

护理小组工作计划 护理小组工作计划报告 (优质5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

护理小组工作计划篇一

2. 加强护理科研小组核心管理力量
3. 选拔护理科研骨干组建护理科研指导小组，带动小组成员科研工作
4. 协助护理部组织院内护理科研课题申报及开题工作
5. 开展多种形式的护理科研活动，夯实小组成员科研基础
6. 协助护理部举办护理科研课题中期考核评审
7. 鼓励开展护理科研专题系列研究，为进行护理科研课题申报积累科研基础
8. 制定并落实护理科研小组组长、副组长、秘书、成员工作职责
9. 制定和完善护理科研专科护士资质认证标准与方案并进行实施
10. 加强科研督导工作，激发小组成员科研积极性

11. 督促院内护理科研项目结题及完成护理论文的撰写
12. 组织并鼓励科研骨干参与市级及省级护理科研项目申报

护理小组工作计划篇二

计划的内容远比形式来的重要。不需要华丽的词藻，简单、清楚、可操作是工作计划要达到的基本要求。下面是小编给大家整理的护理科研小组工作计划，希望大家喜欢！

护理安全是评价护理质量控制的一项重要内容，为了切实深化“以病人为中心”的医疗护理安全意识，进一步提高护理质量及水平，根据医院护理安全管理的要求，特制定本计划：

一、目标计划

- 1、加强护理安全质量检查，落实护理安全管理制度；
- 2、加强节假日期间护理安全监控；
- 3、提高护理人员的急救意识及能力；
- 4、加强重点环节的监控工作；
- 5、做好新护士上岗前的培训，及安排全院护理工作人员护安全教育一次。
- 6、加强不良事件的监控；提高护理人员不良事件的防范意识；
- 7、规范护理文件的书写，减少安全隐患。

二、实施措施

(一)加强护理安全质量检查，落实护理安全制度：

1、护理安全组每月定期不定期按标准检查护理安全工作，并做出总结上报护理部。

2、鼓励护士长上报护理不良事件并在护士长例会上讲评分析全院护理不良事件发生情况，提出防范对策，制定改进措施。

3、对科室反复出现的安全问题及隐患，护理安全监控小组跟踪督查改进效果。

(二)加强节假日期间护理安全监控：

1、继续执行护士长夜查房和节前安全检查和节中巡查。

2、节假日前科室进行安全质量检查，召开护士长例会及工休座谈会，强调节假日的安全及注意事项。

3、节假日期间科室合理排班，严禁无证人员单独值班。

(三)提高护理人员的急救意识及能力：

加强护理人员急救知识和急救技能的学习，制定各项急救操作流程和评分标准，定期考核。

(四)加强重点环节的监控工作，主要做好病人的环节监控、时间的环节监控和护理操作的环节监控：

1、护理人员的环节监控：对新调入、新毕业、实习护士以及有思想情绪或有特殊情况的护士加强管理，做到重点交代、重点跟班、重点查房。

2、病人的环节监控：对新入院、新转入、危重、大手术、有发生医疗纠纷潜在危险的病人要重点督促、检查和监控。

3、时间的环节控制：节假日、双休日、工作繁忙时间、易疲劳时间、夜班交班时间、均要加强监督和管理，护理部组织

护士长进行不定时查房。

4、护理操作环节的环节监控：输液、输血、各种过敏试验、术前准备等，虽然是日常准备工作，但应作为护理安全管理中监控的重点。

5、毒麻药品及抢救药品的环节监控：物品药品班班交接，抢救仪器保持功能状态，保持抢救物品药品完好率100%。毒麻药品使用后按要求认真填写毒麻药品使用登记本。

6、做好分级护理的巡视记录。

(五)做好新护士上岗前的培训：

1、护理部做好新入院护士的岗前培训，时间不少于一周(按护理部岗前培训计划执行)，科室护士长新入科护理人员的岗前培训工作。

2、每年对四十五岁以下的护理工作人员进行安全教育培训一次并考核。

(六)加强不良事件的监控，提高不良事件的防范意识：

1、鼓励科室上报护理不良事件。

2、对住院患者严格执行身份识别制度。

3、对有高度风险的住院患者，科室进行风险评估、悬挂警示标示并进行监控，护理部不定时督查。

4、护理安全监控组对科室风险事件进行监控，督查护理防范措施落实情况。

5、做好专科患者：重症监护室与病房、急诊与病房、手术室与病房、手术室与重症监护室的病人交接管理。

(七) 规范护理文件的书写，减少安全隐患：

- 1、组织护理文件书写标准尤其是护理记录单书写培训。
- 2、护理部—科室二级质控，科室执行护士长—质控员—护士三级护理文件质量控制。
- 3、规范护理交班报告。

一、提高认识，增强责任感。

- 1、院领导兼 职妇幼工作成员、妇产科人员专职。
- 2、逐渐完善妇产科硬件设施；配合妇产科医生与有关部门的沟通；建立新的网络，并保持良好的关系。
- 3、与村医签定责任书，保证基础资料的真实性，准确性。

二、孕产妇系统管理。

- 1、每月8号各村上报孕产妇及儿童(包括流动孕妇及儿童)人口信息，力争准确。
- 2、每月8号各村医上交孕产妇资料和其它方面的妇幼资料。
- 3、每月30号到中心医院收取孕产妇系统管理的各类全部资料。

三、学习与监督。

- 1、按时按点参加上级领导单位组织，举办的各类学习和例会，并及时把与会精神和工作任务下传落实。
- 2、医院定时对村医进行培训和工作督导，并有书面记录。
- 3、随时支持配合上级领导单位来我院的指导和督察。

四、加大妇幼宣传。

1、医院及各村及时对妇幼政策进行宣传，每村永久性宣传标语不低于2条。

2、对于孕产妇的咨询，各村专干要做到科学准确不推不拖。

一、在科主任及护理部的领导下，全面负责产房的行政管理和护理质量管理工作。

二、按护理部及产科质量管理要求，负责制订护理工作计划并组织实施，定期或不定期督促检查各项规章制度，各班岗位职责以及各项护理技术操作规范的执行落实情况，并及时总讲评，不断提高护理质量。

三、根据产房的工作任务和助产士的具体情况，优化护理力量的组合，进行科学合理的排班，制定各班岗位职责。

四、组织业务学习和专业技能的培训，定期提问或采用其它形式考核，并做好奖惩考核工作。

五、督促所属人员严格执行消毒隔离及无菌操作，按计划和要求定期进行产房无菌区域的空气、物品和工作人员手的细菌培养，并鉴定消毒效果。

六、及时传达护理部的工作要求，督促、指导产房各项工作，主持晨会，了解中夜班工作情况，不定期检查中、夜班、节假日的工作情况。

七、参加并组织危重患者的抢救工作以及疑难、危重病例的讨论，了解各级医生对护理工作的要求。

八、做好产房内各类物品、仪器及急救用品的管理工作，指定专人负责，保证供应并定期检查，做好记录。

九、协调本科室工作人员与医生、工勤人员及其他科室人员之间的工作关系，相互沟通情况，及时取得支持和配合。

一、加强学习、拓展知识面，提高专业素养和专科技能

1、制作专科护士培训学习课件，并于本月底和同事共同学习探讨，取长补短。

2、在产妇自由体位分娩中，第二产程首选尝试夸张截石位。

3、倡导大家通过阅读资料、查看视频等方法了解学习水中分娩的相关知识。

4、制作产房急救抢救盒，提高抢救成功率。

5、与新理念接轨，倡导自然分娩，保证母婴安全的情况下降低初产妇会阴侧切率，努力达到经产妇零侧切，提高疤痕子宫顺产率。

6、进一步掌握娴熟的产程处理、接生、新生儿窒息抢救、新生儿护理要点，深化护理技术训练，增强过硬的技术本领，程度降低产妇分娩的风险。

学等方法进行学习，丰富自己的专业知识，同时要学以致用，及时的把学到的技术和方法应用于临床护理。

二、加强沟通、用心服务，切实提高服务质量

1、鼓励产妇夫妇给医院工作人员写信或“分娩计划”介绍自己并表达所关心的问题、担心、偏好以及选择的护理方式。

2、加强产妇的生活护理和心理需求，提醒产妇提前准备分娩用物，以免家属手忙脚乱。

3、注重收集护理服务需求信息，通过实施48小时回访制度获

取产妇的需求及反馈信息，协助护士长提出改进措施，从思想上、行动上做到真正的主动服务，把“用心服务，创造感动”的服务理念运用到实际工作中。

4、深化亲情服务，提高服务质量，规范护理操作用语，提升护患沟通技能，树立良好的职业形象。

5、通过自身一言一行，切实拉近护患距离，努力做到“想在患者需要之前、做在患者开口之前”，着力打造“市立医院产科”这张金子招牌。

1. 加强护士在职教育，提高护理人员的综合素质

1. 1按护士规范化培训及护士在职继续教育实施方案抓好护士的“三基”及专科技能训练与考核工作。

1. 1. 1重点加强对新入院护士。聘用护士。低年资护士的考核，强化她们的学习意识，护理部工作计划上半年以强化基础护理知识为主，增加考核次数，直至达标。

1. 1. 2基本技能考核：属于规范化培训对象的护士，在年内16项基本技能必须全部达标，考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次，理论考试二次。

1. 1. 3加强专科技能的培训：各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划，每年组织考试. 考核2—3次，理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试，要求讲究实效，不流于形式，为培养专科护士打下扎实的基础。

1. 1. 4强化相关知识的学习掌握，组织进行一次规章制度的实际考核，理论考试与临床应用相结合，检查遵章守规的执行情况。

1. 2更新专业理论知识，提高专科护理技术水平。随着护理水

平与医疗技术发展不平衡的现状，各科室护士长组织学习专科知识，如遇开展新技术项目及特殊疑难病种，可通过请医生授课。检索文献资料。护理部组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时，有计划的选送部分护士外出进修，学习，提高学术水平。

1.3加强人文知识的学习，提高护士的整体素养。组织学习医院服务礼仪文化，强化护士的现代护理文化意识，先在护士长层次内进行讨论，达成共识后在全院范围内开展提升素养活动，制定训练方案及具体的实施计划。安排全院性的讲座和争取派出去。请进来的方式学习护士社交礼仪及职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动，利用“5·12”护士节期间掀起学礼仪，讲素养的活动月，组织寓教于乐的节日晚会。

2.加强护理管理，严谨护士长工作计划，提高护士长管理水平

2.1年初举办一期院内护士长管理学习班，主要是更新管理理念。管理技巧及护理服务中人文精神的培养，当今社会人群对护理的服务需求，新的一年护理工作展望以及护士长感情沟通交流等。

2.2加强护士长目标管理考核，月考评与年终考评相结合，科室护理质量与护士长考评挂钩等管理指标。

2.3促进护士长间及科室间的学习交流，每季组织护理质量交叉大检查，并召开护士长工作经验交流会，借鉴提高护理管理水平。

3.加强护理质量过程控制，确保护理工作安全有效

3.1继续实行护理质量二级管理体系，尤其是需开发提高护士长发现问题，解决问题的能力，同时又要发挥科室质控小组的质管作用，明确各自的质控点，增强全员参与质量管理的

意识，提高护理质量。

3.2建立检查，考评，反馈制度，设立可追溯机制，护理部人员经常深入各科室检查。督促。考评。考评方式以现场考评护士及查看病人，查看记录，听取医生意见，发现护理工作的问题，提出整改措施。

3.3进一步规范护理文书书写，从细节上抓起，加强对每份护理文书采取质控员—护士长—护理部的三级考评制度，定期进行护理记录缺陷分析与改进，增加出院病历的缺陷扣分权重，强调不合格的护理文书不归档。年终护理文书评比评出集体第一，二，三名。

3.4加强护理过程中的安全管理：

3.4.1继续加强护理安全三级监控管理，科室和护理部每月进行护理安全隐患查摆及做好护理差错缺陷。护理投诉的归因分析，多从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，应吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究护士长管理及个人的有关责任。

3.4.2严格执行查对制度，强调二次核对的执行到位，加强对护生的管理，明确带教老师的安全管理责任，杜绝严重差错及事故的发生。

3.4.3强化护士长对科室硬件设施的常规检查意识，平时加强对性能及安全性的检查，及时发现问题及时维修，保持设备的完好。

4.深化亲情服务，提高服务质量

4.1在培养护士日常礼仪的基础上，进一步规范护理操作用语，护患沟通技能。培养护士树立良好的职业形象。

4.2注重收集护理服务需求信息，护理部通过了解回访卡意见。与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时的提出改进措施，同时对护士工作给予激励，调动她们的工作积极性。

5. 做好教学科研工作

5.1指定具有护师以上职称的护士负责实习生的带教工作，定期召开评学评教会，听取带教教师及实习生的意见。

5.2各科护士长为总带教老师，重视带教工作，经常检查带教老师的带教态度。责任心及业务水平，安排小讲课，了解实习计划的完成情况，做好出科理论及操作考试。

护理小组工作计划篇三

组长：郭焰

成员：赵雪莲、张丽、徐芳、龚爱华、张静荣、杨芳

1、提高全院护理人员对压疮预防的认识及处理技能，减少院内压疮的发生率。提高压疮的治疗效果。

2、为患者提供规范的造口周围的皮肤护理，减少并发症的发生。

3、培养伤口专科护士1名。

1、自愿参与伤口护理管理工作。

2、在全院培训普及伤口护理知识。

3. 开展实施伤口护理会诊工作

4、负责监督、指导全院临床科室伤口护理工作

5、收集有关伤口护理方面信息如文字资料、图片信息，及时向临床科室传播。负责监督、指导全院临床科室伤口护理工作，提高我院伤口护理质量。

1、伤口护理小组对肠造口、压迫性溃疡、实行24小时上报，伤口护理小组在24小时内对伤口作出评估，协助制定护理措施，督促落实，每周进行效果评价。

2、伤口护理小组积极收集最新伤口护理方法，在临床工作中探索性应用。

3、以压疮的预防及护理为中心点，带动其他伤口护理的规范化管理。院压疮、肠造口并发症的治疗资料，为临床治疗护理提供可行性方法。

5、积极总结经验，每半年进行一次工作总结，不断完善伤口护理小组的工作。

存在的不足：

1. 糖尿病护理小组成员具体的管理办法以及糖尿病会诊、查房制度有待进一步完善。

2. 没有组织建立完善的糖尿病护理小组网络体系。

3. 小组成员的理论功底需要不断提高。

护理小组工作计划篇四

1、制作专科护士培训学习课件，并于本月底和同事共同学习探讨，取长补短。

- 2、在产妇自由体位分娩中，第二产程首选尝试夸张截石位。
- 3、倡导大家通过阅读资料、查看视频等方法了解学习水中分娩的相关知识。
- 4、制作产房急救抢救盒，提高抢救成功率。
- 5、与新理念接轨，倡导自然分娩，保证母婴安全的情况下降低初产妇会阴侧切率，努力达到经产妇零侧切，提高疤痕子宫顺产率。
- 6、进一步掌握娴熟的产程处理、接生、新生儿窒息抢救、新生儿护理要点，深化护理技术训练，增强过硬的技术本领，程度降低产妇分娩的风险。

学等方法进行学习，丰富自己的专业知识，同时要学以致用，及时的把学到的技术和方法应用于临床护理。

二、加强沟通、用心服务，切实提高服务质量

- 1、鼓励产妇夫妇给医院工作人员写信或“分娩计划”介绍自己并表达所关心的问题、担心、偏好以及选择的护理方式。
- 2、加强产妇的生活护理和心理需求，提醒产妇提前准备分娩用物，以免家属手忙脚乱。
- 3、注重收集护理服务需求信息，通过实施48小时回访制度获取产妇的需求及反馈信息，协助护士长提出改进措施，从思想上、行动上做到真正的主动服务，把“用心服务，创造感动”的服务理念运用到实际工作中。
- 4、深化亲情服务，提高服务质量，规范护理操作用语，提升护患沟通技能，树立良好的职业形象。
- 5、通过自身一言一行，切实拉近护患距离，努力做到“想在

患者需要之前、做在患者开口之前”，着力打造“市立医院产科”这张金子招牌。

护理小组工作计划篇五

护理工作的服务最终体现于保障患者的生命安全，根据医院质量管理“质量、安全、服务、费用”的要求，质量管理必须贯穿于护理工作的始终，因此必须紧紧围绕质量这条主线，根据医院及护理工作计划，制定本计划：

我院实行院长护士长领导下的质量管理监控，落实护理质量的持续改进，全面落实质控前移，加强专项质控，落实纠纷缺陷管理，实施安全预警管理，继续小组活动的开展。

（一）进一步完善护理质量标准与工作流程。

1、结合临床实践，不断完善质控制度，进一步完善护理质量考核内容及评分标准，如、基础护理、消毒隔离、护理文件的书写，供应室、手术室护理质量等。病房管理、基础护理、特、一级护理、消毒隔离、护理文件的书写、急救物品管理、护理安全管理等，，每月进行护理质量考核并进行分析，制定相应的整改措施。

2、护士长随时进行监督及时纠正护理工作中存在的问题，对问题突出的在晨会上进行通告，让护士知道存在的问题及解决的方法。

3、每月定期对各种物品及药品，急救车进行检查，及时发现过期物品及药品。以保证医疗护理安全。

（二）建立有效的护理质量管理体系，培养一支良好的护理质量管理队伍

1、发挥护理质量监控小组的作用，注重环节质控和重点问题

的整改效果追踪。实行平时检查与季度检查相结合，重点与全面检查相结合的原则。护理部每月质控小结评分一次，提出解决办法。

2、加大落实、督促、检查力度，注意对护士操作流程质量的督查。抓好三级质控管理，做到人人参与，层层管理，共同把关，确保质量，充分发挥护理质控员的工作，全员参与护理管理，有检查记录、分析、评价及改进措施。

3、完善护理质控管理委员会制度，职责，对护理存在的疑难问题进行讨论、分析、提出有效的整改措施。

4、加强对护理缺陷、护理纠纷的管理工作，坚持严格督查各工作质量环节，发现安全隐患，及时采取措施，使护理差错事故消灭在萌芽状态。护理部对护理缺陷差错及时进行讨论分析。

5、加强医疗护理法律法规的培训，以提高护理人员的法律意识，依法从护，保护病人及护士的自身合法权力。

6、建立并健全安全预警工作，及时查找工作中的隐患，并提出改进措施。

7、每日对护理文件书写进行检查，出院病历由主班护士初审，护士长最后复审后交病案室。

8、加强护理人员正规操作，并进行考核。及时发现操作中存在的问题并及时纠正。