

# 工程管理个人总结(优质7篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 工程管理个人总结篇一

20\_\_年即将过去，又是一个迎来送往、辞旧迎新的时刻，不由心中泛起涟漪，回首过去的一年，自身工作虽不像往年那样繁杂而紧张，但却并未影响我从日常工作的纷絮中，探索着挤压出渴望的那一点点甘露，每每如获至宝一般吮入肺腑并传至脑中枢，心中喜悦之情无与伦比，这才是我在工作中真正最大的获得感和幸福感，恰恰是工作中那些许点点滴滴的领悟积累、适时运用所得到的霎时快感，顿时闪电般通过自身研习凝练的管控理念，编程似的飞速量化为可操作的经验举措。同时，针对不等条件下的不同工作要求，始终坚守合规合法、规范标准的原则，采取灵活机动运作可行的方法，充分调动项目部参建各方的职责和职能，不断提升工程管理的时效和绩效，尽力确保自身履职到位无大误。

在这一年工作中，如果讲到具体的工作得失，那要从本年度负责的三项建设工程谈起，即：《\_\_》、《\_\_》、《\_\_》。

《\_\_》是项跨年工程，由于自身在一线岗位，治安巡防岗位合计工作过十余年，于是在该项目现场建设启动初始，就已经将项目建设过程中必将面临的有关生产、管理、地方、治安等问题，已经悄然收纳于心。“带着问题、提出问题、解决问题”本就是一种先觉先知、发现提出、论证解决问题的良途途径，现在更是本人管理工程的一招不可或缺的“狙击先锋”，此招旦开百试不爽，既可预介于方案设计之初，亦

可投用于项目建设之中，还可评价于竣工投产之后，有效的预视和化解项目实施过程的问题发生。

《\_\_》在初设中，直接参与现场勘查和路由制定，除结合计划、生产、管理方面建议外，针对hcc防腐技术须与施工工序配合运用的问题，提前联络工艺研究所论证本项目实际涉及防腐质量，需要预见性调整施工工序的三种主要情况，并初步确定三种情况下hcc防腐专项施工方案，依据方案中需要的施工工序调整，对管材除锈技术的要求，以及视频观察检测的问题处置等，均要做好未雨绸缪，因为这些对工程造价和现场施工都是至关重要的。

《\_\_》这个项目的关键点，在于设计对《\_\_》的有效提供，以及建设方的计划科、安全环保、物资采购、工艺所、项目管理等部门单位，对《\_\_》的讨论编制，这两项工作都将成为整项工程能否高效推进，最终实现预期目标的关键环节；同时针对项目前期合同、手续办理，施工部署、组织的排定，承包商施工技术界面的划分和衔接等具体问题，组织设计交底和现场确认工作，这都是施工员应该在项目管控中，具有前瞻性和保障性的必备的操作，确保超前介入问题和解决问题，保障项目运行平稳顺畅。

以上三项工程，是本人今年负责管理的工程，虽然目前三项工程的进度各不雷同，有马上竣工决算收尾的，有处于前期初设阶段的，也有施工合同准备签订环节的；至此，综上所述切身体验有感，任何工程项目的管控，都离不开施工员的尽心尽责，在工作中不断总结经验、积累沉淀，再将经验运用到实际工作管控中；始终坚持超前部署、预视问题、研讨分析、科学论证、严谨合规、监督有力、数据采集、整改到位、验交投产、跟踪评价等量化工作的认知和实践，才是真正项目管理科学性和合规性至关重要的法宝，也才能够真正成为了一名合格的施工管理员。

## 工程管理个人总结篇二

安全巡查是预测和及时发现安全隐患的一种有效方法。锅炉专业组织人员每天对施工区域进行1-2次的安全巡查，包括对转机、锅炉本体的设备检查和施工作业环境、安全设施、操作人员、机械设备、工器具、个人防护用品等的检查，对发现的问题及时做好记录，并立即联系相关责任人进行整改闭环，对隐患较大的情况及时下发整改通知单，并跟踪整改情况，直至整改闭环，有效的做到了事前处理。

从4月份来厂伊始就开始负责输煤改造的施工检验管理工作，按照有关的质量管理标准和规范对输煤改造施工进行了全面跟踪，并组织施工单位及监理对已完工的区域进行了验收，均合格，从而使工程质量处于受控状态。

依据工程的形象进度和二级网络计划，针对此次改造所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促监理做好现场的施工管理工作。

依据现场实际需求，制定了图纸需求计划，就一些急需的图纸与设计院积极沟通，取得相互理解，基本满足了施工的需求。

在与土建专工负责土建施工管理的这段时间内，我深感责任重大，在工作中边学边干，以勤补拙，先后组织参加了桩基质量及安全专题会、土建图纸会审会、坐标点定位、设备生根等。参加了施工单位的招标工作，并协调解决了土建图纸需求、交叉施工等一系列问题，较为圆满的完成了领导交办的任务。

一年来，在同事的帮助和领导的信任下，基本圆满的完成了各项工作，也学到了很多新的知识，取得了一些成绩，但与领导的要求相比还存在一定的差距，因此在接下来的工作中准备从以下两方面加强：

1、今后一定要加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强施工管理和工程质量检验等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身从土建、机务、热工、工程概预算等方面得到加强，尽快满足岗位的要求。

2、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的的工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解设备生产供货与现场安装需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。

工程管理个人工作总结报告

工程个人实习总结

公路工程管理个人简历

工程管理个人简历封面下载

工程管理课课长个人简历模板

宿舍管理员个人总结

工程部年度的个人总结

## 工程管理个人总结篇三

1、20\_\_年度关键工作业绩达成情况（含相关数据）

1. 2#楼\_\_安装完成，对应钢梁安装完毕；工期节点完成。

2. 项目部安全工作稳步推进，开工至今我项目施工人员安全事故为零，现场劳务班组安全意识加强，安装、焊接质量逐渐提高，安装效率加快。

## 2、20\_\_年度值得分享的经验及个人优势

1. 与劳务班组相处融洽，和谐沟通，安装工作有条不紊；
2. 施工经验逐步积累，协调统筹能力加强；
3. 各类资料填报有序，安全台账及时全面；
4. 施工速度把控能力加强，工期节点把控能力提升；

## 3、20\_\_年度需要提高与改进的地方（包括个人的不足）

1. 对工程各施工工期节点把控能力仍需加强；
2. 对施工工序统筹协调需要加强；
3. 加强沟通，与总包、监理、甲方关系仍然需要进一步完善；
4. 个人的专业知识水平，各种规范仍需加强；

## 4、20\_\_年工作思路、工作计划及希望得到的支持和协助

1. 多熟悉钢结构安装规范，多学习专业知识，争取考个一建；
2. 每日工作内容数据化，量化每个工期节点，每天一个小目标；
3. 与人为善，多处朋友，搞好与甲方、监理、总包的关系；
4. 望公司及时、合理发货，项目部人员安排各司其职，责任到人；

## 5、对部门团队建设或公司企业文化的建议

## 工程管理个人总结篇四

20xx-20xx年，经过近一年的努力，我们克服各种困难、加班加点，终于，滇池星城的室外景观绿化工程进入到了验收阶段。这一段工程管理的经历中，我主要负责滇池星城24个地块的室外景观水电部分的施工管理工作，并负责与研发部的文件往来，参与了整个室外景观绿化工程施工管理，了解了一些房建的施工管理过程，工作中，有酸甜苦辣、有成功、有失误，也发现自己仍有许多知识需要补充。一直以来，自己也想好好作一个总结。

回顾这一段工程管理的工作，我作为滇池星城项目指挥部的一员，在公司“主动、务实、管控、服务”的精神指导下，在公司各级领导的关怀和各部门的支持中，虽然有一段时间由于施工队伍不协调、施工场地移交扯皮严重，导致工程进度情况格外严峻、并且天气干燥、施工现场常常是风大灰尘漫天飞舞。我一直努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的施工管理中，我结合自己以前的经验和教训，努力提高自己工作中的预见性和前瞻性，提前对可能出现的施工问题（比如管线预埋、电缆质量要求等）给施工打好预防针，同时我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、指挥部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系协调公司研发、成本等关联部门，解决施工单位在施工中的疑难问题，调节各交叉施工单位之间的矛盾和进度，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥甲方管理人员在施工管理中起到的主导作用。树立以指挥部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工单位绝不心慈手软，施行严打、

严抓措施，以此来树立指挥部的工程管理方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工单位存在的施工质量问题，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程和结果符合图纸和规范质量要求，节约了施工成本。

1. 交叉施工的卫生打扫扯皮问题、成品保护问题：

a.个人认为滇池星城的分包项目过繁，许多项目不应当分包的（如门窗、涂料、楼梯间栏杆、车库门等），除非专业性非常强的分部分项工程如太阳能、给水、煤气、电力工程等，最好少用分包。

b.一个地块内（或施工段内）的施工单位尽量少，以减少交叉施工,造成工期延误和费用浪费。合同划分应尽量少，最好不要按工序划分合同，而是按地块（或施工段）划分合同。而且合同划分和分包划分应参考项目经理意见，以利于质量、进度、成本的统一协调管理。

c.为了降低工程造价，门窗、车库门等有专业生产厂家的，可考虑采用甲供材料、总包安装。另外，园建与绿化工程的交叉也较多，同一个地块内的工程建议最好是由一家园林施工单位做。

2. 一个项目：土建、水电、景观绿化、装修等各专业工程，建议最好由一个项目经理统一管理，这就要求项目经理具有各方面的专业能力，比如，若该项目以园林绿化工程为主，可考虑由具有园林专长的项目经理承担。

3. 施工中，我发现我们景观合同中，没有各项措施费（如成品的保护、材料二次搬运费、安全文明措施等）的综合清单价，施工中一旦出现需要采取以上措施时，施工单位就以各种理由消极应付，造成工期延误。最好能对施工中的各项措施费单列报价，按实结算。

4. 为更好的做好施工协调管理，可否考虑在适当时间，将公司的ekp方面的工程管理职能应用扩大到施工单位，使整个施工管理的文件往来无纸化和响应时间快捷化，节约各方成本又能提高各方工程进度。

5. 管线交叉施工破坏及重复开挖问题：可否考虑采用一次性的综合管沟（分强、弱电、给排水、煤气）一次开挖成形。

6. 对于施工中出现的各种问题，建议公司各部门设有专人专职主动协调解决，这样才能保证工程进展顺利。

通过滇池星城的工程管理工作经验，我找出了工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，将加强对国家规范的学习，努力掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

## 工程管理个人总结篇五

20xx已经过去，在公司领导、部门领导以及同事们的关心与帮助，自己的努力下，圆满的完成了各项工作目标，在业务素质 and 思想觉悟方面有了更进一步的提高，现在将本年度的工作做一总结：

1、思想政治（教学案例，试卷，课件，教案）表现、品德素质修养及职业道德。能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、互联网积极学习政治（教学案例，试卷，课件，教案）理论；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。



2、专业知识、工作能力和具体工作。12月份公司委派我参与张槎织造车间工程项目的管理工作，协助施工队认真做好各项工作至x9月份为止。施工现场的管理工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了施工现场的各项管理工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

在这一年，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：

(1) 协助施工队做好了各类工程文件资料的登记、上报、下发等工作，并把文件按类别整理好放入贴好标签的文件夹内，使工程的竣工资料能在短时间内整理完成。

(2) 带领好新进单位大学生到现场的各项工作，给他们提出工作方法和工作指引，基本上完成了工程中的各项任务。

(3) 由于过去一年工作任务不是很紧张，利用业余时间进行各项学习，参加包括一级和二级建造师、注册安全工程师、职称英语（教学案例，试卷，课件，教案）、计算专业课程、土工程结构设计等在内的各种考试达10多个课目，取得了较好成绩，为将来完成各项工作打下扎实的基础。我会在新的一年再接再厉进一步提高业务水平和专业水平，同时把工作做的更好。

3、工作态度和勤奋敬业方面。热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

工程管理个人工作总结报告

工程个人实习总结

公路工程管理个人简历

工程管理个人简历封面下载

工程管理课课长个人简历模板

宿舍管理员个人总结

工程部年度的个人总结

建筑工程个人年度总结

工程人员个人工作总结

工程项目管理员求职个人简历

## 工程管理个人总结篇六

为扎实做好干部人事档案整理工作，按照市委组织部规范化整理相关要求，我局立即成立了工作领导小组，安排专人对我局\_\_位干部的人事档案进行了详细核对、分类整理、查漏补缺和资料完善，现将档案整理工作总结如下：

### 一、提高认识，增强责任感

干部档案工作是党的干部工作的重要组成部分，是干部个人经历和社会实践的记录，是干部思想品德、业务能力和各项工作的具体反映，是培养和考察选拔干部的重要依据。按要求做好干部人事档案整理工作，是向党的事业负责，向干部本人负责。

### 二、领导重视，责任到位

我局成立了以党组书记、局长\_\_为组长，党组成员、副局长田充为副组长的工作领导小组，安排专人负责此项工作，本着高度的责任心，对干部人事档案中缺件、缺项、缺章等问题经查证后进行了补充，对材料中前后冲突、记录不清等问题进行了逐一核实。

### 三、查漏补缺，修正完善

我局共有干部\_\_人，除x人档案保存在人才交流中心外，其余\_\_位干部人事档案均存在以下问题：

毕业生登记表、成绩表缺件，入党材料遗失，《干部履历表》缺版，年度考核材料不齐，参加培训无记录，以及任职审批材料、专业技术资格材料、获奖材料和工资材料缺失，部分材料缺章等。

在档案整理过程中，严格按照《干部人事档案审核工作检查验收评分表》要求详细核对，针对档案中普遍存在的材料不齐全、填写不规范、前后冲突以及缺章等问题进行了修正和完善，共补充学历证明6份、《干部履历表》x份、《任职审批表》x份、入党申请材料x份、个人考核材料\_\_份、\_\_年以后工资材料\_\_份、专业技术资料证x份、参加培训材料1份、获奖励材料x份，补贴照片x张，补盖公章\_\_份，基本解决了我局干部人事档案遗留问题。

### 四、总结经验，改进管理水平

通过此次干部人事档案整理工作，我局在总结经验同时应不断加强档案人员的思想教育和业务培训，使干部档案材料逐步达到内容完善、材料精练、规格统一、利用方便的要求，不断提高档案管理工作的标准化和科学化，使我局干部档案管理工作上一新台阶。

## 工程管理个人总结篇七

转眼间20\_\_年即将过去，我们又迎来了崭新的一年。20\_\_年我从事技术工作，并参与到项目的管理工作中。先后在\_\_项目、\_\_项目等工作。总结一年来的工作，站在个人角度谈谈对技术工作及各个项目管理的认识。

今年第一季度我的主要工作包括对部分项目的整理，核对图纸、进行项目的技术交底及时提出材料计划，制作项目施工方案、并进行材料计划核对，及时按照规定时间进行发货准备、准备施工前资料。第二、三、四季度主要是针对\_\_、\_\_及沙桐地面火炬的指导安装其余就是对一些遗留项目的完善。在前期中工作中主要的问题主要在于不能及时适应新的工作流程，并对一些项目还是理解不够透彻，经过后来对晋煤、庆华等项目的' 施工过程逐渐熟悉，并能够逐渐掌握各个施工项目这是今年最大的收获，今后在从事项目管理及工程施工中要保持善于学习和钻研的态度。从事公司各个火炬及其他设备的安装过程中，要认真研究各个项目施工方案，不仅要借鉴老项目的施工经验，还需要提前对图纸进行详细的学习，在编制施工方案及准备施工材料等方面时尽量贴近实际，在脑海中应该对施工的全过程及各种注意事项都有所了解。

作为一名工程技术人员，应在每个负责的项目中要做好材料计划及编制施工方案，合理安排各个施工环节。提前准备后续工程所需要的人力、材料设备、技术准备、外围关系等等。确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期。在工作中，个人的工作态度也很重要，领导交代的任务必须按要求完成，不能拖拉敷衍。如果遇到特殊情况不能按时完成的要及时汇报。便于尽快解决问题。技术人员应该白天在现场指导施工，晚上要对当天的内页资料进行整理并对第二天的工作进行安排，当天的工作当天完成，绝不拖到第二天。技术人员是工作在施工一线的，对施工过程中的质量、安全、进度等要负起责任。及时汇报施工中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。在工作中要处理好与

施工人员和监理业主的关系，一切以保证进度和质量安全为前提。在施工过程中形成的各种内页资料及数量确认资料要及时找监理工程师签认，以免影响到后期计量。

企业的最终目的是盈利，所以在提供合格产品的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序、人力、机械设备与材料计划，在保证进度与质量的前提下尽量降低工程成本。同时施工过程中注意节约人力和材料。对于能增加的变更要及时向监理和业主争取。

在新的一年里，我将一如既往地做好自己的本职工作，积极参与各个项目的管理工作，使自己的专业技能和管理能力都能够得到提高，为公司尽自己的微薄之力。