

2023年医院半年总结及下半年计划 医院 下半年工作总结(汇总6篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

医院半年总结及下半年计划篇一

20__年7月28日，我院全体员工举行20__年下半年度工作总结大会。会上，院长对我院下半年的工作做了总结：

我院秉承着“以病人为中心”的服务理念，不断更新管理理念、管理方法和管理手段，把“管理出质量，管理出效益，管理出和谐”作为医院内部管理的核心理念，把患者的满意度作为衡量医院管理的第一标准。

1、调整管理架构。医院在总结以往管理经验的基础上推陈出新，对医院的管理结构进行了调整，将原来的后勤保障体系全部打破。在院长的领导下分设：行政部、医务部和企划外联部。大部制建立后，院领导的指示可直接下达到相应科室，提高办事效率。

2、技术的提升。技术是根本，要全面提高技术，将相关技术进入一篮子工程，共同提高。在人才培养上，做出“送出去学，迎回来教”的方案，与上级医院联合，不断地学习新技术、新方法。

3、开展新项目，带动科室整体业务技术新突破。为了满足临床的需要，我院下半年新增如下项目：增设康复医学科、宫腔镜检查术、开展无痛利普刀手术、开展疼痛康复及关节康复等。新添全套康复科设备、宫腔镜、全自动阴道分泌物检测仪、妇产科综合治疗仪等。

4、环境的改造。为更好地服务病人，我院对旧楼进行部分改增，美化医院环境。对保洁进行了外包工作，保证医院环境干净清爽。开设院内便利店，满足病人各类需求。

接着，院长助理陈雪林、财务科科长张爱华、妇产科主任周慧妃、内科主任徐上淼也对各自科室的半年度工作进行了总结。

最后，方院长对我院下半年的工作进行了指示。全院职工将在院领导的指示下，不断提升自己的技术水平和服务能力，做好患者的服务工作。

半年来，我院的整体工作取得了一定成绩，得到了各级领导和广大群众的好评。但是，我们也清醒的认识自己的不足，面临的困难和挑战。因此，在下半年的工作中，我们要加倍努力，继续深化医院管理机制，提升医院技术水平和服务质量，奋力打造品牌医院。下半年我们全体医院职工将励精图治，锐意进取，扎实工作，敬业奉献，续写医院发展的新辉煌。

医院半年总结及下半年计划篇二

患者满意度达到96%;特护、一级护理合格率达到95%(95分合格);优质护理合格率达到95%(95分合格);病区健康教育覆盖率100%;出院患者随访大于出院总数的20%。

二、具体措施

1、实行责任制整体护理□apn排班与弹性排班相结合，责任护士全面负责分管病人，实行能级对应，每名责任护士负责一定数量的患者，为患者提供全面、全程、连续的护理服务。

2、继续开展适合各专科特色的护理服务：在总结、分析20__年存在问题的基础上，各科在年初制定专科护理特色服务项

目,细化专科特色服务方案、措施,并认真落实,体现“一科一特色”。护理部对各科特色服务开展情况采取定期与随机督查,现场指导,提高优质护理服务质量。

3、各科优质护理服务病区,结合专科特点,对患者开展个性化的健康教育,促进患者康复。

4、继续开展护理品管圈活动,对申报的第三批品管圈进行集中培训,指导和督查品管活动情况,科学解决临床护理问题,提升护理管理水平,推动优质护理的深入开展。

5、静脉输液治疗小组按计划组织活动,定期进行静脉输液质量检查与指导,保证静脉输液规范及护理安全。

6、进一步完善护理管理信息,利用信息化管理平台,完成各种高危上报、护理不良事件上报分析、护理工作量汇总、护理质控及护理电子病历等,提高护理工作效率。

7、选派护理骨干参加安徽省专科护士、中华护理学会专科护士培训,并再次进行安徽省专科护士培训基地申报;选派6-10人次护士长、护理骨干参加各级护理管理培训,提高护理管理能力。

8、成立门诊护理中心,设立伤口造口、糖尿病及picc专科门诊,拓展护理专科服务领域。

9、在原有“护士”评选的基础上,通过在全院范围内开展5s服务优秀护理团队评选活动,护理部将制定严格的考评标准及考评办法,评选优秀的护理团队:“病人最满意的团队”、“技术最精湛的团队”等通过此项活动来激发护理人员对职业自豪和追求,同时也激发了她们的工作热情。

10、开展第二届护士创新技能大赛,激发护士的创新意识,提高护士创新能力。

11、定期对优质护理示范病房进行满意度测评，将存在的问题及时反馈、改进，不断提高患者、护理人员的总体满意度。

12、继续落实对出院患者的随访，将常规随访、专科随访相结合，关注患者身心健康，做好心理支持、沟通和健康指导等。

13、实行护理部垂直管理，完善绩效考核方案和激励机制。做到多劳多得，优劳优酬，充分调动护士积极性。

14、继续落实支持保障措施。关心护士的身心健康，改善护士的工作条件，建立健全支持保障系统，减少病房护士从事非护理工作，形成全院各部门服务于临床的格局，提高护理工作效率。

15、继续加强探视制度的落实，采取探视，医院电子门禁系统，控制陪护数量，创造温馨、安静、安全、舒适的就医环境。

医院半年总结及下半年计划篇三

加强职业道德建设和行业作风建设。继续开展整顿医疗秩序活动，用制度和纪律教育人、约束人。严禁医务人员在医疗服务活动中接受患者“*”、物品和宴请；不得外转病人和处方；坚决杜绝药商代表到临床促销药品和各种形式的药品回扣；不得以任何理由与患者或家属争吵和打骂；坚持做到因病施治、合理检查、合理用药、合理收费；做到文明礼貌、热情服务、态度和蔼、不推诿、训斥和刁难病人；努力杜绝非医疗原因造成不良现象和事件。

二、强化安全管理、提高医疗质量

继续认真贯彻落实医疗质量和医疗安全核心制度，包括首诊负责制度、三级医师查房制度、疑难病例讨论制度、会诊制

度、危重患者抢救制度、手术分级管理制度、术前讨论制度、死亡病例讨论制度、病历书写基本规范与管理制度、交*制度等。强化“基础理论、基本知识、基本技能”培训，严格执行诊疗技术操作规范，遵循诊疗常规，实行患者病情评估制度、根据患者病情变化和评估结果适时调整诊疗方案。

加强现行病历监控与质量管理，落实三级医师负责制，保障治疗安全、及时、有效。对危重患者按照“先及时救治，后补交费用”的原则救治，确保救治及时有效，提高抢救成功率；实行手术资格准入、分级管理、重大手术报告审批制度，加强围手术期质量控制与安全管理。加强重点科室的质量控制与安全管理，确保医疗质量提高与持续改进、保障医疗安全。

三、学习贯彻医改精神，落实执行医改政策

1、深入开展“医疗质量万里行”活动、“创先争优”、医疗机构行风民主评议和“三好一满意”等活动，加强质量安全管理，提高医疗服务质量。

2、加快医院整体搬迁建设，积极克服资金不足、人员紧缺等困难，完善各项配套设施，争取在下半年投入使用。

3、贯彻落实《关于201x年起全国医疗卫生系统全面禁烟的决定》和我院制定的《禁烟工作实施方案》，加大控烟工作力度。通过实施全面禁烟工作，进一步加强控烟宣传，正确引导全院工作人员戒烟，不在工作场所和公共场所吸烟，宣传烟草危害知识，对门诊、住院病人中的吸烟者进行劝阻和指导，努力实现室内公共场所和工作场所全面禁烟目标。

4、加强人才队伍建设，吸收和招聘医院所需要的专业技术人员，力求达到人力资源配置符合医院功能任务和管理的需要。

5、加强人才培养、发展专科建设，实施技术创新，努力开展

新业务、新技术、新项目，不断提高医疗技术水平和服务质量。

6、认真抓好综合治理工作，对重点科室和重点部位要重点防范，对重点设备设施要重点检查，维护好医院治安秩序，努力做好安全生产工作；要经常检查消防设备、开展消防演练，做到防患于未然；继续做好安全防范工作，努力打造平安医院。

医院半年总结及下半年计划篇四

在医院党委和团委的领导下，围绕医院党政中心工作，发挥桥梁和纽带作用，拓展青年工作领域，切实加强团的基础建设，加大团员素质培养，深化青年文明建设活动，推进医院共青团工作的新发展。

一、进一步加强团支部建设，努力提高团组织凝聚力和影响力

1、以党建带团建，进一步加强各党支部对团支部的引导和带动作用。请党支部书记上团课，在党委引导下学习中央精神，进行如何营造和谐医患关系的大讨论。将推优工作与党支部发展工作密切联系。

2、以团支部、团委改选为契机，充分发挥新一届团干部的积极性和创新性。各团支部要根据自身特点开创自己的品牌活动，特色活动。团支部活动要定期交流，团委将开展团支部风采展示活动，以促进团支部建设。结合我院改扩建，人员分散的特点，团委将组织集体活动，为广大团员青年的交流提供平台。增强团的凝聚力，发挥基层团委的活力。

二、进一步完善青年志愿者活动，更好的服务医院的党政工作

1、将是否参加青年志愿者活动与优秀团员等考评挂钩，优秀

志愿者要张榜公布。充分利用院报这块宣传阵地介绍青年志愿者活动，弘扬无私奉献的精神。

2、进一步丰富青年志愿者活动内容，要利用社区资源，服务社区，同时进一步扩大宝山中心医院影响力。

3、在现有基础上，继续做好申报市、区卫生系统共青团号的相关工作，提高团员的服务意识。

三、进一步扩大对外交流，更好地展现宝山中心医院青年风采

1、加强与兄弟医院团委的交流，配合局团委，举行相应的青年活动，如、交流、比赛等。

2、与某区中医医院、某医院等合作，树立某中心医院形象。

四、进一步加强与职能部门处室沟通合作，围绕医院中心工作开展青年活动

1、结合医院实际情况，做好战高温等相关工作。

2、配合职能部门，做好医务青年的基础技能训练。

五、加深“共青团号”内涵建设，增强创新意识

1、扎实推进“共青团号”创建活动。团委要从确保创建质量、提高创建档次等方面推进“共青团号”创建工作。

2、对已创建的共青团号加强监督管理和检查考核。要把创建活动与“青年技术练兵”等活动有机结合起来，使创建活动能生动活泼、形式多样，卓有成效地开展。

六、加强与职能部门联系，在临床第一线体现团员青年的作用

- 1、主动与医务处、护理部配合，在各项活动中发挥青年作用
- 2、加强业务研究，鼓励青年申报学术课题及撰写科研论文
- 3、目前我院的定位已经明确，医院改造的计划已经进入实施阶段。全年的任务十分艰巨，医院的改变可能会给青年医务人员带来困惑，但医院面临的发展机遇也将为团员青年们的成长与成才提供舞台，团委要深入青年，将工作做深做细，引导青年正确看待医院改革，把握自身发展机遇，在医院的发展中实现自身的发展。

七、寻求推优工作突破口

- 1、争取各党支部书记的领导和支持。
- 2、加强对青年技术骨干、学科带头人的培养，协助支部书记主动出击，提高推优成功率。

八、完成上级交办的其他工作。

医院半年总结及下半年计划篇五

20xx年上半年，虽然已做了很多的工作，取得一定的成绩，但是也还存在着许多不足。针对存在的困难和问题，结合我院实际，制定出了下半年的工作计划：

一、指导思想

以病人为中心，创一流文明优质服务；以基本公共卫生服务为基础，做好全面健康教育保健工作；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全。

二、目标与任务

(一)、业务学习

通过组织全院职工，学习政治理论及业务知识，形成创建学习型卫生院的氛围牢固树立自觉学习的理念，认真学习各科相关的业务知识和相关的法律法规。不断提高全院人员的政治素质和业务技能水平，改进工作作风，转变工作职能，提高工作效率，强化服务意识，争创一流业绩。

(二)、医疗安全治理

随着人们文化生活水平的提高，思维意识的转变，各地医疗纠纷频繁发生，医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝医疗事故成为医院生存发展的根本。

1、成立以院长为首的医疗安全工作领导小组，充分发挥医疗安全领

导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。

2、认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准和卫生部颁发的《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。

3、及时完善各种医疗文书确实履行各项签字手续，抓好门诊观察病人、新入院病人、危重的病人治理。

4、切实加强急危重病病人的治理，急危重病人病情急、症状重，随时可能出现危生命的症状和征象，应严密观察和监测，随时出现随时处理，以便为拯救生命赢得时间，并及时做好抢救纪录。必要时及时做好转诊工作。

7、加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

(三)、医疗质量治理

医疗质量治理是针对医疗系统活动全过程进行的组织、计划、协调和控制，其目的是通过加强医疗治理从而提高全院的医疗技术水平，为广大患者服务。

1、建立健全质控职能，加大督导检查力度。做到分工明确，责任到人，要求定期召开例会，汇总检查结果，找出问题，及时整改。

2、不断完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式。

第2 / 5页

3、进一步加强医疗文书的规范化书写，努力提高医疗业务水平。

(1)、组织各科室医务人员认真学习门诊病历、住院病历、处方、辅助检查申请单及报告单的规范化书写，不断增强质量意识，切实提高医疗文书质量。

(2)、及时督导住院医师按时完成各种医疗文书、门诊登记、传染病登记、肠道门诊登记、发热病人登记。

(3)、切实注重病历内涵质量的提高，认真要求住院医师注重病历记录的逻辑性、病情诊断的科学性、疾病治疗的合理性、医患行为的真实性。

(4)、抓好住院病历的环节质量和终末质量控制，成立医院病

案治理小组，搞好病案归档工作，积极开展优质病历评选活动。

(四)、护理质量治理

护理质量的高低是反映一个医院整体服务水平，是医院服务形象建设的窗口，也是医院医疗业务水平高低的具体体现。

1、加强护理队伍建设，制定切实可行的护理工作计划，定期督导落实，不断提高护理质量，总结经验，对护理工作中出现的问题加以整改。

2、进一步规范各种护理文书，认真填写各种表格，根据具体疾病制定出合理的护理方案。

3、严格遵守护理操作规程，严惩护理差错，护理责任人应严格把关，勤检查，重督导，竭力避免因护理失误引起的医疗纠纷。

(五)、医技质量治理

加强医技科室建设是提高医院整体诊疗水平，树立医院良好社会形象的重要手段。

1、加强业务学习，积累经验，不断提高诊断水平。

2、利用现有设备，搞好设备维护及保养，充分发挥每台设备的使用价值。

3、医技科室要与临床科室搞好协作关系，为临床提供可靠的诊断依据。

4、化验室要积极接受新知识、新技术，医院将尽可能添置设备及试剂，以满足临床的需要。

5、认真做好各种检查的登记、报表工作。

(六)基本药物制度

认真学习国家基本药物制度，领会文件精神，多开展学习培训工作，把国家的政策落到实处，更好的为广大农牧民群众服务。并严格执行药品零差价制度。

(七)加强公共卫生服务的管理

1、居民健康档案已建立98%，下半年的任务是继续完善居民健康档案各项内容，做好居民健康档案电子信息录入核对工作。

2、继续做好健康教育工作，使公共卫生知晓率进一步得到提高。

3、做好下半年老年人和慢性病的随访、管理工作。

4、加强防疫工作的管理，控制传染病、防止公共卫生突发事件的发生，做好本乡儿童计划免疫接种各种工作，加大村医在公共卫生方面的宣传力度，发挥其作用。

5、妇幼工作是抓好两系管理，加强两个筛查，控制两个死亡，实行专人负责，专案管理，认真落实追踪随访，进一步强化妇幼卫生工作的认识，保证各项工作的实施。

6、做好中医药服务的宣传、启动工作。

7、继续做好公共卫生服务专项资金的管理、使用。

(八)进一步加大对责任目标的管理和执行力度，坚决执行责任目标管理与绩效工资分配方案，把职工思想和行动统一到“三好一满意”的工作要求上来。

(九) 农合方面

做好下半年农合处方的报送，及县外病例的录入、上报工作。提高新农合服务质量。

(十) 抓紧病房楼的建设进度，做好病房、门诊及相关功能科室的采暖工程建设。争取在下半年做好卫生院的广场地面硬化及环境绿化建设。

(十一) 力求做好各方面的组织协调工作，保证各项工作的顺利进行。

医院半年总结及下半年计划篇六

20xx年上半年经过大家的不懈努力，目前我院职工思想稳定，工作秩序井然，医德医风有较大转变，医院文化氛围浓厚，业务收入逐年增加，重树了县医院良好形象。但成绩的背后，我们清醒的认识到还存着很多问题与困难，如医疗技术队伍整体素质有待提高，医德医风有待进一步改善，人才梯队建设后劲不足，专科设路不全，不能满足不同类型病人的医疗需求。

下半年我们将主要开展以下几个方面工作

(一) 继续努力拼搏，一举成功创下“三甲”医院

我们深知，通过创“三甲”，我院各项工作将会有较大的提升，因此，我们要继续努力拼搏，不松懈，不骄傲，全院广大职工要继续努力奋斗，认真对照标准，针对存在的问题，积极落实整改措施，一举创下“三甲”医院，实现医院持续发展。

(二) 加强二级学科建设，继续落实人才培养规划

按照创等级医院要求，全面优化全院医疗资源配路，完善二级学科建设，突出重点专科培养。顺利完成大外、大内科分科工作，为迁建早作准备。继续加大招聘人才力度，千方百计引进人才，特别是引进高层次人才，为医院的发展做好人才储备工作。进一步拓展新项目、新技术，使我院整体医疗水平上一个新台阶。

(三)加快我院五星病区建设，全面实施并完善各项配套工程

积极配合县重点工程，加快我院五星病区工程建设速度，并根据工程进度要求，加派人员，现场办公，高标准开展各项配套工程建设，确保工程顺利实施。

(四)深化公立医院改革，打造群众满意医院

认真贯彻执行医改的各项政策，按照公立医院改革的要求，积极谋划，努力把各项工作开展好落实好。继续深入开展“三好一满意”活动，加强医德医风建设，创建“平安医院”，努力为广大人民群众提供优质服务。