

最新教学副校长个人述职报告(模板6篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告的格式和要求是什么样的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

教学副校长个人述职报告篇一

尊敬的领导、各位教职工：

大家晚上好！

车路艰辛。我是后者，但我没有牛的风格伟大，吃得是草挤出的是奶，总是忍受着，默默地奉献着伟大的身躯。然而我却是肩挑重担，默默前行，追寻着真诚为校的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。年，除了年龄增长岁外，我分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！下面我将一年来的工作向大家汇报，请审议。

一、重视学习，不断提高自身修养

个务必和八个坚持、八个反对的要求，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了规定动作。通过学习提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了构建社会主义和谐社会重要性的认识，进一步增强了实践重要思想自觉性和坚定性。

二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，身兼学校工会主席、高三年级主管校级领导，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校低压电网改造工程、抓紧学生食堂改造和扩建工程进度、筹建教师单身公寓、征地筹款，为了迎接一个又一个检查，总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学x生活工作环境，为学校发展保驾护航。

检查外，自己还经常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患；为了从根本上消除用电安全隐患，我和后勤处的同志们一起具体负责实施了学校低压电网改造工程；在自己的亲力亲为下，组织有关人员认真准备和整改，使学校顺利通过了市安监局、市局对我校的安全工作检查，通过了自治区卫生厅、卫生监督所对我校学生食堂卫生监督量化管理级单位的评估。总之，一年中，我时刻关注着学校的安全与稳定，确保了全校师生的平安，保证了学校不发生重大安全责任事故。

为了保证学校低压电网改造工程赶在夏季用电高峰来临之前完成，为了保证学生食堂改造扩建工程能在秋季期开学时投入使用，我和总务处的同志，每天都要到工地上跑几次，督促施工，抓时间，抢进度，保质量。那段时间，在我的生活里已经没有双休日的概念，整整一个暑假，我都为了这些工程而殚精竭虑，没有休息过一天。值得欣慰的是，这两项工程都能按时按质地完成，没有因此而影响学校的工作。

保局筹办了在我校召开的市绿色学校表彰会议，还负责修改了部分学校管理制度。没有做过这方面工作的人也许不知道，搞材料、文字工作，既劳神又伤脑。为做好这些迎检准备工作，我加班加点，白天忙不过，晚上接着干，亲力亲为。

x工作热情，使整个年级形成了优良的教风、学风和浓厚的备考氛围。一年来，我深入教学第一线与教师们一起探讨教学工作、课堂改革等问题，倾听教师对学校教学工作的意见和

建议。全年听课节，与学生谈心人次，帮助他们解决思想、学x等方面的问题，使他们有了较大的进步。

设教工单身公寓、建设学生宿舍楼等决议，争取学校投资多万元建设了教工室内羽毛球、乒乓球馆，完善了教工健身运动场地，继续组织教职工开展了一年一度的排球赛、运动会等文体活动，亲自组织教工排球队员进行训练，参加第届城区学校园丁杯排球赛，男队圆了冠军梦，女队获得了第二名。为了早日动工兴建单身教工公寓，解决青年教师住房困难，我多方活动，协调有关关系，尽快办妥有关手续，想方设法降低工程造价，减轻教师负担。今年新分配到校工作的名大学毕业生，由于上级有关部门未能及时做好人事入编及工资发放工作，使得这部分年轻教师生活无保障，我两次亲自签字，同意他们从学校食堂借钱以解燃眉之急。一年中，我还多次会同学校领导和部分职工探望慰问生病住院的教职工，为他们送去温情厚意。我们的工作得到了上级部门的充分肯定，学校工会年度被工会评为全区工会先进集体。

三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学x□常念紧箍咒，早打预防针，勤注防腐剂，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。多年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。采购额度在元以上的由市政府采购中心组织进行招投标采购，对元额度以下的自主采购坚持同质比价，同价比优，同优比服务的原则进

行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的管家婆。在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

四、不足与问题

在学校安全工作上虽已尽心尽力，但还是出了点问题，作为分管学校安全工作的副校长，我难辞其咎。

教职工说声对不起了！

衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着再苦不能苦别人，再累自己先累的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。

谢谢大家！

述职人□_x

20_年_月_日

教学副校长个人述职报告篇二

在当下社会，报告与我们的生活紧密相连，不同种类的报告具有不同的用途。那么你知道学校副校长个人述职报告怎么写吗？下面是小编为大家精心收集整理为学校副校长个人述

职报告，希望能够帮助到大家。

尊敬的各位领导：

上午好！

海尔集团总裁张瑞敏说过：“什么是不简单？把每一件简单的事做好就是不简单；什么是不平凡？能把每一件平凡的事做好就是不平凡。”作为一名学校中层干部，我认为，不论是做人、做事、做管理，都应当踏踏实实，从实际出发，从大处着手，从小事做起，拒绝浮躁。

我觉得学校中层干部首先应该是一名教师，然后才是管理者。教师是我选择的职业，也许会伴我终身，而中层干部则是人生旅程中的一个站点。19年的教学生涯，有8年在“不务正业”（去教政治了）。面对新课程，我总感觉自己仍是一个新教师，总担心不会教、教不好。在教学一线，我时常提醒自己：“你是个语文教师！你是个‘新’教师！在工作中首先必须把教学常规工作做到位。”因此，我怀着一颗惴惴不安的心，踏踏实实备好课，认认真真组织每一次教学活动，仔仔细细批改作业。幸运的是，在语文组同仁和班主任的大力协助下，本学年我所任教的班级成绩不错。

作为学校的中枢部门，忙碌、琐碎成为校长办公室工作的重要特点。作为办公室负责人，我始终让自己保持健康乐观的工作心态，做到工作态度积极，工作情绪稳定。在管理工作中，我时常提醒自己：“做事不贪大，做人不计小。”因此，本着对学校负责、对每一项工作负责、对每一位教职员负责的态度，扎扎实实做好本职工作，并在实际工作中逐步提高办公室工作的质量。在日常管理工作中注重细节，每做一件事都尽量深思熟虑。“在其位谋其政”，自己职责范围内的事必须不折不扣地做好；接了手的事必须按时、按标准完成；已做完的事情，自己检查认定完全没有错误再上报，尽力把小事做细，努力提高工作效率。

记了几十次会议记录、叫了几百次车接送师生员工等等。幸运的是，到目前为止，我负责的相关工作没有出现责任事故或安全事故。

任职以来我能拥护党的领导，坚持四项基本原则，坚决贯彻执行党的教育方针、政策，忠诚党的教育事业。认真执行国家法律法规，遵守学校规章制度和各项工作规范。待人真诚、宽容。能以一名党员的身份从严要求自己，乐于接受学校的工作安排。能正确处理学校利益、个人利益和他人利益。身体健康，常年坚持出满勤，始终满负荷工作。努力以自然朴素、大方得体的师表形象和高尚的师德修养赢得师生的认可。

在吴圩中学任副校长期间，能够给自己准确定位，认真做好刘言臣校长的助手，协助刘校长开展工作，并入__中学以来我更做到认真虚心地向王永进校长学习，自觉维护校长的权威，尽力做好校长的膀臂；同时向班子成员和其他行政人员学习，和班子成员团结协作，做到“相互补台不拆台”、“同心协力求发展”，严格遵守县教体局关于学校领导干部廉洁自律的规定。

一年来我本着服从大局，立足本职的原则，遇到困难与挑战不埋怨、不报怨，坚持以认真的工作态度与踏实的工作作风树立领导成员的形象。认真地参加班子的学习与交流会，积极为__中学各项工作的正常开展与发展建言献策。在学校的安排下我担任了初三班主任和两个班的数学教学工作，工作中我认真向各位同仁学习，与他们团结合作，共同进取。在班级工作中，我注重抓好学风。初三年级对学生来说是非常重要的，面临中考，同学们的学习任务很重。为此，我组织同学间互帮互学活动，通过活动加强学生之间的协作精神和团体意识。这样既在班级的纪律及常规管理上起到了明显的效果，又使同学之间也能因此养成了团结友爱的习惯，在班级中孕育团结友爱的风气，使班级成为一个大家庭。

加强班级管理，努力培养“真诚、严格、活跃、奋进”的班

集体。选拔和培养好班干部，使之形成坚强的集体核心，班委会成立之后，我尽快的使他们明确自己的职责，大胆放手，把一些具体事务分派下去，建立层次分明的班级管理体系，同时给予定期的指导监督。这样，班干部的工作能力有了很大的提高，更重要的是培养了他们的主人翁意识和责任心。一方面，我通过各种方式让学生在自我意识的基础上产生进取心；注意指导学生如何进行自我管理和自我设计、自我组织活动。另一方面，我有效地利用好每周一的班会课开展一些专题性的活动，例如，学习经验交流会，习惯养成教育等，这些活动大大地促进良好班风的形成。

积极抓好后进生的转化与控辍保学工作。我根据班级后进生的具体情况深入调查摸底，搞清他们所以成为学困生的原因，做到了因材施教，对他们真诚相待，耐心相帮，及时加强心理疏导，让他们认识到自己的价值。以远大的理想激发他们的学习劲头。一个人如果没有理想，就好像大海上一艘迷失方向的船，飘到哪儿算哪儿，没有目标，就没有动力。我积极创造机会对他们进行理想教育。让他们明确了自己的奋斗目标，才会把理想转变成学习、生活的动力。让他们明白实际与理想之间存在的差距，但这差距并非不可逾越，而是可通过自己的努力去跨越。一年过去，我们班没有一名学生流失，中考后全班四十五位同学全部升入高中。

在做好班主任工作同时，我积极提高教学业务水平，努力提升学科教学质量。我认真学习并积极实践杜郎口课堂教学模式，钻研课程标准与中考方向，认真做好教学常规工作，耐心细致地辅导与帮助每一名学习上有困难的同学，经过我与同学们的共同努力，在20__年中考中取得了很好的成绩。

作为__中学的一份子，我深感幸福和自豪，但同时我也深感责任重大，在以后的工作中，我愿用我认真踏实的工作成为一名__中学美的维护者和创造者。在王校长的正确领导下，和全体同仁一道，更加认真踏实地做好本职工作，继续加油，继续努力，创造出__中学更加美好的明天。

一)前提下，依据现有条件，本着为教学服务、为民众服务的宗旨，在上级关心及主管单位指导下，通过同志们精心努力与通力合作□200x年北社小学被评为市级“平安校园”，本人因此被评为市级“安全工作先进工作者”。20__年9月因工作需要被教育局任命为北社中心校安全副校长，协助校长做好中心校安全、卫生工作。俩月来在校长的关心和同事们的大力支持下，我很快适应了新的工作环境，满腔热忱的投入到自己的工作中。现将这段的工作述职如下：

主要工作及开展情况

(一)、加强学习，提高素质

学校安全工作，事关全校师生生命财产安全，牵系整个平安和谐社会构建。为此，作为分管学校安全工作的副校长，我深知安全工作必须万无一失，安全工作一失万无的道理；深知自身工作责任的重大。于是我努力加强自身的政治、业务学习，熟悉各种安全知识，特别是注意加强安全卫生方面的业务学习。

(二)、找准位置，明确职责

作为分管学校的安全、卫生工作的副校长，我知道自身工作处于承上启下、中间协调、局部管理的工作实质。鉴于此，在工作中，我坚决贯彻执行教育局思政股会议做出的决定和决议，做到一个声音讲话。对工作中出现的问题积极听取不同意见和建议，并将问题进行分析、整理，思考出具体的应对思路，及时给校长汇报并提出参考意见；做到不越级，不武断，不自行其是。

(三)、团结同事，求真务实

团结才能出效益，和谐才能保平安。在学校安全卫生工作中，我努力团结好所有教职工，真诚听取老师们的不同的意见和

建议，对老师们提出的问题做到静心倾听，正面引导，不说大话，不讲空话。求真务实，分解落实安全卫生的责任，切实做到安全卫生工作处处有人问，时时有人管，事事有人做。

(四)、真抓实干，共创北社中心校安全卫生校园

1、强化学生“行为习惯和养成教育”。

成立由中心校领导 and 各校负责人共同组成的学校常规检查组，每月对各校及包干区卫生和安全进行检查并公布。利用集会教育学生做到“三管”：管好自己的口，管好自己的手。管好身边的事。利用全校大扫除，让全体学生参与劳动，培养学生爱劳动的习惯。制定一些有关安全、卫生、文明制度，引导学生学习。现在我校学生已形成良好的文明礼貌、爱护公物、清洁卫生等行为习惯。

2、加强进行食品卫生安全管理与传染病的预防教育工作

加强对食堂卫生监管，定期不定期的检查食堂卫生工作。严格执行上级所要求的进货索证、食品留样制度。为了工作不出漏洞，我每天亲自检查食堂、宿舍的安全、卫生。落实和完善学校各项安全管理工作 安全无小事，从小事入手。详细制定各项安全制度。即：食品卫生、饮食卫生、饮水卫生等。

3、广泛开展安全法制教育宣传及专项活动

根据上级要求，结合我校具体情况，利用校会、班会课，橱窗，国旗下讲话，校园网络，等对学生进行全方位的安全知识宣传教育。做到：

精心准备，措施落实，有的放矢，做好安全专项活动。今年9月集中对住宿生进行安全教育，强化了管理员、值宿老师、行政值班领导共同检查学生到室和就寝的点名、巡查制度，实行24小时值班无空隙，进一步规范学生宿舍管理，确保学

生宿舍安全;9月15日全校师生共同参与进行了消防安全疏散演练、地震演练,对全校师生进行了培训指导,使全校师生员工能学会有关的灭火方法和逃生能力;并邀请北社派出所所长,开展法制宣传讲座,提高了全体师生的法制意识,收到良好的教育效果。10月22日,印发全体学生家长的一封信,向全体学生及家长宣传道路安全知识和要领,利用家校共建,确保学生的道路安全。并给每位家长签订了安全责任书。

廉洁自律, 敬业奉献

积极参加学校支部组织的党性党风廉政教育和有关反腐倡廉法规的学习,做好廉洁自律工作。做到自重、自省、自警、自励,自觉地接受群众的批评与监督。坚持坦坦荡荡做人,踏踏实实做事的人生信条,努力把为师生服务,为学校发展奉献,作为自己的行动指南。率先垂范,给全体师生员工的模范的感召力。不断增强自身素质和业务水平,改进工作方式方法,讲究工作艺术,力求工作效率的提高。与大家团结一心,甘苦与共,团结务实,真抓实干,继续为我校师生营造一个平安祥和的工作学习环境尽自己一份责任和努力。

光阴似箭,第一次在这儿开会的情景记忆犹新,仿佛就在昨天,不知不觉中却已度过了四个多月。四个月来,我感觉到自己从一个外来客逐渐地融入了这个新的家庭。四个月,让我对宋畎小学的情况有了一个大致地了解,对宋畎小学的老师也有了更深入的了解,宋畎小学的老师们是有着很强的责任感,能够团结协作,我们的老师能够做到勇于服从安排,做到相互帮助,努力进取,所以我要说,我们宋畎小学的老师是一个挺不错的一个团队。而我本人,也在孔三亮校长的指导下,在许多老同志们的指引下,在在座的同志们的支持与帮助下得到了提高,得到了发展。在此,我要真诚的向大家说声:谢谢。

正如我开学初的第一次谈话中所说的:作为学校副校长,其工作职责是配合校长把工作做好。四个多月来,我觉得自己

就是这样走过来的。接下来，我把我一学期来的学习工作情况向大家做一简要汇报。

一、坚持理论学习与实践相结合

“书到用时方恨少。”本学期从学校的中层领导到校级领导的角色转换，更让我明白了自己理论知识的匮乏，许多时候有种力不从心的感觉。为此，我进行了恶补，一学期来，我从姚宏昌先生的《教育的灵感与智慧》中明白了“其身下不令而行，其身不正虽令不从”的道理，从汪中求先生的《细节决定成败》中了解到了张瑞敏先生入主海尔后的第一条制度竟是“不许随地大小便”的无奈，从胡洗铭先生的《提携下属》中知道了“培养下属就是壮大自己，提携下属就是巩固自己”的道理。

在工作中，我坚持学以致用，用科学的理论与成功的经验来开展学校管理工作与教育教学工作。“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”，在今后的工作中，我将一如既往做到勤于学习，善于思考。

二、负责的工作情况

(一)安全工作

1. 及时传达上级安全会议、文件精神

我们做到及时传达上级安全文件、安全会议精神，工作及时布署。一般情况下，我都是周一中午的周例会时间安排学习文件，布置相关的安全工作。特殊情况下，利用广播，短信(群发)等方式安排工作。

2. 开展安全小事故应急能力培训

我们开展了教师应对“学生安全事故应急处理”的培训。我

们把《浙江省中小学校学生人身安全事故预防与处理办法》人手一份分发到班主任手中，让老师了解学生安全事故的处理办法。我们还给班主任们发放了一些“学生意外事故及处理”的小案例供老师们学习，切实提高了班主任们处理班级安全小事故的能力。

3. 广泛开展安全教育

本学期，我们班主任人人有本《安全工作手册》，这是一本集安全制度、安全教育知识、班级晨午检记录、班级安全教育记录于一体的工作手册。我们对各班的安全教育提出了具体的要求，如：班主任“每天都必须进行安全的教育”、“每周五进行一次全面的安全教育”。这本手册，方便老师们记录自己的安全管理、教育工作，方便学校检查。我们学校规定每周周二为学校集中安全教育时间；我们还开展放学前一分钟安全教育活动。“放学前一分钟安全教育”，即在每天放学前的最后一节课，班主任都要在放学前一分钟来对学生进行安全教育。同时，学校值周教师和上路教师分对乘坐接送车和自行回家的学生开展放学前一分钟安全教育活动，教育的内容要做到有主题，有针对性。

此外，我们学校在橱窗中张贴了《宋畈中心小学学生安全制度》，对于学生的一些行为提出了具体的要求。各班的教室还张贴了《班级安全公约》、《卫生公约》等一些宣传知识。我们也经常利用黑板报、广播、橱窗、告家长书向学生宣传安全知识。

4. 深入开展安全工作检查

我们学校的安全检查是以学校与班级相结合、定期与不定期的形式开展的。九月份我们开展了全校性的安全自查工作，通过检查，发了许多问题，小问题都交总务处一一办理，一些大的问题报校长室处理。有些老师在自查报告中说到周例会没有老师巡视校园，是个安全空档，于是我们马上安排教

师在开会时巡视校园;我们还对各班级中的特殊体质学生进行了统计，并与相关的课任老师进行了通报。

一学期来，我感觉到老师们的安全意识得到了强化，许多老师一发现班校或校内的安全隐患都会主动向我报告。其次是老师们开展安全工作的能力增强了，后半学期基本上没有班主任来我这儿询问这事那事怎么处理了。总而言之，一学期来，在全体老师们的共同努力下，我们学校没有发生重大的安全事故。

(二)常规管理工作

1、抓好教师队伍素质建设

(1)开展中层领导示范课活动

为进一步深化校本教研，充分发挥学校中层以上领导的带动辐射作用，抓实抓好课堂教学，学期伊始，我们学校教导处就开始着手组织了中层领导示范教学活动。孔三亮校长亲自带头，执教了是六年级的《百分数的应用》。而正是学校领导的带头作用，本学期我们学校教研组的活动可谓是精彩纷呈，有些老师还上了好几节公开课，学校的校本教研活动也取得一定成效。

(2)开展语、数教师学科考试

12月份，我们组织了语、数教师进行了学科考试。这样的考试检测了我们老师对于理论知识与学科知识的掌握情况，促进了我们老师加强学习意识。

(3)引导教师养成良好的习惯

本学期来，我们通过一些身边的小事、案例，引领着我们老师改变以前一些不良的行为习惯，塑造我们老师的新形象。

比如，我们现在有许多的老师能够自学与参与到学校的卫生整治工作中来了，我们的一些老师能够在会后把凳子归位了，我们开会的时候电话的铃声已经很少了。我们的老师都在努力使自己变得更好。

2、抓好学生卫生工作

为切实抓好学校卫生工作，培养学生讲文明、讲卫生的良好习惯，自开学以来，我们学校制定了多项措施狠抓学校卫生工作，如合理安排安干区、开展卫生检查、设立红领巾卫生监督岗等形式抓好学校卫生工作，学校的环境卫生也得到了较大改善。12月21日至26日，我校开展了为期一周的卫生教育活动。在活动中，学校通过国旗下讲话、橱窗张贴卫生知识、张挂横幅等多形式营造出浓厚的氛围。并以开展主题班会、制定班级卫生公约、全校大扫除、学生集体签名等活动教育学生讲文明、讲卫生，培养学生良好的卫生习惯。

相信通过我们的努力，一定能够打造美丽、整洁、文明的育人环境。

(三) 校园文化建设工作

经过几年的努力，我们学校的儒家校园文化建设已经在全县具有一定的影响力，得到了上级领导与兄弟学校的肯定。

20__年9月，我们学校在儒家校园文化的基础上，开展“经典古诗文”校园文化的创建工作。在县委宣传部的帮助与指导下，我们在学校走廊上张挂了18幅“描述我们古常山的经典诗文”镜匾，在学校教学楼前安放了校园文化石，其中大的石头上雕刻了“传儒颂雅”，8块小石头上刻着我们学校的学风“格物致知，和谐率性”。教导处也于每周周三组织学生集体吟颂我们张挂在走廊上的古诗。

我们学校的校园文化建设做到了传承了传统文化，丰富了学

生知识，还教会了学生做人。

(四) 教育教学工作

本学期担任了六年级一个班的数学与思品教学工作，也我们在座的许多老师相比，我的工作任务相对轻松了许多。

教科研方面，本人负责主持的20__年度市一般规划课题《提高农村小学青年教师课堂教学能力的策略研究》获市三等奖。

三、存在的问题

1. 教学成绩还需努力。凭良心讲，我努力了，但在两次“山风联考”中，我们班的数学成绩与六(2)班之间就是有那么一条不可逾越的差距，我来，来年我得更加努力，更加勤奋，争取越过那道坎。

2. 深入教师的课堂挺少。原本打算多听听老师们的课，任教数学的老师的课大部分听过了，语文老师的课听得相对少了一些。

3. 学校的卫生工作有待加强。中心学校卫生善虽说整体有了较大的改善，但学生的卫生习惯还不是特别好。

学校的发展正处于一个新的起点，希望我们宋畝小学的全体教师能够同心同德，尽心尽职，为宋畝小学的教育事业的发展做出自己应有的贡献。

各位老师、各位领导：

今年这个学期，教育局重新对学校主要领导进行了无记名推荐、逐人谈话，并且又进行了严格的考核，老师们行使了自己的权利，推选我当校长，我感觉到这是老师对我的信任和我本人的认可，也感觉到我身上的重担和压力。这也是我

今后继续努力做好工作的动力。

09年秋季以来，我在各级领导、关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，恪尽职守，务实、踏实、求实，坚持“人民满意的学校”的办学方向，结合我校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真组织实施。我能认真履行好校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使我校各方面的工作在一学期来又取得长足的发展，下面，就我一学期来的工作情况向大家做个汇报。

我能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能以参加科学发展观学习教育活动为契机，深入学习各项教育法律法规政策，加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能以参加校长提高学习为契机，充分利用业余时间通过各渠道努力加强学校管理系统理论地学习，并能与实际工作相结合，不断地更新管理理念，不断提高自身的管理能力和水平；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展好学校的每一项工作；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取、勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有一定的开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。

新的学期，我将更加深刻地感受大集体的温暖，学习更多宝贵的工作经验。越是这样，越更是让我发现自身存在的许多缺点和不足：如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习还仅仅停留在一般的水平上，自己的工作能力和知识水平更新的还不够快；对教师的思想工作还不

够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够；对自己的要求还不够严格。

正是这些差距，才让我找到今后自身整改的目标，请领导和老师们一如既往地帮助和督促我，让我能更好地带领全体师生，积极认真地做好薛阁小学的各项工 作，圆满地完成上级交给的各项教育教学任务，使我校继续在科学中发展。

在学校领导的关心下，在科技处宗处长及全体同仁的支持下，我校文科科研工作获得了巨大的丰收，给教师们带来了实惠，给学校带来了光荣，给我个人带来了工作上的快乐和付出之后的成就感。

首先，在思想方面，全面把握宗处长提出的动车组理论，在个人做好工作的同时，也带动处内其它同志，共同努力，共同进步。

在工作方面，经过多方面、全方位的努力，我校社科科研收获很丰，可以概括如下：

(1) 经管学院一教师“企业技术创新的知识管理与人才管理耦合演化机理及推进机制研究”获国家社会科学基金项目立项，另一教授的“我国小城镇可持续发展”获批为国家软科学出版项目，为我校在国家层面的研究上增添了两颗夺目的花朵。

山东省软科学研究17个项目、山东省文化艺术科学研究14个项目、山东省教育厅人文社会科学研究5个项目获准立项，无论在立项数量还是在立项质量上都实现了一个飞跃，表明我校人文社会科学研究实力在山东省各相关管理部门得到认可。

(2) 在青岛市社会科学规划项目方面，一改往年每年三两项立项的长期徘徊的困顿局面，今年一举获准立项7个项目。在山东省社会科学规划项目方面，同样一改往年每年三两项立项的困顿局面，今年一举获准立项6个项目。青岛市软科学研究

有5个项目获准立项，青岛市双百调研课题有3个项目获准立项。这两个方面尽管立项数量与往年相差不多，但是立项质量颇高：经管学院雷仲敏教授获批一个软科学重点项目，资助经费35万元，李立教授获批一个双百招标课题，是青岛市四个双百招标课题之一。

同时，人文社会科学研究人员还与青岛市各地方政府部门及企事业单位广泛合作，承接青岛市地方经济、社会、文化等方面发展亟需解决各类研究课题19项，获得资助经费47万余元。

(3)今年我校有24项人文社会科学研究成果获得山东省软科学优秀成果奖，有7项人文社会科学研究成果获得山东省文化艺术科学优秀成果奖，有16项人文社会科学研究成果获得青岛市社会科学优秀成果奖，不仅成果的获奖数量大增，而且前两项奖励均有一等奖斩获，则又从另一个角度充分显示了我校人文社会科学研究的实力和水平。

(4)编制本年度青岛科技大学科技简报，印发400份；组织评审本年度我校社科课题，立项61项；筹备召开了我校的科学技术协会成立大会，获得好评。

再者，在社会公益方面，个人捐款4000元，无偿献血400cc□各种筹款30000元，募捐衣服__件。(李文明)

弹指一挥间，20__年在繁忙的工作中不知不觉中走过。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。现将本学年的工作小结如下：

一、履行职责情况

(一)、抓好两个队伍建设，提高工作效率

1、领导班子是学校工作的核心力量。学校的发展离不开一个团结奋斗、开拓创新、勤政廉洁的领导班子。为了使大家拧成一股绳，齐心协力做好各项工作，学期初，我都对班子成员进行明确分工，划分职责，严格要求。凡是要求老师做到的，我和班子成员首先做到。从学历上看，6名领导班子成员，有2名是专科学历，4名本科；从业务水平看，大家都能认真完成自己的本职工作，带头搞好学习，指导教师完成学校的各项工作；从工作态度上看，每个人都积极主动地工作，相互支持、配合。大家想在前、走在前、干在前，各尽其职，起到了模范带头作用。从思想道德上来说，班子成员做到了克己奉公、廉洁自律、热爱学校、关爱师生。如，教师有病、亲属有病，我们都有前去探望。在平日的工作中，我们坚持民主集中制的原则，对于重要问题的决定和决策，都要在班子会上讨论、研究，然后征求教师的意见，在全校师生中公布。

2、加强教师队伍建设。学校的教育教学工作是靠教师来完成的，教师素质的高低、能力的大小决定了学校的发展前途。从目前来看，我校教师的学历全部达标，甚至远远超过上级规定的标准。为提高教师素质，我们坚持做好以下几个方面内容：一是加强师德修养。我们认真落实《江苏省中小学教师行为规范》，加强对广大教师们的思想道德建设，开展师德学习活动。二是提高教师业务素质，适应基础教育课程改革需要。每周我们认真组织教师学习先进的教育教学理论，使教师尽快吸收新的教改信息，我们组织多次活动，如公开课教学，诵读比赛，教师论坛等，这些活动，促进了教师的专业成长。此外，学校积极支持教师参加各种培训学习。今年，我校的孙芹、王海平、杨金惠、乔学风等老师在县教研室视导检查中获得好评。英语教研组、数学教研组所承办的县级活动获得与会代表的一致好评。

(二)、抓好教育科研工作，创设科研氛围

我校高度重视教育科研工作。制度了一系列的规章制度，健全了组织机构。通过学习和培训，使大家的认识统一到“科

研兴校”上来。无论是领导，还是教师都要注重课题的实施过程和信息资料的搜集整理，不断总结经验和不足，扎扎实实地搞好课题研究。如今，教师获奖的论文数不胜数，发表的也大有人在，人人都有小课题。

(三)、加强德育工作，提高育人的实效性

1、抓好常规管理。我们坚持德育为首的方针，认真抓学校的德育工作，注重培养学生尊师爱校、勤奋诚实、遵纪守法、团结友爱、互帮互助的良好思想品德和习惯。以少先队为主阵地开展形式多样的活动，对学生进行思想品德教育。如，每周一及重大节日举行升旗仪式，国旗下讲话，班队会活动，值周检查、评比，班级管理，板报宣传等等，不失时机地对学生进行思想教育。去年的国家级活动“传承中华美德”，更让学生得到了深刻的教育。

2、抓好法制教育。我们加强了学校的法律宣传。根据学校面临大道、存在交通安全隐患的状况，我们与镇派出所联系，请民警到校进行交通法律法规知识讲座，用图片展览等，增强学生的法律意识和安全感。

3、抓好体育竞赛活动。我们在校内经常举行体育内比赛，如广播操比赛，跳绳踢毽比赛等。今年12月末，我校在强手如云的市冬锻三项比赛中，分别取得了小学踢毽第一名和跳绳第二名的好成绩。

4、全力抓好学生活动。另外，我们还举行了丰富多彩的学生活动。如革命歌曲大传唱活动，诵读活动，课本剧表演等，这些活动，既丰富了学生的业余生活，又培养了他们的能力。

(四)、加强教学管理，提高教学质量

今年，全市教学的重点是推进素质教育，改革课堂教学。在教育局和中心小学的高度重视和指导下，我们学校领导班子

多次召开会议，从学校的实际出发，认真研究今年的教学工作计划，制定了学校的教学方案。基于“全员参与，共同提高”这个活动主题，我们带领全体教师认真学习文件和相关规定，统一思想，进一步深化课堂教学改革，全面提高教学质量和办学水平。在提高课堂教学效益上，首先，我们要求教师要认真钻研教材、精心备课，针对学生的实际，面向全体学生，兼顾差生，采用多种教学手段，如充分利用直观教具、创设学习情境、联系生活实际等，调动学生学习的积极性，激发学习的兴趣，激励创新思维，主动参与学习。11月—12月又开展了全校课堂教学评估活动，制定了达标课标准，成立了领导小组。我们领导全员参与，对活动进行全程监控，听课、评课，与任课教师交流、沟通、研究。从课上可以看出，教师们都在钻研教材、修订教学设计、制作课件上花了大量的时间和精力，课后及时反思，积极参与评课活动，取长补短，努力使自己的教学模式达到最优化。一大批青年教师脱颖而出，王海平、谷俊华、乔学凤的课上得有声有色，张维、穆晓玲、徐宝林几位青年教师成长很快。

(五)、优化育人环境，改善办学条件

学校逐年改善办学条件，每年初都召开班子会议，确定目标，制定方案。我们注重校园的美化绿化，并注重保护。班级文化各有特点，整个校园仅仅有条。

一年来，尽管我们做了许多工作，但也不是尽善尽美的。一是我对工作认真负责，但有时不够冷静，有急躁情绪，有时对其他领导和老师要求过高，不切实际。明年，我们将对学校的教学管理和教学设施上再下功夫，最大限度地满足教学需要。同时，我还要克制自己，凡事同班子成员商量解决，克服自己的急躁情绪。本着一切为学校、一切为老师、一切为学生服务的思想，在位一天就尽职一天，努力做一名师生喜欢、家长社会满意的`好校长。

教学副校长个人述职报告篇三

岁月如歌，光阴似水，转眼间三年的时光已经过去，成为历史，回首往事，我思绪万千，感叹不已。过去的三年，我有工作的艰辛，有成功的喜悦，同时也有不被人理解的失意、无奈以及身心疲惫，但是我始终牢记着自己肩负的使命，秉承着一个师者的良知，勤勉工作，不敢懈怠，对学校的未来满怀希望。此时此刻，我更多的是心怀感激，我感激教育局各位领导对我的信任和关怀，感激社会各界对我的关心和帮助，感激各位家长对我的鞭策和激励，感激广大师生员工对我的理解、支持、包容和鼓励！衷心感谢你们，是你们给予了我工作的信心和力量！

下面我从五个方面向大家陈述自己三年来的思想工作情况，请你们评议：

一、努力学习，提高自身素质

我从20____年8月任职那一刻起，深感肩上的担子很重。我深深认识到，自己从一个山区小学校的校长到全县第一大镇的中心小学校长，原有的思想观念、业务能力、管理经验已经远远不能胜任。所以我不断加强学习：

一是认真学习党的教育方针、政策和有关教育理论，提高自己的政策理论水平和对现阶段的教育理解认识水平。

二是认真学习新时代学校管理知识，学习县内外其他学校的优秀经验，开阔自己的视野；提升学历层次和专业化水平，完成了本科学历进修和校长高级培训、安全管理培训。丰富自己的管理。

三是积极和教职工及周围的群众交流，认真钻研学校前面的档案文件，尽快熟悉工作环境和工作方式。

三年来，我一日未曾忘记学习，自己的各方面素质得到进一步加强，曾在20____年“双创杯”中小学校长演讲活动中获得二等奖，完成角色转换，能够根据学校实际制定长远规划和近期规划，能够坚持正确的方向，展开各项教育工作。

二、同舟共济，作好班子建设

在三年前的那次人事制度改革中，我是第一个由外乡镇走进来的校长，没有任何行政资源基础。也没有先进经验可谈，任职伊始，就面临新领导班子组建这一难题。在人员使用上，我没有排除异己，没有心存疑惑，而是按照聘任制的原则，照顾特长，充分考察，将前一届的校委会成员全部选用，并形成了分工负责、集体决策的工作制度，财务、建设、教育工作中凡是重大决策，都由集体讨论决定，成员之间互相信任、互相监督，民主氛围浓厚，共同撑起学校这艘大船前进。领导班子成员一方面参与学校管理，一方面完成教学工作，为了学校工作节假日加班，不计报酬，无怨无悔。共同维护学校利益，不为个人谋私利。维护学校规章制度的严肃性，坚持制度办事，同时充分考虑教职工的合理需求。

三、崇尚和谐，建设教师队伍

教师是我们教育工作的基础，教师队伍的优劣，往往决定着所学校教育的成败。教师队伍的再建设，是学校保持活力的重要方面。在教师队伍建设上，我主张以和谐为目标，培育队伍的责任感，团结合作精神、竞争和学习意识。方法上我倡导发现教师的优点，较少用到到说教，反对横加指责和批评，注重创造氛围，激发教师的自我教育力量，促使自我反思，自我完善：

一是建立正确的文化导向，主张“堂堂正正做人，踏踏实实做事”，主张建立“崇德、敬业、勤奋、文明”校风，主张形成“尽责、爱生、善导、求精”的教学风气。出台了《学校关于建设校内文明人际关系的决定》，主张建设互助、合

作、团结、文明的教师人际关系，将新时期国家对与教师的要求和师德规范些入学校各项规章制度，促进教师不断进行自我调节。

三是尽量给教师多创造一些学习实践的机会，加强校本培训，选派教师外出培训，举办教师现代教育技术学习，全员赛教，互教轮听，教学研讨、举行班级间竞赛活动，促进教师在学习实践中不断提高。

四是建立回访制度，加强监督，召开家长会和学生代表会，对教师的工作情况进行及时了解和反馈。工作中我深深感到，每一位教师尽管工作方式方法不同，但是都认真履行职责，用心创造着一个又一个令人感动的教育故事，他们的师德师风为学生所热爱和敬仰。教师主体能够保持团结，富有正义感和奉献精神，并能够文明交往，文明教学，无违法违反师德规范行，大部分教师掌握了现代教育技术教学技能，业务能力过硬。

高度重视德育工作，重视德育队伍建设，建立以校长为组长，班主任、少先队辅导员位成员的德育工作领导小组，经常研究规划德育工作。确定了教导、少先队、各班主任各负其责的管理体制，以《守则》、《规范》为基本内容进行量化管理。充分利用国旗下讲话、黑板报、晨会、班会、品德课、学科教学，展开养成教育、法制教育、理想信念教育、传统教育、卫生习惯教育。重视活动育人，定期开展少先队活动，文体活动，使学生在活动中得到教育。学生的良好行为习惯得到培养，班风正、学风浓，无违法犯罪现象，先后有3名学生因为拾金不昧和保护公共设施受到外界表彰。

学校副校长个人述职报告3

教学副校长个人述职报告篇四

尊敬的领导：

您好！

“正直无私、廉洁奉公”是我的职业操守，“勤勉务实、脚踏实地”是我的工作作风，“开拓进取、求索创新”是我的不懈追求。本年度受领导的委托，我继续担任狮子口小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职：

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与汪校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，“县教育科研之星”“县第三届明星教师”这些荣誉的获得更加指引我今后努力的方向，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

述职人：

20xx年xx月xx日

教学副校长个人述职报告篇五

尊敬的领导：

您好！

花开花谢，冬去春来。不知不觉间，在xx土上，我已辛勤耕耘了15个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。

在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。

对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长并担任初三毕业班教学，虽说不上日理3万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的

学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我亲自监督把关，确保了师生的生活安全。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的`维修更换，特别是学校自来水管的修建，我和聂校长忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

述职人□xxx

20xx年x月x日

教学副校长个人述职报告篇六

尊敬的领导：

您好！

本人自20xx年担任中学副校长以近七年的时间，主要分管学校的安全工作和后勤工作。一直到到现在没有离开过学校的安全工作。任现职来，分管的工作虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。现从以下几个方面对我的工作进行述职如下：

1、进取。

能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，不断提高自身的政治理论素养。参加远程校长培训班，认真完成作业和论文。平时在工作中力争做到：思想作风上实事求是，表里如一；工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳

重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。

2、真诚。

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。发现问题，冷静思考，正确处理，说实话，办实事，始终把集体利益、教师利益放在第一位。

1、以身作则是工作的基础。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“一个兵”。在教学业务工作上，担任初三毕业班的体育教学工作，认真备课，上好每一节课，努力培养学生勇敢、拼搏，积极锻炼身体良好学习习惯，以提高学生的整体素质为己任。我作为一名教师以站在课堂讲课，给学生传授知识为荣，帮助学生取得理想成绩而感到欣慰。

1、作为副校长，应是校长的助手和军师。

因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的

桥梁和纽带作用。

2、安全工作常抓不懈：加强学校安全工作的常规管理，确保学校工作的正常运转；

安全工作重如泰山，为确保学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。我总认为安全无小事，安全工作没有终点。安全工作要天天抓，时时抓。每学期初，制定出切实可行的安全工作计划，与全校各部门签订安全目标责任书，将安全责任落实到具体部门和人。建立健全各项制度和措施，每天坚持做到安全检查，发现问题及时加以记载，然后反馈到各部门，将安全隐患消灭于萌芽状态之中。经常性地加强保安工作人员的责任意识教育，确保校园安全。自分管学校的安全工作以来，学校安全形势稳定，没有发生一起安全责任事故。

3、后勤工作的目标是“服务育人，管理育人”，主要职责是为学校教育教学服务，为师生生活服务，为师生创设一个良好的学习，生活环境，主动帮助师生解决困难，及时提供必需的教育教学方面的物质资料。

等等。加强对食堂的监管工作，注重学生的饮食健康，认真执行饭菜尝试、留样、陪餐等制度，使本校食堂得以正常运转，狠抓食堂安全，学校食堂自今没发生一起食品中毒事件。

教师这一清贫的职业注定着我的生活，应该平平淡淡地面对丰富多彩繁杂的`社会；平平淡淡地面对名利；随和、宽容地对待他人，对待学生。我从不计较个人得失，不争名夺利，勾心斗角，讲求的是奉献，学会的是谦让与无私。我信奉“知足者常乐”这一古训，因此，我经常换位思考，想别人的难处，多原谅别人的过失，因此我的生活得非常的快乐，也很受老师们的尊重。

对这几年来的工作，冷静思考，认真反思，还存在许多不足：

- 1、开拓意识不够强，不敢放手大胆工作，工作水平有待进一步提高。
- 2、看问题的角度不高，视野不开阔。
- 3、处理问题缺乏灵活性，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

最后，我认为：无论作为教师还是管理者，我们都要力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。

借此机会，真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。以上述职，敬请领导和同志们批评指正。

述职人：

20xx年xx月xx日