

2023年招商引资工作总结和工作计划 招商引资年度工作总结(实用7篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

招商引资工作总结和工作计划篇一

“给力”的20xx□

20xx年感觉过的好快，工作的忙碌淡化了岁月的.侵蚀，特别是最后俩月基本上就是人普的记忆，记不清加了多少班，才和金荷的团队一起顺利完成任务，好欣慰。年底盘点自己的工作生活，自觉很“给力”一精彩：

一、经济指标完成良好：

- 1、工业经济指标平均超额7.5%完成既定任务。
- 2、固定资产投资超额9%完成年初任务。
- 3、招商引资内外资平均超额45%完成既定任务。

二、各项工作进展顺利：

- 1、定时走访重点企业：解读政策、送服务，营造良好的沟通平台，创造宽松的发展环境，辖区七家规上企业年产值平均涨幅达33%。
- 2、精心服务重点项目：跟踪配合、促发展，及时掌握项目进展，详细了解项目概况，辖区重点项目顺利完成投资目标。

3、及时掌握楼宇信息：摸清税源，协护税，开展税收摸清底数，依托楼宇增强税源活力□20xx年90%招商引资项目来自辖区楼宇。

4、积极做好科技商务：优化资源，强创新，积极做好发展服务业的服务工作，加快发展服务业的投资、创意、研发、中介、商业零售等生产性服务业。

5、尽心完成阶段任务：团队合作，创佳绩，10年一遇的人普工作，考验我们财经科的团队作战能力，“七大创新两项措施”确保我们顺利完成了此项庞大的工程，交出了完美的答卷。

三、个人素养提升档次

1、年初业务知识培训，提高自身服务能力。

2、年底党员争先创优，开阔自我发展空间。

20xx继续“给力”

“金虎辞岁，玉兔迎春”，正月初七我们就开始跑楼宇，访企业，收材料，翻开工作记录本，满满当当的记录着招商引资、发放解决企业流动资金通知、重点商业企业调查、劳动力调查、迎接科普示范区检查等等工作安排□20xx年真的是很“给力”—努力□20xx年是全面开展“十二五”规划的重要年份，新的一年带来新的挑战：

二、积极整合楼宇资源：完善楼宇信息，定时对接、走访楼宇物业、招商部门，实时更新楼宇信息，并在与物业公司保持良好沟通的基础上，与私人业主进行联通，建立多方位的楼宇动态信息，加强房产税的代征工作。

三、加大对辖区企业的走访力度，保持7家规模以上工业稳定

增长的同时，积极培育规下的企业，挖掘引进新的工规企业。

四、内资、外资方面：加强与相关职能部门的信息沟通，及时整理、反馈、掌握信息，一方面积极跟踪原有大型企业的增资情况，另一方面密切关注新注册企业与有意入驻的新企业，做好协调工作，促进尽快落地。

五、深化服务内容：跟踪指导企业科技创新和品牌产品的工作，把科技局布置的工作及时地传达到有关企业，进一步增强街道经济发展后劲；尽心服务现代服务业，拓展第三产业发展空间。

招商引资工作总结和工作计划篇二

今年以来，我局认真贯彻开放型经济工作会议精神，促进xx市经济发展，加快实现全面建设小康社会步伐，认真落实市委、市政府的有关招商引资文件精神，切实把招商引资工作摆上全局工作的重要议事日程，并作为重中之重来抓，以大开放、大招商、促大发展为中心，进一步加大招商引资工作力度，积极组织人员外出考察招商，以确保我局20xx年度招商引资计划任务如期完成，现就我局今年招商引资工作汇报如下：

为扎实地开展招商引资工作，我局采取了走出去、请进来，上门服务、开门结交的招商、安商工作思路，由局一把手亲自抓，一名副局长具体负责的工作方法，进一步抓实、抓好我局的招商引资工作，形成了人人谋招商，个个思引资的浓烈氛围。我局认真分析形势，理清思路，确定了招商引资工作宣传发动的具体而翔实的发展目标，突出招商引资工作的中心地位，制定了针对性地工作措施、方法步骤，全局上下形成思经济、谋招商、议发展的良好氛围。

今年4月17日、7月16日我局分别组织了二支招商小分队分别由副局长姜俊、开发科副科长夏红梅带队，奔赴xx□xx等地区

进行招商考察。在各地招商考察期间与当地的大中型企业老总举行了招商座谈，积极宣传我市招商引资的优惠政策，优良创办企业的环境，使在场的各位企业老总纷纷表示届时将过来进行考察，考察后再确定意向。

日常招商引资工作中，我局加强组织领导，建立健全工作措施，完善督导机制，做到局领导每月至少上门走访一次，深入引资企业进行调查研究，现场指导办公，为引资落户的企业排忧解难，确保招商引资工作真正落到实处，使被招落户企业，能安心我市创业。上半年，我局与温州客商招商引资“xx市曼迪咖啡厅”项目，现已正常运营了半年时间。

通过全局上上下下的努力，我局招商引资工作取得了一些成绩，但与市委、市政府的要求和招商引资工作会议精神相比，还有差距。今后需要更加努力，招到更多、更好的高品质、高效率的企业入驻我市，来推动德兴经济的大发展。

一要继续把招商引资工作摆上重中之重，做到局主要领导每月至少上门走访一次，帮助引资落户企业解决实际困难。

二要继续扶持、做好安商工作，帮助引资落户企业谋划发展，献计献策。

三要继续做好沟通联系，广泛开展洽谈渠道，推进拟洽谈引资项目的新进展。

文档为doc格式

招商引资工作总结和工作计划篇三

x镇20xx年招商引资工作紧紧围绕镇党委、政府提出的“发展是第一要务，”的中心工作，紧紧抓住##区“一区三中心”的建设机遇，坚持“以城兴财、以地生财、以商聚财”的发展思路，把项目建设作为发展载体，把优化经济环境作

为基础工程，把招商服务作为工作平台，有力地推动了##招商引资工作的步伐。截止20xx月底，报表显示，今年共新增内资项目8个；开工和在建招商项目14个，完成到位资金36011万元，完成区计划任务的400%，新批港资项目1个，合同引进外资300万美元，完成区计划任务的66、7%。全年向境外输出劳动人员27人，完成区计划任务的20xx0%[]上半年已认可产品出口贸易30万美元，下半年数据尚未出炉。招商总体工作取得了重大进展。

##镇坚持以城市为依托，以城市需求为目标，以项目建设为载体，调整招商引资工作思路，大力发展城市房地产业、城镇服务业、旅游和绿色产业，在充分论证的基础上，精心包装了以奇石观赏为题材，以奇石交易为主线，以地产开发为平台，投资6亿元的“湘南石博园”项目；以商业布局为核心，以城市需求为基础，投资2亿元和1、8亿元的“天润商业广场”和“金桂苑商务小区”；以改善晚居生活为目的，以提升服务品质为宗旨，以土地置换为前提，投资1、1亿元和2500万元的“祥龙郡”高尚小区和“##老年公寓”；以五岭广场为背景，以品牌打造为手段，投资2、8亿元的“五岭新天地”；以解决马路市场为根本，以收旧利废、仓储物流为枝干，投资千万元的“钢峰再生资源回收”和“郴州废旧钢材物流中心”、以城市美化为主题，以基础设施建设为导向的郴州南方污水处理等十余个不同题材的新项目，通过各种渠道的招商，先后引进了浙江、广东、上海、贵州、江西、湖北等省外投资商和投资公司，并陆续签订了总金额为14、78亿的招商引资合同，通过思维方式的转变，工作方式的创新，从根本上解决了##镇产业发展的布局 and 产业结构平衡的问题，并取得了可人的成就，开创了招商引资工作的新局面，谱写了##镇招商引资工作的新篇章。

随着城镇化建设的推进，##镇以民营企业为主体的经济体制瓦解，高能耗、高污染的行业被取缔，一些以建材、石墨为营生的工业企业被边缘化，村民的大量土地被征用，催生出大片的企业闲置用地和村民安置用地。因此，如何利用好这

些土地资源，使其价值最大化，是贯穿招商引资工作的主线。通过与企业和村组的反复磋商，兼顾投资商和土地权属方双方利益，达成了土地合作开发意愿，成功促成了“金桂苑”80亩村民安置用地综合性开发和“天润商业广场”50亩村民安置用地的综合性开发以及梨树山湘南石博园150亩的奇石观赏和地产项目的联合开发用地，为##招商引资工作的深入开展、产业格局的优化和招商思路的开启起到了重要作用。

今年的招商工作是在去年严重冰灾的情况下，又受到今年世界金融风暴的严重打击，造成经济低迷，一时间，工厂停工，企业裁员，给今年的招商工作带来前年未有的困难，造成情绪低落，工作疲软。在这种情况下，镇党委、政府充分地估计了当前的形势，多次召开招商引资和项目建设的专题会议，采取逆势而上的积极态度，加大了招商工作和项目建设力度，拟定了招商和项目建设措施，精选了80余个在建项目，分别由副科级以上领导负责跟踪服务，列入个人年终考核目标。

与此同时又挑选精干力量，重新组建镇招商引资小分队，除了每年以招商为目的的定期与友好乡镇广东惠城区陈江街道进行商务互访外，还先后奔赴北京、上海、东莞、深圳、温州、南京等地，并随身携带大量项目招商推介资料。通过与当地政府的交流和在镇投资商的推介和引见，起到了良好效果。着重引进了温州瞿先生等投资建设的“湘南石博园”项目、上海锦马实业公司和上海天一建筑装饰公司投资的“五岭新天地项目”以及南京财团投资的“金桂苑”项目、深圳宝嘉新水务公司合作的南方污水处理等内资项目。在外资方面也取得了较大进展，在与香港刘洪女士的洽谈中，达成了在##投资360万美元，组建“郴州市万里达汽车服务”项目，并已通过市招商局的批准。与此同时，##镇牢牢把握市、区招商引资月的重大契机，招商小分队带着项目资料有的放矢地奔赴广东深圳、东莞等地，与深圳人人乐百货公司和比亚迪汽车销售公司就##天润商业广场和湘粤水泥厂产业转向达成了共识，双方签订了合作协议，取得了满意的工作成效。通过加压奋进，##镇的招商工作从被动到主动，从疲软到兴

奋，从低谷走向颠峰，正是“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”。

##招商引资工作存在的主要问题依然是储备用地不足，容纳能力有限和不容忽视的口业务的退化。

一是通过土地的合理使用，希望能够在土地的规划利用方面得到一些调整，让招商任务与项目用地规模结合起来，工作思路与招商目标结合起来。二是对内尽力搞好自身的招商环境，搞好招商服务，对外多加强沟通接触，取得投资商的信任。这样我们的工作就会做得更好。

招商引资工作总结和工作计划篇四

20xx年感觉过的好快，工作的忙碌淡化了岁月的侵蚀，特别是最后俩月基本上就是人普的记忆，记不清加了多少班，才和金荷的团队一起顺利完成任务，好欣慰。年底盘点自己的工作生活，自觉很“给力”一精彩：

1、工业经济指标平均超额7.5%完成既定任务。

2、固定资产投资超额9%完成年初任务。

3、招商引资内外资平均超额45%完成既定任务。

1、定时走访重点企业：解读政策、送服务，营造良好的沟通平台，创造宽松的发展环境，辖区七家规上企业年产值平均涨幅达33%。

2、精心服务重点项目：跟踪配合、促发展，及时掌握项目进展，详细了解项目概况，辖区重点项目顺利完成投资目标。

3、及时掌握楼宇信息：摸清税源，协护税，开展税收摸清底数，依托楼宇增强税源活力[]20xx年90%招商引资项目来自辖

区楼宇。

4、积极做好科技商务：优化资源，强创新，积极做好发展服务业的’服务工作，加快发展服务业的投资、创意、研发、中介、商业零售等生产性服务业。

5、尽心完成阶段任务：团队合作，创佳绩，10年一遇的人普工作，考验我们财经科的团队作战能力，“七大创新两项措施”确保我们顺利完成了此项庞大的工程，交出了完美的答卷。

1、年初业务知识培训，提高自身服务能力。

2、年底党员争先创优，开阔自我发展空间。

招商引资工作总结和工作计划篇五

今年以来，我县招商引资工作紧紧围绕县委、县政府年初确定的工作目标任务，进一步夯实基础、营造氛围、创新方法，重点突出优势产业和园区建设，努力实施招商引资向招商选资转变的总体思路，保持了各项指标数据继续高速增长态势，实现整体工作再上新台阶。

(一)主要成绩

截止10月底，全县共实施招商引资项目37个，实现到位资金24.58亿元，占目标任务的169.5%，同比增长129.6%。其中工业项目到位21.54亿元，省外项目到位18.88亿元，分别占目标任务的179.5%、209.8%，同比增长230%、271.4%；新开项目26个，其中投资额1千万5千万项目14个，5千万1亿元项目4个，1亿元以上项目8个，分别超目标任务数2个、1个和6个；新签约项目协议投资额达46.6亿元，占目标任务155%，其中投资额1千万5千万元、5千万1亿元、1亿元以上项目分别达20个7个和11个，分别占目标任务100%、100%和367%；20xx年重

大招商活动(西博会)签约项目实现履约率、开工率和资金到位率分别达90%、90%和30.4%，分别占目标任务100%、128.6%和86.9%。各项指标继续延续几年来高速增长态势，再创历史新高。从全市统计情况看，今年以来我县各项任务目标完成情况一直领先，绝大多数指标完成进度排名全市第一。

据调查今年实施的37个项目已完工20个，3个项目年内一期完工，4个项目正在加快扫尾工程，力争年内完工。加上结转下年实施10个项目及球团、石墨和碳质页岩提钒即将开工，年内合计可望再投入2亿元。因此在能圆满完成各项目目标任务的同时，到位资金等主要指标均能实现超目标10%以上的要求。

(二)重点工作

1、始终坚持把项目作为推动县域经济发展的重要基础工作，大抓项目、抓大项目。

坚持把项目提出、研究、包装、对接、落地实施作为一项系统工程常抓不懈。一是确立项目生成机制。县长定期召集分管领导及部门人员研究提出一个时期要初步论证的、要深入研究的各类项目，特别是对产业、对区域有较强带动和影响的重大项目，并明确责任、落实任务。保证了我县今年推出的涉及能源、建材、冶炼、化工、农副产品加工和农业开发、旅游开发等31个重点招商项目的可行性。二是确立项目落地机制。首先明确规划落实载体。编制形成了煤资源综合利用、钒钛铁资源综合利用、能源综合利用、低碳经济示范四个工业小区规划和项目规划。其次注重项目对接。先后与中石油、中石化、国家开发投资公司、妙康达(香港)实业有限公司、河南开源空分有限公司、威远建业集团、厦门润佳源商贸有限公司、海口绿源岛食品有限公司等100余家企业对接，已实现甲醇、饰面石材、石墨及炭质页岩提钒等项目签约。第三执行签约项目前期工作协调会制度。三是完善项目实施机制。坚持和完善项目专办、重点项目协调服务领导小组专门服务、项目实施进度情况定期通报等制度，及时协调解决项目实施

中的问题和困难，确保项目顺利快速实施。

2、始终坚持把产业招商作为产业结构调整升级的重要抓手，大抓整合、抓大整合。

长期以来我县一直坚持实施强化招商、培育产业的工业强县战略，通过大项目、龙头企业的引进和发展，我县建材、能源、冶炼、化工、农产品加工等产业不仅已快速发展到一定规模，而且随着技术演进步伐加快，基本淘汰落后工艺，极大改变了工业生产对环境的污染。为进一步通过招商引资实现又好又快发展，我们始终坚持把产业招商作为产业结构调整升级的重要抓手，进一步完善建材、能源等产业发展规划，按照资源综合利用发展循环经济的要求，针对资源分布散、单矿小、品质差等劣势坚持整合发展的思想编制特色工业小区发展规划。从产业中梳理项目，提出龙头、配套和关联项目加以研究。在避免相互恶性竞争，促进聚集效应彰显的同时，实现土地资源的有效整合和节约利用。

今年以来我们继续对茶叶、林果、茧丝绸、建材等产业延伸项目强化引进的同时充分发挥县主要领导带队小分队招商的作用，着力开展三个引进，一是着力引进聚集、带动效应强的产业龙头项目。结合重点产业形成引进一个、带动一批、成龙配套、优势互补的项目引进格局，如引进达钢集团以钒钛铁资源整合为前提，开发为基础，建设钒钛铁资源综合利用小区，培育形成冶炼产业循环经济发展园；引进攀成钢公司以260万吨焦化龙头，整合煤炭、碳质页岩等资源延伸开发煤焦油、粗苯、甲醇、石墨、钒等产品，建设煤资源综合利用小区，培育形成能源产业循环经济发展园。二是着力引进具有独立知识产权、掌握核心技术、关键技术优势企业，如已经签约的石墨和碳质页岩提钒等项目。三是着力引进占用资源少、科技含量高、辐射带动功能强的现代加工业项目，如正在洽谈的米糠油项目等。另外围绕提升我县载体服务功能，加强了旅游、金融、物流、中介、咨询等服务业项目招商。

随着产业招商的推进，企业以商招商主体作用突显。如球团、甲醇、织绸、水泥、企业产权交易等一大批以商招商项目在年内陆续签约和实施。极大地加快了产业链的延伸、扩展和产业培育步伐。同时积极组织开展和参加了近年来规模最大，规格最高，成效最明显的招商引资活动。成功组织召开2009年中国广元红色旅游发展大会。组团参加了西洽会、渝洽会、广元女儿节、西博会等重大招商引资活动，签订了投资额总计近40亿元的招商引资项目，为承接产业转移和进一步提升招商引资工作水平奠定了厚实的基础。

3、始终坚持把又好又快发展作为招商引资工作的永恒主题，大抓环境、抓大环境。

在环境建设上以效能建设为抓手，开创了项目实施的旺苍速度。一是强化效能问责，落实首问责任制的同时，加大检查监督力度。杜绝了办事拖拉、服务意识淡薄等现象发生。二是完善目标考核，坚持把招商引资工作纳入以事论官、选贤任能目标体系进行考核，定期检查分析招商引资目标任务完成情况。三是强化跟踪服务。严格坚持项目建设倒排工期制度，在执行一站式代理服务的同时，充分发挥重点项目协调服务领导小组作用，及时协调解决项目实施中涉及的相关问题。县主要领导经常深入项目现场办公和调研，解决难题，研究发展。到目前年内实施项目已有27个完工或一期工程竣工，其完工率达73%。其中当年新开工项目完工14个。特别是焦化、球墨铸管等重大项目在雨水天气偏多、场平工作量巨大等情况下，能基本完成计划进度，来之不易，成效显著。同时硬环境建设突飞猛进，园区基础设施建设加快，城市服务功能明显提升。

一大批招商引资重点项目的顺利建设成为全县经济一路上扬的助推器，极大地推动了我县优势产业的发展，确保了我县在经历严重地震灾害和面临世界金融危机、内需不足等严峻形势下国民经济持续快速发展。这与县委、县政府始终坚持大招商、招大商，产业招商的正确举措和持续不懈坚持是密

不可分的。

(三) 问题和不足

一是全县招商引资氛围还不够浓厚，绝大部分目标责任单位任务完成不理想。其主要原因是客观上认为自己的职能工作也是做的发展的事，招商引资条件差，是全县的事情能做点就做点。其次不熟悉项目工作，没有具体研究能推出什么，去对接洽谈什么。因此主动招商引资的积极性不高，没有形成人人参与的全员招商引资的局面。

二是项目研究工作滞后。一方面全县项目研究人才缺乏，工作靠领导推动。如今年几个小区规划编制、项目研究都是县主要领导多次安排，亲自召集会议完成的。另一方面没有充分发挥各部门项目专才的力量，从全局出发进行逐个产业的梳理，提出项目、研究项目。同时项目工作人员的能力还需要提高。

三是招商引资的竞争日益激烈。我们在建材、能源、冶炼等产业领域再招大商的条件有限，化工受国家产业政策的制约明显，食品行业找大商更难。因此明年及十二五的招商引资工作如不认真谋划，将面临严峻形势。

四是国际金融危机、内需不振等因素对业主投资积极性的影响还将持续一定时期，这必将制约特别是我们这样条件相对较差地区的招商引资工作。

从今年实施未完工项目的情况看，明年续建投入可达3亿元，今年签约的大多数项目已经实施，目前正加快前期工作和对接洽谈的大项目不多。鉴于此，根据县域经济社会发展的水平和要求，明年全县招商引资到位资金目标建议为：15亿元。十二五期间累计完成引进资金80亿元以上，基本建成煤资源综合利用、钒钛铁资源综合利用两个工业小区，能源综合利用、低碳经济示范两个工业小区的建设有较大进展；龙头带基

地的畜牧、茶叶、林果、茧丝、中药等支柱产业规模进一步扩大，实力进一步增强；以旅游为重点的第三产业再上新台阶。

为完成以上目标任务，我们必须紧紧围绕加快发展这一主题，加大服务力度，推进产业招商，拓展招商渠道，坚持质与量并举，不断提高我县利用外来投资的整体水平。

(一)明确工作重点，提高招商引资针对性

坚持整合理念，以大项目为推手，以大集团、大企业为主攻目标招大商，积极引进一批产业带动作用大、关联度高、辐射能力强的优势项目，推动我县产业结构优化升级；依托产业和已引进企业，突出抓好产业招商、以商招商，延伸产业链条、完善产业配套；充分利用差异化发展思想，引企业、育品牌，建立优势特色产业。

(二)创新工作方法，拓展招商引资方式

坚持科学规划，招商选资，确保招商项目的针对性和可操作性。突出抓好产业招商、以商招商的同时，充分发挥政府主导的大型节会招商作用，进一步提高各类专题招商活动实际效果；积极依托市驻外招商分局、浙江对口帮扶等载体，加强区域协作，深化政府层面合作招商；营造良好氛围，鼓励和引导在外旺苍籍企业家回乡投资创业；探索建立行业或产业专业招商组织，利用专业人员自身专业知识、行业管理优势以及相关信息资源优势，承担产业的招商引资工作；完善中介招商、委托招商，积极开展网上招商，不断扩大我县对外知名度和影响力。

(三)夯实各项基础，利用平台宣传推介

强化招商引资保障，充实招商引资和项目工作队伍，确保该项工作必要的人力、物力和财力。整合项目研究力量，针对国家产业政策及我县十二五发展规划，认真研究项目，充实项

目库，科学编制、储备、包装和推出一批招商引资项目，并从中择优进行深入研究。结合我县实际，及时更新我县招商引资宣传资料和编制产业招商手册。充分利用节会丰富的客商资源、广泛的宣传效应和良好的潜在成果，积极参加西博会、西洽会、西交会、渝洽会、广元女儿节等大型经贸洽谈活动。

(四)加大服务力度，优化投资软环境

进一步优化投资软硬环境，努力提高公共配套和服务功能。加快园区配套建设，加大基地基础设施投入，加快市政设施的改造和提升，全方位完善水、电、路、气、网的建设。严格依法行政。坚持效能建设，努力提高行政效率和公共服务水平。进一步推进政务中心建设，简化投资项目审批手续，减少审批手续和环节。完善外来企业投诉服务制度和企业对政府职能部门服务满意度评估制度，促进政府部门的服务和效率，切实解决外来企业的问题。不断完善招商引资考评办法，加强信息沟通，加大调研力度，做好已落户外来企业的服务工作。进一步挖掘招商资源，实施跟踪招商，促进在谈项目早签约，签约项目早建设，建设项目早投产。确保招商引资工作的稳定、持续、健康发展，成为推动县域经济跨跃发展的强大动力。

招商引资工作总结和工作计划篇六

江津市下达我委的项目建设任务是：合同引资目标任务5000万元，招商引资签约项目实际到位资金3000万元。我委新招商引资建设项目5个，已签约3个，合同资金22695万元，目前已投入资金6208万元；意向性投资项目2个，计划投资1100万元；完成以前签约项目一个，完成投资1200万元。其具体情况如下：

1、旅游发展项目。今年3月与重庆市新华书店集团成功签约合作开发四面山50年，前期分三年投资2万元，到目前已投入

四面山货币资金5993万元。

2、能源建设项目。今年新引进小水电站建设项目一个，合同金额395万元，目前已经投资215万元。以前签约的合同即红英桥电站建设项目，今年完成投资1200万元。3、农业发展项目3个。一是引进恒河集团建设亩猕猴桃基地，意向性合同资金800万元；二是引进一重庆私人业主建设600亩红豆杉种植基地，意向性合同资金300万元；三是引进袁焕荣私人投资建设头道村棘腹蛙养殖场，合同投资150万元。引资任务超额完成计划数的353%；招商引资签约项目实际到位资金超额完成计划数的107%。

根据四面山的实际情况，我委深知招商引资工作在四面山经济社会发展工作中的份量，在制定工作计划和制订工作措施中，尤为突出了招商引资这个重点，并切实将它抓好落实。一方面外出联系招商引商，推出四面山、宣传四面山，另一方面做好四面山招商引商软硬环境，真正体现“你发财、我发展”工作思路。

1、成立招商引资工作领导小组。

为加强对招商引资工作的领导，成立了四面山管委会招商引资工作领导小组，组长由管委会主任担任，副组长由分管副主任担任，下设小组成员和办公室，具体做好招商引资的各项工作。

2、制定并分解落实招商引资目标责任。根据年初确定的招商目标，将任务分解到各分管领导和科室。

3、招商引资实行责任制。为落实招商引资工作责任，必须将招商引资工作纳入风险机制。为此，管委会将招商引资纳入年终考核，与奖惩挂钩，使上下形成共识，营造招商引资的氛围，并将引资项目具体落实到科（室），促使大家都发挥主观能动性，积极争取资金、项目，高水平、高质量的投资

建设四面山。

4、抓好“领导招商、亲情招商、友情招商”思路的落实。

一年来，在管委会财力比较紧张的情况下，想方设法挤出一定的经费派出了10批共30人次参加招商引资活动，通过朋友和亲戚介绍牵线搭桥与客商洽谈，今年我委的几个项目都是通过领导招商、亲情招商、友情招商而成功落户四面山的。

5、做好为引进企业的服务，不断改善投资环境。为了使企业引得进来，留得住，管委会还实行了“一站式办公”、“联络员制度”等一系列改善投资环境的措施，做好为引进企业的服务，加强监督管理，让企业在四面山有一个良好的发展空间，实现多赢。

在新的一年里，要在今年工作的基础上，早计划、早行动，充分利用春节期间向外出回乡探亲人员宣传四面山的优势和招商引资优惠政策，继续按照“领导招商、亲情招商、友情招商”的思路，春节期间与一些名人、商家座谈，通过他们的牵线搭桥、吸纳更多的外地产业到四面山落户，同时积极做好各项服务工作，使招商引资项目进得来、站得稳、有财发，在督促做好新华集团按合同约定投资的基础上力争明年完成招商引资项目2个以上。继续发挥旅游行业协会桥梁和纽带作用，通过旅游协会引导，形成“强强联合”，做强做大非公有制经济，让更多项目落户四面山，形成以旅游业为龙头，生态高效农业作支撑，商贸和其他产业作补充的产业格局，为四面山经济腾飞作出更大的贡献。

招商引资工作总结和工作计划篇七

今年以来□xx区坚持以“工业项目、招大引强、税源经济、环境保护”为导向，强力推进“3111”行动计划，扎实开展“走进沿海”、“百日攻坚”等阶段性招商活动，不断深化与沿海发达地区的合作，全区招商引资呈现质量并举的良

好态，今年1-10月份全区实现招商引资到位资金202亿元，完成全年目标任务240亿元的84.16%，同比增幅5.2%。上报市局招商引资项目190个，其中新开工项目70个，新投产项目54个，报送报省项目28个。

重点新签约项目52个，总投资额195.85亿元，已开工建设项目23个，合同履约率为57.69%。主要有总投资28亿元的低热值发电项目、总投资15亿元的协鑫新能源控股有限公司140mw光伏电站项目、总投资12亿元的年产30万吨草本咖啡啤酒生产线项目、总投资10亿元的苏州中康电力夹沟七里100mw光伏电站项目、总投资6亿元的琪尔特儿童用品工业园建设项目项目、总投资1.3亿元的添盈工艺品制造项目、总投资1亿元的盛林混包食品包装袋生产项目、总投资1亿元的鹏涛服饰生产项目等。

重点新开工项目70个，主要有总投资10亿元的符离梁套地面集中式光伏电站项目、总投资10亿元的宿州云阳埇桥解集地面分布式发电项目、总投资10亿元的夹沟中康光伏电站项目，总投资5亿元的纺织服装城标准化厂房建设项目、总投资3亿元的大店神州禾吉环保板材生产项目、总投资2亿元的七十二处机械产业园项目、总投资2亿元的东江新型蒸压砖生产项目、总投资1.1亿元的守信建材生产项目、总投资1亿元的实验室设备生产项目、总投资1亿元的雪鸽面粉生产项目；总投资1亿元的明坤电器生产项目等。

重点竣工投产项目54个，主要有总投资2亿元的金坊建材生产项目、总投资2亿元的东大木业二期项目、总投资2亿元的瑞宇纺织项目、总投资1.6亿元的衣唯尔服饰生产项目、总投资1.2亿元的慧多利复混肥生产项目、总投资1.1亿元份的夹沟明兴金属制造项目、总投资1.2亿元的宏盛建材生产项目、总投资1亿元的嘉艺制辊项目、总投资1亿元的富民饲料生产项目、总投资1亿元的'凯华检测线项目等。

重点在谈的有总投资12亿元的凯达物流园项目、总投资3亿元

的东勤水泵生产项目、总投资2.5亿元的东利油脂生产项目、四川华燃镇镇通燃气项目、顺河新型建材生产项目、海天集团管业、轴承生产项目、华盛纺织生产项目、圣诞礼物生产项目等。

在发展平台上我区依托两个省级开发区、十个新型乡村工业园、百万平米的标准化厂房和远期200平方公里的主城区三类平台；在产业谋划上园区瞄准顶天立地大企业，乡村工业园和标准化厂房瞄准铺天盖地的中小企业，主城区瞄准高质量的商服企业；项目选择上以工业项目为主导，以招大引强为目标，以延伸产业链条为方向，以没有污染为底线，围绕招商打牢基础，筑巢引凤，围绕招商点燃激情，提高效能，围绕招商创新思路，狠抓实效。

一是抓招商平台，提升项目承载能力。在加快园区基础设施建设的基础上，我区充分利用散布的存量建设土地资源，实施“2112”工程，在全区建设标准化厂房承载项目。目前，全区“2112”工程开工项目184个，开工面积137.11万平方米；竣工项目60个，竣工面积85万平方米；琪瑜服饰、佰尚制衣、天河樱姿服装等27家企业已建成投产。

二是抓队伍建设，夯实招商引资基础。组织全区50名招商引资业务骨干赴绍兴学习项目谋划、招商引资、园区建设等知识；借鉴沿海发达地区以及周边县区经验，组织开展驻外招商办事处人员选聘工作，从全区行政、事业单位在编工作人员中选聘我区驻北京、徐州、苏州、厦门、温州、深圳办事处负责人和工作人员，市区联动，信息共享，有针对性开展招商推介活动，进一步提升全区招商引资专业化水平。

三是抓全区联动，密集外出招商推介。四大班子领导高度重视招商引资工作，积极联系项目信息，主动带队赴外开展招商工作，先后赴北京、上海、温州、石狮等地举行了6次专题招商推介活动；各单位以全区客商回访活动为契机，积极与企业联系和沟通，回访企业247家，接待来访客商600余人次，

积极宣传推介埇桥，主要负责人和分管负责人及时召开招商引资调度会，主动为企业解决项目推进遇到的困难和问题，促动了一大批项目的签约和开工；特别是乡镇招商热情高涨、成效显著，褚兰镇强军纺织项目、解集乡复合肥生产、蕲县镇实验室设备生产、西寺坡守信建材等一大批优质项目签约入驻。

四是抓机制建设，加速项目推进。建立项目评审机制，组织发改、招商、住建、国土、环保等部门组成项目评审小组，对引进项目进行科学论证，严格制定准入标准；建立项目信息汇总机制，进一步搜集整理七大产业招商中心和各园区、乡镇的项目信息，建立并动态更新重大项目信息库，落实“双跟双促”对梳理的重点项目，明确专人对接，及时“走出去、请进来”，加强与企业的沟通联系，加速重大项目签约；建立重大项目推进机制，对已签约重大项目，明确一名区级领导全程包保帮扶，落实一套班子跟跑服务，积极推动项目进展。

五是抓督查考核，强化责任落实。年初认真领会《xx市招商引资任务考核办法》精神，结合xx区实际，把任务层层分解，把压力层层传递，制定完善新的考核办法，把园区，乡镇、街道，产业招商中心，区直单位分成四类主体进行考核。特别是对五个园区实行动态比较管理，月考核、月排名、月通报、月调度。严格实行招商引资目标任务保证金制度，要求各招商引资单位主要负责人缴纳1万元招商引资任务保证金，对未能按时间节点完成招商引资任务的单位负责人按比例扣除保证金，同时实行招商引资工作任务“零进度”离岗招商制度和年终考核末尾淘汰制度，进一步倒逼全员招商引资压力，营造全员招商氛围。

1、宏观经济下滑形势下，企业扩张、沿海地区产业转移放缓，企业投资信心不足。

2、用地指标紧缺xx区现有五大园区和多个各具特色的新型

乡村工业园，发展平台遍布全区，但土地指标紧缺严重制约招商引资工作。特别是省、市强调项目入驻省级经济开发区对xx区影响较大。

3、园区项目承载能力较弱。园区的基础设施建设滞后，水、电、路、通讯、标准化厂房等硬件设施还有一定差距。

4、随着周边地市投资环境不断优化，基础设施不断完善，对我区的招商产生了巨大的竞争压力。

1、围绕主导产业，突出首位度产业，研究出台技改、研发、基础设施建设、用工等产业扶持政策，加大对量大质优项目的扶持力度，抢抓机遇引进龙头企业和产业链关键配套企业。

2、结合市局驻外分局资源信息，通过驻外专业招商，及时掌握沿海发达地区产业动态和重点企业外迁扩张信息，有针对性开展招商对接工作。

3、充分挖掘我区存量荒坡、采煤塌陷区、城市建筑垃圾等资源，积极编制项目，针对梳理出来的国内54家重点企业进行推介招商，进一步做大做深我区新能源项目库。

4、加强第四季度招商引资调度，严格执行10月份无招商实绩单位主要负责人离岗招商制度，同时要求各园区、产业招商中心加强项目谋划，积极外出召开专题招商推介，提高外出招商针对性和科学性。