

# 强基培训计划 数学强基培训心得(通用9篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 强基培训计划篇一

十分有幸参加了本次江苏省新课标小学数学教师网络培训，本人认真研读了《义务教育课程标准》（2022年版），开阔了视野，有了全新的全面的体验。《课标》修订中在继承我国数学教育注重“双基”传统的同时，突出了培养学生创新精神和实践能力，提出了使学生理解和掌握“基本的数学思想和方法”，获得“基本的数学活动经验”。

数学思想方法是学生认识事物、学习数学的基本依据，教学中渗透数学思想方法可以使学生自觉地将数学知识转化为数学能力，最终通过自身的学习转化为创造能力。数学活动经验需要在“做”的过程和“思考”的过程中沉淀，在数学学习活动中逐步积累。

在教学中教师首先要重观察、重操作，丰富学生的表象，积累体验性经验。其次要注重结合具体的学习内容，设计有效地数学探究活动，使学生经历学生的发生发展过程，从而积累数学的基本活动经验。下面本人就结合小学数学的日常教学进行浅谈。

例如，数轴的认识，可以设计这样一个活动：全班分为三个大组分列排好，第一位同学举一个箭头代表方向，任意指定某位同学作为原点位置，把0写在大卡片上，挂在相应的同学的胸前。各人代表数轴上不同的整数点。由教师发出-3，1、

大于2的数等指令，符合教师指令的同学要举手，比赛各个小组的正确性高低。学生通过扮演实数，合作成数轴这一游戏，既掌握了知识，对数轴的数和点有了深刻的了解，又体验到学习数学的快乐。

再如，在教学圆的面积这节课时，本人先引导学生回忆平行四边形，三角形，梯形面积公式的推导过程，教师配合演示，给学生视觉的刺激。整个过程不是仅仅为了回忆，而是通过这一环节，渗透一种重要的数学思想，那就是转化的思想，引导学生概括出：新的问题可以转化成旧的知识，利用旧的知识解决新的问题。从而推及到圆的面积能不能转化成以前学过的平面图形？如果能，我们可以很容易发现它的计算方法了。让学生明白可以用剪拼法把圆转化成近似的长方形求面积的方法，从而获得新知。这样发挥了知识的迁移作用，促进知识内化，使学生不仅长知识，而且长智慧。

多让学生参与一些数学活动的体验，远比我们老师口头说教的效果好得多，所以，我认为我们老师应给学生提供有价值的数学活动，这是获得基本活动经验的前提和核心。没有经历数学活动，就谈不上获得数学活动经验。

## 强基培训计划篇二

### 第一段：引言（200字）

辅警作为维护社会治安、保障人民安全的重要力量，不仅需要掌握执法知识和技能，更需要具备扎实的基础和坚定的信念。辅警强基固本意味着在学习和经验中不断充实自己，并坚守职责、勇于担当。本文将以此为主题，探讨辅警强基固本的心得体会。

### 第二段：学习铸就忠诚与专业（300字）

辅警的第一要务就是在学习中铸就忠诚与专业。我始终相信，

只有通过不断学习和提高自己的法律知识和执法技能，才能更好地履行执法职责。在接受培训和学习过程中，我积极参与课堂讲解，自觉完成作业，努力将理论知识与实际工作相结合。同时，我也经常参加集中性训练和模拟演练，通过实践形成自己的执法思维和工作方法。这种不断学习的过程不仅让我不断提升自己的专业水平，也使我在执法过程中能够更从容自信地应对各种复杂情况。

### 第三段：诚实守信树立良好形象（300字）

辅警的诚实守信是坚实的基础。作为一名辅警，必须有一颗真诚、待人友善的心，并将诚实守信作为行为准则。在工作中，我始终坚持遵守纪律，严守执法规范，做到了光明磊落，不偏不倚。在日常工作中，我坚持向公众提供真实、准确的信息，与群众保持积极互动，树立了良好的辅警形象。只有通过诚实守信，辅警才能得到社会的认可和尊重，才能更好地完成自己的工作职责。

### 第四段：责任担当践行使命（300字）

作为辅警，心中必须有明确的使命感。我时刻牢记着自己的职责，以保障人民安全、维护社会稳定为己任。在工作中，我经常主动承担重要任务和责任，积极参与各类执法行动和处置突发事件。我明白，责任不能推诿，只有主动担当起自己的工作职责，才能真正发挥应有的作用。在日常工作中，我对每一个案件、每一名执法对象都采取认真细致的态度，保障了人民安全，维护了社会治安。

### 第五段：持之以恒追求卓越（200字）

辅警强基固本的过程是一个持之以恒追求卓越的过程。为了不断提升自己，我积极参加各类培训和进修课程，不断拓宽自己的知识面和技能，以更高的目标来激励自己。同时，我也善于总结工作经验，不断完善自己的方法和技巧，追求卓

越，不断创新。只有坚持不懈地奋斗，才能在辅警这个岗位上取得更好的成绩，更好地完成自己的使命。

结尾：总结（100字）

辅警强基固本，需要学习铸就忠诚与专业，诚实守信树立良好形象，责任担当践行使命，以及持之以恒追求卓越。只有通过这样的不断努力，辅警才能真正成为社会治安保障的中坚力量，为社会的和谐与稳定做出应有的贡献。

（共997字）

## 强基培训计划篇三

近年来，为了提高教育质量、培养更多的优秀人才，各地政府纷纷推行了强基培训项目。作为一位受益者，我参加了一次为期一个月的强基培训班。在这段时间里，我深刻体会到了强基培训对于个人发展的重要性，同时也获得了很多实用的知识和经验。以下，我将通过五段式的文章结构，分享一下我的心得体会。

第一段：培训的目的和意义

强基培训旨在加强学生基础知识的学习和掌握，提高整体学业水平。通过针对性的课程和专门的辅导，学生可以获得更深入的理解和灵活的应用能力，为未来的学业打下坚实的基础。参加强基培训不仅可以提高个人成绩，更是培养了学生的创新能力和问题解决能力，培养了学生全面发展的素养。

第二段：培训的内容和方式

强基培训的内容主要包括数学、语文和英语三个学科。培训班通常由教育专家和经验丰富的老师组成，他们结合教材和学生的实际情况，采用多种方式进行教学，如讲解、讨论、

实例分析等。这样的培训方式不仅提高了学习效果，也使学生在学习中更加积极主动，激发了他们的学习兴趣和学习的动力。

### 第三段：培训的收获和改变

通过参加强基培训，我不仅学到了更多的知识，也培养了自己的学习方法和学习能力。在学习数学时，我通过老师的解题示范和练习，提高了解题思路和数学思维能力；在学习语文时，我通过丰富的阅读和写作训练，提高了语文表达和文字能力；在学习英语时，我通过听力、口语和阅读的训练，提高了英语水平和交流能力。这些收获和改变不仅在课堂上有所体现，也影响了我在其他学科和生活中的表现。

### 第四段：培训的延伸与发展

强基培训不仅是一个阶段性的培训课程，更是一个学习习惯和方法的培养过程。在强基培训之后，我们应该继续保持学习的热情和积极性，不断拓展自己的知识面和能力。可以通过参加各种学习讲座、培训班和科研活动来提高自己的综合素质和学习水平。同时，培训的收获可以与他人分享，通过辅导他人来巩固自己的知识。只有不断地学习和实践，才能使自己的强基培训取得更好的效果，并为未来的学习和发展打下更加坚实的基础。

### 第五段：个人体会和建议

个人参加强基培训的体会是积极的，但我也意识到有一些改进的空间。在培训中，由于时间紧张和内容繁多，有时课堂进度过快，学生的理解和消化能力有限，导致有些知识掌握得不够扎实。因此，我建议在培训中应该更注重学生的个性和差异化教学，适度调整课程安排和难度，使每个学生都能够得到更好的学习效果。

总结起来，参加强基培训是一个值得推崇的选择。培训的目的明确，内容丰富，方式多样，能够提高学生的学习成绩和学习方法，为未来的学习和发展打下坚实的基础。但同时也需要注重个性发展和差异化教学，使每个学生都能够得到更好的帮助和成长。希望通过强基培训，每个学生都能成为一个全面发展、有思想有创意的优秀人才。

## 强基培训计划篇四

和自主招生相似，强基计划院校每年三月份会陆续发布强基计划招生简章。

### 2、学生网上报名

高校发布招生简章后，考生可登录高校官网查询自己是否符合报考条件，确认自己满足高校报考要求后，便可直接在网上进行报名。

考生报名的过程普遍在四月份完成。

### 3、高校确定入围名单

各省级招生机构将在6月25日前将学生的高考成绩送到强基计划院校手中，强基计划院校将在6月26日前确定强基计划学生入围名单。

### 4、高校组合学生考核

各高校将在7月4日前陆续组织学生进行高校考核。高校考核一般分为三个环节，面试、笔试、体育测试。

强基计划是教育部为国家招收培养科研人才的计划招生项目，主要招收对象也都是学霸级人物。

所以强基计划高校考核环节的难度肯定不会小，具体可以参考从前的自主招生。相比于高考，强基计划高校考核的范围和层次应当会更宽更广。

跟普通高考生相比，竞赛生在这个环节会比较占有优势。

## 5、确定录取名单

强基计划院校将考生的高考成绩、综合素质测评情况、高校考核成绩按照一定比例合成综合成绩，并由高到低依次录取。

各高校规定各项成绩所占比例不尽相同，最终标准应当以高校官网发布的强基计划招生简章为准。原则上高考成绩在综合成绩中的占比不得低于85%。

## 自主招生与强基计划的区别

### 一、选拔定位不同

#### 1、自主招生

自主招生主要选拔“具有学科特长和创新潜质的学生”。

#### 2、强基计划

强基计划主要选拔“有志于服务国家重大战略需求且综合素质优秀或基础学科拔尖的学生”。即将选拔两类群体，主体是高考成绩优异的学生，另外是少数在某个领域具有突出才能的“偏才怪才”。

### 二、招生专业不同

#### 1、自主招生

自主招生没有限定高校招生专业范围。

## 2、强基计划

强基计划突出基础学科的支撑引领作用，由有关高校结合自身办学特色，重点在数学、物理、化学、生物及历史、哲学、古文字学等相关专业安排招生。

## 三、入围高校考的依据不同

### 1、自主招生

自主招生入围高校依据主要是考生的申请材料，申请条件就是奖项。

### 2、强基计划

强基计划的入围高校依据主要是考生高考成绩，极少数在相关学科领域具有突出才能和表现的考生，有关高校可制定破格入围高校考核的条件和办法，并提前向社会公布。

## 四、录取方式不同

### 1、自主招生

自主招生采取降分录取的方式，最低可降至一本线。

### 2、强基计划

强基计划将考生高考成绩(不低于85%)、高校综合考核结果和综合素质评价等折算成综合成绩，从高到低顺序录取，体现对学生更加全面的考查。

## 五、培养模式不同

### 1、自主招生

相关高校对自主招生录取的学生在培养方式上没有特殊安排。

## 2、强基计划

强基计划录取的学生将实行小班化、导师制，并探索本一硕一博衔接的培养模式，畅通学生成长发展通道，实现招生培养良性互动。

### 强基培训计划篇五

基础学科招生改革试点，也称强基计划，是教育部开展的招生改革工作，主要是为了选拔培养有志于服务国家重大战略需求且综合素质优秀或基础学科拔尖的学生。

自主招生取消，强基计划接力，强基计划立足于国家重大战略需求，招收综合素质优秀或基础学科拔尖的学生，且学生需要有牺牲奉献精神。

根据教育部发布通知说明，强基计划主要选拔培养有志于服务国家重大战略需求且综合素质优秀或基础学科拔尖的学生。聚焦高端芯片与软件、智能科技、新材料、先进制造和国家安全等关键领域以及国家人才紧缺的人文社会科学领域，由有关高校结合自身办学特色，合理安排招生专业。要突出基础学科的支撑引领作用，重点在数学、物理、化学、生物及历史、哲学、古文字学等相关专业招生。建立学科专业的动态调整机制，根据新形势要求和招生情况，适时调整强基计划招生专业。

考生申请报名：符合生源所在地当年高考报名条件以及强基计划招生学校报考条件的考生，由本人提出申请，按高校招生简章要求进行网上报名。省级招生考试机构要对本地报名考生的高考报名资格进行严格审核。

强基计划的利与弊分别是什么

## 1强基计划的优势和劣势

优势：

### 1. 很大程度上提升了公平性

强基计划中的高考成绩占综合成绩的85%以上就很大程度上保证了公平性。高考成绩是参加强基计划的入场券，并且高校考核过程是实行全程录像录音的，拥有完善的监督举报机制，全程实行公开透明化。

### 2. 给了普通学生机会更多

据统计，清北自主招生进去的人数占总人数的70%，只有30%的人是通过裸分进去，所以录取分数线非常的高，基本上省里前100才有戏。现在自主招生取消，强基计划实行，参与强基计划的院校规模缩小，普通学生就有更多机会进去。

### 3. 前程无忧

国家为强基计划的学生安排的道路是科研精英方向，这些同学只需要顺着国家安排的道路走下去，日后估计也是从事各类科研机构，为国家科研事业做贡献。

### 4. 有破格录取的可能

原自主招生计划中，录取的分数不可低于一本线，假设没有过一本线还在竞赛中拿了奖，也会与进入双一流高校说拜拜。但是“强基计划”就避免了这一局面，并且国家队、金牌之类的也有可能有机会通过“强基计划”进入较好的高校。

### 5. 对于基础专业的扶持

强基计划重点在数学、物理、化学、生物及历史、哲学、古文学等相关专业进行招生，这些都属于基础但不热门的专业，

这对基础专业的发展和喜欢这些专业的同学都是有利的。

劣势：

## 1、强基计划招生专业太冷门

强基计划的主要目的是为国家培养基础学科人才，其主要招生专业也是在基础学科，如数学、物理、生物、历史、哲学等相关专业。与近几年大火的经济类、管理类、计算机等专业相比，以上专业听上去就很冷。

而且强基计划学子入学后不能转专业，要么老老实实学四年，要么退学复读，同学们报考前一定要慎重。

## 2、志愿填报

强基计划志愿在普通高考志愿和提前批志愿之前，一旦报考强基计划志愿，就不能再报考后面的提前批志愿和一批志愿了。如果同学们填报强基计划志愿被提前锁单，那么后面有更合适的志愿也无法填报了。

所以填报强基计划志愿时一定要慎重。

## 2021强基计划招生对象

招生对象一般分为以下两类：

第一类：综合素质优秀；

第二类：基础学科拔尖。

具体报名条件详见试点高校简章。

## 强基计划报名注意事项

高校简章一般要求不得兼报多所高校。

需注意部分高校有分省招生计划，请仔细阅读简章。

## 强基培训计划篇六

辅警是维护社会治安稳定的重要力量，也是基层警务工作的重要组成部分。作为辅警，我们需要不断强化自身的基础，巩固自己的本领，为履行好维护社会安全的职责提供有力的保障。在这个过程中，我有了一些心得体会。

### 第二段：提高自我素质

作为辅警，首先要提高自己的素质，不断增强自信心。只有具备较高的自我素质，才能够更好地履行自己的职责。为此，我们要注重学习，参加各种培训和学习活动，提升自己的综合能力。同时，我们还要注重修身养性，树立正确的价值观，坚定正确的道德信念，不断提高自己的个人道德修养。

### 第三段：提升专业技能

辅警是基层警务工作的一线力量，需要掌握一定的专业技能。因此，我们要积极参加培训，不断提升自己的专业技能水平。只有掌握了执法技能和相关法律法规的知识，才能够更好地开展工作。除了参加培训，我们还要注重实践，亲自参与各项工作，积累经验，提高自己的实践能力。

### 第四段：注重与群众沟通

作为辅警，与群众的沟通是非常重要的。只有与群众保持良好的沟通，才能够更好地了解他们的需求和问题。因此，我们要注重与群众建立良好的关系，关心他们的生活和工作，帮助他们解决实际问题。同时，我们还要耐心倾听群众的意见和建议，及时传达给相关部门，为他们争取权益，提高群

众的满意度，增强群众对警方工作的信任感。

## 第五段：坚守初心使命

作为辅警，我们应该时刻牢记自己的初心和使命，时刻保持警务工作的本色和特点。我们要始终坚守法律底线，严格履行法律职责，维护社会和谐稳定。同时，我们要注重榜样作用，努力做一名优秀的辅警，以身作则，带动身边的人一起进步。

## 总结

作为一名辅警，我们要注重提高自身素质和专业技能，与群众建立良好关系，坚守初心使命，时刻保持警务工作的本色和特点。只有不断强化自身的基础，巩固自己的本领，才能够更好地履行我们的职责，为社会治安稳定和人民安宁作出更大的贡献。

# 强基培训计划篇七

## 第一段：引言（120字）

辅警是维护社会治安的重要一环，辅警强基固本是提高整体工作水平的关键。在长期的工作中，我深刻体会到强基固本对于辅警个人和整个队伍的重要性。本文将从加强学习、严守纪律、强化技能、注重积累和团结协作五方面进行阐述。

## 第二段：学习（240字）

加强学习是提升辅警队伍综合素质的关键。只有具备了专业知识和法律法规方面的素养，辅警才能更好地履行自己的职责。我始终坚持学习新知识、新技能，通过参加各类培训和学习班提升自己的能力。同时，我也积极向同事请教经验，不断从实践中总结，加深对工作的理解。通过不断学习，不

断充实自己，我相信我的工作能力会更上一层楼。

### 第三段：纪律（240字）

严守纪律是辅警职业道德的核心。作为辅警，必须严守纪律，不违反法规和岗位职责，做到忠诚、敬业、廉洁。在实际工作中，我始终牢记自己的职责和使命，不以私人利益为重，对待每一个案件都严以律己。同时，我在工作纪律的执行上严格要求自己，不以个人情绪干扰正常工作秩序。只有自己以身作则，才能在工作中得到他人的尊重和信任。

### 第四段：技能（240字）

强化技能是提升综合工作能力的关键。作为辅警，必须具备扎实的技能，不断提高自己的反应能力和处置能力。我积极参加各类演练和培训，提升反应速度、增强应变能力，锻炼自己在面对突发情况时的应对能力。同时，我也注重学习各种新型犯罪手段和作案手法，通过分析案例和经验，提高识别和摸排犯罪嫌疑人的能力。只有不断提升技能，才能更好地履行职责，为人民群众创造更安全的社会环境。

### 第五段：积累与团结（360字）

注重积累和团结是巩固辅警队伍战斗力的关键。在工作中，我不断积累经验，总结失败与成功，并以此作为自己的宝贵财富。同时，我也积极与同事交流，分享自己的心得体会，通过互相学习和帮助，共同进步。团结一心、协作配合是我们队伍的共同信念，只有团结才能战胜各种困难和挑战。在工作中，我时刻保持与队友的密切沟通，并且提供帮助和支持。通过我们团结一致的努力，我们的队伍不断发展壮大。

### 结尾（120字）

在我日复一日的工作中，我深刻体会到辅警强基固本的重要

性。只有在学习、纪律、技能、积累和团结这五个方面不断努力，才能更好地履行自己的职责，为人民群众提供更加优质的服务。作为一名辅警，我将继续不懈地努力，不断提升自己的素质和技能，为实现社会的和谐与稳定贡献自己的力量。

## 强基培训计划篇八

强基培训是指教育界为了提升学生的基础知识和能力而进行的全面培训项目，其目的是加强学生的基础知识储备，提高学习成绩和综合能力。我参加了学校组织的强基培训，并获益良多。在强基培训的过程中，我理解到了基础知识的重要性，并且掌握了一些学习方法和技巧，让我更加自信地面对学习和考试。

### 第二段：认识基础知识的重要性

在强基培训的过程中，我逐渐认识到基础知识对于学习的重要性。小学、初中阶段积累的基础知识不牢固，往往会对高中学习产生负面影响。在培训班上，老师们强调了基础习题的重要性，并通过详细的讲解和大量的练习帮助我们巩固基础知识。在以往学习中，我总是忽视细节，只注重总结，对于一些基础知识只是了解片面，但通过强基培训，我意识到要将知识点完全掌握，需要详细理解每个步骤，才能在日后的学习中熟练运用。

### 第三段：学习方法的改善

除了提醒基础知识的重要性，强基培训还教会了我一些学习方法和技巧。在培训班上，老师们教会我们如何高效记忆，如何合理安排时间和如何进行有效的复习。在培训期间，我积极实践老师教给我的学习方法，并发现了其的有效性。在强基培训的过程中，我触发了学习的兴趣，并且学会了如何调整自己的学习方法以适应不同的学科和内容。这些学习方

法和技巧的改善让我在以后的学习中受益匪浅。

#### 第四段： 成绩的提高

强基培训的最终目的是提高学生的学习成绩和综合能力。在强基培训中，老师们不仅讲解了基础知识，还进行了大量的练习和抽测，帮助我发现和纠正了自己的错误。通过不断的联系和训练，我逐渐提高了自己的成绩，并且更加自信地面对学习和考试。强基培训的成绩提高不仅让我对自己的学力更有信心，还让我看到了通过努力可以获得果实的道路。

#### 第五段： 总结

通过参加强基培训，我意识到基础知识的重要性，并且学会了一些学习方法和技巧。强基培训的成绩提高让我更加自信地面对学习和考试。强基培训不仅是对基础知识的强化，更是对学习态度和学习方法的培养。我相信通过持续不断的努力和学习，我一定可以取得更好的成绩和更高的进步。

## 强基培训计划篇九

李志强—这个生于1962年的人，在他整40岁时，不声不响地接手了首次出现净亏损2362万元的清华紫光股份有限公司（下称紫光），担任总裁。然而，一年后，中国电子信息产业发展研究院[ccid]对it业界进行大盘点，紫光老牌业务扫描仪再夺榜首，龙头产品笔记本销售额也是“高高在上”；两年后，刚刚上市一年多的紫光电脑，竟然一跃进入前十位，成为pc业界“一匹最黑的黑马”；三年后，紫光更是活力无限，从李志强当年接手的14亿元，一下子飞跃到了30.9亿元。

李志强的办公室在清华大学东门外的紫光大厦。4月12日，当《中国经济周刊》记者来到他位于9层的办公室里，深感这里的与众不同。就拿办公室外面那间仅30多平米的小房间来说，与其说是会客室，倒不如说它更像是一间紫光四射的“丰功

伟绩展览厅”一屋里一大半的空间，都被大大小小的荣誉牌、金杯、奖状所占据，看得人只觉“金光灿灿”。

然而，面对记者，李志强没有大侃这些“丰功伟绩”的由来，他与记者的话题从“和谐”开始。

### “四板斧”治“富贵病”

清华紫光净亏2362万元的“遭遇”让李志强至今“耿耿于怀”——这个曾经以每股11.75元上市，后来一跃成为中国股市每股高达106元的“百元股王”，由于快速发展产生了很多“富贵病”：在内部管理上，清华系人员近亲繁殖矛盾丛生，传统国有企业粗放式经营的“沉痾积弊”积重难返；在外部环境上，整个it行业遭遇严冬，由高速增长转为缓慢扩容；加上会计核算制度的变化……总之，那时的清华紫光“时运不济”。

扭亏的突破口究竟在哪里？紫光怎样才能有新活力？李志强天天思考这样的问题，终于有一天，仿佛醍醐灌顶般的悟出“变革”两字。“从外表看，变革也许会带来若干矛盾、冲突，但是，从本质上看，变革与‘和谐’决不是一对天生的矛盾。”

“企业和人一样也会生病，比如，人有近视眼，企业也会‘短视’——一只注重眼前的赚钱贸易，倒点小东西捞点小钱；人有肝硬化，企业也有——资产质量越来越差，造血排毒功能也越来越差；人有败血症，企业也有，如果管理不善，跑冒滴漏，资产流失的例子也很多。正是由于管理的多层次，才造成了我们企业反应的迟钝。面对这些病症，我们能做的就是‘瘦身’！”因此，李志强接手紫光后，迅速将职能部门减员一半，把所有下岗人员放到一线去，以充实第一线的作战能力。在“动大手术”时，李志强没有忽略人与人之间的关系和谐。他鼓励部下去充电，紫光在最艰难的时期，员工的淘汰率也没有超过6%。

随着紫光业务量的增加，库存管理、销售管理等一系列问题也开始浮出水面。紫光在各地都有子公司，这些公司在当地类似一级分销商，产品要先给他，再由他下发到下面。子公司过多，造成了紫光效率低下以及管理上的繁琐。为了根治这些“病”，李志强砍了“四板斧”。第一，在销售上，把子公司管理模式变成了平台式管理模式，将利润中心变成成本中心，把利益让给代理商以及最终的消费者；第二，在回款上，要求各点必须把所有款项当天结回北京总部，这样，就把原先一个个独立的经济实体、独立的利润中心，变成了现在的交易平台，“诸侯”变成了“省长”；第三，在网络上，为了防止谎报军情、做假账，他引进了第三方物流系统，库存由第三方管理，这样，就消灭了“亲朋好友关系户”的“提前透购预支”，打消了内外勾结的危险性。第四，在考核上，不看你的规模，主要考核你的现金流—你赚的钱是不是能真的流进公司腰包里。不然，就是“库存”再多，没有形成真正的利润，也只能算是“死血”。

，清华紫光终于实现了第三个10亿元的跨越。第一个跨越用时，第二次用时2年，第三次仅用1年。

### 不想“撑死”就“瘦身”

李志强出生在三年大饥荒时期、长在挥拳呼口号年代。但是，在他身上看不见一般同龄人心满意足而又无可奈何的“下午茶”心态。面对二三十岁的“青春痘们”咄咄逼人的攻势，还没有产生自己已然是“前辈”的感觉。他的“层次”是要让“和谐”变得多元化。

“要让企业更和谐、更健康，除了应注重人与人的和谐外，还应苦心打造技术、管理、整合这三大核心竞争力的和谐。”李志强对记者说。

“以前的紫光，在把企业做大的号召下，投巨资进入了与主业it无关的一些热门行业，如环保、生物制药、房地产等领域。

但南辕北辙、丢三落四的不和谐发展，让企业亏损那么多。后来，我们真的是在痛苦中反复思考，为什么我们要弄那么多别的行业？人家赚钱我们也能赚钱吗？做企业就应该做自己擅长的。”所以，从此李志强的眼光中别无它物，只剩it。紫光的所有投资都立足于it。像数字医疗、数字传媒这些带有it色彩的改造，就是李志强对it情有独钟后的选择，传统产业融入了it概念数字化，并很快上升到了新的流态领域。

李志强常说：“企业撑死的多，饿死的少，因为一旦有了钱就容易盲目扩张。所以，在专业化、多元化的选择道路上，我们紫光要坚持稳健、和谐地经营。”因此，他在深度挖掘紫光现有业务的基础上，不断整合已有资源，拓展全新的业务。凡是做热门投资，他不光想到的是筹集金钱，考虑更多的是如何提高企业的管理、技术、整合这三大核心竞争力，并力求使四者达到“和谐共振”。

## it手机通吃

，业界人士纷纷惊呼“台式机的微利时代已经来临”，于是人们看到一个又一个企业销声匿迹。而紫光却“不合时宜”的决定进军台式机业务。为了一炮打响，李志强提出“五年保修、三年换机”的售后服务理念。渐渐地，越来越多的上游供应商开始向紫光进行资源倾斜和支持，一大批渠道商也纷纷加盟。

一年多过去了，李志强的努力没有白费。紫光pc走完了同类厂商3—5年的路，在坚持不放账销售的情况下，销量突破16万台，库存周期23天，资金的平均在途时间只有2.5天，被业界人士惊叹为“紫色奇迹”。

管理方面的成功不是最终的成功，“和谐共振”中还有技术这一块。

正当紫光的台式机、笔记本、扫描仪、智能交通、智能楼宇、

渠道分销、医疗电子搞得热热闹闹时，李志强又萌发“巩固优势、整合资源”的新灵感—带领紫光勇闯手机行业。

其实，紫光早在几年前便以研发介入的方式涉足通讯业，紫光还自主研发了unis品牌系列手机，这一品牌系列在港澳台地区更为知名。李志强看到手机行业的群雄厮杀，“新人笑”、“旧人哭”同台上演，他也想扮演一下逐鹿的角色。在紫光的年度总结大会上，李志强信心十足地对他手下的“大将”们说：“时至今日，紫光在手机上已积累了相当的技术和经验，全面开展手机业务的硬件条件已经完全具备。尽管目前国内手机企业的日子举步维艰，但凭借紫光在手机研发领域长远、稳健、和谐的发展步伐，紫光手机发展的前景一定是乐观的。”

当然，李志强也知道紫光的生产基地从“零”做起是不现实的，于是，他同来自台湾的手机生产巨头—仁宝公司—联手在天津建立了紫光海泰手机生产基地。现在，仁宝公司已经向紫光授权100万台手机订单，紫光首批100万台手机将出口海外。同时，紫光还与韩国的手机设计公司深入合作，并且从摩托罗拉揽入100多个精英骨干，以此形成了紫光手机生产的大型团队。下一步，李志强准备今年下半年开始向国家发改委提出申请手机核准制的项目。

采访快结束时，李志强思路突然峰回路转，向记者回味在清华读书时的情景：“那时我每天都要跑一圈圆明园，面对一片废墟，我心灵震撼。那时，国家每天要给我们投入10元教育经费，我每月还拿着25元的助学金；如今，我有了知识、本钱，又有什么理由不去回报祖国的‘恩惠’呢？”（濮婕）

来源：中国经济周刊