

2023年乡镇招商引资工作总结及工作计划 (大全5篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

乡镇招商引资工作总结及工作计划篇一

1、外资：新批外商投资项目20个，同比下降23.08%；合同外资3.52亿美元，实到外资1.06亿美元，同比分别下降2.51%、27.96%，分别完成全年目标进度的37.09%和23.46%。

2、内资：__市外实到内资35.87亿元，__市外实到内资25.75亿元，同比分别增长9.46%和27.66%，分别完成全年目标进度的65.22%和51.5%。

3、浙商创业创新：实到资金16.52亿元，同比增长18.93%，完成全年目标进度的61.19%。

(二) 主要运行特点

1、从大项目情况来看，数量略有下降

合同外资千万美元以上项目13家，与去年同期持平，合同外资3.38亿美元，占比95.88%；内资新引进注册资本2000万元以上项目（含增资）2个（均为超亿元项目），与去年同期持平，分别是__房地产发展有限公司和__信息科技有限公司；新引进总投资3000万元以上项目6个（其中超亿元项目4个），同比下降25%，分别为__房地产发展有限公司、__地产发展有限公司、__灯饰有限公司、__信息科技有限公司、__加油站

有限公司和__加油站有限公司。

2、从项目产业情况来看，二产占据主导

实到外资构成中，二产占70.46%，三产占29.54%；合同外资构成中，二产占74.93%；三产占25.07%。由此可见，二产仍占据主导地位。__市外引进内资项目中，一、二、三产项目到位资金占比分别为1.12%、82.72%、16.17%。内资涉及行业21个，类别分布较广，但普遍规模较小，到位资金前五位的行业及占比分别是机械、轴承17.27%、光电源技术开发10.11%、房地产9.85%、电力9.56%和新材料8.11%。四大新兴产业中只有新材料引进资金规模较大。为加快转变经济发展方式，我市仍然要从改造提升传统产业、培育壮大新兴产业方向继续努力。

3、从资金来源地情况来看，地域依然集中

外商投资国别有8个，合同外资前三位的国别和地区分别为：香港占45%、美国和加拿大各占15%；实到外资前三位的国别和地区是：香港94%，英属维尔京群岛2.78%，台湾1.39%。香港仍是我市外资主要来源地；此外，内资项目中，省外客商投资项目共计49个，到位资金22.98万元，占__市外累计投资额的64.06%，主要来自于上海和北京，以及江苏、河南、安徽等地。由此分析，长三角及北部、中部省市产业转移力度较大，仍将成为今后我市招商引资的重点区域。

乡镇招商引资工作总结及工作计划篇二

合理的招商引资工作将会对地方的资源进行合理的利用。招商引资人才是招商引资活动中的核心要素，招商引资人才的素质和能力就成为能否做好招商引资工作的重中之重。今天本站小编给大家整理了乡镇招商引资半年工作总结，希望对大家有所帮助。

回顾这一年来的工作，我乡在招商引资工作方面主要做了以下几个方面，一年来，我乡的招商引资工作在县委、县政府的正确领导下，在县商务局的指导和督促下，真正把招商引资工作摆到了首位，确定了招商引资项目，明确了责任。我乡今年的招商引资项目是：。

一、进一步统一了思想，提高了认识

全乡干部群众更进一步认识到了招商引资的重要性、紧迫性。县委招商引资工作会议结束后，乡党委立即召开专题会议，研究我乡今年的招商引资工作，确定了专门力量，制定了奖惩措施，并召开了全乡乡、村两级干部会议，认真学习招商引资工作会议精神，动员大家积极为招商引资献计献策，出资出力，以招商引资促调整、促开展、促改革、促发展。

二、成立了机构，明确了责任，制定了实施方案。

年初，我乡成立了招商引资领导小组，乡党委书记曾武俊同志任组长，乡长曹传树同志任副组长，姚成庚、唐信、邹平、曾焯、韩贝贝同志为成员，制定了工作计划和工作方案□

三、多方联系，走出去，引进来

我乡重视招商引资工作不是停留在思想上，更落实在行动上。

(1)加强与鑫绿源公司合作。今年鑫绿源公司继续加大对我乡岑贡村的投入，投资20xx0万元，修建了蔬菜基地机耕道1公里、喷灌系统、大棚5个、肉兔养殖场1个。鑫绿源岑贡无公害蔬菜基地的建设进一步完善，有效提高了产量，增强了岑贡村蔬菜的市场竞争力。

(2)加强与周边乡镇交流，吸引客商来我乡发展。我乡与李树乡沟通交流中了解到，竹柳项目已在李树落户，并且实施效果不错。乡党委书记组织乡村两级赴李树乡实地考察，将安

徽乔曼农林开发有限公司投入50万元，在我乡岑芒村建设20xx0亩竹柳育苗基地。

(3)以小城镇开发为平台，吸引客商投资。禾滩乡北街的发展一直制约着禾滩小城镇开发的提质扩容。我乡在今年的招商引资工作会议上，决定让利于民，将禾滩北街的改造交由禾滩村集体开发，政府提供相关的服务。这样有效避免了因矛盾纠纷造成的开发困难，也极大地激发了禾滩群众招商引资的热情，同时也为客商来我乡投资开发创造了宽松的环境。目前禾滩北街和粮站改造项目，已由客商姚沅平、姚沅良投资200余万元进行投资修建商品房。

(4)提供服务，吸引有志青年返乡创业。目前我乡已有20余名返乡青年，回乡创业，主要涉及蔬菜、苗木、石蛙、羊、水泥标砖等多个项目。

四、检查督促，协调关系，及时了解情况

一年来，乡党委、政府带领招商引资领导小组成员多次到项目点了解情况，协调各种关系，帮助解决生产经营中的实际困难和问题。对已经返乡创业青年，我们也经常走访，询问有关种植养殖情况，给他们一个安心创业的环境。

一年以来，我乡的招商引资虽然做了大量的工作，取得了一定成绩，但还存在不足。我们深知，以后我们还需要做大量艰苦、细致的工作，我们将再接再厉，一如既往，力争引进(超市工作总结)更多的资金、更多的项目，确保我乡全年招商引资工作更上一个新的台阶。

x镇20xx年招商引资工作紧紧围绕镇党委、政府提出的“发展是第一要务，”的中心工作，紧紧抓住##区“一区三中心”的建设机遇，坚持“以城兴财、以地生财、以商聚财”的发展思路，把项目建设作为发展载体，把优化经济环境作为基础工程，把招商服务作为工作平台，有力地推动了##招商引资工作的步

伐。截止20xx月底, 报表显示, 今年共新增内资项目8个; 开工和在建招商项目14个, 完成到位资金36011万元, 完成区计划任务的400%, 新批港资项目1个, 合同引进外资300万美元, 完成区计划任务的66. 7%。全年向境外输出劳动人员27人, 完成区计划任务的20xx0%; 上半年已认可产品出口贸易30万美元, 下半年数据尚未出炉。招商总体工作取得了重大进展。

一、以城兴财, 开创招商引资工作新局面

##镇坚持以城市为依托, 以城市需求为目标, 以项目建设为载体, 调整招商引资工作思路, 大力发展城市房地产业、城镇服务业、旅游和绿色产业, 在充分论证的基础上, 精心包装了以奇石观赏为题材, 以奇石交易为主线, 以地产开发为平台, 投资6亿元的“湘南石博园”项目; 以商业布局为核心, 以城市需求为基础, 投资2亿元和1. 8亿元的“天润商业广场”和“金桂苑商务小区”; 以改善晚居生活为目的, 以提升服务品质为宗旨, 以土地置换为前提, 投资1. 1亿元和2500万元的“祥龙郡”高尚小区和“##老年公寓”; 以五岭广场为背景, 以品牌打造为手段, 投资2. 8亿元的“五岭新天地”; 以解决马路市场为根本, 以收旧利废、仓储物流为枝干, 投资千万元的“钢峰再生资源回收”和“郴州废旧钢材物流中心”、以城市美化为主题, 以基础设施建设为导向的郴州南方污水处理等十余个不同题材的新项目, 通过各种渠道的招商, 先后引进了浙江、广东、上海、贵州、江西、湖北等省外投资商和投资公司, 并陆续签订了总金额为14. 78亿的招商引资合同, 通过思维方式的转变, 工作方式的创新, 从根本上解决了##镇产业发展的布局和产业结构平衡的问题, 并取得了可人的成就, 开创了招商引资工作的新局面, 谱写了##镇招商引资工作的新篇章。

二、以地生财, 做好土地利用文章

随着城镇化建设的推进, ##镇以民营企业为主体的经济体制瓦解, 高能耗、高污染的行业被取缔, 一些以建材、石墨为营生的工业企业被边缘化, 村民的大量土地被征用, 催生出大片的

企业闲置用地和村民安置用地。因此,如何利用好这些土地资源,使其价值最大化,是贯穿招商引资工作的主线。通过与企业 and 村组的反复磋商,兼顾投资商和土地权属方双方利益,达成了土地合作开发意愿,成功促成了“金桂苑”80亩村民安置用地综合性开发和“天润商业广场”50亩村民安置用地的综合性开发以及梨树山湘南石博园150亩的奇石观赏和地产项目的联合开发用地,为##招商引资工作的深入开展、产业格局的优化和招商思路的开启起到了重要作用。

三、以商聚财,克服招商引资疲软情绪

今年的招商工作是在去年严重冰灾的情况下,又受到今年世界金融风暴的严重打击,造成经济低迷,一时间,工厂停工,企业裁员,给今年的招商工作带来前年未有的困难,造成情绪低落,工作疲软。在这种情况下,镇党委、政府充分地估计了当前的形势,多次召开招商引资和项目建设的专题会议,采取逆势而上的积极态度,加大了招商工作和项目建设力度,拟定了招商和项目建设措施,精选了80余个在建项目,分别由副科级以上领导负责跟踪服务,列入个人年终考核目标。

与此同时又挑选精干力量,重新组建镇招商引资小分队,除了每年以招商为目的的定期与友好乡镇广东惠城区陈江街道进行商务互访外,还先后奔赴北京、上海、东莞、深圳、温州、南京等地,并随身携带大量项目招商推介资料。通过与当地政府的交流和在镇投资商的推介和引见,起到了良好效果。着重引进了温州瞿王敏先生等投资建设的“湘南石博园”项目、上海锦马实业公司和上海天一建筑装饰公司投资的“五岭新天地项目”以及南京财团投资的“金桂苑”项目、深圳宝嘉新水务公司合作的南方污水处理等内资项目。在外资方面也取得了较大进展,在与香港刘洪女士的洽谈中,达成了在##投资360万美元,组建“郴州市万里达汽车服务”项目,并已通过市招商局的批准。与此同时,##镇牢牢把握市、区招商引资月的重大契机,招商小分队带着项目资料有的放矢地奔赴广东深圳、东莞等地,与深圳人人乐百货公司和比亚迪汽车销售公司

就##天润商业广场和湘粤水泥厂产业转向达成了共识, 双方签订了合作协议, 取得了满意的工作成效。通过加压奋进, ##镇的招商工作从被动到主动, 从疲软到兴奋, 从低谷走向颠峰, 正是“山重水复疑无路, 柳岸花明又一村”。

四、存在的问题和不足

##招商引资工作存在的主要问题依然是储备用地不足, 容纳能力有限和不容忽视的口业务的退化。

五、解决问题的措施

一是通过土地的合理使用, 希望能够在土地的规划利用方面得到一些调整, 让招商任务与项目用地规模结合起来, 工作思路与招商目标结合起来。二是对内尽力搞好自身的招商环境, 搞好招商服务, 对外多加强沟通接触, 取得投资商的信任。这样我们的工作就会做得更好。

20xx年, 我镇招商引资工作在县委、县政府的正确领导及镇党委镇政府的直接指导下, 立足镇情、夯实基础、抢抓机遇、创新方法、优化环境, 招商引资工作中取得了明显的成效。

一、20xx年目标任务完成及项目落实情况

今年我镇招商引资的目标任务是0万元, 园内14000万元, 园外6000万元。迄今为止, 我镇园内已建项目正在抓紧落实投资进度。其中, 县工业园区内, 保尔皮具有限公司正在加紧生产, 中意管业有限公司主厂房正在紧锣密鼓动工之中, 炉桥盐化工业园内引进的三个项目即大路商砼混凝土有限公司、九子物流有限公司、超达滤清器制造有限公司入园的土地出让金已到位, 目前正在加紧施工进度。园内项目截止第三季度末, 完成投资1281万元, 占园内总任务的9.2%;园外项目截止到第三季度末, 我镇已完成投资12775万元, 占园外总任务的212.9%。

现将20xx年招商引资工作具体情况总结如下：

(一)、统一认识，高度重视

镇党委、政府高度重视招商引资工作，年初，召开全镇招商引资工作动员大会，贯彻县级精神，统一认识，增强抓好招商引资工作的紧迫感和责任感，在全体干部群众中营造人人参与，闻商而动，全民招商的良好氛围。

(二)、健全组织，强化责任，确保目标责任制的完成

镇党委、政府进一步健全组织，强化责任，镇党委书记总抓招商引资工作，并成立招商引资工作领导小组，形成了一把手负总责，党政齐抓共管，各部门人人有责的工作格局，并制定了相应的招商引资奖励政策，确保招商引资工作取得好的成绩。

(三)、招商引资工作成绩显著

到目前，虽然我镇园内完成任务不高，但随着我镇盐化工业园区的建立，入园企业增多，后劲前劲。到11月中下旬，先后入园的三家企业就能形成投资到位资金，目前仅土地出让金一项，就达937万元。园外任务超额达标，目前完成任务已达212.9%，到年底，随着园外投资的不断升温，投资到位资金还可增加7000万元左右。可以全面完成上级下达的招商引资全年的目标任务。

今年以来，我镇招商引资工作在镇党委、政府的正确领导下，取得了可喜的成绩，这与镇党委、政府的敢想敢做，真抓实干有密不可分的关系，但工作成绩只属于过去，招商引资工作任务仍很艰巨，仍需要加大工作力度。

二、20xx年工作计划

根据县委县政府的工作部署，结合本镇的工作实际，坚持本着务实创新，扩大外延的原则，积极创新招商引资方式，做到以商招商、以诚招商、以情招商，多方位的开展招商引资工作。

一、工作目标。确保实现县下达的全年招商引资目标任务，全力提高县工业园区企业的投资进度，引进大的工业企业入驻县工业园区，同时大力推进炉桥盐化工业园内的建设，不断引进入园项目，配合大盐化的工程建设。

二、具体的工作措施和方法。

1、力求在思想观念上实现新突破。坚决打消等、靠、要的思想，广开思路，多措并举，走出家门外出招商，利用各种关系与相关企业及相关部门联系，挖掘招商信息；同时，增强敏锐感和辨别力，提高招商成功率。

2、积极做好在谈项目、意向项目的推进工作。力争把投资1.2亿元的南京扬子塑料化工有限公司的ffs膜项目引进县工业园区，督促其尽快签订合同，开工建设。同时做好入驻炉桥盐化工业园项目工作，保证早入驻早投产。

3、强化以商招商。

(1)加强企业管理，做好分类指导。(2)不断拓宽服务领域，深化服务层次，提高服务质量，对企业实行跟踪服务，竭力为企业排忧解难，营造一个宽松的发展环境，让落户企业宣传炉桥，赞扬炉桥。(3)经常性深入企业，及时掌握企业发展动向，捕捉招商信息。(4)招商办进一步建好项目信息库，做到管理细致，跟踪盯靠及时到位。

5、发挥资源优势，拓宽招商引资领域。

要从“三个围绕”入手抓招商引资：

一要围绕盐化工程招商引资。投资169亿元的盐化工程的动工，为全镇招商引资工作提供了强大的品牌优势，招引与盐化工程相配套的工业项目是我们招商引资的重中之重，是我们招商引资的主方向。

二要围绕资源优势招商引资。充足的土地资源储备、电力资源、水资源是招商引资、项目开发的优势，也是加快发展的潜力所在。我们要以资源吸引外来客商，重点做好产业招商，尽快将资源优势变为经济优势。

三要围绕培育新型产业招商引资。要突破固有的思维方式，把招商引资与调整产业结构结合起来，通过引进技术、资金、品牌，发展新型产业。

三、加强组织领导，推动招商引资工作上新台阶

招商引资是我镇经济工作的重中之重，要做到“四个抓”：

一要领导带头抓。要把招商引资当作第一要务来抓，找准招商引资的切入点，争取洽谈一个、建设一个、见效一个。

二要部门联动抓。各部门必须增强全局观念，服从、服务于招商引资、项目建设。要实行招商引资项目跟踪落实责任制，搞好全程服务，使其发挥示范作用，确保引进一个、带动一片。

三要发动全民抓。招商引资、项目建设是一项系统工程、全民工程。要鼓励全体机关干部踊跃参与招商引资，营造一个全民招商的良好氛围。

四要检查督办抓。要把招商引资作为衡量工作成绩的第一指标进行量化考核，实行责任追究，继续坚持“一月一通报，半年一初评，全年总考核”，确保招商引资工作常抓不懈。

乡镇招商引资工作总结及工作计划篇三

今年以来，我市紧紧围绕“招大引强选优”的工作主旨，强力推进招商引资“一号工程”，进一步优化引资结构，创新招商方式，完善投资促进机制，招商引资取得了一定成效。

（一）主要数据

- 1、外资：新批外商投资项目20个，同比下降23.08%；合同外资3.52亿美元，实到外资1.06亿美元，同比分别下降2.51%、27.96%，分别完成全年目标进度的37.09%和23.46%。
- 2、内资□xx市外实到内资35.87亿元□xx市外实到内资25.75亿元，同比分别增长9.46%和27.66%，分别完成全年目标进度的65.22%和51.5%。
- 3、浙商创业创新：实到资金16.52亿元，同比增长18.93%，完成全年目标进度的61.19%。

（二）主要运行特点

- 1、从大项目情况来看，数量略有下降

合同外资千万美元以上项目13家，与去年同期持平，合同外资3.38亿美元，占比95.88%；内资新引进注册资本2000万元以上项目（含增资）2个（均为超亿元项目），与去年同期持平，分别是xx房地产发展有限公司和xx信息科技有限公司；新引进总投资3000万元以上项目6个（其中超亿元项目4个），同比下降25%，分别为xx房地产发展有限公司□xx地产发展有限公司□xx灯饰有限公司□xx信息科技有限公司□xx加油站有限公司和xx加油站有限公司。

- 2、从项目产业情况来看，二产占据主导

实到外资构成中，二产占70.46%，三产占29.54%；合同外资构成中，二产占74.93%；三产占25.07%。由此可见，二产仍占据主导地位□xx市外引进内资项目中，一、二、三产项目到位资金占比分别为1.12%、82.72%、16.17%。内资涉及行业21个，类别分布较广，但普遍规模较小，到位资金前五位的行业及占比分别是机械、轴承17.27%、光电源技术开发10.11%、房地产9.85%、电力9.56%和新材料8.11%。四大新兴产业中只有新材料引进资金规模较大。为加快转变经济发展方式，我市仍然要从改造提升传统产业、培育壮大新兴产业方向继续努力。

3、从资金来源地情况来看，地域依然集中

外商投资国别有8个，合同外资前三位的国别和地区分别为：香港占45%、美国和加拿大各占15%；实到外资前三位的国别和地区是：香港94%，英属维尔京群岛2.78%，台湾1.39%。香港仍是我市外资主要来源地；此外，内资项目中，省外客商投资项目共计49个，到位资金22.98万元，占xx市外累计投资额的64.06%，主要来自于上海和北京，以及江苏、河南、安徽等地。由此分析，长三角及北部、中部省市产业转移力度较大，仍将成为今后我市招商引资的重点区域。

今年以来，面对国内经济形势下行的压力，我们紧紧围绕市委市政府强力推进招商引资“一号工程”的要求，抓项目、促落实，招商引资工作取得了一定的成效。但与xx给我市下达的指标任务相比，差距还很大，总体形势不容乐观，同时还存在诸多困难和问题，需要引起关注并着力加以解决。

（一）新引进项目和在谈项目少，后劲不足

新批外商投资项目20个，同比下降23.08%□xx市外引进项目59个，但结转项目达50个，新引进项目9个，仅占15.25%；浙商创业创新引进项目23个，结转项目10个，新引进项目13个，仅占56.52%，这将严重影响下半年资金到位情况。此外，

在谈项目以前几年结转为主，结转项目比例高达97%。新项目引进少、资金到位率低、意向项目储备少等情况的日渐突出，这既有客观上宏观经济形势严峻，企业投资意愿不强等因素的制约，也有主观上放松懈怠、对招商工作重视不够、“等靠要”思想严重等因素影响。

（二）签约项目推进进度慢、落地难

除了投资方自身存在的资金、信誉问题以及受国家政策和市场变化影响等原因外，我们自身也存在一些问题，如前期工作不精不深、审批程序复杂、招投标耗时长、征地拆迁难度大、项目跟踪落实不重视以及在项目落实过程中责任不到位的问题，仍然是影响项目落地的主要原因。如上半年发生9个项目减资（含股权转让），合计减少合同外资1374.8万美元。由此也说明对项目的后期跟踪及服务有待提高。

（三）总部经济项目引进难度大

今年浙商回归目标责任考核中将引进总部经济项目列入考核基本分值，占9分。总部经济项目包括综合性总部经济、地区总部项目、研发中心和其他承担资金管理、采购、销售、物流、支持服务等运营职能的功能性机构。受高端人力资源、人口、经济总量等因素影响，总部经济项目落户县级单位的可行性太小。目前尚无相关项目落户。

（四）新增在外浙商和知名人士难度大

目前录入xx创业创新信息库在外浙商2237人，知名人士444人，合计2681人。今年的任务新增300人，已通过乡镇街道及相关部门收集信息，但收效甚微。

（五）各考核单位工作进展不平衡

总体来说，内资好于外资，乡镇（街道）好于部门。1-6月，

实到外资完成进度的仅4家单位，占全部考核单位的9.76%；合同外资完成进度的仅8家单位，占全部考核单位的36.36%。仍有21家单位外资无实绩，其中部门占17家。xx市外实到内资完成进度的有15家单位，占全部考核单位的36.59%。xx市外实到内资完成进度的有18家单位，占全部考核单位的81.82%。有15家单位内资无实绩，均为部门。此外，两大省级开发区主战场作用发挥不明显，实到外资指标占全市50%，实绩仅2224万美元，占全市总数的21.07%。

（一）强化领导，落实工作责任

进一步完善实施招商引资“一号工程”的工作意见，调整目标责任制考核办法有关内容。今年，对部门只考核实到外资、xx市外实到内资以及推出合作项目个数；组织召开全市经济社会转型发展暨招商引资攻坚突破动员大会，并多次召开招商引资工作推进会议，对全年的招商引资情况进行分析、盘点，协调解决重点招商引资项目在引进及落地过程中存在的困难和问题；做好20xx年政策兑现工作，根据《关于做好20xx年度招商引资政策兑现工作》要求，收集、审核和汇总奖励材料。根据政策兑现过程中遇到的问题，提出奖励政策合理化建议，提高奖励政策实效性。

（二）创新思路，增强招商实效

在招商引资工作中，加强交流，增进了解是经济合作的前提，只有在彼此了解并对与投资相关的各种条件以及合作者认同的情况下，才能合资合作。年初至今，我市开展了广泛的招商活动，增强项目对接的针对性和实效性。

三是开展主题招商。通过省市搭建的经贸平台，今年以来先后组织参加了xx周、浙洽会等系列主题招商活动。如5月份我市组团参加了“20xx投资合作洽谈会”，推出10个ppp合作项目，邀请10家单位参加，并在会场播放中意xx生态园的宣传

短片、发放投资指南，积极推介中意xx生态园、牟山湖项目、高铁新城项目等；6月份，我市组团参加了“第xx届中国浙江投资贸易洽谈会”，展会期间组织乡镇（街道）和开发区相关人员参加了省重大项目签约仪式□xx市重大项目签约仪式、国际技术转移项目对接活动等，邀请了100多位国内外客商参加活动，并在场内外签约项目6个，其中基金项目2个，总投资100亿元人民币；目前正在积极配合做好今年10月份举办的第xx届中国塑料博览会以及中国塑料产业发展国际论坛、世界塑料理事会执委会会议等塑料行业国际性高端系列会议的相关筹备工作。

（三）夯实基础，提升服务水平

四是进一步强化招商队伍建设。为进一步提高我市招商人员的经济形势分析能力，6月初组织举办了为期4天的现代经济知识专题培训班，不仅邀请来自招商、金融、电商等领域专家授课，还安排了对上海自贸区和苏州工业园的实地考察活动；同时，局内部还组织开展了意大利语和法语培训，进一步加强了内部员工的外语运用能力；机关支部认真开展“月月有主题，人人争先锋”党员组织生活日活动，活动内容丰富，形式多样；4月份，党组书记给全体党员干部上了一堂生动的党风廉政教育课，还组织大家收看《作风建设在路上》等廉政教育警示片、开展赴慈城清风园接受党风廉政建设现场警示教育活动等，努力营造风清气正的良好环境。

（一）紧盯项目，狠抓招商进度

三是强化跟踪服务。对已建成投产的项目，适时进行走访座谈，了解投资商的生产经营情况，听取意见，跟踪服务，解决企业在发展过程中的困难和问题，并形成常态机制，起到安商和悦商的作用，进而为以商引商打好铺垫，努力形成“引进一个、建好一个、带来一批”的联动效应。

（二）巧借平台，促进招商工作

一是借助重点招商平台。依托两个省级开发区，重点推进中意xx生态园、****产业园、高铁新城、牟山湖休闲度假区、滨海现代农业先导区等重要平台的建设、推介和招商力度，夯实发展承载能力；二是借助世界塑料协会理事大会平台，抓住国内外知名塑料企业、行业协会来姚参会的契机，挖掘本地资源，精心搞好筹备、组织和实施工作，准确掌握企业和客商双方的需求信息，做好对接、洽谈工作，努力给客商留下良好的印象，争取有项目落地；三是借助xx欧洲周xx专场活动平台。进一步推介xx为xx与欧洲国家经贸合作交流迈向新台阶、走出一条新路子奠定良好基础，提高xx在欧洲的知名度，不断推进xx与欧洲国家在先进制造业和现代服务业等领域的合作，实现优势互补，合作共赢。

（三）创新途径，提高招商实效

三是依托闲置资源招商。通过排摸，目前我市仍有不少厂房、仓库等闲置资源。把盘活存量资产与招商引资紧密结合起来，大力推行操作简便、见效迅速的“零土地”招商，将有效突破用地、规划等瓶颈的制约。

乡镇招商引资工作总结及工作计划篇四

今年以来xx乡党委、政府紧紧围绕县委、县政府的正确决策和部署，结合区域优势和资源优势，走以资源引资，以资源利商的路子，牢固树立项目是投资的载体和支撑，抓经济就是抓投资，抓投资就是抓项目的思想，积极主动出击，狠抓跟踪落实，招商引资工作取得了一定的成绩。截止6月底，我乡共引进投资额在 万元以上的项目 个，投资额在 万元以上项目 个， 万元以上项目 个，其中续建项目1个，竣工项目4个，在建项目7个，意向项目5个。基本情况是：

续建项目1个：

竣工项目4个：

建项目7个：

意向项目5个：

今年上半年，我乡招商引资工作取得了一定的突破，通过重点项目建设，加快了我乡工业企业的规模化、产业化步伐，初步形成了以矿产品加工业为龙头，造纸印刷业、水泥建材业等为骨干的工业发展新格局。今后，我们将围绕壮大乡域经济实力的总体目标，继续抓住机遇，创新思路，加大力度，做好以下几个方面的工作，求得更大的突破。

特色就是优势，就是竞争力，就是经济效益□xx乡党委、政府立足实际，准确定位，把丰富的矿产资源项目开发建设作为招商主攻目标，把石材石墨深加工、铜铁矿浮选，作为招商重点，突出优势，精心包装，强力推介，下一步我们还要认准既定思路进一步整合资源，侧重在引进实力强的大集团和大公司上狠下功夫，力争培植一批资本聚集高、规模膨胀快、核心竞争力强的大企业，为进一步做大做强产业龙头打下了坚实的基础。

面对全县上下开放带动、招商引资办工业的逼人形势□xx乡将进一步抢抓机遇、创新理念、炒热氛围，形成全面招商、全员招商的强大氛围。一是要通过各种会议、“双日”活动等形式，向全乡党员干部大讲xx资源优势，大讲xx社会资金、企业发展积累多的资金优势，大讲抓工业上项目是一个乡、一个村发展经济的支撑和核心，增强忧患意识，凝心聚力谋发展。要理直气壮叫响“以工业论英雄、以工业论贡献、以工业论成败”，通过加压紧逼，使广大干部首先成为工业型干部、使领导成为工业型领导。二是对全乡在外工作的干部、务工经商、创业有成的人员登记造册，制成通讯录，通过召开联谊会、乡情恳谈会、发信致函等形式，向他们介绍县乡对外开放、招商引资的优惠政策，把我乡的资源状况、招商

引资项目，通过本乡在外务工、求学、经商、工作人员向沿海发达地区的客商宣传推介项目。三是以工业企业为窗口，以洽谈商会为平台，组织乡村干部组成招商“小分队”到福建、深圳、珠海、汕头等经济发达地区，开展特色产品推介会、项目信息发布会、协议项目洽谈会等活动，内外联动、广引项目。

xx乡有抓工业上项目的传统优势、产业优势、项目优势；有一批脑子活、观念新、肯吃苦、有能耐的“经济能人”队伍，有一批懂经营善管理的“双强”型村干部队伍，全乡16个党支部书记有13个经商办企业；仅xx年村组干部发展的项目涉及到石材、石墨、石粉加工等，投资额超千万元，他们足以具备干大事、创大业的素质和能力，是发展我乡经济的中坚力量。因此要进一步明确目标，强化责任，夯实任务。各村支书、村主任还要分别拿出500元作为抵押金，班子成员和机关干部每月要拿出地方补贴的30元作为抵押金。各村、各战线完成1个投资50万元以上的项目或引进一个2万元以上的无偿资金项目，除返还抵押金外，另按引资额的1%奖励有关人员，凡完不成任务的，押金变罚金，班子成员及站所人员不得参与评先，村支书不得推荐为县功勋支书，不得评为乡标兵支书。充分调动党政班子成员和乡村干部抓项目、跑项目的积极性。

加大基础设施建设力度，完善好让河、柳坑两个村的道路相关配套工程。坚持把优化发展环境作为工业经济发展的生命线工程来抓，强化政府服务意识，推行首问负责制，服务承诺制，对全乡的重点企业实行重点保护，进一步完善班子成员联系重点企业制度，对于已落户开工和投产的项目，在其开工建设和生产经营过程中的用地、用工、环保及安全等各种问题，乡党委、政府将全力以赴帮助解决，真正让项目建得成、留得住、发展好。

建设经济强乡关键在工业，这就要求我们必须下最大决心、倾注最大精力，奋力实施工业快速发展。一是抓好新上项目。

加快推进页岩节能空心砖生产项目、新石代石材、宝天曼石材等新上项目的建设速度，力争早开工、早投产、早见效。重点抓好福龙矿业、盛鑫石材、福鑫石材、磊鑫板材、前庄高碳石墨等产业龙头的扩张，加强扶持、引导和规范，为全乡经济发展积聚后劲。二是做好老企业扩张发展。对华阳板材、恒达矿业、xx花岗岩集团等企业给予重点扶持，积极鼓励他们加大投入，切实做大做强。三是整合弱小企业。今后要在成立企业协会的基础上，以村为单位对小型石材、石墨加工企业集中连片、选址建厂、统一规划、统一建设，提高市场竞争力。四是紧盯意向项目。对已接触到的3个投资均在千万元以上的石材加工项目，要加派力量盯紧、跟上、抓住不放，尽快使其尽快落地，为下半年的招商引资工作打好基础。

乡镇招商引资工作总结及工作计划篇五

2011年，在县委、县政府的正确领导下，立足本镇实际，把招商引资作为经济工作的重点突破口来抓。镇党委政府紧紧围绕“转变发展方式、推动科学发展”这一主题，立足于“打基础、扩总量”的要求，深入推进招商引资工作，优化投资环境，不断拓宽招商思路；加强基础设施建设，不断扩大投资规模，狠抓项目前期、开工、续建各阶段工作任务的落实，使招商引资工作呈现良好发展态势，有力地推动了全镇经济发展和社会稳定。

一、强化组织领导

招商引资作为促经济活产业的重要途径和手段，一直以来都是镇

党委政府的重点工作之一。在年初召开的经济工作会议上，我镇即明确了招商引资“加强领导，强化责任，优化化境，大力扶持，齐抓共管”的20字工作方针，努力营造全镇干部群众共营发展环境、共引项目资金的招商引资浓厚氛围。为此，镇成立了招商引资工作领导小组，由镇长任组长，分管

领导任副组长，各站所负责同志为成员，党政办主任兼任招商引资工作专干，全体镇村干部责任参与。以加强对招商引资工作的统筹管理，在三个方面加大工作力度，即：一是优化环境，使资金、项目引得进来；二是通力协调，使项目留得下稳固发展；三是宣传扶持，让资金盘活资产、项目带动产业。同时，结合实际制订招商引资奖惩制度，并把招商引资工作纳入镇村干部年终责任制考核的内容，强化招商引资责任。

二、细化责任措施

1、“一个主导，两个支撑”。在认真研究了我镇的现实形势之后，镇党委政府研究制定了“一个主导，两个支撑”的招商引资策略。一个主导即利用我镇特有的矿产——石灰岩，在搞好现有11个碎石场的技术改造升级的同时，有计划的引进大项目，充分发挥我镇的矿产资源和交通区位优势，将该产业做大做强。两个支撑：一是利用我镇较好的土地资源和区位优势，引进资金和技术，将花木种植产业做大做强；二是依托华山粮油这个平台和品牌，积极引进新的项目，走深加工和培育特色的路子，盘活创新传统农业。

2、坚持“两条腿走路”。要做好招商引资工作，就需要创新招

引方式，拓宽招引路子，吸引国家项目和民间资本相结合，坚持“两条腿走路”。近年来，国家的涉农项目很多，争取国家项目是招商引资的重要方式，吃政策饭总有其局限性，拓展其他渠道事在必行。我镇在外成功人士多，有丰富的人力资源优势，像黄民生这类成功的企业家就是很好的发展助力。今年在并村换届之后，我们通过系统搜集、鼓励各村摸排各自的在外人才资源，通过其亲友、电话、书信或者亲自登门拜访等多钟形式，把家乡的建设成果、发展规划以及各村的发展优势及计划传递给他们，期待他们为家乡的经济建设献计献策，鼓励他们携资金和技术参与到家乡的建设中来。

3、搞好招商引资服务。一是提供优惠的落户条件。对意向投

资业主，我们坦诚以待，不卡要，不设难，在华东动力三分厂引进中，我们充分做好前期工作，通过召开相关群众大会，统一思想，就项目落户各项权责以书面形式进行了承诺，坚定了业主投资意愿。

二是创造良好的发展环境。注重联企解困、矛盾协调，仅华磊碎石场，镇班子主要成员就污染纠纷一事，今年就三次进行调解，化解了企业与群众之间矛盾，增强了企业发展信心。对于其他类型的企业和投资意向者，党委政府都安排相关的负责人进行接洽，并积极创造条件改善投资环境。

4、保驾护航和谐发展。一是加强督查力度，排除各种发展不

利因素。镇党委、政府成立了督促检查小组，定期、不定期对招商项目建设进展情况督导检查，并对存在问题召开不同类型会议进行专题研究，制定切实可行的解决方案，确保工程进度。二是排查安全隐患，促进项目与人居环境和谐发展。针对碎石厂安全隐患较大的情况，镇党委政府、安监站于今年7月对各大碎石场进行了拉网式排查，针对各种安全隐患要求限期整改到位，并不定期进行暗访，接受群众举报，同时也积极协调碎石场和附近群众的关系，在确保各方利益安全的同时，全力支持碎石场的发展。

三、新项目引进情况

2011年，全镇新进和扩改项目共6个。合同利用资金8185万元，今年已完成投资6155万元。

1、华东动力分厂项目：华东动力有限责任公司三分厂落户我镇，总投资4500万元，用地135亩，项目于4月5日正式动工，目前累计投资约3500万元，征地、厂房建设均已完成，生产

设备已经购置到位，正在紧张的安装调试之中。

2、华磊碎石场扩改、新建项目：总投资1000万元，于年初启动。

4、鑫源碎石场、花石楼碎石场、玉鑫石材厂：这三家新落户的碎石场，共计投资1765万元，现已全部投入生产。

四、2012年工作思路

1、加强项目储备，围绕我镇经济发展思路和目标定位，努力包装、申报一批切合我镇经济、社会发展实际，且能充分发挥我镇优势的项目，积极推介给投资者，促进经济发展。

2、进一步加大区位、资源优势和存在机遇的宣传，让更多的人认识并了解我镇，让更多的投资者前来我镇，共谋发展。

3、进一步优化服务，努力构建引进来、请进来、带进来的局面，做好现有在建项目的上下游配套产业的招商引资文章，做好意向性项目的跟踪服务工作。

xx乡招商引资上半年工作总结及下半年工作打算

一、上半年招商引资情况

意向项目1个：合鑫机械设备有限公司

二、我乡招商引资的主要特点

1、领导高度重视，亲自招商

每年乡党委、乡政府拿出近5万元用于招商引资目标管理考核奖励，每次的大型招商活动，四大家领导都倾情参加。乡党委书记张亚明带领永春乡分团广泛联系各商会、外资企业家

以及永春籍在外发展成功人士，推介永春，并召开了座谈会。

2、借助招商平台，广泛招商

我们继续坚持“走出去”与“请进来”招商相结合，利用多种招商引资方式，广泛招商，取得显著成效。

3、组织“小分队”，上门招商

今年来就组织了10余次“小分队”赴苏长沙、广州、深圳等地招商，取得了明显效果。今年5月份，乡党委书记张亚明亲自带领乡人大、乡政府、乡政协领导以及有关单位到广州上门招商，和郴州籍企业家达成投资意向，在我区建立分厂。

4、切实加大服务力度，着力优化投资环境

良好的投资环境是招商引资工作前提和基础。我乡主要围绕以下四方面开展工作：一是将“诚信”贯穿于招商引资各个环节，对客商的承诺的逐一落实，不作空头承诺。永春乡党委书记张亚明多次召开办公会议，为企业落户我区，铺平了道路。二是搞好协调服务，着力为投资者排忧解难。对每个重点项目，成立专门服务班子，派专人跟踪服务。上半年共组织召开客商座谈会14余次，听取客商意见。三是建立外来企业运行情况信息反馈制度，进一步加强后期跟踪服务。对每个外来企业设立追踪服务卡，每个月底上门收集反馈意见并建立信息档案，及时协调处理有种种困难和问题。四是简化办事程序，实行全程代办服务，企业办理落户手续我乡都派专人陪同办理。在全乡上下共同努力下，目前已初步形成了亲商、安商、富商的良好发展氛围。

三、目前存在的主要问题

1、地理环境滞后。我乡地理环境环境资源紧缺，出现了项目有，地理环境无的尴尬局面，严重制约了我乡的经济的发展。

2、牵动性较强的大项目相对缺乏。在招商目标定位上，缺少牵动性较强的大项目，大项目欠缺是我乡招商引资乃至经济发展的薄弱环节，缺少引进“重量级”、“大手笔”的投资商，引进项目产业关联度低，结构不合理，显得散而小，成长性不足。不利于我乡现有产业链的延伸和发展新兴产业的要求。

四、我乡招商引资下一步工作思路

我们“保增长、扩内需、调结构、促就业、强基础”的目标，紧紧抓住中部崛起战略的实施和山区产业梯度转移的契机，以招商引资为抓手，以农产业园区为依托，以经济增长、财政增收和劳动力就业为根本出发点，围绕项目优先、环境优化、政策优惠、服务优质为主要内容，坚持乡外、区外、国外三外并举，引资、引技、引智三引并上的方针，牢牢抓住新型工业化，农业产业化、三产现代化和城市规模化四个招商重点，举全乡之力，造招商之势，聚八方之财，活一地经济，富一方百姓，把主攻方向放在湘、粤、沪一带，把招商目标放在拉长产业链，提高产业集中度、培育产业集群上，为“兴工旺商”跻身全省前十强和领跑郴州市乡镇区域经济做出应有的贡献。

1、进一步解放思想，再掀招商引资新高潮。牢固树立“兴工旺商、开放带动”观念，始终把招商引资作为加快乡镇经济发展的关键措施，放在要务之要务、重点之重点、中心之中心的突出位置来抓。

2、强化领导责任，健全招商机制，抓好常规工作。建立健全重大项目跟踪制度，凡在各种“节会”上签约的项目，都要列为乡级重点项目进行跟踪调度，实行“定项目进度，定工作责任，定联系领导”的区、乡两级领导跟踪负责制，对项目核准、备案、审批、注册登记、开工建设和经营管理过程中出现的新情况、新问题要全程负责，逐项解决。

3、进一步强化招商措施，活化招商形式。一是突出招商重点。尽快实现由国内引资为主向境外引资为主转变、由大中小项目一齐引向重点引进“大高外”项目转变，进一步提升招商引资的档次和水平。二是不断创新招商方式。突出抓好锁定重点地区造势招商，进一步加大对境外及国内经济发达、外资密集地区的招商力度。

黄铎堡镇招商引资工作总结 2011我镇在区委、区政府的正确领导下，在招商局和区直各单位的大力支持下，以科学发展观为统领，以经济发展为中心，举镇而为，凝心聚力抓招商，通过全镇干群的共同努力，新镇初始成立之际，招商引资工作取得了新突破，镇域经济迈上了新台阶。现将新镇成立以来工作开展情况汇报如下：

一、招商引资工作实绩

自新镇政府成立以来，全镇上下迅速行动，狠抓招商引资工作任务的落实。全镇共落实招商项目1个，跨年洽谈招商项目3个，现已完成招商引资任务1200万元。现已落实的招商项目为黄铎堡镇白河村万亩马铃薯高效节水灌溉基地建设项目总投资1200万元，今年实际到位资金230万元。

二、招商引资工作的做法

1、加大招商引资宣传、突出招商重点。全民发动，人人参与，营造全民招商的浓厚氛围。利用各种形式宣传我镇招商政策和招商项目，要求镇村干部在节假日亲朋相聚时，利用亲情、友情扩大招商引资宣传，引荐客商到我镇投资兴业。突出资源招商，利用好黄铎堡镇丰富的马铃薯资源、枸杞资源、畜牧资源和须弥山景区旅游资源优势。

2、加强招商引资领导、强化招商促发展。一是在招商

引资领导上，主要领导亲自抓，分管领导具体抓，各部门齐

努力，形成上下联动良好的招商引资局面。二是加大外出招商力度。我镇今年国庆之后组织由书记、镇长带队的招商小分队，分赴西安、银川等地外出开展招商。三是进一步落实招商引资责任制，做到项目到位、考核到位、奖惩到位。

3、加大科技投入、创新招商手段。我镇利用本地丰富的资源优势编制了全镇各类资源招商项目库，建立网络平台，运用网络向外发布，利用高科技手段实现网络招商。

4、落实措施强服务、打造环境立诚信。在招商引资环境上做到“硬环境逐步提高，软环境客商满意”，打造一流环境。引商、亲商、安商、富商形成共同发展的良好局面。我镇利用国家的政策，一是大力兴修村村通水泥路工程，使交通面貌焕然一新；二是加大集镇基础设施建设，打造知名新镇；三是加大对在建项目的跟踪服务，确保项目建设环境安定有序。另外我镇成立不久，名气尚弱，只能在服务上比优势，我们实行承诺招商，大力倡导亲商、扶商、安商、富商意识，为我镇投资兴业者营造“你赚钱，我保护；你发展，我铺路；你有难，我帮助”的良好服务氛围。

三、2012年招商引资工作打算

1、依托资源优势，开展特色农业招商。优化在建黄铎堡镇白河村万亩马铃薯高效节水灌溉基地项目生产环境，做好协调服务工作，规范企业经营行为；加强枸杞作物推介力度，力争早日达成意向性协议，加快资源开发利用。

2、打造两大平台，开展平台招商。依托正处于规划期的黄铎堡镇马铃薯加工贸易园及牛羊肉深加工园，加大园区对外的宣传推介，依照园区规划，引进马铃薯加工企业3-5家，进一步提高我镇马铃薯的生产水平；引进牛羊肉加工企业2-3家，实现我镇牛羊肉资源的就地升值。

4、继续加大外出招商力度，镇财政拿出专项经费，带着项目

开展有目的的招商。

总之，我镇的招商引资工作在区委、区政府的正确领导下，在各部门的大力支持下超额完成了区下达的招商引资任务，也拉动了镇域经济的快速增长。面对竞争日益激烈的招商形势和全面实现小康黄铎堡镇的目标，要求我们要抢抓机遇，迎难而上，扎实工作，使我镇招商引资工作再上新台阶。