

最新企业半年度工作总结(优质5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

企业半年度工作总结篇一

2021年，受国内宏观调控、经济增速放缓的不利影响，xx公司的经营遇到了不少困难。但xx公司毫不畏惧、迎接挑战，在公司董事会的正确领导和经营班子带领下，依靠和发挥全体员工的力量，紧扣主营业务，调整经营策略，加强规范管理，取得了一定的经营业绩，现将园林公司20xx年度经营情况报告如下：

（一）生产经营概况

截止12月25日，公司实现主营业务收入6510.32万元，完成年度计划指标的95.74%，实现净利润700万元，回款2148.31万元，回款率达33%。其中园林工程收入5800万元，完成计划指标的96.67%，苗木销售收入570万元，完成计划指标的71.25%。公司业务规模持续增长，盈利能力不断提升，营业利润不断增大。

（二）经营管理工作开展情况

1、工程建设

20xx年，公司实现xx工程建设收入5800万元，完成年度计划指标的96.67%，收回工程款1572.95万元，回款率达27.11%。先后完成xx景区主入口北片区提升改造景观工程bt项目xxx

二期会所主干道及样板房绿化工程□xxx室外景观工程□xxx两侧绿化工程xx大道与xx路平交口小广场工程等一批具有较大影响力的园林工程施工建设，并圆满完成xx厂绿地养护项目，得到广大客户和社会各界的一致认可，有力扩大了公司品牌知名度和美誉度。

2、苗木经营

截止12月25日，公司实现苗木销售收入570万元，完成年度计划指标的71.25%，回款509.10万元，回款率达89.31%，另完成工程调拨结算127.90万元，对外业务赠送用苗24.57万元。年内新开发客户18家，新老客户累计发展到82家，其中年度合作金额10万元以上的客户达32家，建立了xxxx□集团□□xxxx房地产等优质客户。

全年完成苗木采购1284.47万元，其中用于工程项目的苗木采购361.14万元，占采购总额的28.03%；用于基地建设的苗木采购906.87万元，占采购总额的70.60%，支付苗木采购款1283.61万元。所有苗木产品验收平均合格率达90%以上，建立了省内外一批知名优质供应商，有力保障了在建工程项目和基地建设的顺利进行。

3、生产建设

20xx年，公司各基地新增苗木栽植620806株（袋），截止12月25日，公司基地库存苗木数量达1297745株（袋），其中乔木279514株，球体26957个，灌木8859株，地被977163袋，盆景5252盆。

完成xx基地开发建设500亩，完成蓄水池建设、土地平整、道路铺设、水网铺设、电网安装、喷灌安装等基础设施建设，完成新增苗木栽植35619株，其中乔木24288株，球体11331株。

建设xx观赏苗木交易中心钢架温室大棚，已完成基础建设投

入242万元，于10月份完成钢架大棚主体建设，目前处于临街外立面及内部办公区建设施工阶段，预计20xx年3月完工并投入运营。

4、综合管理

在行政办公方面，除做好公文处理、档案管理、会务组织、后勤管理，安全保卫等各项工作外，配合集团公司erp系统的建设和应用，完成流程、表单的制作和完善，配合集团完成公司苗木资产登记抵押贷款材料的编制上报，此外顺利通过了工程业务方面的质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系的认证，成功组织申报xx省农业科技示范园项目，申报建设乡土树种绿化苗木培育基地建设项目，获得xxx联合会专项补助资金30万元，完成了省林业产业龙头企业复审答辩，组织完成第八批农业产业化经营与农产品加工省级重点龙头企业申报工作，目前已通过网上公示。

在人力资源管理方面，较为圆满地完成了人员入职离职管理、薪资发放、社会保障、工伤事故处理（2012年遗留）等各项工作，重点开展了各项培训教育工作，先后组织员工55人次进行专业技术职称评审、安全员培训取证、项目负责人培训取证、城建行业从业人员上岗资格培训取证各项工作；邀请四川国光公司、用友公司等合作机构就企业信息化、苗木病虫害防治等方面做专业培训指导，并组织对营销部、生产部、技术部的管理人员和业务人员进行业务能力的考核测评，取得预期效果。

5、安全生产

20xx年，公司全力加强安全生产管理，安全防范工作得到各级领导的重视，员工安全生产意识显著增强，公司安委会认真抓好各部门、各时期安全生产的监督、检查和落实，今年公司未发生一起重大安全事故。

1、计划指标和既定任务未能全面完成

截止12月25日，公司收入指标、利润指标、回款指标均未完成董事会下达的年度计划指标，主要是市场拓展能力不足，参与市场竞争能力不强；专业技术和管理团队匮乏，项目运营能力较差；年内建设项目以市政工程项目为主，行业特点导致回款周期长，回款困难大。

苗木交易中心建设项目□xx基地建设项目□xx基地苗木产品结构调整等既定任务未能如期完成，一方面董事会决策部署有变动调整，一方面经营管理层及经办部门和人员对工作指令的理解认识和执行力不够，畏难情绪明显，这些问题值得公司经营管理层深刻反省检查，并在20xx年工作中认真研究解决。

2、勤勉尽责不够，管理水平不高

经营管理层勤勉尽责、敬业奉献程度不够，工作中存在畏难情绪，执行力不够坚决，对各项工作的监督、检查和考核不到位，由于决策不够审慎，导致xx基地新；中层管理人员普遍缺乏忧患意识、风险意识、大局意识、成本意识和服务意识、在施工组织、质量管理、成本控制、安全生产、团队建设等方面缺乏有效的措施和手段。

3、综合实力弱，竞争力不强

公司现阶段自身运营能力和造血能力薄弱，业务运转尚离不开集团在资金、项目上的支撑；高学历且具备中高级技术职务及工程类执业资格的`专业技术和管理人才匮乏，目前仅具备园林施工贰级资质，缺乏安全生产许可、风景园林设计专项资质及市政资质，在承揽园林工程业务的规模和范围方面均受到限制，项目评估分析能力、工程投标能力、设计实力、施工能力仍很薄弱。

基地建设和管理尚处于初级水平，苗木产品结构亟待调整，土地综合利用率有待提高；产品规划缺乏商品生产目标、生产周期、经营成本和效益目标的分析、核算和确定；苗木产品规模化、标准化、精品化程度低，与市场接轨不足，产品市场竞争力弱，苗木经营仍处于被动局面，缺乏稳定、优质的大客户资源。

20xx年是充满希望和机遇，又面临挑战和考验的一年。十八大提出的生态文明建设，将经济、政治、社会、文化、生态建设融为一体，“美丽中国”和新型城镇化建设，承载着园林行业的梦想□xx公司20xx年工作总的指导思想和中心任务是：认清形势，稳中求进，围绕集团公司董事会下达的年销售收入10000万元，净利润2000万元，回款率80%的经营指标，经营目标和主营业务，夯实业务基础，调整产品结构，创新经营模式。在稳定主营业务收益的基础上，确保经营计划和预算目标全面完成，实现公司可持续发展。

（一）抓组织领导，建立经营目标责任制

严格按照集团公司董事会的决策部署和下达的经营指标，公司经营层认真研究产业形势，明确市场范围和客户资源，为切实有效地推进工作，将经营目标责任落实细化到相关职能部门，与部门负责人签订经营目标责任书，将重要经营指标和工作任务列入部门考核事项，做到有布置、有检查、有落实，从而形成上下联动、各方协调，全面推动各项业务稳步健康快速发展的工作格局。

（二）抓改革创新，努力建立现代企业管理制度

切实推进erp的应用、全面预算管理和经营目标责任制，完善改进公司经营战略、管理模式、组织结构、业务流程和管理机制，努力实现公司管理水平和生产力水平的跨越式发展，提高市场竞争力。

（三）抓结构调整，加快发展主营业务

按照“稳健、提质、增效”的原则和搞好规划、突出重点、形成品牌的要求，坚持走规模化生产、市场化引导、集约化经营、标准化管理的路子，全力抓好工程建设、苗木经营、绿地养护三大业务的结构调整和优化。

一是在稳定现有工程业务基础上，着力落实xx小区□xxx家园□xx小区二期□xx交易中心□xx路绿化□xxx地产绿化等工程项目的承揽和施工建设，力争2015年实现工程收入9500万元。

二是加快调整产品结构，打造拳头产品和特色产品，立足xx□辐射xx□稳步扩大苗木经营业务，力争20xx年实现苗木销售300万元。

三是围绕xxx厂绿地养护项目，逐步拓展绿地养护业务，力争20xx年实现养护收入250万元。

（四）抓生产建设，着力保障业务需求

继续调整苗木产品结构，合理规划基地布局，推进基地基础设施建设和苗木栽植工作，不失时机地把握生产环节，科学合理制订年度生产养护方案和技术措施，努力打造规模化、标准化、特色化的苗木产品，保障自建工程项目和对外销售需求。研究抵御各种自然灾害的方法和措施，降低由此带来的苗木损失。抓紧完成苗木交易中心的基础建设，尽快投入运营。

（五）抓教育培训，提高经营管理水平

围绕公司资质管理和队伍建设，由办公室组织制订年度培训计划，重点落实和组织公司员工参加各类职称评定、专业技术资格培训取证、执业资格考证、继续教育获证等。针对性

加强对各级管理人员在市场营销、内部管理、团队建设方面的培训提高，努力提升经营管理团队的专业水平。

让我们满怀信心地跨入新的一年，攻坚克难创佳绩，把握机遇攀高峰，全面完成和超额完成全年的各项经营计划和工作任务，努力创建吉成园林更加美好的明天。

企业半年度工作总结篇二

今年，开始正式接手公司的企业文化工作，加上薪酬管理、办公室杂务，共同构成日常工作的三大块内容[]20xx企业半年工作总结。

这是自己最喜欢的工作，可能是因为和新闻传播专业好歹有点关系，也可能是因为带有研究性质，需要研读大量书籍。

1、上半年，企业文化工作真正启动是从4月份开始的，当月主要撰写本年度工作计划。

2、5月，举办企业文化内训师培训班，邀请咨询公司老师，主要从培训技巧层面提高内训师的能力。

3、5月，在企业内部进行服务品牌logo征集及评选活动，目前已经联系了专业设计机构，在这方面，大家都没有明确的想法，希望能够通过专业设计机构的大量作品刺激大家，形成比较清晰的思路。

4、5月，撰写加快服务品牌建设的分析报告。

5、6月，举办企业文化小型研讨会，探讨不同文化的对接工作。

上半年工作不多，但是已经可以看出其中的工作思路——以服务品牌为主要抓手，辅以内训师素质提升。

个人总结：

工作方法：写计划，全年工作计划、每周工作计划，尽量每天有工作回顾。

在这些工作中，作为组织者，沟通协调能力得到了一定提高，在如何寻找中间人搭线、如何与对方沟通、怎样在价格上讨价还价、如何招待对方等方面，找到了一些方法。作为参与者，培训技巧、培训风格较上一次培训有质的飞跃，写作风、写作思路慢慢将自己所长和企业所需结合起来。

- 1、企业文化内训师比赛或者巡讲活动；
- 2、规范行业视觉识别系统的使用；
- 3、服务品牌体系建设及评估、注册工作；
- 4、企业文化对接论坛；
- 5、企业文化案例集定稿发布；
- 6、企业楷模报告会；
- 7、企业文化颁奖典礼；
- 8、企业文化工作总结、资料汇编。

下半年企业文化工作任务非常繁重，加油了。

企业半年度工作总结篇三

生产部门在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，顺利通过了iso9000审核组对生产部门的审核，并通过这次活动健全了很多以前没有做到的东西。各生产岗位知难而上、基本

顺利的完成了公司下达的各项生产任务。生产部虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，主要有以下五个方面的不足：

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚措施，具体安排专人进行监督检查。

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

公司自20xx年以来，新购设备较多，特别是07年进的设备还是人机界面，采用了较先进的电子控制技术。对操作、模具保护提供了很大的便利，而有部分操作工却不能很好的爱护设备、模具，不能及时发现故障隐患，造成了多起模具严重损坏事故，设备、模具维修保养人员人手少、不稳定、技术力量弱，对设备的保养、故障的提前预防做的还很不到位，大修设备或模具往往需要几天或更长时间才能完成，有部分模具至今还不能达到客户的要求。新的一年将马上面临公司迁址并扩大生产规模，期间会有大量的辅助用具制造、设备模具调试工作，这无疑会给目前的正常生产带来很大压力。这方面我认为应该马上补充有相关经验的专职维修人员，对

主要模具维修人员委派培训，健全维修部门，按排直接责任人，进一步建立设备模具运转率、故障率、闲置率等系列数据统计分析报告（此类表格已制定完成，正在落实具体统计办法），及时分析设备模具出现的问题，采取相应的措施，对目前存在问题加以改进，使企业的固定资产管理更加成熟，趋向正规。

1、将外餐部转租出去，摒弃了多年来“内外双修”、“两手抓，两手都不硬”的分散管理模式，握起拳头来，集中精力发展内餐经营□20xx年全年实现营业收入17xxxx元，比去年内餐全年15xxxx元的营业收入超额2xxxx元。

2、确定合理的减亏经营目标及利润指标，餐饮部管理层紧紧围绕目标任务和指标落实狠下管理功夫，想方设法，力求降低成本、节约费用□20xx年餐饮部在超额完成年度任务、员工工资普遍增加的情况下，成本率及亏损额度均比20xx年下降。

3、配合宾馆下达的管理层销售任务，积极调协餐饮部员工的全员销售意识，扩大内需促外销。在20xx年度餐厅接待的起红白宴服务中，就有起是由宾馆员工推荐和介绍的，占了全部红白宴席的%，实现了客人满意、员工受益、餐厅得利的三赢目标。

4、找准定位，避开与宾馆外围餐厅激烈的散点争夺，把婚宴、会议、培训等团体客源定为主攻方向，调配了一名负责外联的副经理，加大团客销售。在会议、同学聚会的数量均比去年减少的情况下，大力做好培训班的挖掘和接待工作，很大程度弥补了前者所造成的缺损，为超额完成经营任务打下了坚实的基础。

1、严抓服务员的个性化培训。着重培训服务员的礼貌礼仪、肢体语言运用，提高对客人推菜以及投诉的应对、处理能力，使每个服务员均能独挡一面，在人员少、工作重的情况下均能保持服务技能和水平的正常发挥。

2、努力保持厨师技术水平的稳定和创新能力的提高。在年初针对技术状况对厨师人员进行了调换，并且在力量弱、台数多的时候合理配置人员分工，加强相互合作，保证菜肴的品质要求。保持一定的菜品出新率，满足一定时期客人的求新需要。

3、加强餐饮部全体成员的食品卫生意识和水平的培训。多次聘请卫生监督管理部门有目的、有重点的对餐厅食品的采购、验收、清洗、加工等环节进行现场督导及培训，强化食品卫生工作的常抓不泄，强调食品卫生的严重性。

4、加强管理层的业务培训。分期、分批参加各种本行业的业务培训，不断提高管理意识、管理水平，学以致用、现学现用。

1、厨房布局的调整及装修。严格按照卫生监督部门的要求合理规划厨房布局，几十载黑厨房一朝换新颜，改善了工作环境，提高了卫生质量，为“东博会”的成功接待提供了先决条件。

2、南门灯箱的修饰和安装。为偏僻、幽静的餐厅就餐环境平添了几分喜庆和人气。

3、添置了一批配套婚宴及传统宴席的餐具、餐巾及喜庆龙凤台布，为完成各项婚庆接待奠定了良好的物质基础，也为本年度婚礼零投诉创造了条件。

4、重新修葺了宴会厅及几个包厢，并装点了字画布置，增加了餐厅的文化气息和就餐氛围，提高了包厢利用率。

餐饮部全体成员时刻牢记宾馆是一家的全局观念，坚决服从宾馆安排，多次配合和协助客房部、办公室进行搬运俱、粉刷油漆、种花除草、清运垃圾等活动，以人人为我，我为人人的服务信念，服务宾馆，服务员工。

性团队的艰巨任务，餐饮部认真做好各项准备工作，充分调

动员工的积极性和发挥群策群力的团队精神，克服了人员少、技术力量弱的不利因素，排除一切困难，以饱满的工作热情及忘我的敬业精神，顺利、圆满地完成了接待任务。六、存在问题。

1、管理方法落后，造成管理不到位，细节抓不到，重点没管好。 2、散客销售力度不足。 3、菜肴创新能力欠缺。

4、包厢电器设备老化、破损严重。 5、正式员工年龄偏大，缺乏一线服务人员。 6、服务员的规范化、个性化服务不能始终坚持。

1、继续完善厨房的装修，以分级量化管理的标准做好厨房的规范管理。

2、继续扩大销售力度，加强和销售部门的通力配合，找准切入点，完善团客接待需求。 3、加强管理，掌握好的管理办法，管理制度化，科学化。

企业半年度工作总结篇四

20xx年，药业公司认真贯彻落实集团公司安全工作会议精神，在集团公司领导和集团公司安监室的.正确领导下，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针和“生命至上、安全为天”的安全观，深入开展安全生产“隐患治理年”和“基层基础建设年”活动，实现了“不发生重大设备事故、杜绝工伤死亡事故和一次损失千元以上的火灾事故及盗窃事故”的安全经营目标，现将公司上半年安全工作总结汇报如下：

1、公司去年安全生产工作取得了较好的成效，为保持和发扬成绩，巩固安全生产成果，年初公司及时总结经验，结合集团公司20xx年安全生产工作要点，杜绝各类事故的发生、确保设备运行安全、行车安全、公司财产的安全、员工的人身及财产安全”等的安全经营目标。

2、为做好防汛工作。公司上半年进行了多场次的防汛检查，并召开了防汛工作专题会议，周密部署，严格落实各项防汛措施，切实抓好雨季和汛期的安全生产工作，确保安全渡汛。

1、层层签订安全经营责任状：总经理与集团公司签订，部门经理与总经理签订，各岗位员工与部门经理签订，与外包场所的签订。确保责任到人，责任到岗，做到安全工作人人有责。

3、将各部门安全经营目标考核内容列入公司绩效奖金考核体系。

1、公司上半年进一步完善了“班后三级安全检查制度”、“外来人员出入管理制度”和“兼职安全员管理制度”等制度，确保从基础上加强了安全管理工作。

2、制度建立比较容易，然而落实起来却比较难，结合公司的实际。对制度进行了修改，使制度更加具有操作性，并开展了制度学习月活动，进一步加强了各规章制度的落实工作。

3、继续落实安全生产办公会议制度。由总经理负责主持，安管部负责牵头，领导班子成员、各部门负责人及兼职安全员共同参加每月一次的安全生产办公会议，要求与会人员必须就本部门本月安全工作情况及下月安全工作计划进行汇报，并提出自查中需要协调解决的问题。并做好会议签到和纪要工作，各部门将会议精神逐级传达。

按照“谁主管，谁负责”、“谁在岗，谁负责”、“谁操作，谁负责”的原则实行全方位，全过程的安全管理工作，贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针做好人身、财产安全。

1、按照集团公司文件要求，公司加强了安全生产管理机构和应急救援队伍标准化的建设，配齐满足安全生产监督管理和

应急救援需要的安全生产监督管理人员和应急救援人员，落实应急救援装备，努力推动安全生产监督管理工作科学化、标准化和制度化。

2、对义务消防员工进行体能、消防水带、战斗服穿戴、空气呼吸器使用训练，并对进行考核，努力造就一支招之即来，来之能战，战之能胜的应急救援队伍。

1、公司成立安全隐患排查治理领导小组，加强对隐患排查治理工作的领导。

2、加强检查力度，除安全员日常的安全巡查外，各相关部门每周进行一次安全检查，并要求相关部门按规定时间内整改完毕，通过开展经常性、专业性安全检查工作及时发现和排除安全隐患、纠正违章行为。

3、重点抓好节假日的安全管理工作，做到早部署、早安排、早落实。

4、根据集团公司《关于开展春季安全大检查的通知》和《关于印发安全生产百日督查专项行动的工作方案的通知》要求，公司认真进行了安全检查和隐患治理工作，通过深化隐患排查治理，有效遏制事故的发生，促进安全形势持续稳定健康发展。

1、严格执行新员工厂级、部门级、班组级“三级”安全培训制度，确保培训课时不低于24课时；并在每日的班前会上给员工灌输安全生产知识，努力提高员工的安全意识。

2、各部门每月至少进行3课时以上的安全培训。加强部门员工劳动纪律教育，杜绝违章操作，加强夜班的纪律检查，杜绝夜班睡岗现象。

3、开展多项“安全生产月”活动，提高员工的综合素质。公

公司在六月份开展了安全知识问答、查找身边隐患、安全演讲等多项活动，营造了浓厚的“安全生产月”活动氛围，提高全员安全生产素质，实现职工安康、企业和谐。

企业半年度工作总结篇五

我们公司的环保工作在集团公司的正确领导和大力支持下，各项工作顺利展开，污水处理，气味治理，中水回用及电站烟尘脱硫等环保工作基本完成了我们公司环保治理和改造任务，有力的保证了各公司的正常生产。

20xx年至今，污水站污水处理连续达标排放，中水处理量及中水回用量均不同程度提高，在减少排放量的同时真正做到了在生产上节能降耗降低成本的目的，我们公司确立的环保目标是：减污，达标，治理，增效。围绕这个目标贯彻的环保理念为：“让天更蓝，水更清，效益更好”。在这个理念的指导下，公司在环保工作上着力抓好以下几项工作：

公司肩负着整个园区的水、电、汽供应和污水处理工作，是集团环保工作的重中之重。当今世界环境污染已成为困扰人们的一项重大课题，特别是发展中国家，发展经济和保护环境是同等重要。而且在科学发展观中明确提出地方经济的发展不能以牺牲环境为代价，要走可持续发展之路。为此，我们重点加强对员工的环保意识、环保责任的教育，特别是电站和污水站从事烟尘和污水处理的岗位员工，要有强烈的社会责任感，这也是企业的形象，对社会负责、回报社会、回报人类这也是我们集团的企业宗旨。只有员工的思想认识统一了，工作的自觉性和责任心才能加强，也才能从根本上保质保量地完成好各项工作指标。

在实际生产运行控制过程中，教育员工坚决贯彻：“以我为主，服务上游”的思想。所谓“以我为主”就是强调环保的责任主体意识，每一名员工都是环保的责任主体，对企业负责、对社会负责。无论哪个公司的排放超标，若在排放达标

上出现问题，最终都是我们的责任。“服务上游”就是树立为上游企业服务的思想，努力提高污水站的处理能力，缓解上游企业的排放压力。我们对待各公司的排水即要按发展中心的要求做到严格考核，又要做到时时有效的沟通，帮助上游公司解决一些突发或临时性的问题。宗旨是满足和保证整个园区的稳定生产和经济效益的提高。

根据集团实施清洁生产的要求，公司加强了对生产工艺的控制，通过各项技术改造提高了水的循环使用率，并率先通过了清洁生产审核。

在污水运行过程中，对各工段运行参数实行24小时连续监测，始终保证处理负荷和处理效果处于受控状态，在对各公司废水排放的监测上也同样24小时连续监测，并且通过与各公司和发展中心有效沟通，能够及时了解各企业的实际生产及废水排放情况，从而能够从污水处理的源头至达标水排放全程掌握运行数据。从而能够有效控制各公司生产排污，达到减少污染物排放的目的，促进和推动各企业清洁生产的实施。

通过对上游各排水公司严密的监控和排水数据的反馈，提高了上游排水公司异常排水点位判断和控制的速度，污水站经常性的到各排水公司走访了解生产情况和困难，有效加强了与兄弟单位的沟通和联系。从而使污水运行和各公司排水控制逐步走向制度化、正规化。同时污水站在工艺上深入挖潜，一方面根据化验分析数据严格分配系统各工段处理负荷和处理量，以求达到处理过程最佳的生化性和负荷配比，从而优化工艺运行，稳定并提高处理效果。另一方面，通过有组织的工艺理论和实践操作培训，提高了岗位员工分析数据调整运行的操作能力。

在烟尘的排放上，动力车间主控室安装了24小时跟踪监视器，利用xx个月的时间对所有的静电除尘器进行了一次大的修理，同时加强了尾部除尘的环境卫生和設備维护工作，对燃料工段和电器工作严格划分了设备责任区，保证设备的稳定运行。

在环保工作方面，如何保证达到国家标准，甚至制定高于国标的企业标准，是关乎企业能否具有可持续发展和企业对外形象展示的头等大事，而完成这一任务必须依靠设备的高效稳定运行，而组织自己的保修人员对设备进行彻底的维修，是提高设备处理能力、保证设备稳定运行的关键。

污水站先后进行了技术改造以及厌氧沼气柜的大修工作，污水处理系统曝气池曝气管道的维修工作，同时加强了日常设备的保养维护，在厌氧罐的运行控制上，严格控制进水负荷和出水数据，并通过有效的污泥回流稳定污泥总量，从而稳定了处理量和处理效率，克服了全年满负荷生产，没有停车检修时间和备用设备少的困难，有力的保障了设备的稳定运行，从而提高了处理量，稳定了处理效果，增加了中水处理量和中水回用量，降低了总排口cod排放浓度。通过以上措施，各公司有效降低了cod排放总量，污水站总排口cod总量也大幅下降，同时中水可回用水量也大幅增加。

电站对老厂的两台水膜除尘器自行进行了大修工作，对保证老厂的排烟达标起到了保证作用。同时根据省市环保局的要求安装了两台液碱法脱硫设施，年底投入使用，使新厂的排烟中含硫指标降低xx%以上。

经统计□20xx年在xx和xx公司均开车排水的情况下□cod总量比20xx年排放总量降低xx吨，污水站总排口cod总量降低xx吨，中水可回用水量增加xx万吨。

在气浮工段絮凝剂加药量上，通过控制生化工序出水质量，降低二沉池表面负荷以及贯彻公司节能降耗方针，加强运行控制等各项措施□20xx年比20xx年同比降低费用xx万元。

淀粉车间的气味治理工作，在技术中心的大力支持下，车间自行设计方案，由重工负责安装工作，现已投入使用。充分利用了淀粉干燥的余热给玉米浆升温，每小时可节约新鲜蒸

汽xx吨，按xx元/吨汽成本计算，每小时可节约xx元。新增电机，按xx元/度计算，每小时消耗xx元。因此，此项气味治理项目不但消除了气味问题，每小时可增效益xx元，全年按xx天运行可增效xx万元。

由此可以看出，只要我们能认真对待环保治理工作，就有无限的潜力可挖，节能降耗也就能落到实处，同时也会为企业取得丰厚的回报。

随着经济的发展，国家出台了各项环保政策并投入大量环保资金用于治理，目的是促进经济与人类生存环境的协调发展。我们集团是加工企业的龙头，我们有责任有义务在环保方面做出榜样，但必须承认，我们的工作与我们自己的目标还有很大的差距。差距是动力，是鞭策。在徐总的正确领导下，在发展中心、技术中心以及各业主公司的大力支持下，我们一定会尽我们的努力，让天更蓝、水更清、效益更好。