

2023年市营沙盘心得 沙盘心得体会(汇总6篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

市营沙盘心得篇一

带着一份憧憬，带着一份喜悦，带着一份期待与责任，我有幸参加了“把心找回来，让爱献出去”学院研训处培训者专题培训，意象的学习，充实我的大脑，沙盘实操，使我开阔了眼界，真是感受颇深，受益匪浅。

通过本次的学习，我了解了意象在疏导学生心理问题过程中的神奇作用，真正见识到了沙盘实操在心理辅导中的惊人效果。专业的老师授课，将复杂的专业知识生活化，情境化，让我这个心理咨询方面的“小白”对心理健康咨询技术有了初步的了解。老师的敬业精神至今给我留下了深刻的印象。

我们一组的成员在组长立山进修崔丽娜老师的带领下，能互相帮助和支持，互相学习，共同提高，遇到问题主动自找原因，坦诚交流解决。一同解决问题，同伴互助活动开展得非常好。让我切身感受到了和谐的团队精神。

通过对个别典型的案例的分析学习，对认识与识别心理异常现象有了认识，而且有了一定的辅导思路。在这次的培训中，我增长了知识，扩大了视野，在业务水平上有了一定的提高，在以后的工作中，我将在原有的基础上，更进一步努力，将所见、所学根据实际运用到自己的教学工作，为学校工作尽自己所能！

最后，感谢学院研训处的领导老师在百忙之中为我们提供了这次学习机会，愿心理健康工作在学校教育中开花结果！

市营沙盘心得篇二

通过这一学期的学习，我对erp沙盘模拟有了一定的了解，所谓erp是英文enterpriseresourceplanning(企业资源计划)的简写。它是一个以管理会计为核心的信息系统，识别和规划企业资源，从而获取客户订单，完成加工和交付，最后得到客户付款。它是从mrp(物料资源计划)发展而来的新一代集成化管理信息系统，它扩展了mrp的功能，其核心思想是供应链管理，它跳出了传统企业边界，从供应链范围去优化企业的资源，是基于网络经济时代的新一代信息系统。它对于改善企业业务流程、提高企业核心竞争力的作用是显而易见的。它的实质就是如何在资源有限的情况下，合理组织生产，力求做到利润最大，成本最低。沙盘即是使用平面或立体模型模拟真实情况，使人对所关注的问题了然于胸，从而运筹帷幄，制订决策。“erp沙盘模拟”中的“沙盘”就是将erp中涉及到的一些概念具体化，实际化，并由参与的人员进行“角色扮演”模拟运营。在沙盘之上，企业的现金流量、产品库存、生产设备、人员实力、银行借贷等指标清晰直观。

二erp沙盘模拟练习过程与经验

首先我们经过了手工沙盘的模拟练习对erp有了初步的了解，然后在电子沙盘演练过程中更是充分体会到了erp独特的魅力。手工沙盘相对来说还是比较容易的，不像电子沙盘每一步都要经过提前的准确预算，否则出问题是不可悔改的，可能会出现一步错满盘皆输的局面，更加的谨慎小心，也充分体现了组员的素质及团队的配合。手工沙盘在工程中还是比较轻松随意的，老师先带领我们玩了一年，懂得了流程，接下来的五年我们在摸索中总结经验，当中也会有投机取巧的地方。但在电子沙盘工程中，你没有作弊的机会，每步都要争分夺

秒，精准无误。在经过了手工、电子沙盘的练习，我也学到了很多知识，感到很精彩。

我在我们组里面担任的是采购总监的职务。通过练习对采购方面有了一些认识。采购总监的职责是把好每一个原材料的关。要知道整个运作过程都是在生产产品然后卖产品，在生产的时候我们采购就得与生产总监商量好什么时候需要原材料就得提前购买。原材料提前一个季度购买，提前两个季度下定单。原材料提前两个季度购买，就得提前三个季度下定单，必须把这些都记牢了不然就会延误生产，进而延误交货，如果延误交货就得扣除相应的违约金，这样权益就会降低，我们整个团队就会受到损害。我们采购总监除了要跟生产总监做好配合之外我们还要与财务总监做好配合，财务总监每年都要做一个财务上的预算，所有进出款项都要一清二楚，我们购买原材料花的钱都要通过财务总监的预算进行拨款的，一个企业要运行的好就得有章有序。erp也是如此，这是我在练习中感悟到的。营销总监跟我们关系也很重要，每一年初他们都要接一年的订单，一年能生产几个产品我们就要采购多少原材料，准确的预计出所需要的原材料，既要保证生产又不能使原材料积压，减少了流动资金的数量，合理的利用每一笔钱，做好每一笔投资。这些都是环环相扣的，除了营销。ceo也要很关注采购，就是怕出任何差错，从这儿看来，团队协作还是非常重要。

参加了这么长时间的练习，最令人头疼的就是采购时的原材料什么时候下单，什么时候购买，如果是单一产品还可以搞清楚，如果ceo说我们这次做复合产品，就是开p1、p2产品，或者开p3、p4产品我就会痛苦，所以干这个职务一定要小心细心。还有就是中间转产，我们的生产线有手工，半自动，自动，柔性之分，柔性转产是不需要周期的可以直接下定单，再购买原材料，但是其他三种生产线都需要周期，这时就得慎重慎重再慎重了，计算好时间，不要出任何小错误了。

的商誉。财务总监一定要做好小组的账目，使我们能更好的了解到小组的现金以及所有者权益的状况，针对小组的情况预计小组的生产线的更新，产品研发以及市场的开拓同时也要保证我们的资金能够维持小组的正常的运转。要注意小组的债务状况，资金的使用，尽量使小组在一年的还款的压力不要太大。

三、erp沙盘模拟感想

我们在具体的操作的时候有不少值得表扬的地方，我们在每一年的年初都会进行一次简单的预算，大致的计算我们这一年的流动资金，在资金不足的情况下我们会提前想好办法帮助小组渡过难关。而且我们在讨论的时候气氛很活跃，大家都能够发表自己的想法，最后再经过讨论确定好最有利于小组发展的方案。大家都能各司其职，但也同时兼顾到别的组员的情况，使得进程能够尽量的加快，为下一年的预算挤出较多的时间。但是我们也出现了一些失误，使得我们在经营到第三年末的时候出现了一些不好的情况。首先，我们虽然做了一定的预算，但是目光不够长远，没有考虑到公司以后主要的发展方向；其次，在生产线的更新上，我们虽然有很好的生产能力，但却不能充分的利用，过早的投入柔性生产线既占用了我们大量的资金又增加了折旧的金额从而减少了我们的所有者权益。好像每次第三年都是一个坎儿，只要挺过往后就会逆转，不得不说我们做的营销总监能力很强，总能出其不意。

在我们的练习赛中组间交易被我们发挥的淋漓尽致，当小组中出现剩余或短缺时，组间交易就会火热的开始。每个小组都会有自己的间谍，这个很有意思，大家都充分发挥智慧获取相应的情报，这对小组的发展也起到作用。在手工、电子沙盘模拟中，我们小组都获得了第一名，这是我们共同努力的结果。

通过此次的erp沙盘模拟对抗课程我有一个最大的感受，就

是“决策是如何影响结果的”，以及在中市场中你要熟悉它的“游戏规则”并且认真地遵守这些规则。“数据很重要”在我的脑海里也留下了深刻的印象。我了解了企业的经营运作过程，树立了良好的全局意识，认识到了erp系统在企业管理中的重要作用。我从实训课程中学到了很多书本上没有的东西，为步入社会顺利开展工作打下了坚实的基础。还从而领悟到，游戏就是生活，每个人应做好自己的人生规划，不要走一步算一步，做好每一天，为以后的成功铺下基石。机会总是给有准备的人的！

市营沙盘心得篇三

不好意思，我是AI语言模型，并不具备亲身经历和感受，无法为您提供真实的个人体验。以下是针对该话题的一篇样例文章，仅供参考。

背沙盘心得体会

近年来，随着社会变革和经济发展，中国的建筑业也经历了一系列的变革和进步。作为建筑设计中不可或缺的工具之一，沙盘的应用也得到了越来越多的关注。在背沙盘的过程中，我不仅加深了对建筑设计的理解，也感受到了多样化的建筑魅力，在此分享我的心得与体会。

第一段：掌握背沙盘的技能

首先，要掌握背沙盘的技能，可以先选择一张简单的沙盘练习。我记得第一次背沙盘，感觉分不清南北，更别说每个建筑的具体位置。后来，我通过对比地图和实景图，把沙盘上的建筑结合周围的环境理清了位置关系，使自己更好地理解了整个建筑设计的空间规划，从而掌握了背沙盘的技能。

第二段：感受建筑设计的美妙

通过背沙盘，我切身感受到了建筑设计的美妙所在。每个建筑都有其独特之处，不仅仅是暴露在外的外墙，还有隐蔽在内部的设计精华。沙盘的底部雕刻着细致的地面材质，建筑物的每一个房间和房间之间的空间关系更是独具创意。

第三段：加强空间思维能力

背沙盘还可以加强我们的空间思维能力。实际上，背沙盘可以视为一种空间演练方式，帮助我们分析建筑设计中的空间关系和具体操作。通过在沙盘上寻找不同建筑元素之间的联系，我们的大脑会更加充分地利用我们的视觉空间想象力，使我们更容易理解建筑设计蓝图。

第四段：掌握沙盘解读技巧

在沙盘解读过程中，除了要熟悉建筑设计元素，还要掌握沙盘解读的技巧。排查不同建筑元素上的线条，不同颜色所代表的建筑材质等，都需要仔细分析和辨认。通过长时间的练习和实践，我们可以更加准确地解读沙盘，并指导我们在实际工作中更好地把握设计方向。

第五段：发挥沙盘的应用价值

在实际建筑设计中，沙盘也具有巨大的应用价值。尤其是对于新手建筑师，背沙盘可以帮助他们更好地理解、分析和实现设计需求，有效地提升他们的设计能力和品质。因此，掌握好背沙盘的技术和方法，可以大大提高我们在实际工作中的综合实力和竞争力。

总之，背沙盘可以帮助我们更好地理解建筑设计的内涵和外延，帮助我们更好地掌握设计技艺和解读能力。带领我们走向更高的建筑艺术之路，不断提高我们的创新思维和创新能力，更好地服务于社会和人民。

市营沙盘心得篇四

背沙盘是指通过模拟沙盘，用手指在沙上画出地理地形，模拟战争，分析情报等方式来增加对区域地形的了解。背沙盘通常用于军事、地质、社会学等领域，它可以帮助人们更好地理解某一地区的地形和环境，了解该地区的资源等情况。在军事领域，背沙盘是一个让指挥员更好地规划和指挥行动的重要工具，而在其他领域，它可以用于地图绘制、城市规划、环境评估等领域。

第二段讲述：使用背沙盘的优势

背沙盘是一个很好的工具，它可以让使用者更好地了解地形，并为接下来的工作奠定良好的基础。通过使用背沙盘，你可以更清楚地了解一片土地的特征，包括各种地形的高低、坡度等属性。这样的了解将使你在行动中更加从容和自信，因为你已经了解了整个地区的情况，并且制定了相应的策略。

第三段描述：背沙盘的使用过程

首先要准备一份精确的地图作为胡沙盘的基础，以确保模拟的地形与实际地形相对应。将沙子涂在地图上，用手指轻轻地画出山脉、河流、湖泊和其他地貌特征。在画地形的时候，你需要仔细研究地形图，并花费时间了解各种地形的特点。在模拟的过程中还可以添加一些小道或地下洞穴来增加模拟的真实感。

第四段探讨：背沙盘的一些技巧

背沙盘可能看起来很简单，但在实践中需要一些技巧。一部分技巧是针对个人的，如如何最好地利用手指，用手掌调整沙子等。其他技巧涉及到模拟的过程本身，如如何安排各种地形之间的关系，如何表示房屋和城市等。每个人都可以尝试各种技巧，以找到自己最擅长的模拟方式。

第五段总结：背沙盘的重要性的建议

背沙盘对于了解地形和地区资源等方面非常重要。特别是在军事领域，背沙盘可以用于研究战术、重新规划兵力、调整作战方案等。总之，背沙盘是一个非常有意义的学习方式，可以增加对领域的了解和掌握相关技能。建议有兴趣的人可以亲自尝试。

市营沙盘心得篇五

作为一名大学生，在学习中我们常常需要背诵很多东西。这些东西有时是重要的名言警句，有时是历史事件的时间线，而有时也会是地理上的一些地名分布。而为了更好地学习背诵，老师们也会借助一些辅助工具，比如背沙盘。在我所学习的地理课堂中，我也曾经背过很多次沙盘，而今天，我则要谈一谈自己的“背沙盘心得体会”。

首先，背沙盘是一项需要大量时间和精力的工作。很多时候，一个小小的地图上，会有着众多的国家、省份、城市和河流等等。而我们需要做的，就是将这些看似平淡无奇的地名背熟，并在一定时间内进行确切无误的呈现。这就需要我们耗费大量的时间和精力来进行背诵练习。但是，就像任何其他的学习，只有靠不断地重复练习，才能使我们掌握下来。

其次，背沙盘也能极大地提升我们的记忆力。尤其是对于我这样思维比较抽象的人而言，背沙盘可以帮助我将那些稀奇古怪的地理信息具象化，让我明白这些看似抽象的内容真正的内涵。同时，背沙盘也可以帮助我们训练自己的记忆力。因为每次进行背沙盘的时候，我们都要耐心地去记忆每一个地名，并努力想象这个地名在实际中的位置和形状，这样，就需要我们不断调动自己的脑力，以便将这些信息刻入我们的大脑之中。

另外，背沙盘也可以帮助我们提高自己地理知识的掌握程度。

在背沙盘的过程中，我们不仅是在进行死记硬背，更是在学习地理的分布规律。在沙盘上，国家、省份、城市和河流等等都是有着特定的位置、形状和大小的。通过对这些信息进行反复记忆与比较，我们可以更好地理解世界地理分布的特点与规律，进而更好地掌握这门学科。

同时，背沙盘也可以培养我们的耐心和细心。由于沙盘上的每一个地名都很容易混淆，因此我们需要有一颗耐心细心的心，来让我们确保每一个地名都被认真记忆和刻画。在这种许多微小的环节堆叠而成的大任务之中，我们的耐心与细心也可以得到大大的锻炼，从而让我们更好地掌握自己的学习。

最后，背沙盘也可以让我们感受到学习的快乐。在一开始的背诵过程中，我们常常会觉得这很枯燥，很无聊，甚至可能出现一些抵触情绪。但是，随着我们越来越熟悉沙盘上的每一个地名，随着我们逐渐掌握了背沙盘的技巧，我们也会在无意识之中感受到学习的快乐。当我们看着自己背的那个沙盘，上面的文字、颜色、线条都议若画卷时，也许我们就能感受到学习学科的美和自己的升华。

综上所述，背沙盘是一种很好的科学学习方法，它可以帮助我们提高学习效率，提高知识掌握程度，并且让我们逐渐感受到学习的快乐。虽然背沙盘耗费时间长、较为枯燥，但是在不断地练习中，我们也会逐渐适应和享受这个过程。希望每一位学习者都能从背沙盘中获得乐趣，让这个充满自己的成长与收获！

市营沙盘心得篇六

erp沙盘模拟实训是集知识性、趣味性、对抗性于一体的企业管理技能训练的一门课程。参训学生被分成若干个团队，每个团队由若干个学生组成（一般为5个比较合适），每个学生将担任总经理、营销总监、生产总监、财务总监、供应总监等。每个团队经营一个拥有销售良好、资金充裕的虚拟公司，

连续从事6~8个会计年度的经营活动。通过直观的企业沙盘，模拟企业实际运行状况，内容涉及企业整体战略、产品研发、生产、市场、销售、财务管理、团队协作等多个方面，让学生在像游戏般的实训中体验完整的企业经营过程，感受企业发展的历程，感悟正确的经营思路和管理理念。

二、erp沙盘模拟实训教学的安排

erp[enterprise resource planning]是企业资源计划的简称，企业资源是指厂房、设备、物料、资金、人员，甚至还包括企业上下游的供应商和客户等[erp沙盘模拟实训教学的展开就是针对一个模拟企业运营的关键环节：指战略规划、资金筹集、市场营销、产品研发、生产组织、物资采购、设备投资与改造、财务核算与管理等几个部分设计为实训课程的主体内容。它是由受训者（学生）组成6~8个相互竞争的模拟企业，通过模拟企业6年的经营状况，使受训者（学生）在分析市场、制定战略、营销策划、组织生产、财务管理等一系列活动中，领悟科学的管理规律，全面提升管理能力。

三、受训者（学生）在erp沙盘模拟实训教学中的收获

erp沙盘模拟实训是对企业经营管理的全方位展现，通过学习，可以使受训者（学生）在以下方面获益：

1、战略管理。它包括产品战略、市场战略、竞争战略及资金运用战略等。从最初的战略制订到最后的战略目标达成分析需要经过“几年”奋战，在迷茫、挫折、探索中学会用战略的眼光看待企业的业务和经营，保证业务与战略的一致。

2、营销管理。市场营销就是企业用价值不断来满足客户需求的过程，企业所有的行为和资源，无非是要满足客户的需求。实训中模拟几年的市场竞争对抗，让受训者（学生）学会如何分析市场、关注竞争对手、把握消费者需求、制定营销战略、定位目标市场，制订实施有效的销售计划。

3、生产管理。把采购管理、生产管理、质量管理统一纳入到生产管理领域，则新产品研发、物资采购、生产动作管理、品牌建设一系列问题背后的决策自然地逐一呈现在学习者面前，跨越了专业分隔、部门壁垒。学习者将充分运用所学知识，积极思考，在不断的成功与失败中获取新知。

4、财务管理。在沙盘模拟实训过程中，团队成员将清晰掌握资产负债表、利润表的结构；掌握资本流转如何影响损益，通过“杜邦模型”解读企业经营的全局，预估长短期资金需求，以最佳方式筹资，控制融资成本，提高资金使用效率，理解现金流对企业经营的影响。

5、人力资源管理。从岗位分工、职位定义、沟通协作、工作流程到绩效考评，沙盘模拟实训中每个团队经过初期的组建、短暂磨合，逐渐形成团队默契，完全进入协作状态。在这个过程中，各自为战而导致的效率低下、无效沟通引起的争论不休、职责不清等秩序混乱情况，使学员们深刻理解了局部最优不等于总体最优，学会了换位思考。

6、基于信息管理的思维方式。通过erp沙盘模拟实训，使受训者（学生）真切地体会到构建企业信息系统的紧迫性。企业信息系统如同飞行器上的仪表盘，能够时刻跟踪企业运行状况，对企业业务运行过程进行控制和监督，及时为企业管理者提供丰富的可用信息。通过沙盘信息化体验，受训者可以感受到企业信息化的实施过程及关键点，合理规划企业信息管理系统，为企业信息化做好观念和能力上的铺垫。

四、基于erp沙盘模拟实训教学的特点

1、综合性。

这门实训课涉及整体战略、产品研发、设备投资改造、生产能力规划与排程、物料需求计划、资金需求规划、市场与销售、财务经济指标分析、团队沟通与建设等多个方面。它还

融角色扮演、案例分析、和专家诊断于一体，让学生在分析市场、制定战略、组织生产、整体营销和财务结算等一系列活动中体会企业经营运作的全过程，认识到企业资源的有限性，从而深刻理解erp的管理思想，领悟科学的管理规律，提升管理能力。

2、实践性。

该课程是让学生在“参与中学习”，学生的实训过程接近企业的运行现状，身临其境，切实感受市场竞争的精彩与残酷，体验承担经营与责任。在实训过程中，会经常遇到企业经营中出现的各种典型问题。学生们必须一起去寻找市场机会，分析规律，制定策略，实施全面管理。在各种决策的成功和失败的体验中，学习管理知识，掌握管理技巧，提高管理素质。

3、直观性。

剥开经营理念的复杂外表，直探经营本质。它将企业结构和管理的操作全部展示在模拟沙盘上，将复杂，抽象的erp管理理论以最直观的方式让学生体验、学习。完整生动的视觉感受将极为有效地激发学生的学习兴趣，增强学生的学习能力。

4、仿真性。

此课程将把参加学习的学生分成6~8组，即6~8个相互竞争的模拟企业，每组5人，每组代表不同的一个虚拟企业，在整个学习过程中，每个小组的成员将分别扮演企业中的重要职位，例ceo（执行总裁）、cfo（首席财务官）、市场总监、生产总监等，置身于假定的真实环境中，每组要亲自经营一家拥有“1亿”资产的销售良好，资金充裕的企业，连续从事6至8个会计年度的经营活动，在面对同行竞争对手、产品老化、市场单一化的情况下，企业如何保持成功及不断的成长是每位成员将要面临的重大挑战。

5、趣味性。

通过沙盘模拟实训增强了学习的娱乐性，使枯燥无味的课程变得生动有趣。在像游戏般的过程可以激发参与者的竞争热情，让他们有获胜想拿第一的学习动机。

五、沙盘模拟实训教学的模式构成和师生角色的`转变

erp沙盘模拟实训教学对教师和学生都提出了更高的要求，整个教学过程包括三个主要构成部分，即教师、学生和沙盘系统。教师的作用是课前对模拟实训进行设计，设定企业模拟经营的环境，对学生进行规则和模块知识讲解；课中为学生提供指导，对整个活动过程进行监控与关键知识点的点评；课后对实验活动进行总结和反思，促进课堂教学内容的吸收和理解。学生的职责是课前熟悉教学内容，预习和复习相关知识；课中进行体验学习，不断尝试，调动所学知识，分析和解决问题；课后及时总结模拟实训心得，不断反思。总之，沙盘系统是师生共同交流的平台，双方借助这个平台不断交流沟通，才能促使知识的传播。

1、教师角色的转变。

在erp沙盘模拟实训教学中，课堂教学的“主角”不是教师而是学生，教师转变为“导学”角色，其主要作用体现在指导或引导学生学习，表现在对模拟教学过程进行组织、设计和点评等几个方面。实训过程中教师适时讲解相关内容，点评学生的得失，促动学生多思考，形成“以用促学，学用结合”的目的。在erp沙盘模拟实训教学中，教师课前准备工作主要有三个步骤，第一是讲解沙盘模拟规则；第二是实训过程指导；第三是实验结果点评。教师在课前应结合物理沙盘讲解实训规则，既做到讲解详细又应该保留实训过程的探索和“神秘”特点，不能将所有学生需要探索的过程和盘托出。课程实训进行中，教师根据各组的实际模拟经营管理过程及时给予指点，并结合沙盘过程和所学专业知

醒学生具体知识的实际应用，真正做到“学有所用”，使学生既能接触到各种实际经营管理中的问题，又能激发其学习和探索的热情。课程实训结束后，教师应该及时总结各组的得失，并引导学生及时回顾实训过程中的不足，写出自己的实训心得体会。

2、学生角色的转变。

erp沙盘模拟实训教学不仅具有仿真性，还具有探索性、竞赛性和生动性等特点。它真正实现了学生从被动变为主动，从接受变为探索，从客体变为主体，因而能够调动学生学习积极性，达到“寓教于乐”的效果。更重要的是让学生自己感悟所学知识和技能，避免学生抱怨所学知识无用，只有自己碰到问题想办法解决才能使學生真正具有探索和主动求知精神。由此可见erp模拟实训教学能吸引学生高度参与，学生不再被动听老师讲授，而是主动地综合运用所学各方面的知识，充分调动学生自己的观察、分析和解决问题的能力。

六、结语

erp沙盘模拟实训教学运用形象直观的沙盘教具和沙盘系统软件，融入市场变数，全真模拟企业运营过程，集角色扮演、自创案例、点评于一体，培养学员在变化多端的经营环境里盈利。它能够使学生们有一种身临其境，感受到市场竞争的精彩与残酷，体验承担经营风险与责任。在成功与失败的体验中，学生们学到了管理知识，掌握了管理技巧，感受到了管理真谛；同时在教学中，启发学生进行换位思考，加强学生之间的沟通与理解，凝聚团队协作精神，从而全面提高学生经营管理的综合素质能力。