

# 施工员个人工作总结与报告(通用8篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 施工员个人工作总结与报告篇一

徐州农科院改扩建工程从20xx年10月10日开工至此，已满一有余，抱着提高自己、改进工作方式的态度对我个人在这一中的工作情况，做下总结。

徐州农科院改扩建项目是林总在徐州的第一个项目工程，所以领导和项目部都很重视，由于第一次在徐州施工，不太了解徐州的建筑市场，为了让大家能够尽快的掌握项目情况，林总坚持工作第一线，总体掌握项目的大方向，让大家在有限的时间内掌握了项目的总体实施情况。

我有幸能在这个项目上参与建设，参与安装工程的施工，内心感到很自豪，安装工程服务于整个土建工程，如何贯彻设计的意图和建设单位的要求，在此，通过一来的经历，说说自己的看法。

首先，贯彻设计意图，在施工过程中，按图纸要求施工。在遇到具体的施工问题，及时的和建设方、设计方沟通，首先提出问题，并提供自己的调整意见，供建设方和设计方参考，这样利于问题的尽快解决。并能获得建设单位的认可和信任，在施工过程中，多考虑项目部的利益，能多想到材料的节约。在施工前期了解安装工程的预算造价，做到心里有数，综合考虑材料和劳动力成本。

第二，为了有效的管理工作，根据项目部制订的施工进度计划，要求各班组按项目部的施工进度计划合理的组织劳动力，

劳动器材，合理的安装材料进场计划，做到材料提前送检，杜绝不合格的产品进场，从源头上抓好质量关。做好技术交底工作，把安装工程具体的质量要求书面通知到各班组，并根据平时现场检查质量时发现的问题，及时总结，细化后再开会时提出。平时多和班组长谈质量，返工的事情就会少发生。特殊的施工班组，尽最大的努力，把他们的积极性调动起来，尽量减少班组的质量意识的薄弱。管理做到人性化，经常和各班组沟通，和他们讲解质量的重要性，安全的经济性，效益来源于安全。

第三，安全生产贯穿于整个施工工程，在本工程上，各安装班组能积极重视安全工作，平时开会多讲多要求，开会讲安全并签字落实责任，在具体施工时再检查，在实际施工中取得了一些小的成绩。今还参与省文明工地的创建工作，完善了本职安装资料，还做了一些创建资料，在创建过程中学习、升华。

第四，今有幸参加信息化管理工作，这对我来讲有很大的挑战性，在不熟悉的领域里学习，在此领域做了一些自己力所能及的工作。学到了一些新的知识，使自己的业务能力提高一个层次，很是感谢项目部的领导。以后工程管理实现信息化和数字化的管理是大势所趋，在此信息化的管理上，要有专业的人员操作，减少不必要的无用功。

第五，平时收集一些施工影像资料，对全过程施工的有了更深一层的认识。能反思一些自己的工作不完善的地方，整个施工过程的比较有明显的感性认识，比如科二管线预埋和国际交流中心的管线预埋，通过照片的比较，能深刻的感受各班组的施工工序的优劣，通过照片的对比，能发现材料的浪费情况和质量的合格情况，通过总结，知道下一步的工作。

在紧张的工作之余，为了提高自己的业务水平，把工作做的更好，也为了以后的发展，我挤出业余时间给自己充充电。

各项工作顺利开展的同时，我也认识到自己还有很多不足之处，在工作过程中也出现了一些失误，在为项目部建言献策上缺少主动性，个人能力还有待提高等。本工程项目安装和消防班组的班组长业务能力不强，在平时施工中没有能使他们的技能和综合能力提高一个档次，不利于整体素质的提高。

在过去的20xx年中我认真要求自己，提高自己业务水平，在工作上兢兢业业，取得了一定的进步，但也发现了自己的一些不足，我想在以后的工作中我一定会扬长避短，弥补不足，全面做好自己的工作，为公司发展做出自己的贡献。

施工员年度个人工作总结

施工员个人年度工作总结

施工员个人述职报告

土建施工员个人总结

## 施工员个人工作总结与报告篇二

来到xx实业发展有限公司已有两个月的时间了，在工程部现场管理部工作。这段时间学到了很多专业的建筑管理知识，结识了很多良师益友，积累了很多工作经验。感谢公司给我成长的空间、勇气和信心。在两个月的时间里，通过不懈努力，虽学到了很多建设工程的相关知识，但自己认识到为全身心投入到工作中应该更进一步去学习相关的专业技术知识和完善建筑管理知识。回顾过去，将工作总结如下：

在工作的这段时间里，先后学习并监督管理了单身宿舍、职工食堂、山西老陈醋库房的施工建设工程项目。并进一步了解和掌握了梁汾醋业工程。

1、5月23日单身宿舍开工，学习单身宿舍基坑挖掘及回填土

的相关流程和标准。5月27号职工食堂开工，学习并监督了职工食堂的相关施工流程。在随后半个多月的日子里跟踪职工食堂和单身宿舍的施工进度，学习基坑挖掘、回填土、钢筋验收、模板验收、打垫层、基础工程等相关流程操作和技术标准。不论在工程施工技术标准方面还是在工程进度管理方面都取得了很大的进步。在相关专业知识不断完善的前提下，公司领导让我负责山西老陈醋库房的建设项目。

2、6月15日开始负责山西老陈醋库房建设。6月15日老醋库房基坑开挖，16号钎探，17号挖掘完毕，19号钎探完毕，6月底完成对基坑的第一次毛砂石回填并压实。

3、配合采购及相关后勤工作。

由于刚开始接触工程，所以在工作中图纸熟悉、施工经验相对不足。但是通过这两个月的学习，了解施工过程中的很多流程标准和专业的技术管理。在以后的工作中，我会不断的学习，完善自己的专业技术知识，提高对工作的认知能力，为以后更好的投入到工作中。

1、在这两个月的工作实践中，我参与了许多集体工作，和同事的相处和睦。在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。在工程中，大家互相提醒和补充，提高了工作效率，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理的及时、有效和清晰。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，能够积极自信的行动起来是这两个月我在心态方面最大的进步。

刚上路的时候能有他们在身边。我一定会和他们凝聚成一个优秀的团队，做出更好的成绩。

下半年，公司加快工程的进度，工作压力会比较大，要吃苦耐劳，勤勤恳恳，踏踏实实地做好每一项工作，处理好每一个细节，努力提高自己的技能和执行力，尽快的成长和进步。其中，以下几点是我下年重点要提高的地方：

- 1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水；
- 2、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺；
- 3、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作；
- 4、精细化工作方式的思考和实践。

作为一个新员工，所有的地方都是需要学习的，多听、多看、多想、多做、多沟通，向每一个员工学习他们身上的优秀工作习惯，丰富的专业技能，配合着实际工作不断的进步，不论在什么环境下，我都相信这两点：一是三人行必有我师，二是天道酬勤。有时候深刻的体会到，把自己的精力投入进去，工作都不可能做到完美程度，毕竟工作项目太繁杂，项目多而会懂的人少，但多做出一些多学一点。我相信只要认真用心去做事情、诚实待人，一定会成为公司合格的人才。

## **施工员个人工作总结与报告篇三**

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到xx一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名技术员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积

极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸——相关技术规范——操作规程——设计要求及细部、节点做法——相关技术资料——工程质量要求等。

最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一分子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有欠缺的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好！

施工员年度个人工作总结

施工员个人年度工作总结

施工员个人简历自我评价范文

施工员个人述职报告

土建施工员个人总结

水电施工员年度的工作总结范文

## 施工员个人工作总结与报告篇四

这新的一年到来之际，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

作为项目部的管理人员，单体楼1#、2#、3#、4#的总楼号长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

### 1、工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影像资料（照片等），要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

### 3、班组的管理协调工作

(1) 施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2) 关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3) 注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

### 4、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全大检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

### 5、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

## 6、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

## 7、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单37份，为工程的工期起了一定的作用。例如本年度12月份在人防施工中，我主动和项目领导协商，提出后浇带改为加强带的施工技术，在得到领导的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在20xx年5月20日的演习中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

### 1、加强各种政治学习，提高个人修养

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

## 施工员个人工作总结与报告篇五

20xx年7月份，我来到胜建集团参与工作，这是我从学校走向社会的第一步，也是对我将来影响的阶段，在这一年的工作中，培育了我对工作的看法，以及对人对事的处理看法，学习到社会和学校不同。在项目部各位领导及师傅的帮助下，我学到了许多学校中学不到的东西，受益匪浅。现在将我在这一年中学习到的一些东西总结如下：

来到宣宁项目部，来到了一个新的集体，这个项目的好坏与这个项目部中的每个人都是休戚相关的，我们每个人都是这个项目部的一员，都应当为了追求项目部的利益化而努力，削减不必要的奢侈，为项目部节约费用。在这里我们应当是一个整体的团队，相互协调，努力工作，不能因为个人缘由而影响集体的利益。团结每个人，严格要求自己，我是这个集体中的一员。

在这个项目部，我的工作岗位是测量员，负责项目上的测量工作，主要是桥梁坐标及标高的复核，以及一些变更的测量。在这个岗位上我学到了许多东西，最重要的就是工作中须要仔细的看法。测量工作中不能有马虎，假如测量出现偏差，错误是无法挽回的。测量是一切工作的基础，只有完成了测量放线等工作，后续工作才能接着进行，假如起先就出现失误，那就是一步错，步步错了。所以仔细的工作看法是必需的。

### (1) 桥梁标高及坐标的复核

对于桥梁二队的工作是必需严格监督的，因为桥梁要求的精度比较高，而且由于桥梁二队测量人员的马虎，常常在测量放线工作中出现错误，所以必需严格检查施工测量的正确性。

在测量放线前，我都会要求施工队测量人员和我核对已经算好的坐标、标高，核对无误后才能进行放线工作，假如出现错误，要找出错误出现在什么地方，以前有没有犯过同样的错误。

测量过程必需从起先就进行限制，比如主线2号桥左幅第三联、第四联桥面有变坡，那在搭设脚手架前就应当把变坡线的位置确定出来，为以后变坡线地下工字钢的搭设位置精确，确保桥梁变坡线精确无误。在高程限制中，搭设脚手架时就应当起先限制，铺好底板以后精确限制。对于大方量的桥梁，要在底板搭设过程中加预拱度，以抵消混凝土浇筑过程中产生的向下的挠度。

测量过程中常常采纳后方交会法进行放样工作，后方交会的过程中要留意假如两个导线点夹角较小，会影响交会的精度，从而影响放样的精确性。在顶板标高测量前，应向监理报检，同时也应当加强自检，保证精确性。

## （2）水准点测量

在施工过程中应当常常对导线的限制点进行复测，确保施工过程中所运用的水准点及导线点坐标和高程的精确性。

在水准点测量过程中，要留意运用尺垫，不能随意找个地方放置塔尺，要留意前后视距相等，消退测量过程中由于视距缘由产生的误差，还有就是每个人都有读数的习惯，在测量过程中应当尽量由一个人读数，避开认为读数的误差。测量过程中要采纳变动仪器高或者两人同时观测的方法进行测量，保证没一站两点高差的精确。假如一次读数较大的话应当前后晃动塔尺，读取十字丝的最小值，因为塔尺垂直地面时高

度最小。

### (3) 土方量的计算

在土石方工程中有很多与设计图纸不符的地方，须要进行变更。这就须要进行工程量的测量，主要是利用断面法来确定变更的工程量。如yjk46+072135低填浅挖段，就是由原地面反开挖到94顶高程□yjk45+643□73758换填段，由96顶反挖到94顶，以及ak0+000+060段清淤测量。在测量的过程中可以进行标高调整，以增加工程量，为项目部争取利润。如在测量原地面高程时，运用gps测量高程时可以上升杆高，使测量的高程高于原地面实际高程，在测量94顶高程时降低标高，可以增加土方量。

### (4) 其他的测量工作

比较敏感的问题就是征地问题，因为在施工过程中，施工人员不清晰征地线详细在哪个位置，间或会超出征地线，占到老百姓的土地，老百姓出面阻工，不仅会影响工程进度，而且会让项目部高价赔偿。因此要精确的确定征地线的位置，尽量不占用老百姓的土地。

经过一年的学习，我已经初步熟识了工作的基本流程以及所负有的责任，将来的工作对我来说充溢了挑战。经过一年的学习，最终的目的是我们这一批新来的能成长起来，独立面对自己的工作。下个工地的时候我就可以自己完成整个工地的测量放线工作，成为一个合格的测量员。

总之，这一年是我工作中成长最快的时候，也是学东西最多的时候，我会努力的工作，不怕苦，不怕累，干好自己本职工作的同时，也要尽可能多的学习其他方面的学问，争取全面发展，以后做到一专多能，能适应不同的工作岗位，做到一年更比一年好。

## 施工员个人工作总结与报告篇六

从20xx年3月16日开始在合肥建工集团九公司上班至现在在浙江宝盛集团工地上班，这期间我一直是在华孚城隍庙工地当施工员，一直按理论+实践的思想方针紧张而有絮地进行新旧，一边在学校学习，增强自身对建筑业的理论知识；一边在工地上工作从而提高自己的工作能力。在此期间结识了一批好的同学、同事和领导，从他们那里我学到了很多东西，受益不浅。

现对我过去一年半的学习和工作做如下总结：

我重视加强理论知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。

在学习方面我认真学习工作理论知识，在学习方法上做到在重点中找重点，并结合自己在工作实践中存在的一些不足之处，有针对性地进行学习不断提高自己的工作能力。

去年在合肥市建筑业培训中心，我学到了很多建筑工程理论基础方面的知识，不但学到了很多在工作中不懂的和一些没接触过的东西，还结交了一批好的同学和老师，有什么不懂的、或是在工作中遇到的问题，可以经常打电话给他们，向他们请教，我觉得这一点非常好。

我还利用空余时间结合自己工作实际特点，选择性地进行了一些电脑方面的知识，通过学习，进一步提高自己的办公工作能力。

一年半来，我始终坚持严格要求自己要勤奋努力，时刻牢记做一行敬一行的宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己的本职工作。

在具体工作中，我努力做好各项工作，领导交办的每一项工

作，都分轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量地完成任任务。认真收集各项工作信息资料，全面准确地了解和把握工地现场各方面工作的开展情况分析工作存在的主要问题，总结各项工作事宜，及时向领导汇报，让领导能全面、准确地了解和把握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。在工地领导和同事的关心、支持和帮助下，我的各项工作均取得了圆满完成任任务的好成绩，得到领导和同事的肯定，就这一点我要感谢那些帮助过我的领导和同事，他们不但教我一些工作方面的事，还教我在生活上工作中的一些待人之道、为人处事方面的东西，在他们那里我学到了很多，真是终身受益。

我认为工作应该积极主动、勤奋努力、不畏艰难、尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。不懂就学，是一切进步取得的前提和基础，在以后的工作中我要不断地学习各方面的知识，通过多看、多学、多练来不断的提高自己的各方面工作能力。不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服一切心理压力，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

回顾一年半来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但是我也熟悉到自己的不足之处，理论知识水平还比较低，现代办公技能还不强。今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉地把自已置于单位各领导的监督之下，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的员工，为贵公司的建设目标作出自己的贡献！

## **施工员个人工作总结与报告篇七**

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到xx一年多时间了，期间先后在两个项目工作。学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的方地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名技术员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸———相关技术规范———操作规程———设计要求及细部。节点做法———相关资料———工程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序。施工方法。技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位；最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的'纸上了解，要清楚。全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是

在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量。工期等制定可行的施工工法，在每个阶段。每个工序。每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章。违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检，互检，交接检的制度。

在施工现场，要确保一个工程能够保质。保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流。相互尊重，赢得工人信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去还要与甲方现场代表。监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一分子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己。有责任心。上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有欠缺的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好！！！！

# 施工员个人工作总结与报告篇八

20\_\_年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

## 一、主要工作内容

在过的去一年里作为施工现场施工管理人员，我严格的要求自己按照公司和领导的要求尽心尽力的完成了中胜村和新江岸生活广场的施工管理工作。

## 二、施工管理内容

### 1. 现场管理

在过去一年的项目中，我本着对公司负责对信任我的领导负责的态度在施工现场对质量、进度、安全管理都尽力做到细致规范并积极配合业主与监理协调施工现场相关工作，我时时刻刻都牢记我代表的不仅仅是我个人，我代表的是我们项目部更是我们公司，我对现场管理的好坏直接影响到公司的声誉和今后发展。总结去年的一年的施工现场管理工作，我觉得在以后对施工现场的管理中必须更加认真的熟悉施工规范并加强学习新的知识以便更加规范的控制好施工质量，在学习过程中把新的规范要求和技术做好记录，以便做好技术交底工作，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中严格按照方案与现场实际情况相结合并按相关规范要求施工，施工期间不间断的对施工现场巡视，对施工重点情况进行落实与检查严格的控制施工质量且及时对施工现场各种突发事情进行协调解决保证现

场施工进度。

## 2. 资料管理

积极配合资料员做好施工记录、放线记录、检验批验收记录、见证记录的编制，并及时报现场监理工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，使其满足资料的编制要求。

## 三、工作中存在的问题

回顾一年的工作，在现场的管理中还是存在一些不足之处。对问题考虑不够全面和详细对事件进行分析不够透彻，从而造成了不必要的进度延长。对于现在不听指挥、不按要求施工的班组没有及时的进行整改与惩罚，从而使个别施工班组心存侥幸，至使在后期班组工作中出现时常出现违规现象。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。是在以后的施工过程中必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。以上问题虽没有对项目造成重大影响，但本着“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针态度自己还是觉得有很多不足之处能做的更加仔细更加完善，在以后工作中自己将努力做到更好。