

工程管理实习报告(实用5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

工程管理实习报告篇一

经过这次水利工程实习，我受益匪浅，不仅仅学到了许多专业知识，并且还从老一辈的水利工程专家那学到了许多做人处世的道理，现将实习以来的心得体会总结如下：

由于我们是在学校学到专业课时才进行这次实习的，所以这次实习是比以往任何一次实习都更具有针对性和实践意义。在学完专业基础课后，才开始实习的，经过这次实习，使我更充分地理解了专业知识学习，进而在今后的工作和学习中更好地掌握和运用专业技能。

首先，经过这次毕业实习，使我更深刻地了解水利水电工程专业知识。大学三年在学完专业基础课和专业课后，逐步具有了较扎实的专业知识，但在校期间所学的资料都是理论知识，除上课程认知识习和假期专业实习外，在实践中学习和运用已学理论知识还远不够。经过这次实习，我对以前学习和实习中存在的问题和不足有了正确的认识。

以前课本上学的知识都是水利水电工程中最基础的资料，所运用的模型和原理也是最简单的类型。但随着我国建筑行业的日趋规范和完整以及人民群众对建筑物安全、合理、经济的更高要求，工程上很容易出现各种问题和疑惑，如何快速正确地处理好这些问题？我想，那便是运用我们所学的知识 and 原理，根据问题具体找出“瓶颈”所在，找到突破口去解决好。其实，这些基本知识和原理很多我们都学过，但如何

将他们联系起来，用于解决和、工程中的实际问题，则需要我们在实践中不断学习和总结。

“学以致用”的另一方面是“以小见大”。许多知识、原理往往是解决问题的关键。例如：我们在上次暑假实习时，我对工程采用基础静压桩法和锚杆固定的处理方案十分不解，因为静压桩比现浇混凝土桩经济费用高。所以，我推测是该工程地基土质软弱或砂化严重，我向项目负责人请教后得到了肯定。因为在学基础工程后，我一向记得授课教师这样告诉我们：如果地基承载力满足要求，应尽量少使用静压桩，静压桩费时并且费用大，也就是这个小道理，才让我产生上头的问题和疑惑。有些问题看似复杂，其实换个角度或换种思维可能就简单的多了。所以，除了将所学的运用于工程中，还应注意灵活、熟练掌握和运用那些看似再简单可是的原理和方法，从小处、细微处着眼，兼顾全局，必须能够更好地解决问题。

其次，经过这次施工实习，使我更清醒地意识到施工管理的重要性。无论是从事设计还是施工或监理工作，我们都应当注重提高施工管理效率。这次施工实习的工程局，他们的先进管理理念和方法都值得我们学习。尤其是在三峡水利枢纽工程实习，在建三峡大坝时运用的都是世界一流水平的管理系统和管理模式，使我感受异常深刻。水利工程施工管理要研究的资料多，范围广，所要安排的工作任务量更大，但这直接关系到工程的进度和效率。三峡水利工作人员各司其职，各项工作开展的有条不紊，工人们在工地上忙碌但有序，施工员、安全员、监理员也是在施工现场步步不离，认真将施工工作效率提高到最佳，而项目工程负责人则在工地现场指导。所以各项工作都在计划进行中。

经过这些引入先进管理模式和科学管理方法，施工效率有了很大提高，这样十分有助于施工的连续性和可续性。最终，经过这次施工实习，使得我更全面地明白了今后的努力方向。其实，在这么短暂的施工实习中真的很难学到更多的知识和

技能。可是，在这几天的施工实习中我从更全面的角度认清了今后所从事水利工程工作所需努力的方向。正如在实习中教师和工程师所说：“毕业后从事土木工程施工工作，需要的是谦虚和学习”。

的确，从大学毕业走上新的工作岗位后，我们所面临的如同一张白纸，一切都是新的，一切都在等待我们去努力。所以，应对那么多长期从事水利工程的同行前辈，他们工作经验比我们丰富，知识学的比我们扎实，学识比我们渊博，我们仅有耐下心来，虚心向他们请教学习，我们才会有更大的提高，我们也才会在水利工程这一艰苦而又充满挑战的工作领域取得更大的收获。

另外，在这次毕业实习环节中，我也发现自我存在的一些不足和缺点，主要有以下两点：

尽管在学校认真学习了专业知识，可是当前所掌握的知识面不够广，尚不能简便胜任水利工程施工工作，所以，尽管在不久的将来走上工作岗位，但我应当将所从事的工作看作是新的学习的开始，只是在实践中学习，才会掌握更多专业知识和技能。

由于专业实习时间较少，所以很难将所学知识运用与实践中去，经过实践所获取的阅历更是很短缺。所以，今后我们在工作岗位上，必须要抓住机会，多向从事水利工程的前辈学习，同时要转换学习方法和态度，改变以往过于依靠教师的被动吸收学习方式，应主动进取向他人学习和请教，同时加强自学本事和驾驭解决难题的本领。

总之，我会好好体会这次实习给我带来的成果，我相信这对我今后的工作中是极其有帮忙的。

工程管理实习报告篇二

我所学习的是工程管理专业，在大学的几年当中我已把理论知识牢记在心了，为将理论知识实践到工作中，从今年开始，我在某工程公司附属单位xx公司进行了工程管理实习工作。在实习的过程中我不断总结自我，我将我所获得的成果写下了实习期自我鉴定。

在实习中，我在公司指导教师的热心指导下，我展开了自我的工作计划。积极参与公司日常管理相关工作，注意把书本上学到的工程管理理论知识对照实际工作，用理论知识加深对实际工作的认识，用实践验证所学的工程管理理论，探求日常管理工作的本质与规律。简短的实习生活，既紧张，又新奇，收获也很多。经过实习，使我对日常工作有了深层次的感性和理性的认识。

我谦虚谨慎，勤奋好学。注重理论和实践相结合，将所学的课堂知识能有效地运用于实际工作中，认真听取老员工的指导，对于别人在工作计划中提出的提议，能够虚心听取。表现出较强的求知欲，并能够仔细观察、切身体验、独立思考、综合分析，灵活运用自我的知识解决工作中遇到的实际困难。

工作中踏实肯干，吃苦耐劳。有创造性、建设性地独立开展工作的思维；具有必须的开拓和创新精神，理解新事物较快，涉猎面较宽，在工程计算领域不断地探索，有自我的思路和设想。能够做到服从指挥，认真敬业，工作职责心强，工作效率高，执行公司指令坚决。在时间紧迫的情景下，加时加班、保质保量完成工作任务。

生活上待人诚恳，作风朴实。严格遵守单位的各项规章制度，实习期间，未曾出现过无故缺勤，迟到早退现象，并能与单位同事和睦相处，交流融洽，善于取长补短，虚心好学，注重团队合作。

实习是我步入社会前的第一课，教会我怎样待人接物，如何处理各种事情。虽然在短短的一个月里看到的只能是工作的一个侧面，学习的只能是一些初步的方法，但这些对于我是十分重要的。

这次实习告诉我，在社会这个大学堂里我还是一个小学生，还有很长的路要走。要抱着谦虚谨慎的态度，无论大小认真踏实的完成每一件事，走好每一步。

经过实习，我有信心，未来的路我能更好地走下去！

工程管理实习报告篇三

在即将结束的大三学习中，我最终迎来了本专业第一次实习。实习之中，学院为我们这次实习能胜利圆满的完成指导员教师和院领导交代了注意事项。第一重要的还是安全。毕竟安全第一！而实习也是大学生活的第二课堂，是知识发展的源泉，是检验真理的试金石，也是锻炼成长的有效途径。一个人的知识和本事仅有在实践中才能发挥作用，才能得到丰富、完善和发展。由于这次实习的时候锦江佳苑3栋才刚刚做完基础，所以没有参与基础工程实习。以下是我经过这次实习的认识和收获。

自19xx年开始起步，随着我国改革开放的不断深入和交通事业的持续、快速发展，建设监理制度已成为我国公路、水运工程建设中不可缺少的重要环节，所起的作用也越来越明显。

建设工程监理，即有资质的监理单位接收业主的委托和授权，根据国家批准的工程项目文件、有关法律、法规和监理合同及其他建设合同进行的监理、管理活动。它由监理单位对承包单位在施工质量、建设工期和资金使用等方面，代表建设单位实施监督。监理单位即监理公司，是指具有法人资格、并取得交通主管部门颁发的公路工程施工监理资质证书，从事工程监理业务的经济组织。它是监理工程师的执业机构。

监理工程师需经全国统一考试合格，取得《监理工程师资格证书》并经注册登记。他是代表业主监控工程质量，是业主和承包商之间的桥梁，这不仅仅要求执业者懂得工程技术知识、成本核算，还需要其十分清楚建筑法规。在监理工作进行时，还需总监理工程师一职，他由法定代表人书面授权，全面负责委托监理合同的履行，主持项目监理机构的监理工程师。此外，监理人员还包括专业监理工程师和监理员，但对于信息工程建设的全过程监理的质量，总监理工程师的作用至关重要。总监具体工程项目施工过程中，应做到诚信服务，事前予控，重视工程工地例会。

建设工程监理经招投标，签订合同同时任命总监、组成更建理班子，再由总监监理具体规划，并按施工要求建立建立实施细则，便能进行质量监控。在质量监控过程中，需做到精心策划，事前予控；认真履行事中检查验收；实事求是进行评定。建设工程监理的主要资料是：控制工程建设的投资控制、建设工期控制、工程质量控制；进行信息管理、工程建设合同管理、安全管理；协调有关单位之间的工作关系，即“三控、三管、一协调”。其主要建理制度包括：开工申请，图纸会审，材料报验，分项验收、屏蔽验收，会议制度，资料管理和开工停工令。同时，监理工作须具有服务性，独立性，公开性和独立性，以保证监理工作正常而高效的进行。

目前，虽然建设监理制度已经在全国范围内推行，但业主、施工单位和质量监督机构对实行工程监理的意义及其重要性还是缺乏认识，对监理人员的地位及与各方的关系也不甚了解。有些业主认为监理人员是自我的雇员，必须为自我的利益着想，按自我的要求办事。质量监督机构认为监理人员代替了自我的职能，因而忽视了对工程质量的监管。由于对监理人员工作的模糊认识，使工程建设各方在关系的协调上不顺畅，监理人员的决定不能实施，监理效果不够梦想，工程质量监督工作出现漏洞。当工程出现质量问题时，还容易出现互相推诿扯皮的现象。

实行建设监理制度是我国建设领域的一项重大改革，是我国对外开放、国际交往日益扩大的结果。经过实行建设监理制度，我国建设工程的管理体制开始向社会化、专业化、规范化的先进管理模式转变。这种管理模式，在项目法人与承包商之间引入了建设监理单位作为中介服务的第三方，进而在项目法人与承包商、项目法人与监理单位之间构成了以经济合同为纽带，以提高工程质量和建设水平为目的的相互制约、相互协作、相互促进的一种新的建设项目管理运行机制。这种机制为提高建设工程的质量、节俭建筑工程的投资、缩短建筑工程的工期创造了有利条件。

在接下来的实习中，我们对给水排水工程工程施工进行了学习。

总所周知，在任何工程项目中，设计与施工都是创造性的工作，两者相互配合，相辅相成。

设计工作是指工程建设目标，运用工程技术和经济方法，对建设工程的工艺、土木、建筑、公用环境等系统进行综合策划，论证编制建设所需要的设计文件及相关活动。其主要资料包括：

4. 技术交流:以便对方案中存在问题进行改善和提高;
5. 设计变更:针对施工中出现问题所采取的措施。

我们所学的给水排水工程专业，分为两个大方向:市政和建筑。在接下来的实习中，我们针对市政工程设计这一方向进行了学习。市政工程项目建设过程由机会研究，初步可行性研究(项目提议书)，可行性研究报告，方案设计(两个以上可行方案，在进行经济、环境、社会效益等方面的综合比较选出最优方案)，施工图设计，工程施工，竣工验收，项目管理等八项组成。工程设计资料包括方案设计，初步设计，施工图设计。需注意，初步设计和施工图设计最主要区别为施工图

设计带大样图。工程设计须依据建设单位的委托、意见及要求，前期的项目建设书、可行性研究报告(评审)，管线综合、其他专业及相关资料、法律法规即专业设计规范进行。其步骤设计为：

1. 现场踏勘:弄清现场诸如雨水排放、污染源等情景;
2. 资料调查
3. 依据规范、法规、设计经验确定分水岭，划分排水区域，选择设计参数;
4. 应尽量按照管线综合规划设计;
5. 现场施工过程中的技术服务;
6. 设计变更:注明项目名称、位置、数量、规模等，经业主、施工、监理三方签字方能生效。

再设计结束后，便可开始施工。管道工程施工的资料主要有设计交底(介绍工程项目，说明施工中需注意的问题和存在的疑问，并指出错误)，收集资料(包括现场管线情景、地质水文、水电、机械等)，施工组织(工程概况、施工方法、材料机械的供应、安全、工期计划、环境保护等)，测量(根据水准点确定井位)。在施工完成后，还需根据施工图设计变更、中间验收数据、材料合格证及验收报告进行验收方能投入使用。中间验收数据是在施工中，也所做的中间验收的记录，包括管道、地基、基础等。

在对市政工程设计理论知识学习了之后，我们还对工程实例进行了学习，使我们所学的知识得以巩固，在脑中初步构成了工程的概念。

这一天，我们学习了排水工程。

排水工程是给水排水工程的一个重要组成部分。其规划与设计应贴合区域规划以及城市和工业企业的总体规划，并应与城市和工业企业中其他单项工程建设密切配合，互相协调；要与临近区域的污水和污泥的处理和处置协调；应处理好污染源治理与集中处理的关系；城市污水是可贵的淡水资源，在规划重要研究污水经再生后回用的方案；如排果设计水区域内尚需研究给水和防洪的问题，污水排水工程与给水工程协调，雨水排水工程与防洪工程协调，以节省总投资所谓实践是检验真理的唯一标准，经过旁站，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识比如，钢筋的绑扎，底层基础钢筋的绑扎首先要放样，每一跨度里钢筋的接头数仅有25%，即4根钢筋里仅有一个接头，另外，接头要尽量放在受压区内。在砌墙的过程中，如遇到墙要转角或相交的时候，两墙要一齐砌起来，在留槎的过程中，能够留斜槎，如果要留直槎，则必须留阳槎，且要有拉结筋，不能留阴槎。在进行混凝土施工的过程中，要异常注意混凝土的配合比，在天热的时候要注意养护。

经过这次实习，我学到了很多知识那是在课堂上无法学到的东西。在我看来理论知识固然重要，可是实践更重要。在施工中，很多时候靠的是经验，在经验来源的同时用理论知识去检验。所以就算理论知识掌握得在好，没有实习和工作的实际经验也很难解决施工中时刻遇到的种种问题。记得实习第一天，李工说过一句话一句不得不让我折服的话：他说，如果说理论知识我比不上你们，因为你们理解过大学教育而我自我没有。可是我有多年的工作经验即便没上过大学，对这些问题的解决也很熟悉。只要你们有过实际工作一年的经验，就会很熟悉了。在我看来，这或许是前辈的谦虚和对我们的鼓励以及对我们的要求吧。我想也是，在这样看来我们没有理由做得更好。在一次和白工的闲聊中，他作为一个前辈给了我们很多启示。

工程管理实习报告篇四

在学习了相关的专业内容后，尤其是本学期我们修完了《土木工程施工》这门课程后，我们都对施工有了具体的认识。但理论和实际总有具体的差别，土木工程课程的学习，不仅要注意知识的积累，更应该注意能力的培养。为了让我们更好的掌握知识，联系实际，举一反三，学校为我们安排了为期九周的生产实习。本着贯彻理论联系实际的原则，使学生到施工现场去学习生产技术和简单的管理知识。施工实习不仅对学生能否在实践中演习知识技能的一种训练，也是对学生的敬业精神、劳动纪律和职业道德的综合检验。

xxxx年7月25日至9月20日，共计58个工作日。

我们学院要求：以学生自己联系实习单位为主，学院安排实习单位为辅，我和另外一位同学找到实习单位：湖北工业建筑总承包集团天华建筑工程公司，我们将近两个月的生产实习就是在这里完成的。

工地名称： 新星薇阁美地住宅小区工程

建设单位： 大连新星房地产开发集团生有地产分公司

设计单位： 包头市包钢设计研究院

施工单位： 湖北工业建筑总承包集团天华建筑工程公司

监理单位： 包头市钢苑工程建设监理有限责任公司

工程简况：新星薇阁美地住宅小区工程是由大连新星房地产开发集团生有地产分公司开发建设的住宅小区，位于内蒙古包头市昆都仑区校园南路，目前开发的为4标段：8#楼、9#楼均地下两层地上26层，建筑面积约21343.3平方米；5标段：10#楼地下两层地上26层，建筑面积约45000.9平方米，

由湖北工业建筑总承包集团天华建筑工程公司承包施工。2标段：6#楼11层、18层及一区地下室，建筑面积约26081.56平方米；3标段：7#、11#楼均地下两层地上26层，建筑面积约55590.9平方米，由华升集团承包建设。

在施工现场，我跟着施工员张工在现场学习有关施工的内容：放线、支模板、检查钢筋、浇混凝土、抄平等施工过程。张工负责15#楼和地下车库，15#楼是框架填充墙结构，地下车库是框架剪力墙结构。下面是自己的一些总结：

5.1 放线工程

放线工作是施工工作的最基础，是确定结构位置和尺寸的重要步骤，有着严格的要求。放线工具有：经纬仪、吊锤、线绳、墨斗、卷尺等。去工地的时候15#楼已经到地上二层了。这时的放线是从下一层把点引到楼上基层上。用吊锤和卷尺把点引上来，用白线绳拉紧打点、弹线。然后在两控制线上量取尺寸用红铅笔放点，两人拉尺，一人摆动可以任意那根线与钢尺的尺寸稳合，根据图纸上的轴线尺寸用钢尺量取放点，然后打点再弹墨线。地下车库的放线工作最麻烦，有承台、剪力墙还有暗柱等。在绑扎墙体钢筋之前，测量人员将墙身线、窗洞口线弹出，我们第一次去找实习单位的时候，柏工他们就在放地下车库的线，尤其是在下沉广场的地方，那里是一个圆，还有许多的暗柱以及剪力墙结构，可想而知放线是很麻烦的。在绑扎剪力墙的时候，外墙弹出500控制线，钢筋工依据弹出的线，将位移的钢筋调整到位。

在弹墨线弹墨线的小技巧：通常墨线的粗细可以看出一个施工员放线的熟练程度，优秀的施工员弹出来的线又细又清晰又准确。要使墨线又细又清楚的小方法有一个：

a □将刚焦了墨水的线从墨斗里拉出来在空中拉紧，然后轻轻的弹一下。这样可以使墨绳上过多的墨水弹出来，从而避免了弹出来的墨线变得太粗。

b □弹墨线的时候，用力把墨绳拉紧，这样弹出来的线就可以又细又清晰了。

5.2 钢筋工程

（图：15#楼绑扎梁钢筋）

钢筋是最重要的部分。15#楼是框架结构，对于钢筋工程来说放梁筋是个比较难的施工过程。虽然你可以说其实都是好简单的东西，有力气就可以。但是事实上不是有蛮力就可以的。梁筋在模板上绑扎好后的重量就会变得好大，你需要将其放到相应的位置后必须要均匀的，几个甚至几十个人同时用力才能把梁筋放到相应的位置。并保证其上的箍筋和梁主筋等各种钢筋之间的相互位置不发生超过规范的要求。在放梁筋的时候，还要注意对预埋件的保护，甚至有时候出现难于放置的情况，你就必须做出合理的调整。

地下车库钢筋绑扎

地下车库剪力墙

钢筋工人首先按照计算好的箍筋数量将箍筋套入暗柱插筋上，依次绑扎箍筋。暗柱钢筋绑扎完成以后，将暗柱钢筋进行吊垂直，合格后开始进行暗梁钢筋绑扎。暗柱、暗梁钢筋绑扎完成以后，开始绑扎墙体钢筋，墙体钢筋在绑扎之前，绑扎好控制水平筋位置的竖向梯子铁。安装控制立筋的水平梯子铁。开始绑扎立筋及水平筋，立筋和水平筋的交叉点除最外两排以外，可以梅花状绑扎。要求钢筋的绑扣朝里。墙体钢筋按照流水段进行，从西南侧开始。

在施工中，碰到一些问题，如：地下车库的排风井和进风进的建筑施工图与结构施工图有时候对不上，出现尺寸错误，柏工在放线的时候请示后按照它们的大样图和建筑施工图放的线。

在钢筋混凝土结构施工时应按建筑布置图中所示的位置及详图所示埋件要求预埋好铁件。钢筋铁件绑扎预埋完毕后，经监理单位及建设单位现场代表和公司有关部门检查验收后，方可浇筑混凝土。

5.3 模板工程

支模板

我们的工地采用的是木模板、钢支撑。木模板，都有一定的使用次说限制，大概是5次左右。这也是保证支模过程的质量保证。

支模模板施工前，应根据建筑物结构特点和混凝土施工工艺进行模板设计，并编制安全技术措施。模板及支架应具有足够的强度、刚度和稳定性，能可靠地承受新浇混凝土的自重、侧压力和施工中产生的荷载及风荷载。各种材料模板的制作，应符合相关技术标准的规定。工地的模板支架材料采用钢管，钢管的材质在进工地时应该进行检验并应符合相关技术标准的规定。

工程管理实习报告篇五

我本次实习是在勉县交通局下属勉县路桥工程总公司，该公司成立已近40年，多年的实地施工经验。曾经过川、陕、甘三省交界处市县级公路的建设，近十几年建设了国道108、西(安)汉(中)高速公路的建设。施工质量均了设计要求。近几年，该公司响应建设新农村的号召，投身于农村基础设施的建造，为农村的乡村公路改造的力量。

勉县路桥工程总公司的主要职能有：编制全县公路发展规划和年度发展计划并组织实施；全县公路、水路基础设施建设、管理和；公路、水路基础建设市场的管理；监督组织实施公路、水路建设项目、公路、水路交通质量、计量、环保、价格的

管理工作。公路建设项目的立项、报批、技术标准、技术规范、工程质量的审查管理和监督，组织对工程建设项目的竣工验收和审定工程决算、交通战备工作、承办县交办的。

108国道(或“国道108线”“g108线”)是在的一条国道，起点为北京，终点为云南昆明，全程3356千米。这条国道北京、河北、山西、陕西、四川、和云南6个省市。

我本次实习地点为108国道陕西的勉县至宁强段，该段的车辆多为跨省的长途货运汽车，该地为川、陕、甘三省所处的交通要道。该路运行了十余年，路面受损严重，严重威胁车辆及行人的安全。决定持资修补和改建受损路面。

面板开裂沉降和断裂的因素是的，只要施工中不谨慎随时都可以面板的裂缝。当混凝土面板的抗拉、抗折强度低于混凝土的收缩和翘曲应力时，裂缝就会产生，而、气温、雨水渗入及行车作用，会路面的破坏，尚无理想的修补方法。对裂缝严重的面板铲掉重浇新板，在浇注前应在相邻板的接触面处钻孔埋设传力杆。面板裂缝轻微且不再发展的，可以修补。修补工作不但费工费料，外观难看，而且工艺繁杂，使用也不及原整体板。为此，施工过程中要管理，精心组织，最大限度地降低裂缝的产生。

1、路基最佳密实度

路基的沉降会使其强度减弱，要使沉降一点不不的，即使是路基98%的密实度，那么还有2%的空隙率，有空隙就会有沉降。微量的沉降不会路基的破坏。，为路基足够的稳定性，就把沉降量减小到最小值，要严重的不均匀沉降。靠自然沉落减小沉降的做法在高等级公路施工中是不合适，是工期短的工程，更无。即使采用加载预压，不经济的。

路基沉降有两种情况：地基软弱，未加固，其承载能力低于覆盖在它上面的填土层重力的压缩变形；填土层压实不好，密实

度小于设计要求，其强度，在自重和外力作用下就会变形，密实度愈小其变形愈大。为因地基沉降而的路基变形，在填筑路基前，先清除地基表面的农作物、树木杂草腐殖土，然后用重型压路机械多遍碾压，使地基压实度不小于93%。

2、基层的强度与稳定性