

小学校长学期总结讲话(模板6篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

小学校长学期总结讲话篇一

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

在这金秋时节，我们共同迎来了第xx个教师节。镇党委、政府在这里为我们隆重举办教师节表彰大会，全镇教师欢聚一堂，借此机会，我谨代表镇一中全体教职员工，向一如既往关心和支持学校发展的各级领导表示衷心的感谢！向为学校的生存和发展呕心沥血、恪尽职守的每一位教师表示最崇高的敬意，向在大会上获得表彰的教师们表示热烈的祝贺！祝全体教师节日快乐！

百年大计，教育为本。教育工作在社会主义事业中起着举足轻重的作用，它关系到中华民族的整体素质，关系到国家的兴衰。近年来，我们镇一中在科学发展观的指引下，在镇党委政府、县教育体育局的大力支持下，在镇中心校的具体指导下，在社会各界的鼎力帮助下，一马当先，努力走在教育改革的前沿。

我们镇一中始终把“以师生发展为本，办人民满意的教育”作为办学思想，以“对得起学生，不辜负家长，让人民满意”作为办学目标，以“用三年的教育，影响孩子的一生”作为办学追求，努力营造阳光和谐校园，让学生健康快乐成长。

为实现这一教育理想，我校重视养成教育，从帮助学生养成良好行为习惯入手，让学生学会做人，学会做事，学会合作，学会生活；坚持德育为先原则，提高学生的道德修养，塑造学生的完美品格。

为实现这一教育理想，我校每位教师能够模范履行《教师职业道德规范》，不断提高自己的道德素质，真正做到以德修身、以德执教、以德育人。能够净化言语，规范行为，为人师表，以诲人不倦的道德情感、乐于奉献的职业精神和顾全大局的风格，兢兢业业工作，老老实实做人；能够立足本职工作，志存高远、与时俱进、励精图治、开拓创新；能够用爱心做清泉，洗涤学生的心灵，用知识做云梯，引领学生攀登科学的高峰；能够在三尺讲台上燃烧自己的青春，无悔无怨，奉献自己的真情，无怨无悔。

为实现这一教育理想，我们狠抓内部管理、强化教育革新、加强协作、建章立制，分工明确，层层负责，并积极引入竞争机制，不断完善教师量化制度，充分激发教师主观能动性，铸就了严谨治学、诚信质朴的优良校风。

为实现这一教育理想，我们积极更新教育理念，带领教师读万卷书，行万里路，取四方真经，采八方来风，兼容并蓄，博采众长，先后到焦作永威学校、河北衡水中学、山东杜郎口中学学习，确立了“以教师为主导，以学生为主体，以问题为主线，以激发学生兴趣为主旨”的课改理念；制定了“突出实、落实改、体现新、激励活”的课改方针；确定了“先学后教，当堂训练”的教学模式。

一代代优秀教师的创新开拓、辛勤耕耘、默默奉献，敢为人先、严谨治学、诲人不倦，才铸就了镇一中的卓而不凡与灿烂辉煌。如今，学校实现了五大跨越发展：办学理念全面提升、管理制度日益完善、教育资源整体优化、教学科研上档升级、教育质量不断提高。学校中招考试成绩连年位列全镇第一。升学率连年攀升，达到全县先进水平。

20xx年中招考试，我校110名考生就有41人被县一中录取，11人被县十中录取，2人被河南宏力学校录取为免费生，中招录取率超过全县6个百分点，达到全县先进水平，再次续写了我们农村学校赶超县城学校“低进优出”的教育奇迹，将大批入学时成绩平平的学生送入县重点中学的大门，让他们在三年时间内进步幅度达到最大化。

20xx年全县43所初中教学综合水平考核评估中，我校取得第八名，其中7年级为全县第五名。教师教育理论水平和业务素质也同时明显提高。20xx年春，徐修勤、李萍取得镇优秀班主任论坛演讲赛第一名和第二名，董凤娟、付俊平、李萍、侯立勤在县优质课大赛中分别取得语文、数学、英语、历史一等奖，董凤娟取得县师德演讲赛一等奖，李晓鸣取得镇教师技能大赛第一名，校体育代表队又一次取得镇春季运动会团体第一名。我们深知，荣誉的取得是领导和社会对一中工作的认可，但如何保持这一荣誉乃至更进一步是一项更为艰巨的任务。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。我们镇一中从昨天到今天日趋成熟，从今天到明天任重而道远，在我们学校进入跨越式快速发展的今天，敢于超越，永争第一的一中人将一如既往地追求教育理想：从传统中汲取养分、在现实中寻求灵感、于实践中求证真谛、在发展中创造奇迹，齐心协力、集思广益、振奋精神、发奋图强、励精图治、锐意进取，充分施展我们的抱负和才华，倾尽我们的智慧和力量，去谱写魏庄教育改革与发展的新篇章，努力把镇一中打造成具有“一流办学思想、一流育人环境、一流师资队伍、一流教学质量”的魏庄镇品牌学校。

最后，再次向与会的领导表示感谢，并祝愿大家节日快乐、身体健康、事业有成、全家幸福！

谢谢大家！

小学校长学期总结讲话篇二

尊敬的各位领导、各位同仁：

您们好！

光阴似水，岁月如歌，伏案回眸，今天我要借此机会对自己所做的工作加以梳理、反思，其目的是发现不足，找出差距，谋求发展，希望能接受领导和同仁的监督。

我人生的座右铭是：“天道酬勤，厚德载物”。今天我仍用它作为我汇报的题目，旨在时时提醒自己：处世做事，应像天一样，自我力求进步，刚毅坚卓，发愤图强，不屈不挠，永不停息；为人接物，度量要像大地一样，承载任何东西。现将自己在学校管理上的一些做法汇报如下：

1、要组建一支团结向上的教师队伍

做好学校管理工作的关键在于学校领导，学校的领导成员更要具有良好的精神境界。首先，学校领导必须要具有吃苦在前、享受在后、无私奉献的精神。其次，要使社会、家长认可你，必须实实在在做出成绩来，社会评价是一把公正的尺子，我们只能用实实在在的成绩来赢得社会各界对你的信任。

我校规模小，学生少，条件差。我时刻树立以德治校的方略，并以身作则，为同志们做好表率。并与全体教师同甘共苦，力争为大家做最好的服务，做老师们的主心骨，在思想上和老师们达成共识、形成合力。工作中，大家心往一处想，劲向一处使，团结协作、相互支持、形成了良好风气。团结向上的教师队伍，为学校各项工作的开展奠定了坚实基础。

2、加强管理、优化校风。

要提高办学效益，必须提高全体教师的工作积极性。学校每

学期初都要请大家出谋划策，制订新的工作计划，修订各项规章制度，制定绩效工资分配方案。经过不断完善，建立了一套适合本校实际、切实有效的工作规范，使各项工作有章可循。在全体教师中倡导业务上积极钻研，质量上精益求精，逐步形成了敬业爱生、积极向上的良好校风。

3、不断改革、创新，推进学校工作科学开展。

“改革、发展是硬道理”，教育工作同样如此。学校要生存、要发展，必须要改革、要有创新。根据实际情况，我校制定了“走小步，不停步，年年有进步”的工作原则，用“教师一日常规”来规范教师的教育教学活动，鞭策教师认真做好本职工作。譬如，我校教师王清让、薛慧娜和贺春梅，他们住在学校，可以说以校为家，利用业余时间为学生补课，尤其王清让老师所教的班级学生，形成习惯，每晚补课到十点左右，从而在家长、社会面前逐步树立了良好的师德形象，赢得了社会的信任。

学校管理归根到底是对“人”的管理，人的管理首先是人心的管理。教学是“良心”工作，师生的精神状态将直接影响其教与学的效果。要力争使全校师生始终保持轻松、愉悦的精神状态，要在工作、生活上多关心他们，从内心把他们当作自己亲密的战友。平时要多为教师着想，为大家提供优质的服务，解决他们的后顾之忧。“我敬人一尺，人敬我一丈”，这些细微的做法，虽微不足道，但融洽了领导与教师之间的关系。有了和谐的人际关系，大家都带着感恩之心、愉悦之情投入工作，何愁工作没有劲头，何愁成绩不能提高！

严格政治学习、业务学习制度，提倡教师结合自己思想实际写心得体会。认真总结和反思工作得失，理清后续工作思路，努力提高教书育人的自觉性，责任心和业务水平。认真备课是提高教学质量的前提。因此要求教师必须做到先备课后上课，并提前备课一周。杜绝无教案上课，学校坚持每周五检

查教案一次，并纳入师德考核。课堂教学是教学工作的重要环节，要求每位教师更新教育观念，提倡“先学后教、当堂训练”的课堂教学模式。作业设置上要求教师精心选择习题，杜绝无效劳动、疲劳战术。学生作业要求字迹工整、书写清晰、板书合理，着力培养学生认真、精细的良好行为习惯。积极开展第二课堂，组织朗诵、英语口语交际活动，每周按时活动一次，丰富学校生活，培养学生能力，发展个性特长。由于学校平时抓好了常规管理工作，教学质量明显提高。我校教师任红娜，所担任三、四、五年级的英语，在6月份镇中心校组织的质量评估中，全部名列全镇第一名，五年级英语在县组织的统考中，名列小组单班第一名，受到县教研室的表扬；薛慧娜老师担任的四年级语文连续两学期名列全镇第一名；李建立老师担任的五年级数学连续两学期名列全镇第二名。这样大大提高了教师的竞争能力，增强了信心，鼓舞了士气，推进了学校的科学发展。

我校结合实际，进行了大胆创新，让学生参与自主管理，充分信任他们，人人做学校的小主人。拓展少先队组织的职能作用，校园的安全、卫生、纪律到学生日常行为习惯，从检查、打分、统计到考核、公布、表彰，由学生全程操作，值日教师只做指导。这样既减轻了老师的负担，也锻炼了学生，促进了学生的习惯养成，加强了学生的主人翁责任感和集体荣誉感。如今我们的校园，窗明几净，书声朗朗，学生的敬礼问好，自觉捡起地上的纸片、拧紧滴水的龙头，轻声慢步过走廊，分道有序上下楼梯等日常表现，彰显出学校文明、温馨、和谐、舒心的育人氛围。在校内很少见到有学生打架、谩骂、斗殴、乱涂乱画、乱扔垃圾等不文明现象，师生良好的行为习惯深深印证了学生参与自主管理的良好效果。

我常对自己说“有志者，事竟成，苦心人，天不负”，只要你含泪付出努力，你就会得含笑的回报，相信功夫不负有心人，是真理，不投机不取巧，踏踏实实工作，真真诚诚做人，你一定会成功，只有耕耘，付出终有收获。在全体师生的共同努力下，今年6月份，我校在镇中心校组织的质量评估中名

列全镇第一名，在综合考核中名列全镇第一名。

以上所讲，是本人在管理工作中的一些粗浅见解和具体做法。回顾足迹，由于主观、客观的原因，很多工作还不尽人意。如受学校规模、师生数量，以及自身能力等方面的制约，我们许多工作还不够规范、不够细化，教研水平、教育质量还有待进一步提高等等。我们只有勤勉工作，追求卓越，无论是学习还是工作，没有最好，只有更好，我们只有努力学习，历练品性，不断提高自身的业务水平和工作能力，才能无愧于历史的选择，无愧于教育事业！

小学校长学期总结讲话篇三

各位领导、各位朋友，大家好：

在中国共产党建党91周年之际，甬直镇在这里隆重召开纪念大会暨先进表彰大会，我能参加这样的大会并作为大家中的一员作交流发言，深感荣幸，又觉不安，荣幸的是有机会向各位领导、朋友汇报工作，不安的是我们的工作离大家的要求还有很大的差距；其实我也讲不出什么，只能就学校教育和基层组织建设谈一些工作体会和感想，算是交个作业，充作发言，供大家批改，与大家共勉。（要做好教育工作或者说基层组织建设，在当下，主要突出以下四个方面的工作）。

甬直镇是中国历史文化名镇，千百年来积淀了深厚的底蕴，凝成了丰富的内涵，并滋生了独特的发展优势。甬直中学是所老校，建校70同年，形成了薪火相传的“鲁望精神”；教育要与甬直的经济社会同步、共振，要为经济社会的发展服务，甬直镇党委政府高瞻远瞩，突出关注民生，优先发展教育，从幼儿园到小学、从初中到小高中、从社区教育到全民教育，还有扶贫助学、阳光工程、教育基金、教师待遇等等，突出长效机制，保障教育刚性发展，注重统筹协调，促进教育科学发展，无不饱含对教育事业一片真情。

作为一名教育工作者，一个党的基层组织，深感使命光荣，责任重大，理应充分认识自己，定位自己，充满自信，不辱使命，投入战斗。

教育必须与时代同脉搏、同步调、同前进，要坚守核心价值、夯实教育基石，丢掉思维定势、提升办学品位，突破惯性束缚、再创历史辉煌；要高举“唯实求是，简单高效，朴实无华，专心致志，自强不息”的大旗，破除迷信，解放思想，让“伪科学、伪学者、伪智者、伪专家”失去听众，失去讲台、失去市场，神马大多是浮云，大师大多是忽悠；要让“教好书、读好书、做好人”成为校园的主题，让校园回归宁静、回归简单、回归有效。

在甬直镇75平方公里的土地上，五在大功能片区的设置，发展内涵的进一步提升，激发了甬直人多少热烈的讨论、亲切的话语和温暖的心，二次发展已经开锚启航，前进路径已经标出，腾飞的燃料已经加注，所有这些，已唤起了人们飞翔蓝天的渴望，对美好明天的遐想和燃烧的信念。身在其中，我们大家都应该是建设甬直的主人，要重塑自我，和昨天作个告别，不断提高管理水平、管理能力和管理艺术素养，坚持风清气正，公平正义，民主科学，提升个人魅力，强化非权力影响，带头做好各项工作。

作为教育工作者就是要展以身示范的为师之道，修润物无声的为师之德，养宽厚正人的为师之仁，练传知启智的为师之艺；有魅力才有凝聚力、号召力、战斗力，才有执行力，才能巩固执政能力。

三年或五年，不用太多时日，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处，“新甬直、新形象、新生活”就在眼前，那时，我们每一个人，都可能是那段创业史上的一个传奇，一个被乡间野老传诵的民间草根英雄。

转型升级、二次发展，教育品位的提升，工作中都会碰到老

难题、新困惑，遭遇历史的考验、崭新的挑战，工作要有新突破、新进展必须要“去伪存真、激浊扬清、褒善贬恶、奖勤罚懒、优胜劣汰”，这是我们每个管理者和基层组织必须面对和作出回答的问题，党员干部要站得住脚、挺得直腰、发得出声、做得出样，对正确的大声说“对”，对错误的大声说“错”，敢于担当，当下这是最重要的工作，只有这样，才能突破难点，化解热点，推动一片，提速发展，实现转型提级。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，有用直镇党委政府的正确坚强领导，有用直人民作强大的后盾，我们一定能够倡导新风尚，营造新氛围，展示新形象，拓展新果成果，为庆祝建党节，喜迎xx大献礼！

各位领导、各位朋友，我的作业内容就是这些，段落大意就是“增强自信，有所作为，做敢于担当的实践者”，敬请大家批改、批判。

小学校长学期总结讲话篇四

近二十年来，我一直从事学校管理工作，饱尝了作为一名基层学校校长的酸甜苦辣。现就怎样当校长，怎样才能成为一名优秀的校长谈一些浮浅的认识。

一、校长的《一日常规》

“上面千条线，下面一针穿”。基层校长就是这根针，校长的日常工作是繁杂的，怎样过好每一天，做到杂而有序、忙而不乱、有条不紊地做好各项工作。《一日常规》恐怕对你有些帮助。

1、走一走，转一转。教师到校情况怎样？各个班级的管理情况怎样？卫生状况如何？等等。都是校长每天该全面了解和掌握的，最好的办法就是每天走一走，转一转。发现问题及

时指出，并督促其纠正。要求老师们每天什么时候到校，校长应提前到校，到各班教室、教师办公室走一走，了解老师和学生到校情况，向师生问个好，交谈几句。这样做与师生距离拉近了，时间一长，关系自然会融洽。同时，还能及时准确地掌握第一手资料。

2、听一听、讲一讲。当你了解到老师们上课的情况怎么样？是不是很投入？哪些老师是不是更扎实一些？还存在一些什么问题？思想状况怎样？教学和生活上有哪些问题？对领导有哪些意见和要求？还有，学生的各方面情况怎样？家长对学校、对老师有什么意见和要求等等。你都必须深入课堂和教师、学生和家長中去听一听，当他们对学校某些工作不理解时，就要讲一讲，使他们明白、理解，然后支持和配合；当他们在某些问题上有思想顾虑时，也必须讲一讲，做一做工作，使其消除顾虑。对一些比较严重的问题，还必须带回来，加以归纳整理、分析研究，然后指导改进。

3、看一看，查一查。学校对职工的要求，校长对职工的号召，要想百分之百的认同并自觉去做是很难的，总是有差距的，总有一些落后份子，这就必须靠学校领导去不断地检查督促，才能使其完成任务。再者从工作的常规上来讲，也必须是有布置，就应该有检查，如果只有布置，而没有检查，那么久而久之，布置就会落空。因此，校长还必须经常到师生中去查一查，看一看教师的备课、学生的作业、班级工作记录等，了解布置的工作教师们执行得怎样？哪些老师做得对？哪些老师还有差距？好的及时表扬，予以鼓励；帮助有差距的老师指出存在的问题，并督促其加以改正。

4、议一议，谈一谈。校长的许多工作，特别是一些重大的举措，都非常有必要与职工谈一谈，让他们议一议，因为校长的工作是通过职工来实现的，职工们如果思想不通或接受不了的事，你是办不好或办不成的。只有通过他们议一议以后，你才会发现要保证你的这一些举措的顺利实现还有哪些准备工作要做？应该怎样去做？同时还会发现你这一举措有哪些

地方还不足，要予以改进和完善。总之，坚持议一议，谈一谈，就能使学校工作成为教职工们的自觉行动。

5、写一写，想一想。校长每天的工作要坚持每天过一次电影，分析一下有哪些得与失，及时记下来，这是非常有好处的。回忆一下这项工作你是怎么做的？结果怎样？有哪些值得肯定的地方？还存在哪些问题？是什么原因？然后一一记下来，下一次遇到同样的工作你就会得心应手，你的工作水平和能力也就自然提高了。

我们结束了一天繁忙的工作，静心梳理一下当天的工作内容，客观地评价一下当天的工作，肯定有成功的经验和喜悦，也不可避免地会有失误和遗憾，提笔写下工作反思或写写管理日记，可以为以后的工作提供指导和借鉴。

6、学一学，研一研。“一个优秀的校长与一般校长的差别在哪里，就在于善不善于学习。这里所说的学习是多方面的，不仅仅是学习文件，还要开阔视野，举一反三，有自己的创意和思想。”（《中国教育报、《人民教育》原总编辑朱世和》）时代在前进，社会在发展，知识在更新，校长要始终掌握学校领导工作的主动权，就必须坚持学习、更新知识，成为精通业务、善于管理的行家理手。要及时收集整理教育教学信息，学习和掌握新的教育教学理念，要分析研究在新形势下的学校管理工作。一句话，要每天挤出一定时间从事学习和研究。校长对学校的领导就是对教育思想的领导。如何实现这种领导？自己读书和组织教师读书是最好的办法。读书，可以丰富一个人的内涵，读书，可以净化一个人的心灵，读书，可以提升一个人的生命价值，读书，也同样可以提升校长的教育理想和信念。

二、校长的办学理念应具备两个特征

一个好校长就是一所好学校。一个出色的校长可以把一般资源办成优质资源，可以把一般学校经营成品牌学校，这里的

关键是校长的办学理念。苏霍姆林斯基说过：“学校领导首先是思想上的领导，其次是行政上的领导。”也就是说，一所学校的崛起，首先得益于校长崭新的教育思想和办学理念。办学理念是一所学校的灵魂，而且至少具有以下两个方面的特征：

1、富有个性。不同的学校有不同的情况。优秀校长的高明之处在于能够根据学校的具体情况来经营、管理学校。这就决定了办学理念也应该是独特的、有个性的，是校长本人在结合学校情况的基础上对教育的理性认识和理想追求，它包含了校长的学校管理观、教育观、质量观学生观等等。

2、与时俱进。任何思想都有它的时代性和阶级性，办学思想、办学理念尤其如此。教育的共了功能决定了它应该具有时代的前瞻性和科学的预见性。当今时代，科技飞速发展，国际化、全球化趋势不断明显。教育要适应形势，必须占领致高点，做到与时俱进。任何落后于时代的教育都应该是淘汰的教育。“以昨天的知识，教今天的的学生，适应明天的生活”是对教育的亵渎。

三、校长要当好教师的“三长”

1、要有兄长的爱心。就是说校长只有把教师当作自己的亲兄弟，用兄长的情怀、责任和义务，真诚地无微不至地关心、爱护和照顾教师，热情地为教师分忧解愁，才能赢得教师之心。如果一味地只要教师抓好教学，实现目标，完成任务，那么领导和教师之间必然会产生隔膜，造成隔阂，甚至出现断层，形成校长与教师的“同床异梦，貌合神离”。

2、要有师长的水平。就是说做一名合格的校长，首先要做一名合格的教师。校长应是教师之师，校长若无真才实学，就很难为教师传其道、授其业、解其惑。因此，校长必须具有一技之长，在某一方面（学科）有所建树，学有专长，要具有先进的教育教学方法。

3、要有首长的威信。就是说校长必须威严信用，这种威严不是来自权力、职位，更重要来自领导者高尚的人格力量和高超的领导艺术。两千年前的教育家孔子说过教育者应温而厉、威而不猛、恭而安。用现代话说就是温和而又严肃，有威仪而不凶猛，庄严而又安详。虽然多少带有历史的印记，但不见得就不能适应今天。

兄长可亲，亲则能心心相印，风雨同舟；师者可学，学则能知书明理，“行无过矣”；首长可敬，敬则能赴汤蹈火，在所不辞。

如果我们当校长的都能自觉地当好教职工的兄长、师长、首长，学校的各项教育教学工作将无往而不胜。

四、校长要努力成为“四家”

我国近代著名教育家陶行知说过：“校长是一个学校的灵魂，要想评论一个学校，先要评论他的校长。”校长对于一个学校的重要性不必多说，新的形势给现代校长提出了更高的要求。现代校长要管理好学校这个“家”，除了全心全意为学校服务的公仆意识，还应努力成为“四家”。

1、博学多识，具有过硬业务本领的教育专家。校长是教育人的人，是师者之师。这就要求校长不仅是学校的行政首长，还应是教育方面的专家。

2、严谨务实，具有非凡工作能力的管理专家。现代校长要提倡科学管理，要用当今最先进的管理理念管理学校，建立科学、规范的管理制度，引入合理的竞争机制，讲求效率与民主，实现学校内部结构及育人过程的最优化。

3、高瞻远瞩，具有远大眼光的战略家。现代校长要有真正的战略思想，而不是眼花缭乱的战术，要对办学和管理实现战略操作：对学校发展要有一个总体构思和目标，以目标为导

向，在动态管理中实现目标。

4、纵横捭阖，具有超强应变能力的社会活动家。现代校长不仅要充分发挥学校的教育基地作用，还要大力加强对外宣传，提高学校的知名度，同时在各种社交活动中还要彰显出一定的公共能力。

五、校长要扮演好“五重角色”

校长是一种相对独立的特殊职务，他不是什么官，然而肩负的责任却十分重大，要管的事情数不胜数。有些看起来简单的工作，做起来却是难办的事情。做一个校长难，做一个好校长更难。实践证明，一个优秀的校长至少应该扮演好“五重角色”。

1、把握正确方向，做一个领航者。“做对的事情，而不是把事情做对”这是悬殊挂在一个大型外企门口的一幅巨型标语，意思是说要正确决策。作为校长，正确决策、明确教育目标、端正教育思想是第一位的工作。

2、运用科学管理，做一个开拓者。科学管理是提高学校办好质量和效益的根本保证。作为学校管理的主体，校长承担制定、执行学校决策和监督学校决策的实施等管理任务，这就决定了校长要有科学的管理精神和态度，要运用科学的方法理清各种工作的头绪。

3、培养众多优秀人才，做一名“伯乐”。李岚清说：“一个好校长，带领一批好老师，就能办出一所好学校”。这就是说校长的重要作用在于培养一代名师。

4、协调公共关系，做一个师生成长的促进者。校长管理活动中涉及到校长与教师、与员工，校长与学生、与家长，校长与上级、与社会各方面的关系，协调这些关系对办好一所学校，对师生成长至关重要。校长要善于协调好各种关系，使

全体师生员工目标同一，认识同向，行为同步，增强学校的感召力、凝聚力和战斗力。

5、支配学校财力，做一个“聚财者”。校长承担着改善办学条件，改善教职工物质生活的责任。校长要讲研究生财、聚财、用财之道。在“一切要钱用”的情况下，防止和克服“一切向钱看”的偏向。经费拮据的学校，校长应以当“管家婆”的方法，勤俭持家，精打细算。管好财物首先要摸清家底，做到心中有数；然后做好预算，统筹安排，保证教职工政策性工资兑现；同时要开源节流，广辟蹊径，以保证师生的福利待遇。

六、校长必须具备“六种能力”

1、“世事洞明”的观察力。“世事洞明皆学问，人情练达即文章”。校长要深层次地熟悉学校情况，做到心中有数，“世事洞明”十分重要。校长要善于建立全方位的思维方式，使自己的视野在360°空间“扫描”。

2、“高瞻远瞩”的预见力。“凡世预测立，不预则废”。“预”即有预见、有准备、有计划。要管理好一个学校、校长必须具有预见性的素质，能从错综复杂的事物中看出规律性，察出新意，从而制定好切实可行的学校管理目标，提出近期指标和远期规划，不断推动学校向前发展。

3、“博采众长”的综合能力。“梅须逊雪三分白，雪却输梅一段香”。人各有所长，也有所短，作为一把手的校长，不论其资历、经历如何，个人能力总是有限的。因此要发挥其他领导的能力，用整体优势来弥补个体不足。能扬人之长，容人之短，团结好一班人马，在心理相容的基础上做到心往一处想，劲往一处使。同时还要虚心向教职工学习，集众人智慧于一身，熔各家之见于一炉，博采众长，发展事业。

4、“解决矛盾”的判断力。“操千曲而知意，观千剑而识

器”。一所学校数十名甚至百余名教职员工，有几十件、甚至上百件大事小事正在进行中，经常会出现各种矛盾，这是无法避免的。校长在处理学校发生的各种矛盾时，要善于识别矛盾的性质，而且能准确地在各种矛盾中找出主要矛盾，并能及时进行科学剖析，进行去伪存真地判断，并予以解决。

5、“身体力行”的引导力。“学校好不好，主要看领导”。校长可以说是一所学校的“灵魂”，其表率 and 引导作用非同一般。古今中外的教育实践说明，受教育者是教育者的一面镜子。从这一面镜子，可以看到校长的素质和思想在师生身上的折光。

小学校长学期总结讲话篇五

老师们、同学们：

大家好！

本学期，我校正式更名为xx师范大学附属中学新城小学。我和大家一样，非常荣幸和骄傲成为附中集团的一员。新学年里，我愿意和师生们一起努力，把这所学校打造成省市区一流的学校，我们的老师将成为最好的老师、最优秀的老师、最有爱心的老师。

本学年的主要任务是：以德育为首，切实加强思想政治工作，保证学校持续健康和谐发展，加强学校师资建设，打造一支能吃苦、能战斗的教师队伍。进一步优化学校教育教学环境，努力提高教育教学质量，让同学们在学校学到知识，完善自己，提高身体素质，学会做人，学会生活，适应将来社会的发展。让这里真正成为老师们愉快工作的乐园，同学们快乐学习的乐园。

孩子们，你们的内心世界就像一张纯洁的白纸，作为你们的朋友，我们将会用自己的爱心和你们共同用爱和智慧描绘一幅

幅多姿多彩的图画，谱写一曲曲美妙的乐章，点燃一盏盏理想的明灯。

因此，本学期我们针对各年级提出如下具体要求：

六年级同学要做到“三争”：争做新城小学带头人、争做合格毕业生、争做创新好少年。

五年级同学要做到“三心”：对他人要有爱心、对集体事要热心、对学习要精心。

四年级同学要做到“三爱”：爱学校、爱师长、爱同学。

三年级同学要做到“三好”：习惯好、学习好、活动好。

二年级同学要做到“三讲”：讲文明、讲礼貌、讲卫生。

一年级同学要做到“三会”：会走路、会做操、会扫地。

老师们、同学们，新的学期，新的开始，也带来了新的挑战，也孕育着新的希望与憧憬，面对这一更为紧张和富有挑战性的学习与工作，我们每一位教师、学生都应站在新的起跑线上认真审视自己，以满腔的热情投入到新学期的工作与学习中去，为实现自身的目标而奋斗、拼搏！

最后祝愿同学们在新的学期，新的航程中扬起前进的风帆，取得更辉煌的成绩！祝老师们身体健康，桃李满天下。

谢谢大家！

小学校长学期总结讲话篇六

老师们：

早上好！

浓浓春意驱散了冬季的寒冷，万象更新孕育着新年的期望。经过了一个平安、愉快的寒假，我们迎来了20xx年春季新学期的到来，又站在了新的起点，开始了新的征程。

岁月不居，天道酬勤。回顾过去的一年，在全校师生的共同努力下，学校的各项工作都取得了长足的进步，教学质量有了很大提升：中考成绩再一次取得辉煌；顺利启用了女生公寓；期末调考名列全市中学前面；年度督导评估再一次受到市教育局表彰全校上下展现新面貌，取得新成就，彰显新魅力。我们取得的每一个进步，每一份成绩都与全体师生的顽强拼搏和辛勤付出是分不开的。

老师们、同学们，成绩来之不易，奋斗伴随艰辛。展望新的一年，机遇与挑战并行，我们的任务更加艰巨。春风吹放花千树，务实创造新未来。面对挑战，惟不忘初心者进，惟从容自信者胜。俗话说：“一年之计在于春”，春天是播种的季节，更是耕耘的季节。在新的学期，我校要力争取得更好成绩，为此，我希望同学们做好“五个心”：

一是收心。要从寒假的以玩为主，转变为以学为主。

二是决心。新学期有了新目标，尤其对于即将迎来中考的九年级同学更要有吃苦的决心。

三是恒心。在学习上要下功夫，持之以恒，取得新的成绩。

四是爱心。在提高学习成绩的同时，还要提高自身的品德修养。尊敬老师，团结友爱，互助互爱，孝顺父母。

五是留心。生活处处皆留心，要注意在校内、校外和家中的安全。

老师、同学们，成功总是属于有准备的人。新的学期，我们在工作和学习中要精心做好一件事，精细做好每一个环节，真抓实干，砥砺前行，付出总有回报，成功在向我们招手。

谢谢大家！