

2023年学校中层干部述职总结(大全9篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

学校中层干部述职总结篇一

作为的一名中层办理人员，是连接上部下之间的一条纽带，如安在本身的岗亭上做好工作，本日，利用这个“述职”的机遇，我更承诺和大家做一次朴拙的交换。以下我的工作报告请教的主题是：深信、坚定、无悔。

我始终觉得，作为一名教学工作的中层办理者，始终应当和师生一道为了我们的教学工作一路前行。

我在岗亭多年，富裕认识到进修是富裕自我的最有效伎俩，是提拔办理程度的根本前提。基于这一认识，进修也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对状况，发起“德润民气，文化全国”的办学理念，提拔了的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋进修，埋头研读名家专著，多渠道拓宽进修路子成了我每日的必修课，篡夺更好地为师生办事。我的专业进修资料紧张来历于《中国教诲报》《小学语文传授》《江苏教诲》《人民教诲》等报刊杂志，经过议定进修这些报刊杂志，在必定程度上广阔了我的视野、变化了我的见解、进步了我的工作本领。

《反思型教师成长的举动探讨》是我校“十一五”期间报告的市实行课题，在引领教授们深切展开课题探讨，自动实践的进程中，我也连续进修、总结和反思，所撰写的《反思型

教师成长的举动探讨》课题实行报告荣获矿区首届课题实行结果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教诲博客圈的建立更加我和教授们搭建了一个互助进修交换的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，埋头总结我工作的成败得失，当真反思我的功过好坏，给教授们保举优秀的教诲思维，和教授们互助交换对教诲的明白，读书、糊口生涯的感悟。“博雅”对广大教师不可是引领，更是雷同和互动，经过议定如许的进修、如许的总结、如许的反思、如许的交换，使我对教师、对教诲、对门生、对办理都有了很多新的思虑，新的领悟，眼界广阔了，气度宽阔了，思路活泼了，人也就在如许的进修、思虑和反思中进入了一种新的工作和糊口生涯状况，进入了一种全新的地步。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也深信“腹有诗书气自华”，进修和修炼将成为我永久的追索。

在连续的工作实践中，我愈来愈感触到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，是以，力求身材力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和主旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着很多教授对我工作的赞成，凭着咱们有一支优秀的互助团队，我的工作获得了带领和同事的必定，很多青年教师在各级比赛中反复获奖，成为省市区“骨干教师”“传授妙手”；咱们的教研专题活动“门生活泼读经典、教师博客尽芳菲”也在咱们细致筹办、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（咱们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但倒是富裕的；我的气力是微小的，可是团队的气力是巨大的，是以，我心中凡是怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，大略是我对奉献的最好解释和注解。

从事教务工作11年，尽管获得了一些成绩，可是寂静安静地反思走过的路，我觉得有很多遗憾尚留心底，借本日这个机遇，和教授们交换，明白万岁，盼望获得大家富裕的明白。

最终：因为本学期的工作盘根错节，偶然间必要急剧运转包管束学工作的平常运行，所以异国更多的时候和教授们一一解释，有的工作也实在不便利解释，所以不免会造成一些曲解，大家、包括我偶然也会产生一些感情上的波动，可是很感谢大家对我一如既往的明白和赞成，感谢支部及时构造我们进修关于心理题目及健康的点点滴滴。我也盼望能有机遇和大家进行更多的雷同和交换，我们都应当相信：心底忘我六合宽。

其次：因为近一段时间语文教研员下去代课，教导处一贯人手紧急、缺兵少将、并且办理面广、事件繁多，我凡是身兼几职，所以深切年级、讲堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要客岁级看看，但存眷传授程度必定不敷，好在咱们有一支优秀的基层办理步队，有一批敬业爱生的好教授，是你们赞成着我们的工作。故此，我扫数的苦衷、扫数的懊恼、扫数的劳顿都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改革，在深切传授一线+进程中开掘传授办理中存在的题目和办理资本，富裕体验教师工作的艰苦和不容易。

回顾本年度的工作和进修。就个人而言，尽了本身的主观竭力，但比较一个好办理者的标准来讲，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、救助下，更好地阐扬本身的一份气力，最终，感谢教授们对我工作的赞成，如果有不尽如人意的处所我会尽快赶上，因为咱们是同行者；感谢带领对我的相信、赞成、明白和救助，异国您们的救助和赞成，我会偏离方向；只有带领、教授、我、咱们永久在一路，咱们的奇迹才会无往而不堪。

如果说咱们的奇迹是叶的奇迹，我愿做一片绿叶，尽管化作尘土，我也承诺让花开得更艳更红。“矢之教诲图宏业，为

花欣作落泥红”。对付将来，我想，我深信，只要酷好生命，一切都在料想当中！

感谢大家！

学校中层干部述职总结篇二

任现职以来，我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，努力成为主任的好助手，尽力成为校长的好帮手，为教师起到桥梁纽带作用。工作中做到尽早思考，尽早安排，细致实施。现把任现职以来本人的岗位任职情况作简单的汇报。

在工作中，我能按照领导干部的标准严格要求自己，带头遵守政治纪律、组织纪律、经济工作纪律。在思想上和行动上始终与党中央保持一致，努力提高工作质量。能认真学习法律，学习贯彻遵守维护党章，严格要求自己，廉政意识强，没有做违法违规的事情。自觉从思想上牢固树立为师生服务的宗旨意识，自觉从行动上加强担当的责任意识，把师生对美好未来的向往作为自己工作奋斗的目标。注重党性修养，不搞个人英雄主义；大局意识强，懂得大事关乎学校发展，轻重涉及师生利益；对自身职业有敬畏感，对自身角色有使命感。热爱学生，喜爱教育，关心职工，帮助教师。遵守社会公德，为人师表，处处规范，谦虚谨慎。

和，和教师建立起平等的合作关系，认真领会领导的指示精神，积极主动地落实好领导布置的各项工作，对工作主动思考，敢于提出自己的见解，既不人为地去附和别人而放弃自己正确的意见，也不固执己见地坚持错误意见。

认真完成每月一次教学常规检查，对存在的问题进行及时反馈。及时听评青年教师的上课情况，每学期按照要求完成听课任务，了解我校教师的教学情况。组织并指导各教研组开展工作，落实了组长工作职责及具体工作内容并全程跟踪督

促实施，保证了教研组工作的有效开展。组织并坚持教研组和备课组集体备课。注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。确定了以“优化课堂，提高课效”为主题的课堂教学研究目标，积极稳妥地开展了各科教学观摩课活动，在一定程度上形成了一些教师深钻教材，改进教学，取长补短，互相学习的良好局面。虚心向各方面业务能力很强的同志学习，学习专业学科建设领域中的新知识新成就，做到自己不说外行话，不做外行事，而且还能触类旁通，举一反三，由此及彼。目前跟学校各方面骨干教师、拔尖人员都能交流学习心得，保持沟通，这也将有利于学校教职工思想建设。工作作风踏实，能主动联系学生和老师，注重调查研究，紧开口慢开言，注重求真务实，水到渠成。

作为一名教导处副主任必须要有广博的文化科学知识，精深的教育管理知识，扎实的教学基本功等，而自己在这些方面距离胜任本职工作还有一段距离。

因此，在客观存在的事务性的工作多了，复杂了的情况下，我依然没有改变爱读书、学习的兴趣和习惯，我紧抓一切可以学习的机会。

作为教导副主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，加强服务意识，对学校负责，在教学副校长的指导下，制订好了学校的教研工作计划，并组织实施，使学校教研工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。大家都知道，我校的自主团队式校本教研在全区都是颇有影响的。确实，在这样的校本教研中，能够真正让教研活动凝聚教师个人智慧。为了使学校教研活动扎实、有效的开展。

为进一步加强我校教师队伍建设，提高任课教师的综合素质。把校本培训再次与校本教研结合起来，实现研训一体，组织

任课教师开展校全天候优秀任课教师的评选工作。制定了详实的方案，成了领导小组，整个过程中，教师们心态很端正，注重的是过程中自身的提高。

荣誉属于过去，未来依然任重而道远。泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教导主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，向优秀教导主任的目标迈进，把这叶的事业进行到底。

学校中层干部述职总结篇三

在冬日的沉寂中，我们回味着春的多彩、夏的激情、秋的收获，胸中跳跃着激动与感慨——即将过去的20xx年，对我们刘台子小学来说，是忙碌的一年，奋斗的一年，各项工作取得丰硕成果的一年，学校内涵建设迅速提高的一年。

1月份，被评为辽宁省基础教育课程改革示范校；7月份，毕业班结业考试，我校获得农村组第3名；9月份，被葫芦岛市教育科学规划小组确定为十三五教育科研基地；学校参与的两项国家级课题研究、主持的一项市级课题研究、3项县级课题研究，圆满完成研究任务，通过验收，顺利结题；教师获得省级以上优秀论文、教学设计、教学案例18人次。

这些成绩的取得，凝聚着领导、老师的智慧和汗水，借此机会，代表个人，代表学校，真诚地说声大家辛苦了，谢谢大家一年来的辛勤付出。

有了这样的积淀，我们在做述职时，少却了一丝忐忑，增加了一份踏实。

作为个人来讲，我从没有把校长看成是一种职位，而是把它当做一种职业。我始终告诫自己：肩上要有学校，眼里要有教师，心里要有学生。

学校注重干部队伍建设，继续按“十二字要求”练内功——善学习、勤反思、乐沟通、勤调研。在作风上做表率，在业务上当骨干，在服务中做公仆。

我们坚持“把常规做到极致，把创新做成常规”的工作方略。领导兼课，领导出操，领导出题，领导阅卷，每个领导首先是务实工作的领导。“带题管理”，“带题工作”，承担或参与课题研究，每个领导又是勇于创新的领导。

学校党政班子有较强的事业心和责任感，在工作中以大局为重，坚持群众路线，倾听群众的意见和呼声，工作务实细致，较好地发挥了率先垂范作用，引领着学校发展。

1、明晰办学理念

秉承“在继承中发展，在发展中创新”的思路，今年，领导班子进一步明晰了办学宗旨，提出了“以阳光之心育阳光之人”的办学理念。教育是有灵魂的。教育的灵魂就是培养学生心中的太阳。教师要用自己心中的阳光，去照亮学生的心灵。学生在教师的教育引领下，逐渐成长，从而孕育自己心中的太阳，然后去照亮这个世界。“塑造阳光心态，播撒阳光行为，编织阳光童年，奠基阳光未来”，阳光目标把向往阳光的刘小人紧紧地团结在一起。以阳光办学理念为指导的阳光校园文化初步形成，“大气、正气、雅气、锐气”的校训，“明德至善，乐学至远，健体至美，修艺至雅”的育人目标，激励着师生阳光地学习，阳光地工作，阳光地生活，阳光地发展。

2、确定发展特色

从本校实际出发，深刻认识真实的自己，找准自身优势，看清自身特点，是正确确定学校特色的前提。经过班子成员的讨论、研究，我们确定了“小课题研究促进教师成长”的学校发展特色。草根研究、绿色研究将引领我校的中青年教师

智慧地工作、智慧地成长，促进学校内涵发展与提升。

3、引领教师发展

学校管理的首要任务是引领教师成长。以人为本的校长，一定要关注教师的艰辛，关注教师的需要，关注教师的心理，特别要关注教师的成长。在促进青年教师成长方面，践行四真提师能——立足岗位练真功，外出学习取真经，课题研究求真谛，主题教研求真果。先后11人次派部分领导、骨干教师到省城沈阳、大连、营口、盘锦、锦州等地进修培训。开展小课题研究——以微观研究为主，以教学研究为主，以行动研究为主，以校本研究为主。截止到今年，县级课题小课题达到10项，校级课题18项，领导带题管理，教师带题上课，课题研究引领教师走上了专业化发展的幸福之路。

4、推进素质教育

（1）阳光德育

注重四个结合，培养学生“五心”——感恩的心，助人的心，优雅的心，坚强的心，英雄的心。“好书伴我行”、“课前一分钟诵读”、“晨诵——午读——暮省”等读书活动与经典诵读活动有机结合，取得了极佳的教育效果。

养成教育的“五无”“五有”活动，引导学生从我做起，从小事做起，从一言一行做起，践行公共道德，恪守文明规范。

（2）阳光教学

不求每一个学生一样发展但都要发展，不求每一位学生同步提高但都要提高，不求每一位学生相同规格但都要合格。阳光教学，培养学生阳光个性，减轻学生过重学业负担，打造有趣、本色、生态、高效的阳光课堂。学生主动参与、积极探究，体验发现和成功的喜悦。

(3) 阳光艺体

有效利用乡村学校少年宫，坚持每周两次的艺术教育活动，精心筹划，精心组织，所有的孩子分别参加到13个小组活动之中。抓实“阳光体育”工作，保证每天体育活动1个小时以上，跑操、大课间活动得到好评。

1、班子学习还不够，自身素质还有待进一步提高，班子高效运转能力还需提升。

2、学校的基础设施建设和教育教学设施配备还很落后，真正意义上的标准化建设任重道远。

3、课堂教学的探索不够深入，部分教师课堂涛声依旧。

新的一年，我将继续加强自我修行，用整个心去做整个校长。我们将努力争取上级和地方政府支持，尽可能地改善办学条件；继续加大力度，提高课堂教学水平；扎实开展小课题研究，通过课题研究，引领教师专业成长，促进学校内涵发展。

为此，我们要携起手来，同心同德，共同迎接一个绚丽多彩的教育春天。

以上述职如有不妥，敬请批评指正。

学校中层干部述职总结篇四

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！今天我怀着感恩的心来到这里，向在座的领导和同事们汇报我一学期以来的工作。感谢多年以来，学校领导对我的培养，感谢多年以来，同事们对我的关爱、支持和理解。现就我本学期的教务处、学科组的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导：

俗话说：在其位、务其职、思其政。作为教务主任，我首先要要求自己做到正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

(1) 重视合作意识。作为一名中层干部，应当做到“上情下达”，“下情上晓”，起到桥梁沟通作用。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，在校长的指导下，制订好学校教学工作计划，并组织实施，使学校教学工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，使学校教育教学工作运作正常。

(2) 突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受群众监督，自觉做到“三不”，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，要多为教师着想，不辜负学校领导的信任与同事们的支持。在工作中，我要求自己做到，对待同事态度谦和，和教师建立起平等互助的合作关系，荣辱不惊，尽自己最大的努力为学校为教师做好服务工作。

一学期来，教务处紧紧围绕“轻负高效，持续发展”这个办学思想，以饱满的'热情和求实的作风踏踏实实地开展教务工作：以学校工作报告为指引，认真做好教学指导工作，按照市局下发的教学计划和课程标准的要求，开足开齐课程，合理分解教学工作任务；认真制定学校教学工作计划，主持学科组备课组会议，和各备课组长积极商讨、谋划教研活动的主题与方式，指导开展教研工作，主动探究、积极实践，协调解决教学中遇到的各类问题。严格执行“五严”规定，对作息时间、课堂规范、作业布置、寄宿生的晚自修加强了管理。进行了教学质量的有效监控，规范了集体备课制度，正常开展了集体备课活动，使集体备课真正成为教师成长的一

个新的立足点。认真组织对教师的六认真调研和期中期末质量调研工作，跟踪检查考核教学全过程，做到考核公正、公平。协调和指导九年级毕业班的各项工作，确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。

本学期，我任教九年级3、4、5三个班化学教学工作，由于特殊原因本学期同时兼任九年级3班班主任一职。尽管工作量比较大，但是我不敢有丝毫马虎和放松，因为“做最好的老师”是我不懈的追求。本学期在每一次考试中，我所执教的班级总体化学成绩优生率、合格率、平均分等各项指标总在年级的第一，每一次备课笔记检查都被评为优秀，能认真听取同行老师的课，一学年累计听课80节，并对新教师作认真的指导。

回顾一学期的工作，我感觉教务处的工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决。例如如何将工作抓得更细、抓得更实、抓得更具体；处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

二年的教务工作让我受益匪浅，泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教务主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，为汇文中学枝繁叶茂，为汇文中学的茁壮成长贡献我的所有。

谢谢大家，有不当之处，恳请学校领导和同事们指正。

学校中层干部述职总结篇五

1、深入课题研究，不断完善和改进“五环跟进校本研修”。为了让老师们有目的的进行课题研究，同时提高评课的针对性，我们在原来的课题研究基础上，增加了课堂观察量表的使用□20xx年xx市教学工作会议上，张衍峰局长在讲话中表扬了

我们这一做法。如今，我们将课堂观察、课堂教学有效性教学研究和“五环跟进校本研修”融合成了一个课题，获得了良好的活动效果。教研室领导评价我们说，附小的课题做的实，效果好。

2、推动“五环跟进校本研修”，积极参与数学学科的教研活动。我担任一个班的数学教学，在完成数学教师的常规工作外，我积极参与数学各教研组的教研活动。每学期我的听课都不少于40节□20xx年也不例外，上半年我听课43节，下半年听课45节，并且在听课及时和讲课教师交流意见。

3、致力于青年教师培养，积极提供发展空间。继路岩参加xx市创新课比赛之后，教科室抓住机遇，积极推荐教师参加市级公开课和观摩课研讨。仅去年下半年，教科室到教育局领回的获奖证书就10个，有王忠成、李建、张云霞、杨波、武国栋老师为新招乡镇教师执教示范课的获奖证书，有张爱红、刘海霞老师在数学教材培训上执教观摩课的证书，有尹冬梅老师在市直小学视导总结暨教学研讨现场会执教观摩课的获奖证书，有刘海霞老师xx市优质课一等奖的证书，还有刘海霞老师在xx市教学研讨会上提供观摩课的证书。

4、教科室有一支甘于奉献的干部团体□20xx市直小学视导总结暨教学研讨现场会的一个重头戏，就是展示我校“五环跟进”校本研修的成果。语文教师李倩，代表“五环跟进校本研修”活动的众多受益者，在大会上做了典型发言。孙晶主任带领的四年级数学组现场展示了课前会议、先行课的课堂观察、课后会议三个环节，尹冬梅老师提供课例，栾红主任、海霞主席、赵炜主任、孙晶主任等，参与了现场听课、评课。尹冬梅老师精彩的课堂教学，主任出色的点评，特别是孙晶主任落落大方的主持，博得与会领导和教师的高度好评，夸赞师范附小的教研水平高，教研氛围浓。“五环跟进校本研修”的研究成果，得以在全市推广。

5、年青教师富有智慧。当我把崭新的获奖证书从教育局拿来发给获奖老师时，经常听到这样一句话：成绩，归功于数学这个团队。的确，每次出市级公开课，数学上的几位主任都会主动凑上前来，献言献策，年青教师....也经常参与研讨。尹冬梅老师参与的最多，她心灵手巧，不但经常有奇思妙想，而且能设计课件。年青教师的活力与智慧，使得课堂更是锦上添花。海霞不止一次动情地说：她的成功非常感谢附小这个富有智慧的团体。

6、抓住点滴机会，进行校本培训，促进教师提高。每次外出学习后，我都让老师们把学习内容梳理、总结、整合，统一格式，写成文章，装订成册，有次序的在各个办公室传阅。阅读后，每位教师在后面签名或者写一句感悟。这样做，既是对学习内容的消化吸收，提高升华，又从不同的视角向没能外出参加学习的老师传递了会议精神。实现智者双赢。上学期迎接xx市规范化学校复验时，专家看到我们装订的培训档案，特意对这一做法提出了表扬。

7、教好学生，做教师表率。无论有什么事，我尽量不耽误学生的课，总是及时调整，事后补上。我充分利用课堂，发展学生思维能力，在课堂上完成待优生的辅导工作，上学期期中，期末测试，我班均取得了同年级同学科第一名的好成绩，及格率100%，优秀率93%以上。我认为，主任，就应该当好老师的表率。既要做好学校分配的管理工作，更要完成本职工作。因为我们的身份是教师。

2、考虑教师专业发展多，考虑学生成长少，由于教科室的职责所在，我很少去思考应该组织哪些适合学生学习的学科活动。

3、过于以自我为中心。对学生缺少耐心，几乎不进行课下辅导。也忽视和家长的交流，轻视与家长的合作。

4、对课程改革认识不足，重视数学学科的教学，轻视地方课

的学习。

5、学科思想严重，太重知识情结。对学生不够关爱，忽视对学生的思想教育和情感培养。

1、让备课更有实效性。鉴于上学期备课出现的问题，教科室在上学期期末，草拟了“关于备课的补充规定”，以发往各办公室。

利于提高教师的科研水平，有利于学生的全面发展。教科室将单独再召开数学教师会，就课题的实施进行说明与指导。

3、打造数学学科基地，开展“名师递进工程”。名师创名校。没有高素质的教师队伍，创不出远近闻名的学校。对于青年教师的培养，本学期实行骨干教师包干制。一位骨干教师重点培养1-2名年青教师，（所谓骨干教师，是指各类教学能手，学科带头人，或者是xx市以上优质课一等奖获得者，或者是在某个领域有一定研究经验普遍被人认可的教师。）一位年青教师也可聘请2-3位指导教师。这名教师出席的各类级别的公开课，计时时，也给指导教师计入相应的个人提高分。指导与被指导关系的确定，以两人的书面协议为准。

学校中层干部述职总结篇六

一年来我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，尽力成为分管校长的好帮手，为教师起到桥梁纽带作用。工作做到尽早思考，尽早安排，细致实施。现把一学年来本人的岗位任职情况向大家作简单的汇报，请各位批评指正。

在工作中，我能按照领导干部的标准严格要求自己，带头遵守政治纪律、组织纪律、经济工作纪律。能认真学习法律，学习贯彻学习关于反腐败的决定，做到警钟长鸣，筑牢反腐防线。严格要求自己，廉政意识强，工作中没有收受红包

礼金、有价证券和贵重物品，没有做违法违纪的事情。

坚定不移地贯彻上级教育教研精神，充分发挥教研在教学中的先导作用，积极为我校教学质量的进步进言献策。立足我校实际初步确立了有我校特色的“校本”教研思想，教研格局因而也初步形成。

和教导处密切合作，完成每月一次教学常规检查，对存在的问题进行及时反馈。及时听评青年教师的上课情况，每学期按照要求完成听课任务，了解我校教师的教学情况。组织并指导各教研组开展工作，落实了组长工作职责及具体工作内容并全程跟踪督促实施，保证了教研组工作的有效开展。深入推进了以集体备课为主题的“教研活动日”活动，组织并坚持教研组和备课组集体备课。注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。确定了以“优化课堂，提高课效”为主题的课堂教学研究目标，积极稳妥地开展了汇报、交流课、优质课比赛以及各科教学观摩课活动，在一定程度上形成了一些教师深钻教材，改进教学，取长补短，互相学习的良好局面。

回归课堂、关注课堂是学校科研的基本原则，也是我努力尽职的指导思想。我校的课题研究主要立足于学校实际条件、以十二五课题为抓手，以解决实际问题、提高课效为目标，走个人创新与集体协作相结合的道路。

在领导的支持和老师们的积极参与下，我校成立了教师读书社团。以新课改、新课标学习材料和《xx》及教科所推荐的书目为主，开展学《xx》用《xx》校本培训活动。每月一期教师读书简报记录了老师们的读书心得。其次，组织老师们定期观看教育专家及本校名师学习讲座、课堂录像等。

本年度远程研修，我校教师有六篇随笔感言或评论被省专家

推荐，人均奖励分也在全市名列前茅，受到了师训办领导的好评。

数学老师的“数学素养精品教案”和学生的“数学素养特色作业”受到了xx市教研室领导的好评。

以上是我这一年所做的工作，在以后的工作中，我将进一步发扬优点，改正缺点。

学校中层干部述职总结篇七

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在咱们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改进，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好管理者的标准来说，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，最后，感谢老师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地

方我会尽快赶上，因为我们是同行者；感谢领导对我的信任、支持、理解和帮助，没有您们的帮助和支持，我会偏离方向；只有领导、老师、我、我们永远在一起，我们的事业才会无往而不胜。

如果说我们的事业是叶的事业，我愿做一片绿叶，即使化作尘埃，我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业，为花欣作落泥红”。对于未来，我想，我坚信，只要热爱生命，一切都在意料之中！！

谢谢大家!!!!!!

一学期来,本人能认真履行工作职责，团结协作，处处以身作则，做廉洁自律的表率，能够以学校大局为重，协调各处室的各项工作，尽自己最大的努力当好领导的参谋。本学期以来，在学校领导的关怀下，在各处室部门的协助下，在各位老师的配合下，学校办公室以“运转有序、协调有力、督办有效、服务到位”为目标，围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。现将本学期的主要工作述职如下：

一、深化学习、提高理论水平

作为办公室主任，我始终坚持坚定的政治立场，在思想上、行动上与党中央保持高度一致，严于律己，团结同志，尽职尽责，勤奋工作，能够与时俱进，努力做“三个代表”的实践者。

一学期来，本人在校长室的要求下，坚持学习，自学了《教师最需要什么》、《毛泽东教我们学管理》、《向孔子学做老师》等书籍，坚持做笔记，坚持写心得体会，同时撰写教育教学论文，积极投稿。在宿迁日报上发表了“校园节庆文

化的教育功能”，《名师之路》杂志上发表了，“创设校园节庆文化，优化素质教育氛围”。《新高考》杂志上发表了，“重在理解贵在转换”。同时从图书馆借阅书籍阅读，提高自己的业务水平。

在完成教学和办公室工作的同时，我还在安师大进修硕士学位，期间完成了近五万字的学位论文——文化学习：学校节庆活动的研究，顺利通过论文答辩，在20xx年1月10日的学位授予仪式上，很荣幸地作为学生代表发言。

二、摆正位置、做好服务工作

办公室的日常工作很繁杂，只有树立服务意识、强化责任意识才能提高工作效率和服务质量，才能最大限度地实现我们为教学服务的工作宗旨。作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。

因此，我坚持为领导搞好调研、制定规划，协助领导抓好中心工作。对如何规范化管理的问题，我都做了一些思考。学校接待工作可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。为此我力求做到诚恳、热情、细致、周到，对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。

本学期，办公室牵头承办了很多大型活动，如：省物理年会；宿迁市教育现场会，张新实书记两次莅临我校考察活动；凤凰传媒出版社集团董事长谭耀一行领导来我校考察；二届董事会先后两次会议的成功组织；宿迁市首届中学课堂增效教学论坛在我校召开；新沂市高流中学四十余人、沭阳县府苑中学一行三十余人、沭阳县修远中学一行120余人先后来我校观摩“1+1”高效课堂等等。

三. 召集会议，联动协调。

不论是全校师生参加的大型会议，还是部分教师、职工参加的中型会议，以及领导班子成员参加的小型会议，我都是会前及时通知、会中准确记录、会后及时落实。各部门之间，主任都有课程，工作比较忙，一遇到紧急任务，注意协调，工作不管轻重，任务不分你我，学校总体利益为重，各科室之间配合比较默契，成效显著。

四、抓好教学、提高教学质量

本人担任了高一一个班的数学课教学工作，我始终把热爱学生放在第一位，有了这种心境，师生之间就能处于一种和谐的状态，许多事情便迎刃而解，热爱学生包括尊重信任学生、关心爱护学生，只要是我的学生，无论成绩好坏，我都一视同仁。对性格孤僻的学生，更多给以热情帮助。人的感觉是相互的，教师的真诚学生是能感受到的。坚持与学生平等相处，鼓励他们谈自己的想法，尽量使师生之间形成一种交流的习惯。我坚信：只有当学生接受了你这个人，才可能以主动的态度接受你的教育。

尽到教书育人的职责，光有爱心是不够的，还要勤奋钻研、科学施教。教育活动有其客观规律，正确运用教学规律，能提高教师的工作效率。我不管工作有多忙，坚持反复钻研教材，大量阅读参考书，以提高自己的业务能力。我想，作为教师，知识面越广，自己的感觉也好，学生对你的感觉也好。

五、正视缺点、努力完善自我

回顾自己的工作，亦存在诸多不足之处：

一是开拓创新意识不强，有自我满足情绪，自己任办公室副主任已多年，虽做了许多工作，但按照实践科学发展观的要求还有很大差距。工作中缺乏开拓创新精神，在工作作风上有时松懈。

二是在工作过程中，没能抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，导致不分轻重、缓急、主次，眉毛胡子一把抓，结果精力没少投入，但是实际效果并不理想。

针对以上不足之处，在今后工作中，应首先加强自己的思想道德修养，努力学习，提高水平；并诚心请求领导和同事，工作中多提宝贵意见，以期工作能上新台阶，为泗中的发展作出更大的贡献。

学校中层干部述职总结篇八

尊敬的领导、各位老师：大家下午好！

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“xxx”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得

失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名和我的博客名中都带有“华”，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多老师对我工作的支持，凭着 we 有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在xx市夺得桂冠，被评为“xx市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡，但却是充实的；我的力量是渺小的，但是团队的力量是巨大的，因此，我心中常常怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。

从事教务工作xx年，尽管取得了一些成绩，但是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今天这个机会，和老师们交流，理解万岁，希望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保

证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在我们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改进，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好管理者的标准来说，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，最后，感谢老师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上，因为我们是同行者；感谢领导对我的信任、支持、理解和帮助，没有您们的帮助和支持，我会偏离方向；只有领导、老师、我、我们永远在一起，我们的事业才会无往而不胜。

如果说我们的事业是叶的事业，我愿做一片绿叶，即使化作尘埃，我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业，为花欣作落泥红”。对于未来，我想，我坚信，只要热爱生命，一切都在意料之中！！

谢谢大家！！！！

学校中层干部述职总结篇九

一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、包涵下，我基本完成了我一年的工作任务，而这些工作中有些还获得了一些成绩，有些则不尽人意，仍然需要不断改进。乘此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望能得到老师们的帮助和支持。

一 教务处分管工作

我处在这个岗位，我的认识是我必须对校长室的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到实处，转化为实实在在的行动，对全体老师，我必须是提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，能省下更多的精力投入到教育教学工作中。

一年来，我能及时通知相关老师积极参加各级各类的培训活动。在校长室的领导下，认真思考并制定了《市五中青年教师教育基本功大练兵》方案，并组织了一次活动。积极按照学校的要求做好上级教育部门对学校的教学调研工作，使学校的教学水平适度提高。计划并督促学校的校本教研活动有实效的开展。认真负责的完成了职称申报工作。及时并认真的完成每次测试后的成绩统计工作。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

二 初三年级工作

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。本届初三最后中考成绩虽不是很理想，但在这一年之中由于领导的支持，全体初三老师的谅解配合以及其他年级老师对初三工作的支持，使我基本完成了初三一年的年级组工作。

三班主任工作