

# 最新老干部工作会议上的讲话(精选5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 老干部工作会议上的讲话篇一

同志们：

这次会议是在我行业务流程整合和人力资源改革已顺利结束，省市行工作会议胜利闭幕之际召开的一次重要会议。本次会议的主要内容是总结我行20xx年的工作，部署20xx年的工作任务，贯彻落实省行、市行会议精神。动员全行员工统一思想、明确目标、团结拼搏、开拓进取，继续保持我行快速发展的良好态势，努力创造我行各项业务工作的新辉煌。下面我代表支行讲三点意见。

### 第一部分□20xx年工作的回顾

过去的一年，我行在市行党委的正确领导下，坚持以营销为中心，以发展为主题，积极建设以人为本的企业文化，围绕效益抓发展，围绕风险抓内控，在优化资产结构，壮大资金实力，拓展中间业务，提高员工素质等方面，均取得了突出的成绩。

#### (一)、主要工作指标的完成情况

各项存款继续保持大幅增长。截至去年末，我行对公存款日均余额x万元，完成年计划x万元的%；对公存款余额为x万元，较年初纯增了x万元，完成年计划x万元的%，增幅为%，市场

同业占比为%，较年初的%上升了xx个百分点，列第二位，在市行的对公存款贡献度为%。储蓄存款余额x万元，较年初增加了x万元，创历年新增之最，增幅为%，完成年计划x元的%，在市行的储蓄存款贡献度为%，市场占有率由年初的%提高到%。两项存款合计为亿元，在当地排名第二。

外汇存款继续下滑。到去年年底，我行外汇存款余额为x万美元，受外币汇率等因素的影响较上年下降了万美元。

公司类贷款余额继续保持增长□20xx年末我行贷款余额为x万元(不含贴现)，较去年同期增加了x万元，增幅为%。其中正常贷款x万元，占比为%;关注类贷款x万元，占比为%。包含贴现授信资产余额为亿元，占市行授信资产的%，为全行的收益提高提供了保障。

贷款收息率继续保持100%。截至去年末，我行共实现人民币利息收入x万元，收息率为100%。

票据业务继续健康发展。全年办理银行承兑汇票贴现业务笔，累计发生额为x万元，在市行占比为%。累计收回贴现资金x万元，无一笔垫款，实现贴现息收入x万元;办理商业汇票承兑业务笔，发生额为x万元，吸收保证金日均存款x万元(存款净收益就达x万元)，实现承兑手续费收入x万元。

对私类中间业务收入大幅增长。外汇实盘买卖万美元，实现外汇买卖收入xx万元，代售保险x万元，较去年同期增长%，完成年计划的%，实现收益xx万元。

效益贡献明显。我行去年实现本外币净利润为x万元，其中人民币业务利润为x万元，外币利润万美元。我行的利润贡献率为%。我行的收入成本比为%，低于市行此项指标xx个百分点。

## (二)、主要的工作特点

20xx年我行面临着复杂的外部环境和较大的内部压力。一是宏观调控对过热行业的抑制作用逐步显现，企业亏损面加大、资金短量的矛盾相当突出，不良资产反弹的压力加大。二是同业竞争日益加剧，国有银行股份制改革力度加大、其他本地及外埠股份制银行、地方性银行对国有银行的业务冲击越来越大，引发了以产品、价格、服务为核心的竞争日益激烈。三是我行风险管理“三位一体”风险评审程序及授信政策的重大调整，与业务发展之间还处在进一步的磨合当中，项目评审难度加大了。四是我行股改一波三折，历时达一年之多，人心有所浮动、一定程度上冲击了正常业务。

在这样复杂的经营环境下，我行认真贯彻落实年初市行党委工作部署，积极配合股改上市的各项工 作，处变不惊、从容应对，在客户营销和业务发展及管理等方面取得了新的突破和进展。表现在这样几个方面：

一是我行紧紧抓住国家实施的振兴东北老工业基地这一政策契机，以xx集团公司为营销重点，市区两级行联动，积极为该公司新增了x万元授信总量，其中增加实质贷款x万元，从而使我行的盈利能力得到了进一步的提升。同时在我行的积极推动下，该公司同行签订了战略合作协议，我行将在对公存款、贷款、票据、保理、国内外结算、资金归集等众多领域同该公司开展全方位的战略合作，银企合作领域及前景将更加广阔。

二是我行高度重视同股份公司□xx公司、总厂等重点贷款企业日常银企关系的维护，实施并坚持了主管信贷员、公司部主任及行领导三级走访工作制度，实现了信息的快速、及时沟通，建立了深厚的工作情谊，较好地把握了业务机会。像xx6400多万元的贴现业务□xx20xx多万元的购汇业务、股份的100%保证金承兑业务等等，这些业务不但为我行创造了较好的业务收益，而且还为企业提供了及时高效的服务，实现了双赢。与此同时，零售贷款业务继续保持健康发展，无

一笔不良，受到了上级行的充分肯定。

三是我行坚持有所为有所不为，积极调整资产结构，不失时机地清收潜在不良资产。年初以来，我行按照省市行的总体部署，积极有效地开展了潜在不良资产的清收工作，累计清收总额x万元，包括xx集团700万元□xx270万元□xx380万元□xx厂600万元，圆满完成了年初制定的清收任务。与此同时紧紧抓住冬季储煤的有利时机，为该公司投放流动资金贷款8000万元，从而进一步提高了我行的赢利能力。

四是圆满地完成了电厂2台40万千瓦热电联产项目的报批工作。我行公司部门在获得国家核准后，在市行的直接领导下，仅用30天的时间，就争得总行对该企业亿元的贷款承诺，开创了全省固定资产贷款报批效率的先河，为行日后的腾飞打下了良好的基础。

## 2、负债业务继续保持了大幅增长的良好势头

截止20xx年12月31日，我区金融同业各项存款较年初增长了x万元，我行存增x万元、增加额占比%，增幅%，创历史最好水平。我们的主要做法有如下几个方面：

一是以xx集团公司为存款营销大户，以全方位提供企业所需的各种金融服务产品为着力点，支行领导亲自挂帅，亲历亲为，高层领导交往频繁不断，交情深厚，这是我们对xx集团公司存贷款业务取得重大突破的力量之所在。与此同时我们向该公司全面推介了我行的贷款、承兑、保函、信用证、资信证明等金融组合产品，增强了企业对我行金融服务产品的依赖及认知度，仅承兑保证金在我行日均存款就达亿元，从而较好地拉动了该公司企业存款在我行的稳步增长。

二是充分把握了xx集团公司合同回款的特点，紧紧抓住了该公司市场营销部这一存款源头部门，有针对性地进行了积极

营销，取得了突破性的成果。据我行统计，截止20xx年末，该公司过去一年所签定的全部生产合同，回款帐户为行的达80%以上，在我行现金回款达亿元，占其全部回款的%以上，为我行第一存款大户、结算大户，存款及结算量占我行的%以上。

三是面对对公存款激烈的竞争形势，我们在稳定等老户、大户的同时，狠抓了新户开拓工作。我行在年初就确定了新增公司类存款账户xx户、新增存款x万元的目标，截止目前已争揽x公司、技术服务中心等新存款户xx户，新增存款x余万元，实现了预期的目标。同时我们积极配合了市行对医学院助学贷款的发放工作，及时同医学院对接了帐户转移工作，截止目前医学院全部帐户都已转到了我行，存款余额达到了x余万元。

四是我行通过积极开展储蓄存款“开门红”竞赛，加强业务宣传、强化优质服务、实施精品所战略等措施，我行储蓄战线的同志们在各位分理处主任的带领下，克服了教育储蓄提前支取的冲击，在撤并分理处的不利情况下仍然实现了储蓄存款的强劲增长，为我行负债业务的快速增长做出了一定的贡献。

五是公司业务的营销拉动作用明显。几年来，我行代发业务在公司业务系统的积极营销下，成效明显，较好地拉动了对私存款的增长。去年争揽到xx集团公司代发绩效工资业务，月均代发多万元，总人数达多人，加上代发工资、代发医学院工资、代发xx公司股金红利、代发等业务，月均代发额近x万元、总人数近万人，储蓄战线的同志们积极抓住这一业务契机，积极提供人性化服务，创造了约为%的资金沉淀率，较好地拉动了对私存款业务的大幅增长。

一是进一步加大了票据贴现业务的营销力度，票据贴现业务取得了较好的成绩。全年共办理银行承兑汇票贴现业务笔，

发生额为x万元，累计收回贴现资金为x万元，实现贴现息收入x万元，无一笔风险，并且在一定程度上对我行的结算业务起到了较好地拉动作用。

二是继续大力开展了票据承兑业务。截止目前，我们共办理商业汇票承兑业务笔，发生额为x万元，吸收保证金日均存款亿元，实现承兑手续费收入xx万元，累计兑付承兑金额为x万元，无一笔垫款，取得了明显的存款、结算、手续费收益、满足客户服务需求、提高我行知名度等综合效益。

三是积极协同市行专业科室，较好地争揽了信用证、保函及结售汇业务。经过市区行联动□xx集团公司的全部国际结算业务已全部转到了我行办理，截止目前我行已为该公司开具保函x万元，信用证x万元。同时继续争揽了购汇业务，购汇折合人民币x万元。

四是对私类中间业务取得了可喜的成绩。代售保险业务取得了历史性的突破，较上年同期增加x万元，完成任务的%。外汇买卖也创了历年新高。实现交易量美元，越过了我行的外币存款总额。

(四)、优质服务、防范案件等项工作得到了进一步加强、队伍建设成效明显

一是以服务促业务为手段，努力提高服务水平。我行积极践行“领导为群众、二线为一线、全员为客户”的服务理念，积极培育健康、和谐的服务文化，涌现了一批优秀的服务集体和个人。支行储蓄专柜长年累月坚持热情高效地为、等企业代发工资，受到了企业的好评，分理处、分理处常年坚持热情为客户服务，注意细节，赢得了广大客户的普遍赞誉。营业部会计出纳部门克服人员紧、业务量大的困难，积极为广大的企事业单位提供了优质高效的服务，特别是\等一批同志的服务作风赢得了企业的信赖和赞誉，为我行赢得了荣誉。

还有我行原公司业务的同志，团结协作、默默工作、甘于奉献、靠前服务已蔚然成风。他们把行里的事、客户的事，真心实意地当成自己的事，主动工作、主动协调，感动了客户。分理处的代表市行参加省行业务技能比赛取得了很好的成绩，也为我们富区支行争了光。以上这些都是我们行这个团队难能可贵的企业精神，需要我们好好的呵护、坚持和弘扬。

二是内控建设得到了进一步加强。按照市行要求，自去年四月份开始，我行在全行范围内深入开展了案件专项治理工作，通过宣传教育、整章建制、反复检查、多次整改，取得了显著成效。全行各部门对现有规章制度和操作规程进行了全面梳理，对主要风险环节进行了重点研究，找出内控薄弱环节，相继制定了多个管理办法，完善了多项业务制度。我行认真执行了基层网点负责人强制休假制度和代职管理制度，公开竞聘增配了网点副职。原支行办公室认真贯彻落实了四项管理制度和安全保卫检查工作，取得了明显的成效，全行整体防案水平得到了显著提高。

## 第二部分、当前我行发展和管理中存在的主要问题

一是拖拉的工作作风亟待改变。个别管理者执行力不强，做事拖沓，对行里的决策和文件精神有时贯彻落实不够到位、不够及时，有时甚至无原则团结，对个别违反规章制度等不良现象包庇纵容。个别员工的工作干劲不足，热情不高，行为懒散，工作的主动性和大局意识、团队精神亟待加强。

二是创新的工作精神需要加强。部分员工的理论水平、工作能力、思想观念跟不上业务发展的需要，与现时的工作要求有一定差距，工作的创新性、前瞻性也有待于提高。

三是淡漠的风险意识有待提高。个别员工防范意识淡薄，对规章制度学习重视不够。工作中缺乏严肃认真的精神，对银行“三铁”精神的重要性认识不强。

四是优质的服务水平不够到位。个别部门对文明优质服务工作不够重视，抓得不到位，存在服务质量不高，服务水平下降的问题。

五是在对企业的授信决策上，定性的成分多，定量分析的成分小，决策的科学性、决策的严谨性还有待于改进和提高。特别是对于企业的行业前景、上下游客户、技术创新能力、公司治理机制等方面的分析和研究还处于刚刚起步阶段，还有很长的路要走，公司业务人员自身素质还有待于进一步的提高。

六是授信企业互保的问题依然严重，短时期内没有解决的希望，一旦出现不良资产，受偿的几率很小。还有就是我行授信产品还没有跟上企业的需求步伐，授信发展受到局限。

七是贷后管理还很落后，特别是对于担保单位、抵押物的贷后管理工作还存在不实、不细的问题。这种共性的问题，需要我们下大力气、真抓实干把它做好。

八是我区国有重要企业经济发展面临新的困难，地方企业、民营企业的发展还很不规范、前景还很不明朗，经济发展环境还存在极大的不确定性。行业上游煤炭涨价、电价涨价滞后，电力供应由紧张转为盈余，电力行业的经营面临挑战；行业受国家调控冶金行业的影响，冶金成套设备的订货显著下降，冶金成套设备占其销售收入近%的xx集团公司□20xx年将面临巨大的经营压力。煤化工行业作为与冶金行业关联度紧密的行业，既受到了煤炭涨价的影响，又遭遇了焦炭价格回落的重创，日子更加艰难；以xx集团为标志的我区冶金行业，库存产成品居高不下，销售日趋困难，发展前景堪忧。以开发区建设为标志的地方企业，如火如荼、红红火火，但符合我行授信条件的客户却寥若晨星。这就是我们所面临的经济环境。

第三部分、关于20xx年的工作部署

20xx年我行工作的指导思想是：要以市行提出的“”发展战略为指导，以内控建设为保障，坚持以效益为中心，大力拓展中间业务，稳步发展资产业务，实施主动负债管理，保持发展的优势，为行的发展做出新的贡献。20xx年我行的主要发展目标是：对公存款新增x万元；储蓄存款新增x万元；票据贴现发生额x万元；代理保险x万元；代销基金x万元，中间业务收入完成xx万元。要完成上述工作目标，需要我们重点做好以下几项工作。

### （一）、以人为本，切实加强员工队伍建设

人是事业发展的决定因素。要做好一件事情，每一个参与者必须有高涨的热情、充足的干劲，这就需要培养和造就一支高素质、具有较强团队精神的员工队伍。

首先，要建设学习型银行。积极倡导团队学习与岗位自学相结合的学习方式，结合新岗位、新业务、新产品，制定全年业务培训规划，组织形式多样、符合实际需要的教育培训，为员工创造条件参加上级行的岗位培训、专项培训和技能培训。积极开展“读好书”活动，分阶段推介一些新书、好书，采取演讲、座谈、知识竞赛等形式组织交流经验，谈心得体会，体现学习型组织的亲和力。通过创建活动，打造知识型团队，全面提升核心竞争力。

其次，深入开展形式多样的主题教育活动。上半年，按照市行部署，将采取学先进、学榜样、与工人现场对比教育等形式，在全行开展一次以“爱x行、爱岗位、比贡献”为主题的教育活动，通过理想信念教育、示范警示教育和危机感教育，增强全员的爱岗敬业精神。

第三，加强党风廉政建设，开展“四好班子”创建活动。着力建设为员工、亲客户的服务型班子，依法循规的廉洁型班子，透明公开的阳光型班子，实干有为的责任型班子。建立

健全保持共产党员先进性的长效机制，巩固先进性教育活动成果，承担起加快我行业务发展的历史重任。推行行务公开制度和行长接待日制度，设立民主意见箱，扩大员工的知情权和参与权，员工可以通过多种渠道提出合理化建议，进行有奖评比，增强全行上下的主人翁意识。

第四，积极开展精神文明创建活动。在全行开展“创先争优”活动，在青年员工中开展“青年文明号”活动，在女职工中开展创建“巾帼文明示范岗”活动，在全体党员中开展“党员一帮一，共同创先优”竞赛评比，注重在各个层面、不同岗位培养和塑造先进典型，通过报告会、演讲等形式，利用文件、行刊、板报等载体，在全行进行大张旗鼓地宣传，把全行员工的士气充分调动起来，形成崇尚先进、学习先进、争当先进的良好风气。

## (二)、抓住重点，积极拓展中间业务领域

从全区同业中间业务情况看，有的行收入远远高于我行，这说明中间业务仍具有可挖掘的潜力和空间。因此，作为调整业务结构和收入结构的重要手段，全行上下要从立行、兴行的战略高度去拓展中间业务，以产品创新和专业队伍为主线，以多产品捆绑营销和激励机制为手段，以突出重点产品和重点业务为保障，整合中间业务体系，创造比较竞争优势，努力提高中间业务收入和占比，提高中间业务收益率。要善于营销，敢于虎口夺食，抢占市场。全行上下要整体联动，对客户采取一条龙的营销和服务。个人代理业务要以理财、保险产品为重点，着眼于基本客户群体，加强宣传，积极工作，迅速扩大以代收通讯费、电费等为主的代收代付规模。

(三)、不断拓展优质客户群体，全力以赴做好资产业务。一是要高度关注我区老工业企业项目改造情况，积极向省市行推介xx集团公司的项目，特别是要做好该公司提出的以重要大宗合同为质押的短期融资项目，力争取得突破。二是要积极跟踪总厂的三期扩建项目和筹建的x厂项目，做好项目的前

期营销和调研工作。三是要积极落实医学院的校址搬迁项目的贷款评审工作，上半年要取得实质成效。四是要按照总行颁发的贷后管理手册的要求，全面落实贷款“三查”制度，进一步规范业务操作，加强贷后管理。五是要对我区的中小企业作好调研工作，筛选几户规模较大、财务管理制度健全、成长性好、信誉度较高的企业，进行一定的信贷扶持。六是要在全面防控风险的前提下，大力营销票据贴现及承兑业务，拓展我行的效益增长点。七是要积极做好消费贷款业务，重点是住房贷款和汽车贷款，要在确保风险控制的基础上实现大幅度的增长。

(四)、继续加大负债业务的发展力度。一是要以产品为载体、以服务为核心，进一步密切我行同及xx厂等存款大户的联系，巩固战略合作伙伴关系，进一步提高我行的存款份额。二是要继续做好存款市场的调查和分析工作，再次确定xx户目标客户，全力营销，在对公存款的新增上实现一定幅度的增长，新增额要达到x万元。三是要充分利用贷款、票据业务、消费贷款、贸易融资等产品，充分利用新产品拉动等手段，大力做好对公负债工作。四是储蓄部门要充分利用我行当前良好的代发环境和规模，做好宣传和稳存工作。五是要积极开展各类存款竞赛，制定有效的激励机制，加大营销和宣传力度，集中抓好社区营销、专题营销和黄金假日营销和高端客户营销。以提高单产为重点，综合考评网点的系统贡献率和业务量，加快精品网点建设步伐。六是树立主动负债管理的新理念。现在随着上存资金利率的一再下调，负债业务利率倒挂风险也逐渐体现出来。我行20xx年的资金成本是在x%相当理想，低于全省全市的水平，主要原因是我行的企业存款相对占比较高。从储蓄存款看，我们的情况就不乐观了，定期储蓄存款占比过高，占比高达%，定期存款的资金成本在x%较上存资金利率x%没有多大的获利空间，我们两年期以上的存款是赔钱的。所以我们员工都要有一个正确的认识，存款立行的观念应改变成低成本存款立行的观念。我们要有意识的转化两年期以上的高成本存款，将这些存款引导到保险、国

债、基金上来，即保证我行的收益还不至使客户流失，这需要每一名员工的努力。在省行行长的报告中明确提出了对网点效益的考核，亏损网点要继续撤并。按上存资金计算，我们定期占比高的网点就很危险。所以我们必须转变观念并在实际工作中落实。

(五)、安全保卫工作事关全行各项业务的安全稳健运行，事关我行的信誉和职工的切身利益，必须做实做细。一是要理顺各项安全保卫工作制度，查遗补缺，逐项落实。决不搞花架子、决不走形式。二是要切实落实三防一保工作，制定各类预案，落实部门及人员职责，严格培训，定期演练，做到人人应知应会。三是要以二月份执规执纪活动为契机，利用上半年的时间，进一步梳理全行各岗位的工作流程和风险点，落实防范责任，积极培育合规文化，落实问责制。四是要严格落实“四项管理制度”，坚决杜绝越权违规操作。五是要依据省市行的有关规定建立安全保卫、合规检查处罚通报制度，每月至少一次，努力营造预防案件的高压态势。

(六)、加强管理，从严要求，强化服务，全面提升执行力，积极培育奋发向上的企业文化。在各家银行产品趋同的情况下，文明优质服务将是占领市场的法宝。将文明优质服务纳入“一把手”工程，各部门统一行动、密切配合、分工负责、齐抓共管。硬件上，统一标志性文化，全行统一着行服，一线佩带工号牌，二线佩带胸卡，体现出行的精神风貌；保障部门必须全力保证服务环境、便民设施、办公用品的需要。软件上，实行首问负责制，统一并认真执行服务规范，加强岗位练兵和服务技能培训，使员工向“一专多能”的方面发展。将业务技能测评情况纳入绩效考核。聘请社会监督员不定期地进行检查，增加检查频率，加大检查力度，及时通报，严格奖惩，并将检查结果纳入到绩效考核中。抓好正反两方面典型，加强对客户投诉的管理，及时果断严肃问责。按照市行要求，部门被投诉三次，经查属实的，部门主要负责人自动解聘；个人被投诉三次，经查属实的，自动进入营销中心。继续开展好“星级柜员”的评定工作。今年，服务工作必须

要有根本性的转变和质的提高，着力塑造行的良好社会形象。

对授信资产实施精细化管理，严格五级分类、信用评级，动态监测资产质量，准确预测潜在不良，要重点加强对关注类贷款和b级客户以下贷款的监控，坚决控制潜在不良的实际转化。要严格执行市行财务管理的有关规定，加强对差旅费、通讯费、招待费、油料费、工杂费等管理，积极建设节约型银行。

各级管理人员必须强化时间观念和效率意识，对行里的会议部署和决定事项必须坚决执行，迅速落实，杜绝拖拖拉拉、推诿扯皮的现象，彻底解决中梗阻的问题。工作既要重视过程，更要重视结果，在过程之中看水平，在结果面前论英雄。加强督办工作，综合管理部要对决定事项进行全程督办。同时，全行必须树立团结协作的作风，部门之间要以大局为重，发扬团队精神，互相理解，相互配合，做到思想上合心、执行上合力、工作上合拍，全力打造精诚团结的队伍。

## 老干部工作会议上的讲话篇二

同志们：

面的力量，鼓足干劲、奋勇争先，全面推进店前各项事业取得新的进步、新的突破、新的超越！在此，我代表镇党委政府领导班子向全镇人民致以诚挚的问候和新春的美好祝福！向受到表彰和奖励的先进集体和先进个人表示热烈的祝贺！

刚才，传新同志代表镇党委政府对今年的各项工作进行了科学的安排部署，明确了奋斗目标，明晰了工作措施，这是党委政府在深入调查、认真分析后，根据我镇当前形势做出的决策和部署，也是今年工作的行动纲领。联磊同志就计划生育工作做了专题报告，这对于我们进一步认清计生工作形势，切实增强危机感和紧迫感应该起到很大的促进作用。会上还

表彰奖励了20xx年工作中的先进集体和先进个人，在表示祝贺的同时，希望你们以此时为起点，以荣誉为动力，不骄不躁，乘胜前进，在新的一年里取得更加优异的成绩。20xx年，我们在县委、县政府的正确领导下，深入贯彻落实科学发展观，团结带领全镇广大干群，迎难而上，扎实苦干，全面完成了经济、政治、社会各项建设事业目标任务。

回顾一年来的工作，主要呈现以下几个特点：

1、重点建设项目全速推进。自来水厂建设工程顺利实施，基建工程已基本竣工，计划在上半年投产运营；白鹿村、后河村公里通村水泥路相继完工投入使用；中心幼儿园建设主体工程完工，下半年将建成使用，这是我县除城关以外的第一所独立的幼儿教育机构；中心村小农水工程顺利竣工。另外，项目争取力度进一步加大：紧抓省道改造项目机遇，争取到城镇区街道路面拓宽改造项目，街道水泥路面建设规划由7米增加到10米；准确把握国家政策机遇，争取到城镇区段长河河堤建设项目，将分年实施；牢牢抓住司空山旅游开发这根主弦，香港旭日集团就投资开发司空山禅宗文化已与县政府达成初步意向。

2、农业结构调整步伐加快。传统的茶桑果姜生产科目得到巩固和扩展；畜禽规模经营范围更广、种类更多，收入比例较前年有较大增长；农业经济合作组织和农技服务组织的职能作用更加突出。

3、专项秩序整顿成效明显。采取整顿与疏导相结合的措施，对长河砂石资源无序开采、城镇房屋建设混乱、违规开采矿石等情况进行了专项秩序整顿、规范和疏导，达到预期效果。

4、党的建设和社会各项事业全面进步。教育方面，抓好入学巩固率的同时，初中和高中升学率均取得很好的成绩；文卫方面，成功举办纪念改革开放30周年文艺作品赛，群众文体活动继续深入开展，文化娱乐阵地得到加强。农村合作医疗参

合率进一步提高，顺利完成村级标准化卫生室建设任务；人口和计划生育方面，强化了基层基础建设，村为主机制逐步落实。社会维稳方面，认真开展“平安店前”创建活动，未发生恶性治安事件，无赴京上访和群体访，社会环境得到进一步优化。较好地完成了年度各项民生工程目标任务。

同志们，我们在此可以说□20xx年是充实的一年，是发展进步之年，是克难攻坚阔步前进的一年，我们为辛勤工作取得的成果感到欣慰和自豪！但同时也应该清醒地看到存在的问题和不足：一是镇域经济总量较小，群众的生活水平不够高，很多想干的实事、大事无力去做；二是发展的步子不够快，勇气和冲劲不够强；三是计划生育工作相对薄弱，基础不够牢；四是民营工业企业的水平、规模、效益亟待提高；五是少数干部作风散漫，缺乏开拓意识和进取精神；六是年度工作综合位次徘徊不前，达不到预期目标。这些问题都需要我们认真地、下大力气加以解决。

传新同志在报告中明确了今年工作的目标任务，这些目标任务我们必须完成，必须不折不扣地完成。我们许多同志平常都讲店前镇是大镇，那什么才是“大”？是发展目标要远大，是发展的步子要大，是要有干大事的大智大勇大气魄！只有坚定信心、迎难而上、坚定不移地完成工作任务，实现目标，才能取得大的进步，迎来店前大发展的春天！根据我镇当前的形势，达到预期目标，要从“抓作风，见实效；抓机遇，求跨越；抓措施，追赶超”这“三抓”入手。下面，我围绕这几个方面讲三点意见。

一 整顿作风，强化责任，实现干部队伍务实、争先、高效

党的作风，是党在政治、思想、工作和生活中表现出来的一贯态度和行为。“治事先治政，治政先治官，治官先治心”，改进工作作风，提高工作效能，是经济社会实现又好又快发展的重要前提和根本保障。我们店前镇的干部队伍主流是非常好的，但也有少数人精神涣散、作风飘浮、不知所事。对

事业没有激情，对群众缺乏感情，对工作毫无热情。这不仅影响了其自身的本职工作，还影响到周围的其他人，影响到店前的发展事业。所以，狠抓作风建设刻不容缓。

是不愿，别人分内的事，帮助出谋划策做好了是别人的功劳；三是惰性，懒得去思考，随圆就方，任其自然。这就要求我们各级领导同志树立“爱才”意识，对这些悬动脑筋想工作、出智出谋促工作的同志多宣传，高看一眼，厚爱一层，从政治上、生活上给予更多的关心，充分调动他们的积极性。

2、抓好督察督办和考核。我们很多重点工作和中心工作具有极强的季节性，工作时机稍纵即逝，很难补救。有的是久拖成“积”，积压的工作做不好还影响后面的工作，形成连锁反应。这就要求我们对任何一项工作都要先谋划、订计划，负责的同志要积极努力地干，主管的同志(来源：)要紧拎不放，按照计划抓督察督办，才能做到事事清，件件顺，工作才能出成绩。今年镇党委政府对中心和重点工作将实行实时督察制度，对工作不力，行动迟缓甚至贻误工作的单位和个人，一次批评，二次通报，三次诫勉谈话。各分管或主管的领导同志要在班子会上对其分管的工作及时交流汇报。各机关单位的工作多是由主管局进行考核，镇党委政府也要进行考核，不搞繁琐的，就考核具体工作，将结果反馈到主管部门。对村级的考核，今年可能尝试将工作考核变一年一次为半年一次，既利于考核的公平合理性，又利于促进后期工作。

3、树立良好的领导干部作风。领导干部是表率，其工作作风实不实，工作态度端不端正，直接影响到工作大局。今年县三干会上，周东明县长指出：影响一个地方发展进步的关键因素说一个字是“人”，说两个字是“干部”，说三个字是“一把手”，说四个字是“领导班子”，这就简明而深刻地阐述了领导干部的工作态度和工作作风的极端重要性和极强影响力。希望我们各位领导成员，尤其是一把手，工作要靠前，靠前，再靠前；作风要实在，实在，更实在。

## 二 紧抓机遇，强基固本，实现旅游开发和基础设施建设新的跨越

发展机遇是推动地方发展的巨大动力，有的机遇要靠人去争取，有的机遇则是可遇不可求的，现在，我们就面临着三大机遇。

2、司空山开发机遇。通过两年多时间的不懈努力，香港旭日集团初步确定了开发司空山禅宗文化的投资意向。县委县政府也高度重视，三干会上汪书记的讲话中多次讲到司空山禅宗文化开发工作。我们前期也做了很多基础性工作，为司空山开发打下了坚实的基础。

3、扩权试点县的机遇。岳西在扩权试点县中受益匪浅，许多大项目大建设都得益于这个机遇。面临国家积极的财政政策，要想分得一块蛋糕，必须努力争取。通过自身的工作取得县委县政府的支持，加大跑省、跑部(厅)的力度，要努力争取长河河堤项目、司空山快速通道等这样一些大项目尽快得到落实和实施。

面对这些机遇，我们有足够的发展信心，因为店前镇已完全具备承载机遇和大项目的内部条件：一是经过历届多年的积极探索，我镇形成了符合实际且清晰稳定的发展思路；二是各级干部群众渴望发展的愿望日益强烈；三是我们各级各部门和干部的执行力明显提高；四是经济结构战略性调整方向明确，具备基础；五是随着交通条件的快速改善，店前将完全具备发展要件和区位优势。

## 三 咬定目标，强化措施，实现经济社会健康快速发展

目标是愿望，也是军令状，要通过措施来实现。县委县政府做出“着力实施‘五大战略’，努力实现保增长、保民生、保稳定、促和谐”的战略部署。镇党委政府也是围绕这一部署研究和安排全年工作。抓好落实必须责任明确、重点突出、措施有力。

1、强化制度措施。前面讲的督察督办考核机制就是要奖优罚劣、奖勤罚懒，激发斗志和潜能。要切实通过这些举措来实现事业长期受推动、干部长期有压力、群众长期得实惠的目的。

2、营造良好的政治环境。“生态立县”战略中包含政治生态，政治生态是一种社会政治状态，实质上为一种“软环境”、“软实力”，可以概括为四个字：“政通人和”，其核心是党员干部特别是领导干部的政治素养和作风问题。当前店前正处在加速发展的关键阶段，机遇前所未有，挑战也前所未有，我们比任何时候都更需要一个良好的政治生态，以此内聚人心、外树形象，形成推动科学发展的强大合力。在即将开展的科学发展观主题教育实践活动中，我们要结合店前的发展大局、结合实际工作，认真地从思想上解决开拓意识不够强的问题，弘扬敢拼敢闯、雷厉风行的作风，营造干事创业的环境；解决思想浮躁作风飘浮的问题，大兴理论学习之风，大兴真抓实干之风，把心思集中到发展上来，把精力引导到事业上来，不分神、不分力，一心一意搞建设，和衷共济谋发展。

3、加强党的基层组织建设和计划生育工作。

农村基层党组织是党在农村的组织基础，党在农村的一切任务，都要通过农村基层党组织团结和领导农民群众来实现。基层党组织要积极适应经济社会结构的新变化，接受新思想，探讨新方法。通过学习、培训不断增强创造力。只有不断创新管理、创新发展，才有战斗力和凝聚力。加快落实村干部激励机制，在工资报酬和生活保障体系等方面逐步加以提高和完善。加强党风廉政教育力度，加大工程建设、民生工程、涉农收费等重点领域的监督力度，着力解决群众反映强烈的问题。全面推进组织有效、落实有力、重诺有信的基层党组织建设。

同志们□20xx年我们将迎来新中国60华诞，我们的工作目标已

经明确，我们肩负的发展使命艰巨而光荣。我们坚信，在县委的坚强领导下，有全镇各级干部群众的团结一致和奋力拼搏，只要我们认真贯彻科学发展观，抢抓机遇，狠抓落实，再鼓干劲，勇攀新高，就一定能够在经济发展上实现新跨越，在构建和谐社会上取得新突破，在店前建设事业征程上铸造新辉煌！

同志们：

今年是党的召开之年，也是贯彻落实国发2号文件精神，推动全镇经济社会跨越发展的关键之年，为了进一步健全和完善全镇行政事业单位、各管理区及各村工作目标管理与考核机制，强化工作职责，严肃劳动纪律，充分调动广大干部职工的工作积极性，推动全镇经济社会的健康发展，全面完成县委、县政府和上级业务部门安排的各项工作任务，从而实现增比进位的目标，镇今年将严格实行绩效考核。稍后徐书记、梁镇长还要作重要讲话，我们要认真学习领会，并坚决贯彻落实。下面，结合我镇实际，讲三点意见：

### 一、统一思想、提高认识，进一步认清形势

按照省委、省政府提出的“加速发展，加快转型，推动跨越”的总要求，围绕县委“奋力赶超、全面提速、奋力跨越、全面提升”的发展思路。当前在全省上下大办工业、大抓产业的大好形势下，我镇全体干部职工必须进一步统一思想，提高认识，改进工作方法，狠抓落实。要树立不进则退，进慢了也是退的意识。按照中央对贵州的要求，在20xx年要与全国同步进入小康。目标是明确的，省、市、县的态度也是坚决的，为了增强责任意识，加强效能建设，提高办事效率，顺利推进各项工作，按照县委、县政府的统一要求，自上而下的必须制定科学、全面、详实、可操作的目标考核方案。在工作目标考核方案中，要求工作明细化，项目责任化，责任具体化，做到目标责任进一步明确。

## 二、建立健全考核方案，全面提高目标管理工作水平

经镇党政联席会议研究，出台了我镇20xx年的工作目标考核方案，一是镇直单位及镇直单位全体干部职工(包含管区干部)考核方案(本办发[20xx]11号)，二是各管理区考核方案(本办发[20xx]9号)，三是各村支两委及全体半脱产干部考核方案(本办发[20xx]10号)，请大家认真组织学习，并贯彻落实。

### (一)考核对象

一是镇直单位及干部职工，分党群系列、政府系列、县垂直管理单位。在前两类中将对单位和个人进行考核，第三类中只对单位考核，单位职工的考核由单位组织考核，并将考核结果在12月25日前报镇党政办公室。二是各管理区。三是各村支两委及全体半脱产。

### (二)考核的内容

镇直单位的考核内容：分共性目标和业务目标。共性目标由镇考核小组制定。业务目标由各单位结合本单位全年业务工作以及上级业务主管部门20xx的要求制定，交分管领导审核同意后报镇目标考核领导小组备案。对干部的考核侧重于德、能、勤、绩、廉五个方面。

管理区的考核内容：主要是贯彻落实各级党委、政府工作部署，烤烟生产、新农合、新农保的完成情况，新农村建设和社会事务工作的落实情况，社会治安综合治理和计划生育工作情况，党建工作的建设情况，廉洁自律情况，对各村的管理和各项工作的推进督促情况，协助和配合镇直各个部门相关工作的完成情况以及镇党委、政府交办的其他工作任务。

村支两委的考核内容：主要是围绕“三强五好”(引领发展能力强，构建和谐能力强，服务群众能力强，领导班子好，干

部队伍好，体制机制好，工作业绩好，群众反映好)标准进行;具体内容主要包括：贯彻落实党在农村的路线方针政策；引导和带领群众调整农业产业结构、促进农业增收、农民增收的情况；当年经济工作指标的完成情况；新农村建设和社会事务工作的落实情况；新农合、新农保的完成情况；社会治安综合治理和计划生育工作情况；党的建设，包括基层党组织建设、民主管理、民主监督和廉洁自律情况等；镇党委、镇政府及管理区交办的其他工作任务。对村干部的考核侧重于德、能、勤、绩、廉五个方面。

### (三) 考核措施及方式

一是成立镇目标考核领导小组，书记任组长，其他班子成员任副组长，党政办、党建办、监察室工作人员为成员的考核小组。

二是20xx年目标考核工作主要采取不定期督查和年终考核相结合的方式，平时督查主要是针对目标任务落实过程中的重点事项和存在的薄弱环节及平时党委政府安排的各项工作的完成情况和平时召开的各种会议的到会情况作为依据。督查情况记录作为年终考核的依据，年终考核主要以查阅和检查被考核单位提供的相关资料、年内目标任务完成情况及单位职工测评结果为依据。对各管理区、各村支两委还要结合镇直部门平时的工作安排完成进度进行排名(如低保资料、新农保、新农合、危房改造、村庄整治、一事一议等)。在年终考核过程中，相关部门需提供进度排名情况，提供不出的单位作放弃考核处理。最后由班子成员根据平时的工作完成情况，对镇直各单位、各管理区、各村支两委及干部职工和全体半脱产人员进行测评，所得分数计入总分。

三是考核等次的确定。考核结果共分4个等次：镇直部门以190分以上为优秀，180分--189分为良好，160分--179分为合格，159分以下为不合格。各管理区及各村和个人以95分以上优秀，80分--94分为称职(合格)，60分--79分为基本称

职(基本合格)，59分以下为不称职(不合格)。

四是考核结果的运用。考核结果是对全镇各单位、各部门、各管理区、各村支两委和全体工作人员一年来整体工作的一个评价和肯定，结果出来后将全面进行公示，让全镇干部职工知道自己一年来的工作所处的位置以及不足，为今后努力学习和工作找准方向。

五是考核结果与奖励、评先评优挂钩。镇党委、政府按照年度考核结果，对评为优秀的单位、管理区、村和个人进行表彰奖励；对排名靠后的单位、管理区、村和个人，由镇党委进行集中整顿，单位负责人必须写出书面说明，查找原因，并写出整改报告交镇党委审核后在下一年的职工大会上做表态发言。是县垂直管理单位的还将考核结果通报给上级主管单位。个人靠末的不能参加评先评优，并由镇党政主要领导对其进行诫勉谈话，指出不足和努力方向，并按县里要求自费到党校待岗学习。对考核靠末的村和不称职的半脱产干部由镇党政领导对其村支两委负责人和其本人进行诫勉谈话，并将该村作为后进村上报到县列为下年整改对象。半脱产干部连续两年被评为不称职，且经诫勉谈话无明显改正、群众反映强烈的，镇党委、政府劝其自行辞职。经组织劝辞拒不屈职的，可由镇党委作取消半脱产待遇或免职或依法启动罢免程序。

### 三、强化保障措施，确保全年目标任务的有效落实

为了认真贯彻落实国发2号文件及中央刚结束的两会及市县党代会、人代会精神，全面完成今年的各项工作目标。各村、各管理区、各单位回去后要进一步理清思路，积极采取措施，确保全年目标任务的完成。一是必须转变工作作风，强化纪律，通过加强政治学习，开展作风整顿，加强督促检查等措施，狠抓工作纪律，严格执行机关考勤、会议纪律等各项规章制度，进一步解放思想，向高标准看齐，向细微处争先，求真务实，真正把工作落到实处，干出成绩。二是希望大家

认真对照年初责任目标，集中全力，自我加压，自我推进，缩小差距，弥补不足。三是强化责任，狠抓落实。今年的各项工作，将按制定的考核办法兑现奖惩，希望各村、各管理区、各单位一定要细化目标，将目标任务分解到各自的头上，哪里出现了问题就找哪里，谁出现了问题就找谁。四是严格考核，兑现奖惩。目标责任已经明确，希望大家回去后认真对照工作目标，竭尽全力做好自己的工作，年底镇党委、政府将认真组织考核。有所为，才有所位，你付出了一定才会有所回报。

同志们，各级党委、政府的各项工作安排会议已经陆陆续续召开，工作任务已明确，希望大家要切实抓住当前关键时期的机遇，以更加昂扬的精神状态，更加强烈的进取意识，更加务实的工作作风，不断加快发展，为圆满完成今年的各项任务而努力奋斗。

共2页，当前第2页12

## 老干部工作会议上的讲话篇三

同志们：

\*\*年以来，在县委、县政府的正确领导下，全镇上下认真学习贯彻党的xx大和xx届三中全会精神，全面落实科学发展观，紧紧围绕富民强镇目标，团结和带领广大党员干部群众，埋头苦干，开拓创新，坚定不移地实施“生态立镇、产业兴镇、旅游强镇”战略，努力完成各项经济和社会事业目标任务，加快构筑经济繁荣、社会稳定的和谐，使全镇继续保持稳定、健康发展的良好势头。按照今天会议的安排，下面我就\*\*年的工作简要回顾，安排春节期间的几项工作：

一、简要回顾\*\*年工作。 \*\*年全镇实现国内总产值8860万元，同比增长15%，其中农业总产值5019万元，同比增长7.6%，二、三产业总产值3840万元，同比增长26%；农民人均纯收入2380

元，同比增长30.7%；完成固定资产投资853万元，同比增长217%；人口自然增长率控制在5%以内。安全生产无事故，社会稳定。

3.2万株，其中樱桃0.8万株，蜜桔0.5万株，核桃1.9万株。同时，把镇区300亩的绿化工程落实到镇属及驻漫上划单位，插标立记，长期管护，提高小城镇生态建设水平。

2. 实施古镇开发和小城镇建设，经济社会发展环境进一步优化。一是启动实施古镇开发，加快小城镇建设。已完成双戏楼维修工程；完成老街下水道及“石子街”修复工程1080米；实施了\*\*村、派出所、工商所、林业站、财政所、农技站、计生服务站等7个单位和56户民居仿古示范改造工程；启动实施镇区两村一居及机关企事业单位职工近万人的安全饮水和消防集中供水工程，年底前即可竣工；开发工程已完成规划设计和建设用地手续等，现在已进入启动实施阶段；停车场、北入口广场、填埋式垃圾处理场、公厕、路灯照明、街道硬化等工程的选址、图纸设计及招投标等前期工作已完成。两个公厕建设正在施工。开展镇区环境卫生综合整治，治理街道8条，设立卫生管理小区33个，落实小区管理人员33人。二是以扶贫重点村为抓手，实施项目带动，镇村基础设施建设取得新突破。争取和实施了通达工程7公里、完成水泥路18.63公里，新建便民桥4座。实施沼气池建设39口。完成了高速路沿线及古镇周边农户房屋“白墙化”568户2134间；改造、整理农电入户线路763户23.8公里；实施扶贫重点村建设，完成工赈移民小区和工赈移民小区，安置41户179人，完成了配套的水、电、路基础设施建设，启动\*\*村移民小区建设。新农村建设进展顺利，产业发展进一步加强，道路、饮水、农民文化活动场所等基础设施建设全面改善。全镇解决温饱210人，脱贫500人，返贫率控制在4%以下。完成扶贫招生40名、劳动力技能培训40人。同时加强项目的策划、论证和包装，争取进入全县项目库，力争每年有项目实施，促进和带动经济发展。

3. 增强党的执政能力，基层组织建设水平进一步提高。以“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，认真开展“四级承诺一评议”活动；扎实开展以“富民和谐”和“富民能人党建”为主要内容的“商山深出党旗红”党建主题活动；全面开展“五好”镇党委创建活动。一是认真开展创建“五好”党委、“好班子”活动。镇党委、人大、政府班子成员按时召开民主生活会，加强沟通，分工负责，积极创建“好班子”，整理完善了20xx-\*\*年党建档案和“好班子”专卷。二是进一步转变工作作风。通过“好班子”创建活动、干部职工纪律作风教育整顿活动、创建“五型机关”活动、解放思想大讨论活动、转变作风服务基层狠抓落实教育活动等，实现了干部作风的根本转变。镇党委、镇政府将实行了一厅式办公，创建了政务公开示范点，“五型机关”创建成效显著。三是顺利完成村“两委”换届选举工作，“五好”党支部创建取得了新突破。严格换届选举程序，两村通过公选，公开招聘了两名村党支部书记，全镇12个村完成党支部和村委会换届，“一肩挑”的村达到4个。结合“五好”支部和“好班子”创建，有效地增强凝聚力、创造力和战斗力。投入资金49.7万元，完成了两村组织活动场所新建和街道村级活动场所改建任务，配齐了会议桌椅、制作了活动室内的挂牌等设施，主抓了党建档案示范点建设。“七一”前夕，镇党委召开了全镇党员参加的庆祝建党87周年暨表彰大会，表彰奖励了等5个标杆党支部、等3名优秀党支部书记和等51名红星党员。四是抓好党员教育和发展工作。对37名积极分子进行了培训；对党员推行星级管理，全镇共发展纳新党员28名；以党员电教为载体，提高党员的致富能力和素质。全镇共评出优秀党员51名，占11%，合格党员429名，占88%，不合格党员6名，占党员总数的1%。健全了《民主评议党员制度》、《流动党员管理制度》等一系列有关党员学习、教育和管理的长效机制。正在安装的8个村党员干部现代远程教育终端接收站点，将成为农村科技致富的金钥匙。五是党组织和党员联系服务群众“记实卡”制度成效显著。我镇开展“四级承诺一评议”，为群众承诺服务事项452件，兑现489件，履诺率为99%。市公安局和县教育局分别在包扶的\*村开展“扶贫

帮困结对子”61个，落实帮扶资金1.7万元，镇党委、镇政府在镇人代会上作出承诺办“十件实事”，已兑现10件。今年以来，争取修路、建便民桥、安全饮水等各类基础设施项目建设资金1050.5万余元。广大党员在“一村一品”建设等方面为群众办实事401件，解决矛盾纠纷21件。

4. 精神文明建设和各项社会事业全面进步，经济与社会协调发展。一是加强人口与计划生育工作。全镇共出生婴儿95人，符合政策生育率达98.9%，出生婴儿性别比为107，“三查”率达到95%，手术及时率达到100%，创新了计划生育工作局面。二是加强社会治安综合治理，“迎奥运、保平安、促发展”活动取得成效。一年来共排查信访矛盾纠纷33起，消化调处33起，落实党员、干部稳控对象7个，落实领导干部包重点信访矛盾纠纷案件7起。三是重视发展文化、教育、卫生等社会保障工作。我镇进入教育强乡镇行列。镇卫生院、防保站与镇政府密切配合，加强食品药品安全管理。新型农村合作医疗农民参合率达100%，参合农民享受政策优惠达5343人次，报销医疗费用91.3万余元。帮贫扶困，养老、低保、困难群众救助日益完善，全镇农民、居民低保基本实现“应保尽保”，困难群众和弱势群体的生产生活得到及时救助。

5. 党风廉政建设得到进一步加强。一是大力推进廉正文化“六进”活动，继续推进警示训诫建设。二是主抓了以镇机关、中心学校、财税所等单位 and 等村为示范，进一步推进党务公开，深化政务公开、村务公开、加强监督。三是认真贯彻落实《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》的各项规定；班子成员带头执行“五条禁令”确保党风廉政建设取得实效。

存在的问题和不足

一是各项工作进展不平衡。个别村的“一村一品”规模小，发展力度不大；二是新农村建设项目少，个别村的实施力度不大、措施不力；三是古镇开发项目因种种原因实施难度大等；

四是招商引资、建设项目争取力度需进一步加大;五是特色产业结构调整还需进一步合理化,促进农民持续稳定增收。

二、认真做好20xx年春节期间的各项工作。春节期间的工作要突出“一个中心”,围绕“四个重点”,抓好“两个结合”。

1、“一个中心”就是要妥善安排好群众的生产生活。要按照中省市县的部署和要求,认真落实各项救助制度,切实加强对困难群众的救助,及时发放救济款物,妥善解决困难群众和受灾群众的粮油、衣被、居所和取暖等问题,要逐户调查摸底,落实包扶责任,做到村不漏组、组不漏户,确保困难群众有衣穿、有饭吃、有房住,确保户户无饥寒。特别是要解决好农村“五保户”和特困户、移民搬迁户、拆迁安置户、城乡低保户的实际问题。坚决不能出现由于政策执行上的偏差,而导致工作变质,更不能出现因为违规操作、偏亲向友引发群众上访,造成不安定因素。在这项工作中,村干部有着重大责任,在工作中一定要把握好政策原则,将群众生产生活安排工作落实好。同时,各村也要组织做好春节期间的慰问工作。

2、围绕“四个重点”:

一是高度重视做好安全生产工作。要全面落实安全生产责任制,加强春节期间的安全生产工作,要集中开展安全生产大检查,深入排查非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹、交通运输、建筑施工、民爆器材、商贸服务、消防等重点行业和领域的事故隐患,逐人落实责任,有效遏制重特大安全生产事故。要加强对各类群众性大型活动的安全管理,严防拥挤、踩踏造成人员伤亡。

二是着力做好信访、社会稳定工作。解决好信访矛盾突出问题,维护社会稳定,这是干部作风在工作中的体现。全镇各单位要抓好信访和社会稳定方面存在突出问题的排查调

处，着力排查解决群众反映突出的问题。尤其要积极排查化解各类隐患，彻底摸清各种安全隐患、矛盾纠纷和不稳定因素，坚决不能发生一起或一人越级上访。继续开展以“三排查，三落实”为主要内容的信访、矛盾纠纷调处工作，要传达落实好县委、县政府20xx年1月7日展开的“春节两会安全稳定工作电视电话会”精神，落实好县委办、县政府办《关于\*\*信访工作的通知》等两个文件精神，确保重大政治活动顺利进行。一要切实加大信访矛盾纠纷排查调处力度，坚决杜绝越级上访，对年前已排查发现的3个案件，镇上已落实领导包抓，对重点人和事进行稳控；二要各村认真做好日常工作，特别是小事和初访案件。各村调委会要认真受理和登记，坚决就地消化解决。三要保持信息畅通，重要情况和信息必须按规定及时向办公室和包片领导汇报，不得迟报、漏报和瞒报，否则，出现问题要追究责任。春节期间要进一步明确工作职责，在矛盾排查解决问题上村班子主要成员和包村干部是第一责任人，涉及的职能部门是具体责任人，同时实行谁分管谁负责的领导负责制。确保全镇人民过一个平安、快乐、祥和的春节。

三是扎实做好春节期间的计划生育工作。综合分析全镇的人口与计划生育工作出现“滑坡”的原因，为什么会出现年度工作综合考核前三名的村是计划生育后三名，导致全镇人口控制能力不强，计划生育率偏低，计划外生育严重。问题产生的重要原因是村两委会主要干部对人口与计划生育工作所面临的严峻形势认识不足，工作力度不够，工作措施不力，对形势和政策宣传不到位。所以20xx年将坚决贯彻执行计划生育工作“一票否决”制。对出现计划外超生和工作措施不力的村在年终考核中进行扣分。计划生育工作被“一票否决”的村一律划为三类村，并取消一切评优、评先资格。所以春节期间的计划生育工作是决定20xx年全年工作的关键，各村要抓住元月份的“三查”，抓好重点对象的思想教育工作。

四是切实做好森林防火工作。春节期间是森林防火的关键期，各村要加大对森林防火工作的宣传力度，制定应急工作预案，明确责任，完善工作措施。大家都知道森林防火是实行“五个一票否决，进行责任追究”的其中之一。因此，各包村领导和包村干部、村护林站要高度重视，如果再发生火灾，是要处理人的。特别“除夕夜”和“元宵节”是“祭坟送灯”的重点时段，“谁辖区谁负责，谁管护谁承担”，要切实做到责任落实，加强监管。街道、闫家店和居委会要抓好镇区绿化工程的防火和看护工作。

### 3、抓好“两个结合”：

一是各村要将“家电下乡工作”工作落实好。二是认真做好春节期间的值班工作。

## 老干部工作会议上的讲话篇四

乡镇干部是基层政权的执政骨干，其作风与言行举止影响着党和政府的形象，直接向人民群众展示了执政党的自身形象与宗旨，关系到人心向背、党与国家的生死存亡以及社会风气的优劣。下面就是本站小编给大家整理的全镇干部工作会议上的讲话，仅供参考。

同志们：

在县委xx届八次全委(扩大)会议之后，镇党委、政府决定今天召开全镇三级干部会议，会议的主要任务是，回顾总结\*\*年度工作，兑现全镇经济社会发展目标责任考核，全面安排部署\*\*年各项工作任务，动员全镇上下进一步统一思想，明确任务，凝心聚力，抢抓机遇，实干创新，全面完成年度各项工作任务，为实现全镇政治、经济、文化、社会、生态全方位发展奠定基础。后面，何镇长还要作重要讲话，希望大家认真贯彻落实。下面，根据镇党委会议讨论的意见，我

先讲四个方面的问题。

## 一、关于\*\*年全镇经济社会发展的简要回顾

\*\*年，是全面贯彻党的和党的xx届三中、四中全会精神的开局之年，也是全镇各项工作取得较好成绩的一年。一年来，在县委、县政府的正确领导下，在社会各方面的支持下，我们坚持以党的xx届三中、四中全会精神为指导，扎实开展党的群众路线教育实践活动，紧紧围绕农民增收和城市开发两大主题，审时度势优化思路，不遗余力狠抓落实，全镇经济社会发展和各项工作都取得了显着成效。

### (一)重协调、强推进，重大项目征地工作取得新突破

\*\*年，镇党委、政府把配合县上重大项目建设作为全镇工作的重中之重，坚持“强力推进、按期落实、化解矛盾、稳定大局”的总原则，按照领导挂帅，干部靠前，群众支持，群策群力，攻坚克难的工作思路，各级干部全力参与，采取宣传动员，讲解政策，全身心投入，全天候工作，持续推进土地征收工作。一年来，先后开展了大云寺以东文物考古用地、大云寺山门建设用地、大雄宝殿建设用地、文旅综合体、新城东路、文昌北路、文昌南路、怀宝山陵园、城西大型商品交易及农产品批发市场、涇州大桥等项目建设用地的征收及汭河风情线、天池滑雪场等项目建设用地的租用共12宗1230.45亩，为县城开发提供了用地保障，保证了市列、县列重大项目顺利实施。

### (二)扩规模、提质量，产业开发有了新发展

坚持把特色产业深度开发作为促进全镇农业增效、农民增收的核心任务，合理规划布局镇域经济片区，围绕扩量、提质、增效、创牌的目标，持续扩大蔬菜、林果、畜牧、旅游产业规模。蔬菜产业发展实现了设施蔬菜和露地蔬菜生产同步发展，以茂林现代农业产业园、延风、袁家庵、杨柳四村127座

日光温室、142座大中拱棚为龙头，带动了全镇蔬菜产业稳步发展，\*\*年蔬菜生产面积累计达2200亩，产值达1450万元。果品产业以建园区、抓管理为重点，新建泾柏路红富士基地750亩，栽植苹果树5.5万株，红富士基地总面积达到1500亩。在天池、新沟村果园间作套种中药材1200亩，在凤凰村肖家山提升改造残次园280亩，在东庵、新沟、凤凰等村落实幼园标准化管理2300亩，全镇果园面积达到7800亩，果品产业发展片区基本形成。畜牧养殖业以提升改造和新建项目并重，完成袁家庵肉牛养殖小区提升改造，牛存栏达到150头，按照基地+农户+协会的经营模式，积极动员养殖大户在阳坡、兰家山两村建成了两处肉牛养殖场，阳坡盛腾牧业肉牛养殖场牛存栏达到320头，兰家山金辉牧业肉牛养殖场牛存栏达到150头。扶持新建了东庵、兰家山、水泉寺村万只标准化肉(蛋)鸡养殖小区3个，肉鸡存栏2.2万只，畜牧养殖业在远郊村逐年发展壮大。生态建设以苗木繁育、造林绿化为核心，在五里铺、阳坡、芋子沟林场三村新增苗木繁育面积300亩；在茂林泾渗公路沿线完成荒山造林400亩，栽植苗木9万株；完成阳坡、水泉寺、共池、兰家山、东庵、新沟、凤凰七村北面山绿化造林1200亩，栽植苗木27.5万株；整修行道树栽植工程10公里，在304省道沿线补植行道树5公里。旅游产业发展以服务景区建设为重点，根据西王母神话传说，因势利导，利用独特的区位优势，投资30多万元租用土地110亩，在王母宫山和延风村交汇地带建成了集休闲旅游、果品产业发展为一体的西王母生态观光园一处，拓展了旅游的空间，丰富了全县文化旅游要素。

### (三)抓规划、严管理，基础设施建设有了新进展

我们把新农村建设和城市开发建设项目有机结合，积极实施村级道路、排洪、排污规划，基础设施条件逐年得到改善。一是分年度实施基础设施建设工程。年内硬化茂林、水泉寺、杨柳、共池4村进村道路4.5公里，配套修建排污渠1.4公里，安装太阳能路灯20盏。硬化五里铺村20户小康屋门前道路0.46公里，配套修建排洪渠500米。硬化天池村五、六社通

村道路2公里，配套建设涵洞3处。衔接县计生局协同8个联防单位筹资9.2万元，对杨柳防区1.02公里排洪排污渠进行了彻底清淤，协调县水利局清理阳坡、水泉寺段原阮陵渠2.4公里。协调“双联”单位县交警队砂化凤凰村道路3条4.5公里，极大地改善了群众生产生活条件。二是实施农民安置楼工程。结合城郊村人多地少无处划拨庄基的实际，积极衔接规划修建了农民安置楼，积极稳妥完成了五号安置区1-3#安置楼的150户群众分配入住工作，水泉、土窝子4幢农民安置楼由平凉新世纪房产公司代建，已全部封顶，东大街南侧水泉村2幢联户改建楼已完成主体，延风村农民安置楼已完成基础工程；杨柳村、共池、兰家山等村安置楼已基本竣工，年内将分配农户入住。全镇共修建安置楼27幢16.2万平方米，彻底解决了1280户群众的居住问题。

#### (四) 夯基础、重治理，美丽乡村建设有了新起色

全镇规划建设管理以查处违法违规行为、优化规划布局、完善长效机制为重点，从建章立制、加强领导、强化管理入手，使全镇规划执法管理和环境综合整治工作取得了新的进步。一是认真开展宣传动员。年初制定下发了《\*\*镇规划建设管理及环境综合整治实施办法》，同时利用各种途径，加大对《甘肃省城乡规划条例》、《\*\*县关于加强县城规划区个人建房管理办法》等法律法规的宣传。二是依法查处乱修乱建行为。组织干部对县城规划区内各村所有农户进行摸底，对农户居住情况、家庭人口、住房面积、修建年代、房屋类型等记录备案，建立台账。各村按时对本村违法违规建筑信息进行反馈上报。年内共发放停工通知50多份，积极配合县规划部门先后对水泉、兰家山、茂林、共池、东庵、杨柳等村的违章建筑进行了强行拆除，震慑了乱修乱建等违法行为，维护了规划建设管理的严肃性和权威性。三是集中整治村庄环境。充实加强规划办工作人员，逐步建立环境卫生保洁长效机制，认真落实日巡查、月评比、季通报工作机制。年内积极争取购置垃圾清运车1辆、配备垃圾箱6个，做到每天清理拉运。与350户商业门点签订门前“五保”责任书，督促全镇

**\*\*个村民小组确定环境卫生保洁人员\*\*名**，定期对村庄及重要路段环境卫生开展集中整治工作，全年共动用机动车辆50台(次)，投入人力3500人(次)，清理柴草、粪土等垃圾850多吨，拆除土坯房85户300余间，新建围墙2700m,粉刷各类墙壁4200m<sup>2</sup>，新建居民区小花园4个2900m<sup>2</sup>，脏、乱、差的现象明显改观。

#### (五)抓管理、强服务，社会事业发展有了新进步

镇党委、政府坚持把改善民计民生作为“促发展、保增长”的基础工作来抓，不断加大工作力度。全面落实强农惠农政策，全镇“一折统”发放率、“一册明”运转率均达到100%，各项强农惠农资金已全部兑现到户。结合党的群众路线教育实践活动专项整治活动，集中开展农村低保规范清理2次，规范农村低保3045人，清理人情保、关系保9户9人。完成了全镇各会计单位“三资”监管平台建设和村级财务清理清查工作，保证了村级财务公开、透明运转。扎实推进人口和计生工作。开展人口计生干部统计信息业务培训5次，巩固提升了水泉寺、延风村2个“陇家福?幸福寓所”服务水平，新创建幸福家庭800户，完成四项手术264例，征收社会抚养费48万元。全面足额兑付独生子女父母保健费等优惠政策。教育、文化、医疗卫生条件逐步改善。认真落实农村义务教育方针政策，全镇适龄儿童入学率达到100%，初中升学率达到98%。完善兰家山村文化广场功能，配套了娱乐休闲设施6套，建成廉政文化宣传大院一处，新建杨柳、东庵老人日间照料中心两处。利用五一、七一、元旦分别举办干部职工运动会，在村级举办群众手工制作，书法比赛，活跃了干部群众文化生活。按照“应参尽参，应保尽保”的原则，着力解决群众看病难、老来难的问题，全镇参加新农合和农村养老保险比率均达到98%以上。着力改善职工生活条件。以激发干部职工干事创业热情为目标，投资10多万元对篮球场进行了塑胶硬化，配套修建了羽毛球场，安装了2套乒乓球桌，新建了1处文体活动中心，配套图书8500册，室内乒乓球桌1套，健身器材3套，投资15万元对机关餐厅进行了改造，改善了职工生活、学习、

工作条件，丰富了职工文化生活。

## (六)勤排查、细化解，社会治理水平有了新提升

全镇始终把综治维稳与经济工作同部署、同落实，同考核，确保了全镇经济健康发展，社会和谐稳定。一是健全综治机构网络。建立了镇综治维稳中心，由镇长兼任主任，设专职副主任1名、综治员4名，15个村都成立了由村党支部书记任组长的村级综治工作领导小组，全镇共有巡逻队15个175人，治保会15个82人，调委会16个，调委会成员63人，调解员162人，制定完善了各项管理制度，全镇综治维稳网络体系初步形成。二是加强法制宣传教育。年内深入宣传了《土地管理法》、《人口与计划生育法》、《甘肃省城乡规划条例》、《\*\*县关于加强县城规划区个人建房管理的办法》等法律法规，结合冬季专项治理活动，扎实开展了“严打”整治斗争和打击“黄、赌、毒”社会丑恶现象专题宣传活动。三是深入排查化解矛盾纠纷。结合我镇征地、拆迁安置和城郊群众庄基划拨及惠农政策发放等矛盾较多的实际，建立了定期排查制和重大案件(事件)报告制度，与15个村签订了社会治安综合治理责任书和安全生产责任书，抽调7名干部组建了政机关“信访服务大厅”，督促各村设立了便民服务站，及时办理群众来信来访。镇“信访服务大厅”全年共办理信访案件609件，接待信访群众1036人(次)，有效疏通了群众诉求通道，及时化解各类矛盾纠纷理顺了群众情绪。

## (七)抓党建、夯基础，党建工作水平有了新提高

镇党委以党的群众路线教育实践活动为统揽，以作风建设为抓手，紧紧围绕“强组织、增活力、促发展、聚民心”这一主题，不断加强服务型党组织建设，提高党建工作科学化水平。

。本着“精简、管用”的原则，着力解决了制度缺失和制度障碍等问题，完善了《\*\*镇机关干部职工管理制度》、

《\*\*镇便民服务工作制度》、《\*\*镇群众事务党员干部代理代办工作制度》、《村干部坐班制度》等与作风建设密切相关的制度，通过制度的立、改、废，推动了工作的常态化和长效化。

(二)深入推进“双联”行动。认真贯彻落实县委“双联”工作要求，全力兴产业、夯基础、聚合力、促发展。修订完善了全镇15个村的“两规划一计划”，推行扶贫攻坚“图表式管理”，以培育富民产业、改善基础条件为重点，全力落实“八个全覆盖”、“五件实事”。一是打造致富平台。以“先富帮后富、共同奔小康”、“返乡手拉手、共筑小康梦”活动为抓手，打造五里铺千亩育苗基地，袁家庵、兰家山、阳坡肉牛养殖小区，水泉寺、东庵肉(蛋)鸡养殖小区等群众致富平台，涌现出了梁彩秀、史喜荣、田金会、吕建民等一批致富能手和先进典型。不断推动“双联”行动向纵深发展。二是发挥帮扶作用。督促帮扶单位和帮扶干部及时深入农户、田间地头，问民情、访民需、解民愁，进村入户共计200多次、召开联村会议40多次、印发资料5000多份、开展培训12次，宣传了党在农村的各项方针政策及有关强农惠农知识，提高了群众政策知晓率。三是积极措办实事。认真开展“联村单位党组织与双联村党组织开展双联共建”活动，筹集帮扶资金18.5万元、栽植行道树23公里、砂化道路8条12.2公里，落实果园标准化管理1400亩，为困难农户提供化肥、农药、地膜等农资，价值10.6万元，春节期间为206户贫困户送去面粉、食油等慰问品。四是完善档案资料。按照镇上有台账、村上有表册、农户有卡片、干部有日志的要求，对在“双联”行动中形成的入户调查表、发展规划和扶贫计划、贫困户脱贫计划、各类活动文件等软件资料和影像资料安排专人进行整理归档，确保了档案资料的完整性和规范性。

(三)全面加强服务型党组织建设。结合党的群众路线教育实践活动，进一步加强换届后村“两委”班子教育管理，通过远程教育以会代训等形式培训党员干部5000多人(次)，使干部的宗旨意识和服务能力明显提升。严格按照新颁布《中国

《共产党发展党员工作细则》要求，年内共培养入党积极分子25名，新发展党员15名。依托村级组织活动场所，建立受理代办事项、反馈村情民意、服务科学发展的综合性便民服务中心15个，为群众提供“一站式”服务。强化措施，加强跟踪，全面完成杨柳村软弱涣散党组织整顿转化工作。认真开展“星级党员”创评工作，扎实开展党员民主评议，使党员模范带头作用进一步加强。

总的来看，通过全镇三级干部的努力，\*\*年各项工作取得了较好的成绩。经济持续健康发展，群众增收渠道得到拓展，人居环境显着改善，各项重点工作扎实推进。在昨天召开的全县xx届八次全委扩大会上，我镇又一次被评为“全县经济社会发展贡献奖”，同时在\*\*年“五位一体”综合考核中荣获二等奖，并在项目建设，招商引资，抗旱防汛等工作中受到表彰奖励，这些成绩的取得，是在县委、县政府的正确领导下，镇党委、政府统揽全局、协调各方、高点定位、一线落实的结果，是在座的大家攻坚克难、不计得失、胸怀全局共同奋斗的结果，也是镇直各单位、社会各界人士大力支持、通力协作的结果。

在充分肯定成绩的同时，我们也要清醒地认识到，全镇经济社会发展仍存在着不少差距和问题。从兄弟乡镇的变化看，玉都、在小城镇建设方面高起点规划，深层次推进，总结了经验，树立了典型；、飞云、在果品产业方面规模持续扩大，产业链条不断延伸，走出了路子，拓宽了市场；在畜牧业发展上，夯实了基础，树立了品牌。王村、纳丰在设施蔬菜生产方面扩大了规模，提升了效益。从自身发展现状看，我们还存在很多问题和不足，一是经济转型发展步伐慢。经济转型发展对于而言根本就在于统筹城乡发展、缩小城乡差距、改善城乡二元结构，其关键在于搞活商贸流通，增加三产收入，加大招商引资，壮大工业企业集群。目前这些仍处于学步阶段，远远不能映衬出我们的特色轮廓，不能成为我们的竞争优势；二是产业的关联度不强。在产业发展上，大多数村仍注重传统种植，不力于深度开发，长期徘徊在产业开发的上游

阶段，在链条延伸上决心不大，全镇没有形成主导型产业格局，甚至传统优势产业发展也没有走在全县前列。三是工作进展不平衡。好差悬殊，两极分化，一些村的工作在全县都小有名气，很有影响力，但一些村长期没打算、没计划，被动应付，工作没起色，失去组织应有的功能和作用；四是干部工作作风漂浮。部分机关干部把当成休养生息之地，安于享乐之处，精神状态低沉，处事消极应付，混天度日，当一天和尚敲一天钟，忘记了干部的职责，甚至做人的尊严。个别村组干部自抬身价，唯我独尊，喜欢享用组织的权利，却懒于履行岗位应尽的职责，听得起表扬，受不住批评，不善于应用群众观点、群众方法，做扎实细致的群众工作，不善于教育疏导，理顺情绪工作，致使小矛盾变成大问题，部分干部法制意识，民主意识不强，自我要求不严，执行政策优亲厚友，落实政策缩水走样，群众意见较多等等这些问题如果不尽快加以研究和解决，将会严重制约快速发展，因此必须引起全镇上下的高度重视，在今后的工作中认真加以解决。

## 二、关于\*\*年全镇经济社会发展的主要任务

今年是全面深化改革的关键之年，是全面推进依法治国的开局之年，也是全面完成“”规划的收官之年，我们面临诸多的发展机遇，同时，也将经受破茧成蝶的艰难。\*\*年，全镇经济社会发展的总体思路是：以党的和xx届三中、四中全会精神为指导，按照全县总体工作部署，贯穿一条主线，突出七项重点，培育五大典型，措办十件实事，落实五项措施，持续推进“两带一中心、五片区”建设，实现政治、经济、社会、文化、生态“五位一体”持续健康发展。

城乡一体化发展总体布局：充分利用区位优势统筹城乡发展，坚持“以城带乡、因地制宜、统一规划、分步实施”的原则，持续推进“两带一中心、五片区”建设，重点抓好中心城镇建设、基础设施建设、五大产业(商贸流通、生态旅游、蔬菜、果品、畜牧养殖)开发，全面构建城乡一体化发展大格局。“两带”即建设城郊环城经济带和远郊农村经济带；“一

中心”即围绕县城中心城镇建设抓好城镇开发和城郊综合管理，配合县上实施各项重大项目，配套建设基础设施。“五片区”即按照“一村一品，一片区一主导产业”的发展思路，建设水泉、土窝子、杨柳、延风、五里铺、共池、兰家山七村商贸流通业发展片区，拓展天池、延风、袁家庵、五里铺、芋子沟林场生态旅游业发展片区，提升茂林、袁家庵、杨柳、延风四村蔬菜产业发展片区，扩充天池、东庵、新沟、凤凰四村山塬地林果业发展片区，建设阳坡、水泉寺、兰家山、东庵四村山塬地畜牧养殖业发展片区。

## 贯穿一条主线

紧扣全面建成小康社会这一目标，围绕城乡一体化发展这一主线，\*\*年农民人均纯收入在\*\*年5435元的基础上增长18个百分点，达到6415元。

## 突出七项重点

1. 全面推进依法治镇。\*\*年是“六五”普法的最后一年，全镇要全面贯彻落实《中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》精神，加快社会主义法治建设步伐。加强法制宣传教育。全镇上下要把法制宣传教育作为各项农村工作的前提和基础，紧密结合中心工作，有针对性地开展《土地管理法》、《森林法》、《水土保持法》、《环境保护法》、《治安管理处罚法》、《人口与计划生育法》、《甘肃省城乡规划条例》、《\*\*县关于加强县城规划区个人建房管理的办法》等与农村、农业、农民相关的法律法规宣传教育，进一步提高全民法制观念，增强全民遵纪守法的自觉性。牢固树立依法依规办事意识。把依法办事贯穿于工作决策落实的全过程，遵循法治精神，创新工作机制，教育工作人员严格执行国家的法律法规，严格依法依规办事，保障工作顺利推进，保障群众利益，促进农村社会和谐稳定。扎实开展社会治理。建立健全镇村社会治理网络，健全民事调解、综合治理工作落实考核机制；扎实做好综治维稳工作，认真排查解决

各类矛盾纠纷，全力推进平安建设。教育引导三级干部在思想上尊重群众，感情上贴近群众，解决群众困难，理顺群众情绪，回应群众关切，引导群众主动配合征地、拆迁、服务重大项目建设，参与规划建设管理及村庄环境整治等城乡一体化建设工作，发挥其主体作用；全面开展农村民主管理“五自主、三合作”行动；认真落实党务、政务、村务、财务公开制度。

2. 继续深化农村改革。一是加快现代农业生产经营主体培育。积极引导农户、农业经营组织通过农地承包经营权流转，发展适度规模的专业大户、家庭农场、农业企业。规范发展农民专业合作社，建立健全农民专业合作社联合会运行机制，推动同类合作社联合与整合，探索“产业协会·龙头企业·合作社·农户”的复合经营模式。二是加快农村土地(林地)承包经营权流转。按照依法自愿有偿原则，引导和鼓励农户采取转包、出租、互换、转让、股份合作等形式流转土地承包经营权，稳步推进农业适度规模经营。三是完善现代农业产业体系。用好上级扶持政策，加大对蔬菜、果品、畜牧、育苗、花卉等产业的扶持力度。优化产业区域化布局，科学编制农业用地发展规划，支持发展集约化、设施化、生态化、标准化的种植业和畜禽养殖业。

3. 统筹推进城乡发展。以村庄规划修编、农民安置楼建设、基础设施建设、环境综合整治为重点，以城带乡全面推进城乡一体化发展。一是抓好村庄规划修编。不断完善城郊村建设规划编制及“城中村”改造计划，合理布设道路、排洪排污管线，配套公共环卫设施、教育卫生、商业门点等，实现规划从镇到村、从村到组、从组到集中居住区全覆盖，做到总体规划与县城开发、产业布局等有机衔接、互补渗透，构建城乡一体化发展体系。二是抓好安置楼建设。加快城北四号安置区拆迁安置楼、城北棚户区安置楼、水泉东大街南侧群众联户改建楼、杨柳四中拆迁安置楼基础设施配套建设进度，完善分配方案，确保5月底全部竣工交付群众入住。城东水泉、土窝子农民安置楼要加快基础设施建设进度，确保10

月底前全部竣工交付群众入住。年内开工建设城北三号安置区、城西茂林、杨柳农民安置楼、东庵农民安置楼、城东土窝子常家沟社棚户区改造工程、城西西环路以南土窝子、延风棚户区改造工程、城北商业门点，争取年内完成主体工程建设，进一步改善群众居住条件，提升城镇化水平。三是抓好规划建设管理。持之以恒加大规划建设管理力度，敢于动真碰硬，严厉震慑违法建设行为，坚持日巡察制度，充分调动15名规划建设管理员工作积极性，对在建工程跟踪督查，严格落实规划要求，对违法违规建设发现一起，查处一起，不给违法建设活动一丝可乘之机。四是抓好环境综合整治。加大宣传教育力度，认真落实环境综合整治日巡查、月评比、季通报工作机制，按照“优化群众居住环境、提升乡村文明程度”的总目标，北大路、蒋丰路、后党路、泾镇路、泾柏路沿线各村要认真规划，认真做好道路林网建设及沿途村庄环境整治工作，提前动手改造门楼，翻新围墙，拆除废旧建筑，加大危房改造力度，整修供电线路、给水管网等基础设施，在春季拓宽林带2-5米，整修林床，在秋季一次性栽植3-4行油松、速生柳、云杉等绿化苗木，规划垃圾集中堆放点16个，投放垃圾仓16个，修建群众休闲娱乐场所5处，绿化美化小花园40处，改变主干道环境脏、乱、差现状。

4. 持续推进生态建设。把生态文明建设放在更加突出地位，融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设各方面和全过程，努力建设美丽，实现永续发展。一要抓好生态林业建设。以泾汭河沿线茂林、袁家庵、五里铺、阳坡、水泉寺、共池、兰家山、东庵、新沟、凤凰10村南北面山绿化为重点，持续落实荒山造林工程，为县城建造绿色生态屏障。茂林村要把泾渗公路面山荒山造林作为重点，年内完成500亩荒山造林任务，栽植绿化苗木10万株。二要抓好育苗基地建设。五里铺、阳坡两村要继续抓好以协会为引领的苗木繁育基地建设，年内新增育苗面积200亩，总面积达到1500亩，使育苗产业成为群众增收致富的主导产业。同时，要加强芋子沟林场育苗基地的管理，积极探索林下养殖的新机制，年内建办林下养鸡场一处，养鸡1万只以上。三要抓好水土保持工作。巩

固维护芋子沟林场、天池等村坡改梯和道路工程，全面实施山地综合开发，年内在五里铺村天池塬实施坡改梯工程500亩，配套建设道路和路网绿化1.5公里。

5. 积极服务全县重大项目建设。按照重大项目建设工作的总体要求，不断优化工作思路，明确工作责任，依法依规解决突出问题，集中攻坚克难，扎实做好与项目建设相关的征地、拆迁等工作，积极配合市、县重大项目建设，做好城北、城东、城西综合开发建设，为全县各项重点工作顺利开展提供有力保障。

6. 突出落实产业提质增效。蔬菜产业要抓好茂林、延风、杨柳、袁家庵四村127座日光温室、142座大中拱棚设施蔬菜生产新技术、新品种引进，促进蔬菜产业提质增效，年内露地蔬菜种植面积达到20xx亩以上，在304省道沿线种植地膜洋芋1000亩。果品产业要全面推广天池果园标准化管理经验和大户引领的经营模式；延风村要认真做好宣传动员，继续扩大蟠桃园种植面积，年内新建200亩，累计达到300亩以上；对凤凰村蒋丰路果园、杨柳核桃园、茂林核桃园等重点果园要严格落实标准化管理措施，确保杂果园尽快获得效益。畜牧养殖业要全力支持畜牧养殖基地扩张规模，提升养殖效益，在不破坏原有生态的基础上，投资550万元，垦复阳坡村杨家店社废旧庄基地，新增土地500亩，改造中低产田650亩，按照适度集中的原则分户建棚，动员群众积极修建棚舍，创办生态养殖小区。鼓励兰家山村有养殖意向的农户筹资在兰家山哨咀塬养殖基地新建养牛场。支持东庵村星宇肉(蛋)鸡养殖场两座鸡棚全面建成运营。生态旅游业要围绕王母宫、田家沟、大云寺大景区建设，配合做好景区绿化美化和基础设施建设，完善服务功能；在抓好西王母蟠桃园续建管理、天池滑雪场建设的同时，要围绕西王母文化及大云寺佛教文化旅游，组织群众开展手工开发制作，选拔一批有绘画功底的群众到外地学习根雕、剪纸等手工制作技术；动员景区周围群众创办农家乐，推广\*\*名优小吃，丰富文化旅游要素。商贸流通业要利用城乡一体化发展的契机，发挥城郊水泉、土窝子、杨

柳、延风、五里铺、共池、兰家山七村区位优势，发挥商会、协会在商贸流通中的作用，融集资金和信息，壮大商贸流通业规模，增强辐射带动作用，全面加强商贸流通与第一、二产业的对接互动，延伸产业链培育新的经济增长点，引导城郊村群众创业致富。

7. 深入推进“双联”行动。要在增强富民产业、解决群众实际困难、培育推广典型、健全完善机制上下功夫。坚持输血与造血并举，进一步激发和增强群众积极发展、主动发展的信心。坚持从群众最关心、最直接、最现实的利益问题入手，持续抓好水、电、路等民生项目建设，切实改善群众生产生活条件。坚持培育、发现、挖掘和打造典型，树立标杆，以点带面，充分发挥好先锋典型的示范引领作用，推动双联工作点面结合、共同推进。坚持在工作中不断探索新机制、新举措、新办法，推进“双联”工作常态化，把双联行动作为转变干部作风，增强群众工作能力的一个重要平台。

## 培育五大典型

1. 农民安置楼建设。完成城北三号安置区、茂林、杨柳群众安置楼选址及工程招投标，开工修建安置楼10栋4.8万平方米，安置群众500户，年内完成主体工程，配套建设基础设施，建成数字化社区，妥善解决失地群众的居住问题。年内开工建设东大街南侧土窝子村、水泉村，西环路土窝子、延风两个村7个组180户的棚户区改造工程。

2. 天池果园标准化管理示范点。泾柏路沿线五里铺地段要在春季做好果园建设规划，引导群众合理倒兑茬口，秋季完成坡改梯工程500亩，栽植果园500亩，持续扩大泾柏路红富士规模，园区总面积达到20xx亩，扎实落实各项标准化管理措施，使基地成为全镇的样板园，引领全镇果园管理水平再上新台阶。

3. 东庵柿饼(干)加工厂建设。投资750万元，招商引资建办占

地20亩的柿饼加工厂，贮存鲜柿子3000吨，年生产柿饼(干)500吨，解决柿子深加工问题，延伸杂果产业链。整修砂化东庵坪和枣园坪园区内道路4公里，积极改善务作条件，开展技术培训，落实标准化管理措施，提高柿子产量。

4. 凤凰山地综合开发示范点。精心制定工作方案对凤凰村核桃湾闲置土地进行开发利用，完成坡改梯工程300亩，一次性建成500亩的育苗基地，利用现有资源优势发展林下肉鸡养殖1万只，提高山地综合利用水平。

5. 阳坡肉牛养殖小区建设。投资320万元完成胜腾牧业二期工程续建，建成双列式牛舍3栋，使总规模达到7栋，青贮池3座，有机肥生产线1条，肉牛存栏达到500头，积极探索“公司+协会+农户”的联动市场机制，由养殖公司牵头，3年内带动周边20户群众发展肉牛养殖，年出栏肉牛1000头以上。

## 措办十件实事

1. 建成城北数字化管理社区。结合城北五号、四号、棚户区改造安置楼建设工程，配套修建村级文化广场和标准化卫生所。积极动员群众成立物业公司，完善安置区服务功能，为群众提供全面高效的物业服务，构建环境幽雅、设施齐全、条件方便、居住安全的数字化社区环境。

2. 实施棚户区改造工程。根据县城统一规划，依托项目配套，制定详实改造方案，对东大街南侧水泉、土窝子村及西环路土窝子、延风共涉及7个组180户庄基实施棚户区改造工程，规划新建安置楼6幢，安置群众216户。

3. 实施农电网改造工程。积极衔接电力部门实施新沟、凤凰、五里铺三个村8个村民小组200户50公里农电网改造工程，增设变压器，更换输电线路，彻底解决群众用电难问题。

4. 实施自来水入户工程。积极衔接县水利部门，完成袁家庵

村2个社260户自来水入户工程，彻底解决群众吃水难问题。

5. 实施城郊村道路建设工程。依托财政奖补项目，投资175万元，硬化水泉寺、东庵、阳坡3村4条主干道路5公里，衬砌排洪排污渠5公里。硬化水泉、杨柳、五里铺等村主干道路4.5公里，衬砌排洪排污渠5公里。

6. 城北商业门店建设。严格规划管理，精心制定分配方案，发挥群众代表主体作用，严格核定失地人口及各村组的分配面积，开工建设城北商业门店，解决城北失地群众生活安置问题。

7. 实施200户危旧房屋改造。按照“先规划，后建设”的原则，鼓励集中连片，逐年修建，完成危房改造200户，彻底解决群众住房难问题。

8. 天池生态旅游示范村建设。延风、天池、袁家庵三村要以滑雪场和名贵花卉观光园建设为依托，加大苹果及蟠桃园的标准化管埋，王母宫蟠桃园年内建设新增面积200亩，累计达到300亩以上，大力开展特色农业观光和休闲旅游活动，达到果品产业与旅游产业互支互促，改善生态旅游环境，提升生态旅游水平。

9. 乡村文化舞台建设。争取项目投资，进一步完善兰家山、水泉、杨柳村级文化广场服务功能；依托大云寺、王母宫景区广场，组织群众开展积极健康向上的文化娱乐活动。

10. 城郊村社区服务中心建设。五里铺、水泉寺、杨柳、东庵村四村要创新管理办法，积极支持农村老人参加日间照料中心开展的各类活动，使农村老人老有所养、老有所依、老有所乐；积极争取新建兰家山、水泉、延风、袁家庵四村老年日间照理中心；管好用好15个村的农家书屋、便民商店、村级卫生所，配套修建篮球场4个，乒乓球桌8套，羽毛球场4个，安装健身器材16套，丰富全镇各村群众的文化体育生活。

## 落实五项措施

\*\*年是全镇经济社会跨越发展的关键一年，镇党委、镇政府将紧紧围绕既定工作计划，靠实工作责任，完善工作机制，转变工作作风，加强督查检查，狠抓工作落实，确保各项工作任务落到实处。

一是全面加强党的建设。党的基层组织建设是党执政的基石，镇党委、政府将创新工作方式，切实加强村“两委”班子建设和党员干部队伍建设，广泛开展丰富多彩的党员教育活动，继续深化“党的群众路线教育实践活动，坚决反对“四风”，加强党员教育管理，做好发展新党员和入党积极分子的培养教育，各村、各单位利用远程教育网络开展活动，切实提高远程教育的时效性，充分发挥基层党组织推动发展，服务群众，凝聚人心，促进和谐的核心作用。

二是完善工作运行机制。继续做好制度的“废、改、立”工作，认真修订完善干部工作运行机制和考核管理办法，推行干部职工重大工作失误和违纪问题责任追究制度，充分调动三级干部的工作积极性。按照责任到位、监管到位、落实到位“三到位”的要求，实行双向选择，发挥干部特长，优化干部组合，为干部职工施展才华创设条件。按照“管人、管事、管效果”的要求实行单元负责制，对现有办公室重新进行整合，优化单元负责机制，制定科学的单元工作新机制，重点解决干与不干一样，干差干好一个样的问题。达到工作机制要科学，干部配置要合理，奖惩措施要分明，让肯干事，能干事的人有位置，有机会。让不想干，不干事的人有危机，有压力。由分管领导和工作单元负责管人管事管效果，做好各项工作任务落实。

三是加强干部队伍建设。以群众路线教育常态化机制建立为重点，持之以恒反“四风”，驰而不息改“作风”，牢固树立服务意识和大局意识，把全镇三级干部的精力投入到解决问题、推动落实、服务群众上来，形成谋大事、干大事、干

成事的强大合力。充分发挥镇纪委执纪监督问责职能，从严监督管理、从严惩处问责，尤其对履职尽责不到位，服务意识不强，漠视群众利益，律己不严的干部要依法依规严肃查处，重点整改镇政府干部不按时上班、出勤不出力，工作推诿扯皮，软拖硬抗，思想消极等歪风邪气，重点整改村干部应付推责，为官不为，政令不通，上顶下压等不良风气，特别是对违反中央八项规定和省委“双十条”规定，以及市县相关规定的人和事，发现一起坚决从严查处一起，绝不姑息，努力打造一支风清气正的干部队伍。

四是切实转变工作作风。巩固深化党的群众路线教育实践活动成果，严格遵守中央八项规定和省市县各项规定，着力解决干部“慵、懒、散”和“不作为、慢作为”等问题，树立党员干部爱岗敬业、遵纪守法、作风正派、亲民爱民为民的新形象，从人民最不满意的方面改起，尽力办好顺民心、惠民生的实事。认真落实党风廉政建设主体责任，以抓铁有痕、踏石留印的劲头，加强关键岗位、重点领域的监督管理。

五是严格落实督查问效。坚持重品行、重态度，看成效的用人导向，对干部职工的“德、能、勤、绩、廉、学”进行全面系统的考核，坚持把考核结果作为衡量工作成效和干部工作能力的重要标准，创新考核机制、奖惩机制、责任追究机制和责任倒查机制。做到考核机制上有创新，考核结果上有依据，考核效果上有激励，不断健全完善阶段性工作考核制度，形成人人争先进、个个创一流的良好局面。坚持定期督查和随机抽查相结合的办法，分时段对各项重点工作进行督查考核，及时发现和解决工作落实中存在的突出问题，注重工作实效。

### 三、关于做好今年工作的保障措施

\*\*年全镇经济工作的目标任务已经十分明确，各村、各单位一定要按照镇党委、政府的总体安排，远谋近施，攻坚克难，高质量、高效率抓好落实。

第一，要完善机制抓落实。面对新的形势和任务，必须把完善制度机制作为推动工作落实的重要动力，切实靠实责任，严格督查考核，确保各项任务落到实处。一要完善目标责任机制。对镇党委、政府确定的重点工作、典型培育工作任务，继续实行领导包抓责任制和手册管理，将规划落实到村组、田间地头，将责任靠实到负责领导、抓点干部，将进度细化到具体项目、具体月份，定期调度，限时办结。二要健全督查调度机制。对镇党委、政府的重大决策部署和确定的重点工作，分管领导和相关责任人要跟踪指导，现场解决问题，全面落实到位；对重点项目、重点工程，相关村主要负责人要亲自负责，一抓到底，抓出成效；对阶段性工作，要全面落实按期调度、限时完成，及时兑现奖罚，确保工作进度和质量赶上相关部门的时限要求。三要优化考评机制。在考核过程中，进一步加大项目建设、招商引资、实事办理等重点工作的考核权重，既重视典型培育，又衡量面上工作，既看当年发展水平，又考虑原有工作基础，使考核结果能够客观准确地反映各村的工作实际，努力形成“重实绩、尚实干、夯基础、利长远”的工作导向。四要严格奖惩问责机制。要高度重视考核结果运用，对成效显著的村和办公室，大张旗鼓地进行表彰奖励，对工作滞后的严格落实处罚措施；对未完成镇党委、政府“一票否决”的工作和镇党委、政府签订年度工作目标责任书的村和单位，严格落实责任追究。

第二，要严格管理抓落实。切实强化监督管理，深入推进依法行政，是市场经济发展的内在需要，也是新形势新任务对各级组织提出的基本要求。各村、各工作单元要立足自身职责，突出人、财、物等关键环节，切实强化重点领域管理。一要持续强化项目管理。健全完善村级财务管理制度，镇财政所、农财中心要做好群众安置楼建设资金和征地补偿资金的监管；相关村委会、村基建小组要形成协调有力、监督到位、有效制约的管理机制，进一步加大对重点项目监督检查力度，持续开展工程建设领域突出问题专项治理，推动项目建设规范化、制度化运行。二要严格规范专项资金管理。严格执行财政惠农资金“一册明、一折统”发放和“一事一议”筹资

筹劳制度，进一步规范资金使用行为。特别是在惠农资金发放、征地补偿资金使用等方面，镇村两级干部一定要保持清醒头脑，严格落实国家政策，确保不出问题。三要突出抓好工程质量管理。严格执行各项法定程序，切实抓好项目招投标、规划选址、设计施工监理、竣工验收等关键环节监管，规范施工程序，严格技术标准，确保各类项目工程高质量、高标准规范实施。四要切实加强干部教育管理。坚持优化机制，充分调动各级干部的工作积极性，实行办公室负责制，配强配优办公室负责人，切实加强了对各项工作、各办公室的管理，要坚持管事与管人相结合，持续深化干部作风集中整顿活动和效能风暴行动，健全完善干部管理制度；切实加强对大学生村官、进村进社、四支一扶等年轻干部的管理，明确工作任务，严格进行考核，努力建设一支信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁的干部队伍。

第三，要改进作风抓落实。继续以党的群众路线教育实践活动整改落实为契机，以反对形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风为聚焦点，着力解决作风方面存在的突出问题。一要着力解决“懒”的问题。结合深化“双联”行动，着力解决个别干部不深入村组、农户，浮在上面，以电话安排工作，以向村干部打听代替入户调查研究，照抄照搬他人的帮扶计划、工作总结等问题，引导干部经常性深入农户，了解情况，解决存在问题，指导农村工作有序开展，以实际行动拉近与群众的距离。二要着力解决“虚”的问题。进一步优化工作督查考核机制，完善干部考勤制度，坚决纠正个别干部不按时到岗，电话调度村干部，敷衍搪塞汇报工作，平时工作大而化之，不用心钻研，不注意积累，为了应付检查临时突击、东拼西凑，乱贴标签、做表面文章、玩文字游戏，力争在全镇上下努力营造重实践、说实话、办实事、求实效的工作氛围。三要着力解决“慢”的问题。对年度重点工作，实行时间表管理；对各类矛盾纠纷，落实限时办结制；对各类不安全事故、重大信访问题，各村组干部必须在第一时间报告、第一时间到达现场；对镇上交办的事项，必须说了算、定了干，做到事事有回音，件件有结果。四要着力解决“奢”

的问题。认真贯彻落实中央“八项规定”及省市相关规定，巩固和深化公务用车、办公用房清理成果，节约用水、用电、用纸，爱护办公设施。扎实开展村级财务清理核查，着力解决公款吃喝、铺张浪费、贪图享乐、以权谋私等问题，大力倡导艰苦奋斗的优良作风，努力树立为民、务实、清廉的良好形象。五要着力解决“庸”的问题。庸医误病、庸官误国。全体干部要准确把握新常态、新机遇，自觉增强责任感、紧迫感，主动融入，准确定位，勇挑重担，真正把心思集中在“想干事”上，把胆识体现在“敢干事”上，把能力展示在“会干事”上，把目标落实在“干成事”上。面对新常态，全体干部都要有本领不够的危机感，以时不我待的精神，一刻不停地增强本领，好学才能上进，好学才有本领。全体干部要努力学习各方面知识，努力在实践中增加才干，加快知识更新，拓宽眼界和视野，着力避免陷入少知而迷、不知而盲、无知而乱的困境，着力克服本领不足，本领恐慌，本领落后导致平庸无为的问题，坚持以学益智，以学修身，以学增才。使每名干部都成为新常态下引领发展的行家内手，才不会被时代潮流所淘汰。

#### 四、抢时抓早，争取主动，努力开创全年工作良好开局

目前雨水已过，惊蛰将至，大地即将复苏。会后，各村要迅速传达会议精神，尽快启动各项工作，争取全年工作主动。

##### (一) 扎实抓好春季农业生产工作

一要全力抓好春季抗旱保墒工作。去冬今春，降雨偏少，旱情持续，已对农业生产造成严重影响。各村要积极动员群众，充分利用各类灌溉设施，做好抗旱生产工作。

二要全力做好旱作农业推广工作。304省道沿线的茂林、延风、杨柳、袁家庵村要结合露地蔬菜集中区建设，采取有效措施，提前预留地块，确保304省道沿线露地蔬菜全覆盖，其他果园要做好间作套种工作。

三要全力抓好设施蔬菜生产工作。茂林、延风、杨柳、袁家庵村要切实抓好设施蔬菜生产，大中拱棚主要体现春提早、秋延后，目前正是蔬菜生产的关键时期，各村要积极组织群众更换损毁棚膜，维修棚架，组织群众整理地块、覆膜扣棚，联系购买优质菜苗。落实各项生产措施，确保所有日光节能温室、大拱棚全部投入生产。

四要全面开展果园标准化管理。今年，我镇要把果园管理作为全镇工作的重中之重，在保质保量完成新建果园任务的同时，重点抓好各类果园的标准化管理。目前，各村要尽快组织群众落实新幼园春季复剪、施肥、浇水、病虫害防治、合理间作等措施，特别是对天池新建果园要适时刨苗覆膜，落实灌溉、施肥、套袋等措施。

五要全面启动畜牧养殖小区建设。严格按照规划要求尽快启动阳坡村盛腾牧业的续建工作。由产业办负责，规划建设杨家店生态养殖小区，积极宣传动员，做好前期准备工作。其它养殖小区要加强管理，做好动物防疫等工作。

## (二) 全面启动各类重点项目建设和协调配合工作

今年，我镇项目建设及配合服务工作任务依然繁重，今天会议之后，各工作小组及相关村要尽快启动工作，制定详尽可行的工作方案，及时解决具体问题，确保各类项目尽快开工建设。城西建材市场，城北文旅综合用地，要强化措施，加快土地征收进度，确保三月底工程正常建设。城北四号安置区要尽快制定分配方案，催收楼款，确保三月底分配农户。东大街南侧，城西涉及水泉、土窝子、延风三村180户，棚户区改造要尽快制定方案，加大宣传，提早介入。

## (三) 规划执法及环境卫生整治工作

春节已过，各类工程建设在即，各村要严格按照村镇规划管理，把好规划关，对没有进行统一规划的，坚决禁止修建。

规划建设办公室工作人员，要全面落实日巡查制度，全力配合规划等执法部门，强力拆除违章建筑，确保规划的严肃性。各村要定期对村庄环境卫生进行彻底的整治，希望各村高度重视，全力抓好落实。每周五确定为环境卫生整治日，届时对重点路段进行集中整治，确保环境整治常态化。

(四)全力抓好计划生育工作。受春节假期影响，一些村计划生育工作欠账较大。各村要抢抓节后部分计生对象尚未外出的有利时机，以四术落实、流动人口管理、优生健康检查为重点，进一步抓好各项节育措施落实，促使各项工作尽快赶上时间进度和指标要求，为全面完成年度任务奠定基础。

(五)切实抓好安全生产工作。当前正值节后客流高峰期，各村要高度重视，严格禁止农用车载客等违章违法行为，严防道路交通事故发生。开学在即，各村、教育办、派出所要发挥各自职责，对学校周边环境进行一次彻底排查，确保校园周边安全。同时各村要进一步加强食品药品安全的监管，重点是切实落实责任主体，高度重视护林防火工作，排除火灾隐患，落实值班制度，切实保障人民群众生命财产安全。

(六)全力推进“双联”工作。今年，全镇上下要把双联工作做为各项工作的重点，认真研究部署，全力抓好落实，要突出重点，优化思路，形成特色。全体干部职工尽快进村入户，根据实际制订\*\*年帮扶计划。各村要提早与双联单位衔接，做好新年度工作启动。

(七)社会治理专项活动。突出财务清理、惠农资金落实、环境整治等重点，积极落实下欠工作任务，四月份县上将统一验收检查。

同志们，今年是依法治国开局之年，也是规划收官之年，做好今年的经济工作，意义重大，面对新常态，我们要以更加昂扬向上的精神状态、更加求真务实的工作作风、更加扎实有效的工作措施，全力促进年度各项工作任务落实，奋力开

创全镇经济社会跨越发展的新局面！

谢谢大家！

共2页，当前第1页12

## 老干部工作会议上的讲话篇五

同志们：

时代的列车满载着累累硕果驶入了 20xx 年， 20xx 年城建的高铁已经加速启动。刚刚结束的市两会描绘了当好中原经济区“四化”协调发展先行区、率先全面建成小康社会的宏伟蓝图， 3 月 7 日全市城乡建设规划管理工作会议的召开，再一次吹响了向建设中原经济区新兴的地区性中心城市进军的号角。在全国两会即将胜利闭幕之时，今天，我们在党校召开住建系统 20xx 年度总结表彰大会，旨在动员 3000 名住建大军进一步振奋精神，凝心聚力，满怀豪情地向新兴的地区性中心城市的高地全面进发。

### 一、盘点20xx年，我们夯实了发展基础

(一) 20xx 年是市委、市政府高度重视住房和城乡建设工作的一年。市委、市政府把新型城镇化建设放在前所未有的高度，连续两年召开新型城镇化大会，明确了新型城镇化建设作为引领“四化”协调发展的引擎，确定了九大重点区域开发为建设载体，以中心城区、组团、小城镇、新型社区为节点构建新型城镇化体系，市委经济工作会议、市政府工作报告对如何加快实施新型城镇化战略再次提出了明确要求，全面拉开了新型城镇化建设序幕，强化了中心城区的龙头带动作用。在推进工作落实和项目进度上，以市政府名义印发了新型城镇化建设、九大片区、3+1 工作等各项工作台账，明确了牵头领导，建立了定期汇报制度，市主要领导和分管领导深入一线调研，强力协调解决问题，推进了工作快速落实。注重

坚持不懈地抓规范、抓提升、抓管理，全面深入推进“四项整治、六项规范”工作开展；何书记、王市长亲自赴住建部与部领导就加快绿色、低碳、生态城市建设进行沟通交流；市财政出资 5600 万元，收购了原市热力公司，组建了济源市城市供热有限责任公司，实施“温暖万户”工程，市民幸福指数得到明显提升。在推进工作的同时，市委、市政府始终关心、牵挂建设一线职工，何书记、王市长在夏季、春节前分别看望慰问环卫工人，亲自出席环卫工人节庆祝表彰大会，环卫工人李秀兰作为全省首位环卫工人当选为省人大代表；今年春节上班第一天，四大家主要领导到机关亲切看望系统干部职工，并作重要讲话，为大家明方向、鼓干劲。

(二) 20xx 年是深入调查，加大政策研究力度的一年。大兴调查之风，积极动员大家深入基层调查研究，建立了班子成员、机关干部联系镇办、产业集聚区工作机制，定期调研，集思广益，多层次、多角度，广泛征求社会各界意见和建议，在市级层面上出台了《关于在中心城区开展“四项整治、六项规范”工作的实施意见》、《关于进一步城中村改造的意见》、《关于进一步规范房地产发展的意见》、《济源市绿色建筑管理办法》、《关于加强城中村环境卫生管理的奖惩办法》等市委、政府规范性文件。为全面推进新型城镇化进程，从宏观层面起草了《关于进一步加强中心城区建设管理的意见》、《关于进一步加强中心城市环境卫生管理办法》、《关于进一步加强小城镇建设的意见》等系列宏观性指导意见及《20xx 年新型城镇化拟安排项目计划》；为规范行业管理，在市政建设方面出台了《关于规范道路管线开挖管理办法》、《关于道路施工挡护管理办法》等；在新型农村社区服务方面出台《关于加强新型社区工程建设质量竣工验收意见》、《关于办理房屋登记管理办法》等。围绕全市中心工作，局属各单位、机关各科室纷纷展开深入调研，从住房保障、城市基础设施、公用设施、园林绿化、建筑业以及党风廉政、队伍建设等方面进行科学分析、研究，形成了 26 个课题调研报告，今天已在会上予以印发，请同志们认真学习借鉴。

(三) 20xx 年是系统上下干事创业的一年□ 20xx 年我们住建人充分发扬“特别能吃苦，特别能战斗、特别能奉献”住建精神，紧紧围绕市委、市政府和局党组的决策部署，埋头苦干、任劳任怨，团结拼搏、锐意进取，圆满完成了各项目标任务。在市政工程建设中，城建科、市政公司、管养公司、服务公司等单位战严寒、斗酷暑，昼夜奋战、加班加点，确保了各项工程的顺利推进；为加快保障性住房建设，保障科、房管局多方协调、积极组织、强力督导，圆满完成了省定目标任务；公用局、自来水公司、污水厂、中裕燃气、供热公司、液化气公司不断加大建设力度，创新服务手段，确保了全市水、气、暖稳定、有序供应；园林局、苗圃场在冬春绿化中，不怕苦、不怕累，加班加点，严格苗木筛选、栽植、管护标准，出动 1.5 万人次对城市苗木进行科学调配，为市财政节约资金达 400 余万元；科技安全科、勘察设计科、建管处、质监站、定额站、监理所、广厦中心等单位不断加强行业监管，科学引导企业发展，进一步规范了建筑市场行为，确保了建设大局持续安全平稳；督查室、环卫处、环卫公司、管养公司、服务公司等部门在“四项整治、六项规范”等各类创建、整治活动中，冲锋在前，加班加点，不讲价钱，默默奉献，为全市人民创造了一个干净整洁的工作、生活环境；机关各科室强服务、重保障，围绕中心工作科学协调、主动服务，保障了全局工作高效运转。

(四) 20xx 年是各职能部门、镇办大力配合的一年□ 20xx 年我们取得的累累硕果离不开各职能部门、镇办和社会各界的关心和支持，在争取城市基础设施建设资金上，市直相关部门积极配合，要政策、跑项目、争资金，共争取上级补助资金 1.69 亿元，为城市建设提供了资金保障。在工程建设中，市直部门积极配合，各镇办大力协调拆迁、用地，为各项工程的按时推进提供了有力保障；在“四项整治”活动和“六项规范”工作中，五个办事处积极参与、加大投入，实施 5 条精品街道综合整治；在城乡建设中，各镇办高度重视，强化领导，创新机制，加大建设和投入力度，城中村改造、城区建设项目、小城镇项目进展顺利、成效显著。

在市委、市政府的正确领导下，在在座各位和系统广大干部职工的辛勤努力下，在历届班子打下的坚实基础上，我们成功申报了“全国可再生能源示范市”、“中美低碳城市试点示范”，济南新区“绿色生态示范城”顺利通过住建部专家组评审，沁园春 a 区项目成为我市首批被住建部授予的二星级绿色建筑示范项目，配合市信息办荣获“国家智慧城市试点市”称号，获得首批“河南省宜居城市”。局机关被国家住建部、人事部授予“全国住建系统先进集体”称号，荣获了“全省住建系统优秀委局”、“全省住建系统党风廉政建设先进单位”、“全市干部作风建设优秀单位”、“市人大会议评议工作先进单位”、“全市先进基层党组织”、“全市老干部工作先进单位”等国家、省、市级荣誉达 140 项，创历史新高。在此，我代表局党组向在座的各位并通过你们向系统广大干部职工致以崇高的敬意！

## 二、着眼 20xx 年，光荣的使命责无旁贷

在党的“”报告中，明确提出了“坚持走中国特色新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化道路，推动信息化和工业化深度融合、工业化和城镇化良性互动、城镇化和农业现代化相互协调，促进工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展”。针对我省的发展，同志在全国两会河南团座谈时指出：河南要发展、人民要富裕，必须工业化、城镇化和农业现代化协调发展，河南要在“三化”协调基础上迈向“四化”同步协调推进。在国务院批准的《中原经济区规划》(20xx—20xx 年)中，明确提出“推动济源成为新兴的地区性中心城市”。省政府新批准的《济源市城乡总体规划》(20xx—2030 年)中，将中心城区规划控制面积有原来 50 平方公里扩大到 80 平方公里，明确了构架“1334”城镇体系，即：1 个中心城区、3 个城市组团(玉川组团、曲阳湖组团、沿黄组团)、3 个中心镇(邵原、梨林、王屋—下冶)、41 个新型社区(29 个新型农村社区、3 个城市型社区、9 个城镇型社区)，形成“一心两轴五区”的空间布局

结构，即：“一心”指中心城区；“两轴”指沿焦克公路，济源—坡头镇快速路的产城互动发展轴和沿济邵高速公路的城乡融合发展轴；“五区”指虎岭转型发展功能区、玉川循环经济功能区、小浪底—西霞湖生态经济功能区、王屋山生态文化旅游功能区、东部高效农业功能区。

今后一段时期是我市建设中原经济区新兴的地区性中心城市关键时期，也是济源大建设、大投入、大开发的黄金时期。20xx年我市新型城镇化建设共要实施项目 252 项，概算总投资 548.5 亿元，年度投资 158.3 亿元。主要包括九大重点区域、中心城区产业集聚区、小城镇建设、新型农村社区等基础设施和保障性住房工程建设。

形势喜人，任重道远。我们在欣喜的同时，更应该清醒地看到，住房城乡建设工作还有许多短板和不适应。一是城乡基础设施功能配套不健全。中心城区功能还比较薄弱，老城区基础设施不到位，新区刚刚起步，发展任务艰巨，小城镇、产业集聚区功能不健全。二是精细化管理建设标准不高。园林景观品位不高，市政工程建设精品不多，人行道随意开挖现象比较普遍，有的不能按标准进行恢复。三是科技不够领先。绿色建筑推广应用力度不大，建筑节能起步较晚，与西安、灞、南京河西、武汉四新等城市新区相比，我们落后在 5—10 年，差距较大。四是招商引资工作力度不大。城市基础设施建设仍然依靠财政投资，社会资本、社会资金参与城市建设不足。五是人才队伍匮乏。干部队伍中管理人才和专业技术人才的专业知识结构、领导素养与所在岗位不适应，经营管理人才、技能人才、专业技术人才仅占总人数的 3%、6%、9%，高级技术职称人员仅 1%，干部队伍中高学历人才较少，博士及专业技术拔尖人才凤毛麟角。六是干部监督培养体系还没有很好建立。干部队伍监督、考核、培训等体系不完善，存在空白及缝隙。七是统筹兼顾能力不强。房管、园林、市政、环卫及供水、供气、供热、污水等除强弱电外的公用设施均属我局管理，但在一些工程建设中有的部门沟通不够，协调不力，有时存在推诿扯皮现象，整体合力

没有得到充分发挥。出现上述问题，主要有以下几个方面原因。

一是调研意识不强。我们对城市发展定位、发展目标、发展走向研究得不深、不透；对制约保障性住房、园林绿化提升、小城镇建设等城乡发展中存在的问题，没有深入调查和分析研究，方法措施不灵活，还没有找出破解问题的有效措施和办法。

二是学习意识不强。部分同志不虚心学习先进地市经验做法，吸收发达地区的先进经验、发展理念不够；有的同志认为自己有一定学历，知识化、专业化已不成问题，不能腾出有效的时间去学习和钻研。

三是解决问题意识不强。部分同志思路不开阔，坐井观天，本领不强，不敢大胆突破创新，怕担风险、担责任，不敢大胆闯、大胆干，一遇到问题办法不多、束手无策，工作中处于被动。

四是开拓意识不强。部分同志工作满足现状，只求过得去，不求过得硬，自我感觉良好，缺乏干大事、创大业的气魄和胆识，勇于担当、敢作敢为的精神不足，遇到困难就退缩不前，怨天尤人，缺乏勇往直前、艰苦创业、奋发有为的精神状态。

五是标准意识不强。有的同志不追求标准，干工作重局部轻整体、重速度轻效益、重建设轻管理、重眼前轻长远，忙忙碌碌，疲于应付，事半功倍；部分同志活也干了，但标准不高，亮点不多，锦上添花、画龙点睛的精品工程少之又少，部分工程由于标准低，造成低水平重复建设。

面对当前形势和存在问题，我们必须客观看待，辩证认识，因势利导、顺势而为，采取有效措施，提升队伍素质，夯实建设基础。

20xx 年我们要抓好“双十”工作(工程):

(一)十项重点工作

1. 全面完成保障性住房工作□ 20xx 年房地产开发投资额增长 30% 以上,商品房(含期房、现房)销售面积增长 20% 以上,完成 5001 套保障房建设。
2. 加大招商引资工作力度, 实施全员招商, 年度完成招商引资 6 亿元( 400 万美元)以上。
3. 做好项目建设工作, 强力推进城市基础设施建设, 加大城区项目、重点片区服务指导。
4. 进一步提升城市生态园林品位。 打造一批星级达标公园、游园, 加强与洛阳、开封等地市花卉苗木技术交流合作, 做好城市景观雕塑设计工作。
5. 全面启动中国人居环境奖争创工作。 积极与住建部、住建厅协调沟通, 完善各项创建指标体系, 做好国家智慧城市创建工作。
6. 加大小城镇建设指导。 年度实施小城镇建设项目 85 项, 完成投资 19.3 亿元。
7. 积极推进城中村改造。 启动 23 个城中村改造项目, 实施和谐拆迁, 保护安置居民权益, 全面优化人居环境。
8. 开展绿色建筑行动。 积极推进可再生能源在建筑中应用, 实施供热分户计量改革, 做好济南新区绿色生态示范城申报和建设工作。
9. 打造“贴心济民”服务工作品牌。 发挥“ 12319 ”便民热线服务平台, 认真学习青岛等先进地市经验, 打造市政公

用事业服务品牌。

10. 创建全国文明城市工作。全面加强党风廉政建设、精神文明建设和人才队伍建设，提升系统干部职工文明素质，为全国文明城市创建增辉添彩。

## (二)十项重点工程

1. 保障性安居工程。完成投资 1.8 亿元，开工建设 4000 套富士康公租房项目。

2. 第二污水处理厂工程。完成投资 1.45 亿元，8 月底建成试运行。

3. 污泥处置工程。完成投资 3480 万元，8 月底建成投用。

4. “两气一水”工程。完成投资 1.8 亿元，新增“两气一水”管网 65 公里。

5. 市政设施工程。完成投资 1.1 亿元，新建 6 条道路，改造 3 条道路，新增雨污管网 28 公里。

6. 古轶生态园建设工程。完成投资 1000 万元，完成核心公园区景观设计结合部分景观节点建设。

7. 济南新区建设工程。完成投资 4.6 亿元，加快东湖引黄调蓄工程建设，完成湖面开挖和滨湖绿化工程。强力推进安置房建设。

8. 火车站站房改造工程。完成投资 1300 万元，主动与郑州铁路局协调，5 月底完成火车站站房改造工程。

9. 既有建筑节能改造工程。有效开展“”既有建筑节能改造工程，投资1200 万元，完成济水苑 10 万平方米既有建筑节能改造任务。

10. 环卫设施工程。完成投资 1000 万元，新建 12 座公厕垃圾中转站。

### 三、创新实干，厚德载城，描绘住建事业美好未来

1945 年 6 月 11 日，毛泽东同志在党的“七大”闭幕式上做了《愚公移山》光辉论著，号召全党和全国人民发扬愚公移山精神，夺取中国革命的最后胜利。“下定决心、不怕牺牲、排除万难、去争取胜利”的愚公移山精神，成为中华民族宝贵的精神财富，并与红旗渠精神、焦裕禄精神一起，成为河南省的三大精神支柱。1978 年 12 月 13 日，改革开放总设计师邓小平在党的十一届三中全会发表了《解放思想，实事求是，团结一致向前看》重要讲话，再次指明了：“只有解放思想，坚持实事求是，一切从实际出发，理论联系实际，我们的社会主义现代化建设才能顺利进行。”我们济源实现由边陲小县到县级市、再到省辖市的跨越，靠的是历任市委、市政府领导不断更新观念，苦干实干；我们城市的发展从“一条街两岗楼”到中等城市框架的形成，靠的是一代代建设者勇于创新、埋头苦干。何书记分别于 20xx 年 2 月 17 日 □ 20xx 年 1 月 17 日在《济源日报》上发表了署名文章《持续求进，力求先行》和《改革创新，力求先行》，强调指出：“改革创新只有进行时没有完成时。没有改革创新，就没有济源的今天，也就没有济源的明天。”面对新的形势、新的目标，面对新的困难、新的挑战，需要我们要进一步继承和发扬一切好的优良传统和作风，系统总结成功的经验和作法，按照“发展求特色、建设出精品、创新当尖兵”的总要求，坚持重在持续、重要提升、重在统筹、重在为民，全面升华，弘扬光大。要用“海纳百川、有容乃大”的开放理念和包容胸襟，厚德载物，创新创业，重干实干，用智慧和勤劳的双手把城市建设得更加美好。

### 创新创业，创出玉川新气象

曾反复强调“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴

旺发展的不竭动力。”同志在近日看望政协委员再次强调，实施创新驱动发展战略是立足全局、面向未来的重大战略。无数实践的例子也生动证明，真创新真见效、早创新早主动。所以，我们要想今年住建工作再上新台阶、大台阶，必须在思想上领先一步，在观念上超前一步，用开拓的思路，超前的理念、创新的方法来思考、解决问题，适应更高的要求、更快的节奏。

首先，要创新工作思路。所有的观念、思路、理念要创新，必须超前。要大胆学习、借鉴先进地市的经验和做好。“他山之石，可以攻玉。”在学习、借鉴方面，毛泽东同志说过：“古为今用、洋为中用，取其精华，去其糟粕”。邓小平同志在视察南方时说：“要大胆吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，吸收和借鉴当今世界各国包括资本主义发达国家的一切反映现代化生产规律的先进经营方式、管理方法。”何书记也说过一句话：“模仿是最低成本的创新。”我们在工作中，既要胸怀全局、放眼世界，善于学习、勇于创新，学习世界、全国、全省发展快、发展好的地方，学习一切对发展有利的经验，还要大探胆索、敢闯敢试，要突破思想的束缚、制度的藩篱和体制的枷锁，增添动力，激发活力。要未雨绸缪，牢记毛泽东同志的“没有调查就没有发言权”，围绕市委、市政府的工作部署，围绕中心城市发展定位，超前进行调查研究，系统总结城市建设发展中存在的问题、取得的经验，探索未来城市的发展方向，提出科学、准确的发展定位，找准推进城市建设的着力点、突破点，一个一个课题破解，一项一项任务落实。

作为城乡建设的主力军，住建部门要紧紧围绕率先全面建成小康社会、建设中原经济区“三化”协调发展先行区宏伟目标，更新我们的观念，找准我们的定位，始终先人一步，走在时代前列。各部门要“眼睛向外”，围绕建设生态城市、低碳城市、智慧城市的要求，学习国内外关于城市建设管理先进经验和做法，为我所用，同时加强国际交流合作和周边区域战略合作，创新科技理念，大胆探索和实践新理念、新

技术、新方法、新模式，使我们济源在中原经济区城市建设经营走在前列；要“跳出住建看住建，跳出城区看住建，跳出济源看住建”，围绕各自工作思考问题、深入调研，要进一步从解放思想上求转变、从遵循规律上求转变、从主动作为上求转变、从科学运作上求转变、从求实求效上求转变，做到抓纲带目、纲举目张，使各项工作都有一个好的开端、好的势头，走在计划的前面，走在别人的前面；我们要从每个项目的谋划、策划、规划到建设、经营、管理，都应该做到精心、精细、精准、精致，使我们城市的每一建筑、每一片区域都成为精品、成为展示城市形象的“代表”，让我们的城市品位走在中原经济区的前列。

其次，要创新学习方法。我们党历来重视学习。每当革命和建设的重大转折关头，毛泽东同志总是号召全党同志为迎接新的任务，努力学习；新的时期，同志也强调：“我们的干部要上进，我们的党要上进，我们的国家要上进，我们的民族要上进，就必须大兴学习之风，坚持学习、学习、再学习，坚持实践、实践、再实践。全党同志特别是各级领导干部都要有加强学习的紧迫感，都要一刻不停地增强本领。”在学习方面，毛泽东同志堪称我们的楷模。在专题片《毛泽东与读书》中，年逾花甲的毛泽东出于洞察国际形势和学习理论原著的需要，毅然学习英语，拜能者为师，象小学生一样，练发音，背单词，最终达到了能读懂《共产党宣言》、《哥达纲领批判》等原著的水平。为了吸取古训，探寻治国安民的良谋，他数十年如一日，以史学家的姿态，钻研历史，洋洋几千万字的《二十四史》，他读了数十遍，从中提炼出诸如“实事求是”、“多谋善断”、“惩前毖后，治病救人”等精辟见解，指导实践。他常讲的两句话时时回响在我们耳边：“活到老学到老”、“生命不息，读书不止”。毛泽东一生博览群书，广学多识，他严谨治学，勤学多思的精神，影响深远，值得我们每一位同志认真学习。大家要少点应酬，多点思考，多读点书，多充实点精神食粮。人事科将拿出详细的方案和措施，在学习方法、培训形式、活动组织上进行创新。今年我们计划要与浙江大学、全国市长研修学院合作举

办新型城镇化专题培训班，开展城市发展战略研究合作，还要和市委党校、济源职业技术学院建立长期合作关系，加大队伍的定期培训，彻底突破惯性思维，转变思想观念，创新工作方法，通过新思路、新举措、新办法来实现新突破、适应新变化和加快新发展。

其三，要创新目标绩效考核办法。今年，在目标绩效考核上，我们要拿出全新的、科学的目标绩效考核意见和实施细则，与市目标考核体系充分对接。结合我局实际情况，将局属各单位按管理类、服务类、经营类进行分类考核，机关科室考核具体到人，做到工作项目化，充分激发大家“跳起来摘桃子”，调动系统上下创先争优、创新创业的积极性，要创造出更好的城乡建设的“济源模式”、“济源之路”、“济源跨越”、“济源传奇”。对连续 3 年目标绩效考核先进单位的部门负责人，要授予“济源市建设标兵”的称号。

同时，我们要创新干部人事培养选拔办法。孟子说“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身。”毛泽东同志也说过：“农村是一个广阔天地，在那里是可以大有作为的。”我们就是要把干部推向经济建设一线、项目建设一线、重点镇进行摔打磨炼，改变传统选拔途径，变“伯乐选马”为“赛场选马”，到重点镇去服务基层建设，到经济发达地区进行招商引资，在一线工程和项目建设中全方位发现干部、培养人才。在干部选拔任用上，我们要坚持“四重”原则，即：“重品行、重实绩、重基层、重公认”，科学制订系列考评体系，完善选人、用人机制，为住建工作提供充足动力。

### 实干兴业，干出建设新天地

实干是创新的具体体现，实干也就是开拓创新，实干也就是勇创一流。何书记在 20xx 年总结表彰大会上提出了“干、大干、好好干”，在今年表彰上会又提出了“实干、实干、还是实干”，并号召全市上下，要旗帜鲜明地树立重实干、敢

担当、比奉献、争先进的良好导向，进一步营造干、大干、好好干的浓厚氛围，锐意创新，拼搏实干，奋发有为，奋勇争先，用实干创造济源科学发展的新业绩，用实干谱写济源跨越发展的新传奇。作为愚公后代，我们骨子里流淌的是愚公坚忍不拔、挖山不止的血液，骨子里充斥的是这座城市永不言弃、志在必得的精神，我们要用实际行动把对这座城市的炽热之情淋漓尽致展现出来。

“实干”就是要咬定目标不放松，始终保持顽强的斗志和必胜的决心，敢于碰硬、敢于较真，勤勤恳恳地干、兢兢业业地干、脚踏实地地干，完不成任务誓不罢休，不获全胜、决不收兵，一鼓作气、不折不扣落实好上级的各项政策、决策，保质保量、超额圆满地完成各项任务。

“实干”就是创造一流业绩，提升标准，拉高标杆，在全国、全省争取到更多荣誉、资金。每个单位、每个科室都要在省内、省外对标，国外要学习新加坡模式，要有“精益求精、精雕细琢”的精神，要有“绳锯木断，水滴石穿”的毅力，善于解决问题，敢于先试先行，各项工作从纵向看、从横向比都走在前列，要走在中原经济区、省内外前列，创造出新的经验做法。

“实干”就是同舟共济、齐心协力、众志成城，调动社会上一切积极因素。要围绕目标统筹兼顾，攻坚克难，机关各科室一定要发挥牵头抓总的职能、积极协调二级机构，各班子成员要围绕分工，积极协助相关部门加大攻坚力度，形成强大合力，尤其要利用社会各界的力量，加强与国土、发改、规划等部门并肩作战，要调动各镇办积极性为城市建设添砖加瓦，在中原经济区建设中赢得更大空间。

“实干”就是胸怀全局，尽心尽责，把心思用在干事业上，把精力用在谋发展上，把本事用在抓落实上。老子《道德经》中有一句话是：“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”。宋代范仲淹也有句千古名言，广为流

传：“居庙堂之高，则忧其民；处江湖之远，则忧其君”、“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，作为一个封建官吏千年之前尚有如此境界和风范，我们作为新时代的共产党人、作为光荣的城建人，更应有为人民服务的高尚情操和强烈的责任意识，履行好党和人民赋予我们的职责。我们要上提一级换位思考，下沉一级抓好落实，坚持王市长提出的“一线工作法”：“一线决策、一线指挥、一线推动、一线落实”，不仅重干，更要实干，项目一个一个抓推进，工作一件一件抓落实，占满时间，占满空间，一步一个脚印地把工作落实好。

“实干”就是提供优质服务□20xx年12月5日，在西柏坡学习考察时要求全党同志牢记毛泽东同志倡导的“两个务必”（“务必使同志们继续地保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，务必使同志们继续地保持艰苦奋斗的作风”），弘扬艰苦奋斗的精神，始终同人民群众同呼吸、共命运、心连心，真正做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋。我们就是要为群众服务，实施亲情化“如家”服务、精细化“星级”服务、承诺制“满意”服务，打造“一小时服务保障圈”和“贴心济民”公用事业服务品牌。注意倾听群众的呼声，加强与群众的沟通。要扑下身子，放下架子，尝试每月当一天环卫工人、园林工人，经常到建筑工地和农民工同吃、同劳动，体验一线员工生活，关心他们的疾苦，充分利用济源建设网、济源日报《住建时空》、济源广播电台《住建之声》等媒介，传播信息，交流互通。为基层服务，主动深入一线，积极为产业集聚区、小城镇、新型农村社区建设，提供技术指导，争取政策资金支持。为项目服务，要以九大片区为重点，推行“秒审批”，畅通服务通道，加大服务创新，提升行政审批和公共服务水平，服务好全市大建设。为经济服务，既要为企业服好务，又要提高自我境界，处理好与企业之间的关系。在全国人大江苏团讨论时关于官商交往的一席话讲得非常好，他说：“在我们国家有一句话，叫面壁成佛，就是自我境界的提升；面对纷繁的物质利益，要做到君子之交淡如水，官商交往要有道，相敬如

宾，而不要勾肩搭背、不分彼此，要划出公私分明的界限；要像出家人天天念阿弥陀佛一样，天天念我们是人民的勤务员，你手中的权力来自人民，伸手必被捉；“心中要有敬畏，知道什么是高压线，想都不要想，一触即跳，才能守得住底线。”……字里行间，尽是语重心长。现在社会，诱惑太多，围绕权力，陷阱太多，我们要坚定信念，坚守底线，用清廉、高效的作风来树立住建队伍形象，来赢得广大群众的支持。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”建设美好家园，享受发展成果，既是市委、市政府对我们的殷切希望，也是我们时代赋予我们的光荣使命，更是全市人民翘首期待的共同愿望。我们要在市委、市政府的坚强领导下，以时不我与、时不我待、时不再来的精神，争当中原经济区“三化”协调发展先行区建设的先行军，服务一日千里的大建设，为愚公家乡的精彩和美丽贡献出我们的聪明才智和辛勤汗水！

谢谢大家！