性很强的应用科学。在现代企业中，成本管理已经成为推动经营效益的关键性要素，只有在成本控制和降低的基础上，企业才能提高竞争力。因此，我开始重视企业的成本控制和降低，针对不同企业的成本特点，提出相应的控制策略，以达到降低成本的目的。

第三，成本管理会计让我意识到成本信息的重要性。在学习成本管理会计的过程中，我了解到成本信息作为决策的重要参考，这些信息对于经营决策的影响不可估量。从采购到生产、从销售到售后服务，各个环节的成本信息都会直接关系到企业经营的成败。因此，通过学习成本管理会计，我开始重视成本信息，并建立了一个完善的成本信息系统，为企业决策提供更加准确的数据支持。

第四，成本管理会计让我更加了解企业盈利模式。与传统的

盈利模式大不相同的是，现代企业盈利模式更注重成本控制和降低。学习成本管理会计的过程中，我发现企业的利润并不只是营业利润，还应该包括各项成本的节省和控制。在现代企业中，只有在最低成本的基础上，才能创造更高的利润。

最后，通过成本管理会计的学习，我更加深刻地认识到企业的成本控制和管对于现代企业发展至关重要。无论企业规模大小，都应该建立相应的成本管理体系，不断优化和提高成本管理水。只有控制好成本，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，取得成功。因此，我将持之以恒地学习成本管理会计，不断提升成本控制和降低能力，为企业的发展注入源源不断的动力。

项目成本管理心得体会篇二

优秀作文推荐:作为一个在项目摸爬滚打近十年的工程技术人员,对加强施工项目成本控制深有体会,面对日趋激烈的建筑安装市场,建筑施工企业的生存结构已发生了深刻的变化,以施工工程项目管理为核心的经营管理体制已基本在实践中不断完善和发展。必须树立以质量求生存,以信誉求发展,以管理求盈利的理念,坚持以接一项工程,树一块牌子,占一方市场,要牢牢坚持以人为本,充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性的原则,要始终坚持以质量求生存,以上乘服务为宗旨,赚取更大利润为目标的管理思路。

项目管理必须坚持以人为本,充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性,执行全面项目成本控制的原则。

1、全过程动态控制

项目成本控制要随着项目施工进展的各个阶段连续进行,每个环节均不能疏漏,不能时紧时松,应该使成本控制始终贯穿于从图纸会审开始至竣工结束的全过程,这也就是成本的动态控制。倘若临近工程要竣工了,你再来考虑成本,盈利

与亏损已基本定局。

2、项目成本控制的关键是人

人是实现项目成本控制的关键性因素，项目管理也象商海一样，商人均是在商言商，我们搞工程就是要赚取更大的利润，怎么样赚取更大的利润呢？首先，要在质量上，施工水平上，管理水平上使业主放心，其次再加上上乘服务的意识，主动为业主分担工作上的一些事情，并适时恰当地提出一些有针对性，建设性的意见，这个有针对性、建设性的意见和建议，就是善于发现施工中的缺陷或是设计图纸中的不足，有力有据的说服甲方，能争取更多的变更。让变更能成为我施工方取得项目经济效益的有效途径之一。若经过仔细测算或论证发现相应的变更无赢利或变更难度较大，利润又小，则要用合理的公关方式努力说服业主放弃其变更。但对于这些，我们的工程技术管理者，首先要炼好内功，不断提高自己的施工技术和丰富自己的管理经验自公司上上下下要形成这种氛围和员工也要自觉培养与主动参与，就是全面、全过程的项目成本控制意识。我想说的就是在整个项目控制过程中，均要养成一种商业竞争理念，个个成为替项目、为公司理财的有用人才。

为了降低控制成本，必须多动脑筋，学会怎么样去办变更、洽商，多学习规范、技术，并把这些技巧运用到施工管理当中。在同一个施工项目中有三件事，使我深有体会：

第一、利用主体主筋及圈梁主筋作等电位接地敷设，仅此一项为项目节省约6000多米镀锌扁钢(前期工程均是利用镀锌扁钢做等电位进行施工)，并为劳务施工提供了很大的便捷。

第二、通过努力，说服甲方争取到了了一个近40万的电气变更。变更之前，我们从工程量，选择材料厂家入手，为甲方提供了不少与变更有力的条件，如有关的线路图、平面图、立面图均绘制好交给甲方，使其进行确认。确认结果后，我

们发现通过施工方法的变换，可以将7000多米的yjv三芯电缆改成yjv二芯电缆，进行替换的是前期工程过剩的153米镀锌扁钢，与其相应的配电端子箱内也节省了196个接地端子排。仅此变换施工方法，为项目赢利几万元，所以说：技术是一种硬东西，是实实在在的，运用得好能够成倍地降低项目成本，并产生非常好的项目经济效益。

第三、在主体结构预埋前，我们已对图纸熟记于心，并以蓝图为依据进行细部的调整，把调整好的强弱电的功能点位、空调洞口、排水管预留位置。其尺寸，标高绘制好后，连同技术交底说明一起交给甲方、监理进行审定、认可，以此获得了甲方与监理的充分肯定，也从另一个侧面反映出我局所管理项目的真实水平和实力。

第三：项目主管领导要不定时地组织合约、技术及材料人员进行成本分析，分阶段进行项目成本摸底控制，从过程中发现问题进而解决存在的问题。

第四：在能够满足工程技术、施工规范的前提下，材料的规格、品种可以进行变通，（前提是要做好监理、业主的工作），这样做可以成倍地降低成本，比如前面提到的7000多米yjv三芯电缆在订货过程中我们主动要求材料订购人员采购二芯yjv电缆，取得良好的效果。

第五：要严格控制劳务施工主材用料，在施工过程中进行监管，必在时全程进行旁站。

我们的企业必须培养一批想干事、能干事、干成事、出效益的优秀项目管理人才。这些人应该具备成本意识高、大局观念强、基础扎实、有底气、能吃苦耐劳。一个优秀项目管理者必须具备管理思路清晰、明了，不管什么时候都能够掌控整个工程的动态过程及成本的节点控制。

总之，工程项目管理人员应该具备干一类工程有一份心。

项目成本管理心得体会篇三

成本管理会计学习是管理会计方向的重要一环，通过学习成本管理会计，可以理解企业的成本构成及其影响因素，把握企业的经济效益，从而为企业经营决策提供依据。在我的学习过程中，我深深体会到成本管理会计对企业的重要性，掌握了一些常用的成本管理方法和工具，同时也有了一些自己的思考和感悟。

第二段：成本管理会计的基本概念和方法

成本管理会计主要是通过对企业的成本费用进行统计、分析和管理的，揭示企业的成本构成和变动趋势，以便于采取有效的成本控制措施。其中，最重要的方法之一是成本费用分析，它可以指导企业对资源的使用进行优化，有效地降低整体成本。其次，还有成本计划、成本监控、成本控制和成本核算等常用方法，通过这些方法可以较为全面地把握企业的成本情况，并制定相应对策。

第三段：我学习成本管理会计的感悟

在学习成本管理会计的过程中，我发现要掌握好成本管理会计，需要同时掌握一些其他地相关知识，如财务管理、统计学和信息管理等等。另外，我还体会到了成本管理会计的重要意义。成本管理会计既可以帮助企业降低成本，增加利润，提高经济效益，同时也可以帮助企业管理人员更深刻地理解企业的经营情况，从而更好地进行决策。

第四段：我的学习体验和反思

在成本管理会计的学习中，我遇到了一些困难，比如理论知识过于抽象，应用技巧需要结合实际操作等等。但是，在教师的指导下，我逐渐掌握了成本管理会计的基本方法和实践技巧。同时，我也发现，理论需要与实践相结合，需要不断

积累实践经验，并且不断反思自己的学习过程。

第五段：总结

成本管理会计是管理会计领域的重要分支，通过学习成本管理会计，我深入掌握了企业成本管理的理论与方法，同时也拓展了自己的知识体系。我相信，未来在职业生涯中，成本管理会计将会成为我职业发展的优势和加分项。通过不断学习和实践，我会逐渐成长为一名成本管理会计专业人士，为企业的发展做出更大的贡献。

项目成本管理心得体会篇四

随着城市化进程的不断推进，园林建设成为城市美化的重要一环。然而，园林建设的成本管理却是一个需要高度重视的问题。在实施园林建设的过程中，我深刻体会到了成本管理的重要性和方法，下面将从项目规划、资源管理、成本控制和效益评估四个方面谈谈自己的心得体会。

首先，项目规划是园林成本管理的基础。仔细预估项目的规模、周期和工艺等，制定详细的工程量清单和成本预算，为成本管理提供依据。在实际工作中，我更加注重与设计师和工程师的沟通交流，了解他们的设计意图和施工方案，以便更准确地评估项目的成本。此外，我根据过往的经验和市场行情，对园林建设的常见项目进行分类和整理，形成标准的工程量和成本，方便以后的估算和核算，提高成本管理的准确性和有效性。

其次，资源管理是园林成本管理的重要环节。在工程实施过程中，我从资源的角度出发，对各类资源进行合理配置和有效利用，以降低成本。例如，在人力资源管理方面，我更注重培训和技能提升，提高园林工人的综合素质，减少工人技术性失误，降低后期的维修成本。在物资采购方面，我更加注重对市场行情的了解和对供应商的选择，通过比价和议价，

以获得最低的采购价格，降低项目的材料成本。

第三，成本控制是园林成本管理的关键。在项目实施的过程中，我一方面加强现场管理，做到监控和控制成本的实施情况，另一方面注重质量控制，避免因质量问题而引发的返工和修补，造成成本的额外支出。此外，我还加强与供应商和承包商的沟通，及时了解材料价格的变动和施工成本的风险，以便及时采取相应的措施，控制成本的波动。

最后，效益评估是园林成本管理的总结和反思的过程。通过对项目成本和效益的评估，及时发现问题和不足，并采取相应的措施加以改进。我在工作中注重实施成本和效益的分析，了解每个项目的投资回报率和经济效益，对以往的项目进行总结和学习，为今后的园林建设提供经验和借鉴。同时，我也注重与公司的其他部门和团队的交流和学习，通过分享经验，不断提升自己的管理水平和团队的执行力，进一步提高园林成本管理的效果。

总结起来，园林成本管理需要从项目规划、资源管理、成本控制和效益评估四个方面展开。在实际工作中，我深刻认识到成本管理的重要性，并通过与设计师、工程师和供应商等多方的交流合作，不断总结和改进自己的管理方法。相信随着技术的不断进步和实践的积累，园林成本管理将变得更加科学和高效，为城市园林的建设和管理提供更为可靠的支撑。

项目成本管理心得体会篇五

成本管理的事前控制最重要的莫过于设计阶段的成本控制了，据有关资料显示，在规划设计阶段，对整个工程投资影响最大，可以达到80%以上；在施工图设计阶段，影响工程成本的可能性为10%—15%；而到了工程实施阶段，影响工程投资的可能性已经只有5%。由此看来，控制工程成本的关键在于设计阶段。由于施工阶段是“按图施工”，在施工阶段所进行的投资控制并不是控制工程成本，而是控制施工中可能增加的

新的工程费用，实际决定工程项目投资多少，在设计阶段就已确定。所以无论从成本管理系统环节看，还是从投资利用、成本控制方面看，设计阶段工程成本管理工作不但必要而且很重要。

在对所开发的楼盘定位以后，作为设计阶段成本控制最有利的措施就是限额设计，即根据各专业进行投资分解，对工程量指标进行控制，从而既能满足功能和工艺要求，又经济合理。

例：南昌万达星城一期一区项目20xx年初开工，利润仅20xx多万元，住宅楼设计时未考虑限额设计，加之同年钢筋、水泥价格急剧上涨，在主体未封顶时，仅钢筋、水泥涨价即达800多万元；之后我们成本部和管理公司一起来做分析，经过综合指标的横向对比，认为主要建材含量较高，因此在南昌万达星城三期一区工程中采用了限额设计，仅钢筋一项同比一期一区降低工程成本约700万元。因此，南昌公司成本部不间断的组织业务研讨，在已结算的基础上不断整理、归纳综合指标，已渐成方案研讨中限额设计的有力支撑。但限额设计并不是一味地考虑节省投资，更不是简单地将投资砍一刀，只有在设计环节多参与研讨，多方面听取不同的意见和建议，并经过多次的交流和碰撞，才能把问题想深、想透，才能找出一些容易忽视但足以致命的问题，才能在服从于经营的前提下，真正把好工程成本管理的第一关，并为总体工程成本控制打好基础。如三期一区外墙保温系统，江西省20xx年推行使用保温节能系统(含外墙及外门窗)，此项费用约1800万元，且并不属于原目标成本范围。是否做，如何做？南昌公司并未一味地从—个角度去看待这个问题，而是召集相关部门进行研讨，充分听取各部门的建议，决定增加此项内容，同时调整售价。目前来看，市场反应效果明显，且不影响项目利润指标。

再如：三区一期景观方案研讨，公司非常重视交通体系的方案研究，并围绕此方案三次研讨，充分了解规范的基础上，

制订出在满足规范前提下，尽量减少道路面积，以种植为主线营造小区氛围的策略，估计减少20%的道路面积，从方案角度即节约了成本。

项目成本管理心得体会篇六

成为老师我们就要做到老师的职责，传道授业是我们必须的，但是教育并不是只是在课堂上传授只是就可以了，还要处理好与学生的关系，学生是一个群体，要赢得学生们的认可，才可以把自己的工作做好，作为老师我们不能一直站在讲台上，与学生的距离隔的太远，产生距离会让我们的工作不好做，也无法了解学生们的内心想法，我们在上课的时候要保持严肃认真，在下课的时候要友善微笑，做好一个老师，在学生需要帮助的时候及时给与帮助，学生犯错的时候也绝不留情，恩威并施才是最好的教导方式，意味的严格让学生们感到害怕，就算遇到问题也会埋在肚子里，不敢和老师沟通。太过仁慈会让学生没有任何约束，使得他们对待学习的态度会发生变化，缺少强有力的管束里，缺乏威严，这都是不合理的，好的老师在需要严格的时候会保持老师的威严，学生需要帮助的时候会关怀，帮助给予他们支持，这样让工作才能变得轻松，变得有条理。

项目成本管理心得体会篇七

园林成本管理是在园林工程建设和运营过程中的一个重要环节，对于项目的整体效益起着关键的作用。通过对园林成本管理的实践，我深刻认识到了成本管理的重要性，并得出了一些心得体会。在这篇文章中，我将与大家分享这些心得体会，希望对广大园林从业者有所启发。

首先，我意识到成本管理需要全员参与。在园林工程建设和运营过程中，成本相关的决策并不仅仅由经理层来完成，而是需要全员参与。因为成本管理的每一个环节都与项目的进展密切相关，只有全员参与并积极贡献自己的智慧和力量，

才能够实现成本的控制和降低。因此，我们要建立一个全员参与的成本管理体系，通过各种形式的会议、沟通和团队合作，促进各方之间的信息共享和合作，共同降低项目的成本。

其次，我认识到成本管理需要与品质管理相结合。成本与品质是相辅相成的，不能单独看待。在园林工程建设和运营过程中，我们不能只追求成本的降低，而忽视了工程的品质。因为园林工程的品质直接影响到项目的使用寿命和观赏效果，如果只追求成本降低，可能会导致工程的品质受损，进而影响项目的整体效益。因此，我们要将成本管理与品质管理相结合，通过工程技术手段和管理手段，确保项目在保证品质的前提下，实现成本的有效控制和降低。

再次，我认识到成本管理需要综合考虑各种因素。园林工程建设和运营过程中，成本管理不仅仅是对直接成本的管理，还涉及到许多间接成本和附加成本的管理。因此，在开展成本管理时，我们要综合考虑各种因素，采取综合的管理措施。例如，在材料采购方面，我们要综合考虑价格、质量和供货周期等因素，选择性价比最高的供应商；在劳动力使用方面，我们要合理安排工人的工作时间和工作任务，以提高工作效率；在仪器设备使用方面，我们要优化设备的使用方式，延长设备的使用寿命等。通过综合考虑各种因素，我们能够更好地实现成本的控制和降低。

最后，我认识到成本管理需要不断创新。在园林工程建设和运营过程中，成本管理不是一成不变的，而是需要不断创新的。因为园林工程的发展和运营环境的变化会带来新的挑战 and 机遇，我们需要密切关注行业的最新动态，积极引进新技术、新工艺和新管理方法，不断提高成本管理的水平和效果。例如，我们可以引入智能化管理系统，在园林工程的各个环节中采用先进的技术手段，提高工作效率和管理水平；我们还可以加强协作与互联网企业合作，借助互联网的优势，实现信息共享和资源共享，降低项目的成本。

综上所述，园林成本管理涉及的内容十分复杂，需要全员参与、与品质管理相结合、综合考虑各种因素，并不断创新。通过对园林成本管理的实践，我深刻认识到了它的重要性，并得出了一些心得体会。我相信，只有不断提高成本管理的水平和效果，我们才能够更好地实现园林项目的经济效益和社会效益的双赢。希望我的心得体会能对广大园林从业者有所启发，为行业的发展做出更大的贡献。

项目成本管理心得体会篇八

随着市场竞争日益激烈，现代管理理念提出了越来越高的要求。成本管理会计已经成为企业管理的重要组成部分，对于管理层提供的有关企业成本的信息具有非常重要的作用。在学习成本管理会计课程的过程中，我深刻认识到了成本管理会计在实际应用中的重要性，同时也认识到了自身学习成长的必要性。在这篇文章中，我将分享自己在学习成本管理会计课程中的体会心得，以及它对自我的成长所带来的影响。

一、认识成本管理的基本概念

成本管理会计的第一步是理解成本管理的基本定义和概念。学习成本管理会计是不可避免地需要了解成本管理类别，包括直接成本、间接成本、固定成本、可变成本等。同时，我们还需要了解成本管理的目标，即成本控制、成本化降低等。在学习这些内容的过程中，我认识到一个企业的生产成本不仅仅是物理产品成本，还包括各种费用(如人工、运输、材料、能源等)。只有了解了每种成本的组成部分，了解成本管理的目标后，才能准确把握企业的生产成本情况。

二、成本分析的方法及应用

成本管理会计的第二步是学习成本管控分析的方法及应用。学习过程中我们接触到的工具主要有成品成本计算、生产过程成本计算、作业成本计算、与投资决策相关应用。在学习

的过程中我们学习了成本之间的相关关系，了解每种成本对成品价格的影响，如何针对不同情形选择不同的成本计算方法。这实际上是在教给我们如何运用相关的工具方法，全面、准确地分析成本数据，从而为企业提供正确有力的成本决策建议。

三、生产成本控制与管理

生产成本管理是成本管理中焦点问题之一。在实际应用中，生产成本管理属于企业管理的难点，因为它不仅仅关注成本控制和优化，还要涉及到设计、生产流程和工艺等方方面面。因此，在学习生产成本管理的过程中，我们需要了解生产流程，确定作业目标、确定作业成本分配，分析生产效率问题等。这些控制手段可以有效的降低生产成品的成本，提高整个生产效率。

四、财务报告分析与预算管理

成本管理会计的学习过程中我们还学会了财务报告分析和预算管理，这些都是成本管理学习的必须知识。对于财务报告分析的学习能够使我们更好、更准确的掌握企业的财务状况，了解了企业的资金流量变化情况，分析了企业的获利能力(如销售收入、毛利润等)，策略规则、借款条件等有关内容。而学习预算管理可以帮助我们提升预算制定和管理能力，并可以有效掌控企业的成本支出。

五、总结和建议

总之，成本管理会计对于企业来说非常重要，我在学习这门课程的过程中汲取并学习到了许多新知识和概念。借助于它，我能够更全面、准确、具体地管理企业的成本状况，更好地提出建议，更好地协助企业的管理层制定决策。同时，我认为建议希望将成本管理与实践结合起来，更好地应用各项措施达到成本管理之最优化，更好地促进企业逐步提高产品质

量及生产效率，并最终获得企业长期和健康的发展。

项目成本管理心得体会篇九

成本管理的事中控制主要在施工阶段，在这一阶段中，工程施工历时长、生产工序多、建筑材料多样、材料价格变化甚至环境气候影响等原因都使得可能遇到的情况复杂多变，招投标、合同洽谈、设计变更、现场签证、材料限价等各个环节的任何疏忽都可能带来成本的超支。在这一阶段里成本管理重点是围绕成本动态台帐展开。

南昌公司的所制订的《工程成本控制实施细则》也暗合此理：在满足项目目标成本的前提下，按《工程成本控制实施细则》细化后确定出各分项工程的目标合同价、目标设计变更费用、目标现场签证费用。通过限额设计、招投标将合同价控制在目标合同价范围内；目标设计变更费用的责任部门是规划设计部，因设计质量引起的设计变更费用不应超过目标设计变更费用，规划设计部与设计院签订施工图委托设计时将此控制值写入合同条款中；目标现场签证费用的责任部门是工程部，现场签证费用不应超过目标现场签证费用，工程部与监理单位签订工程监理合同时将此控制值写入合同条款中。

成本控制部对设计变更和现场签证进行“一单一算”，及时掌握已发生的设计变更及现场签证费用。通过将目标成本落实到具体部门、具体责任人，使得人人有成本意识、人人参与成本控制，形成系统的成本管理体系。在这段过程中，成本控制部最重要的职责就是及时将已发生的工程合同价款、已发生的工程设计变更、现场签证费及时汇总到成本动态台帐中，随时对各成本细项进行核算和分析，若有成本细项超支的苗头出现，立即提出预警，并找出原因，与各相关部门共同商讨解决的办法，采取对应的措施尽量将该细项成本控制在目标成本范围内。对已超支的成本细项，通过成本差异分析，找出超支的原因，在后期的项目中对症下药避免类似情况发生。正是通过对万达星城一期一区进行成本差异分析，

找出了一期一区单体楼主体超支的原因主要是施工期间水泥、钢筋材料价格上涨幅度较大且水泥、钢筋含量偏高造成该部分费用增加，所以及时提出了对已出图的二期16#、17#楼进行图纸优化、对即将委托设计的三期一区进行限额设计的要求，使得后期项目钢筋、砼含量大大降低，以达到控制主体建筑成本的目的。