

最新信用社主任年终个人述职报告 信用社主任个人年终述职报告(实用10篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

信用社主任年终个人述职报告篇一

20xx年，我在***信用社主任岗位上工作，认真贯彻落实区联社年初工作会议精神，团结和带领信用社全体员工，不断加大筹资力度，大力清收化解不良贷款，狠抓利息收入，加强内部管理，较好的完成了各项任务指标。

1、各项存款稳中有升。截止12月底，各项存款余额**万元，较年初净增**万元，完成年计划任务***万的**%。

2、股本结构趋于合理。截止12月底，股金余额**万元，较年初增加**万元，占年度计划任务的**%。

3、信贷支农力度不断加大，贷款规模适度扩张。截止12月底，各项贷款余额**万元，较年初增投**万元，有力的支持了国家级小城镇开发和社会主义新农村建设。

4、不良贷款形态更加真实，资产风险管理意识逐步增强，信贷风险得到有效防范。截止12月底，四级分类，不良贷款余额**万元，占比**%。较年初增加**万元。五级分类，不良贷款余额**万元，占比**%，较年初增加**万元，真实反映了信贷风险，增强了操作风险和道德风险防范意识。

5、业务收入圆满实现。截止12月底。实现各项业务收入**万元，其中利息实际收入**万元。完成年计划任务**万元的**%。

1、抓宣传、树形象，提高农村信用社社会知名度。一是在“双节”期间，利用悬挂过街横幅、与**镇社火队联合拜年、散发传单等载体，积极宣传农村信用社；二是以网络上线，存款业务实现全省通存通兑暨各项存款突破亿元大关和省联社**办事处成立为契机，大力宣传农村信用社，让更多客户认识信用社、了解信用社、熟悉信用社，使“中国信合”品牌在客户心中扎根。从而促进了业务，提高信用社的知名度。

2、牢固树立“存款立社”的思想不动摇，狠抓资金组织工作。一是巩固代发**高速公路征地款到期存款留存率，做好万元以上大额存款的转存动员工作，使到期存款留存率在90%以上。二是抢抓机遇，积极争取**村**水泥厂租地青苗补偿款资金代发业务，转入青苗补偿款代发资金**万元；在联社领导和当地政府部门的大力支持和协调下，代发**村**电厂二期扩建征地款***万元；我社积极和**村协调沟通，转入粉煤灰场土地租金款**万元。三是抓好股金工作，确保股金结构合理，余额稳定，促进产权制度改革顺利进行。

3、大力清收不良贷款，逐步提高信贷资产质量。由于历史的原因，我社的不良贷款余额**万元，较年初增加**万元，占比达**%，其中破产倒闭企业不良贷款**万元，占不良贷款的*%，无法盘活。农户贷款中，冒名不认账、垒大户、债务不实贷款**万元，清收盘活难度大。今年以来，不良贷款总额***万元，累计收回不良贷款***万元，其中：依法起诉收回贷款***万元，有效化解了信贷风险，逐步提高了信贷资产质量。

4、积极探索小城镇开发贷款发放模式，以实际行动支持地方经济建设。针对***镇特殊地理位置及国家级小城镇建设示范镇的特点，结合镇党委、政府年初提出的“四个加快”和“六项重点工作”的总体要求，我社尝试开办了小城镇商

品房开发住房抵押贷款和***镇辖内农户汽车消费贷款，适时发放生源地国家助学贷款。积极支持**村、**村、**村小康屋建设，着力支持高效示范园建设。全年累计发放**、**、**等村小康屋贷款*户**万元，**村养猪贷款**户**万元，**、**、**、**等村果园贷款**户**万元，**、**、**等村蔬菜种植贷款**户**万元，**、**等村修房贷款**户1**万元，**、**村水泥贩运及物流贷款**户**万元，生源地国家助学贷款**户**万元，有力支持了社会主义新农村建设。

5、加强内部管理，确保各项任务顺利完成。今年以来，结合省联社“管理年”活动。一是组织职工学习了上级组织新颁布的各项规章制度。二是建立健全了各类登记簿，做到登记及时，责任明确。三是严格考核，加强管理。使规章制度执行力明显提升，员工素质明显提高，业务进展明显长进。

6、狠抓安全保卫工作，确保安全经营无事故。我社始终坚持“安全就是效益”的思想观念，上报联社维修改造了**分社和**营业室及金库，柜台安装了防弹玻璃，装修了值班守库室。根据安全检查要求，对安全不达标的**、**分社积极争取修建，使得我社安全防范设施得到了进一步加强。在内部管理上，重点对现金管理，重要空白凭证管理，计算机管理，往来帐款结算，夜间值班、守库，各种登记簿登记记载等重要环节进行了定期、不定期检查，对查出的问题通报整改，并作罚款处理。从而确保了全年安全经营无事故。

7、抓党建，促进业务大发展。今年是信用社党的工作起步年，我社党支部刚刚成立，工作千头万绪。作为党支部书记，我以身作则，积极组织党员认真学习党的“中国共产党中央委员会第十七次全国人民代表大会”精神，统一思想，提高认识，使广大党员形成了凝聚力，党组织有了活力，团结了广大干部职工，促进了业务的发展。

1、自身学习不够，不能适应农村信用社改革发展的需要。

2、规章制度执行不严，有老好人思想，影响信用社业务经营和发展。

3、管理方法单一，不能多层次、全方位处理工作中存在的问题。

1、加强学习，与时俱进，不断提高自身修养，增强管理能力。

2、加强管理，特别是加大规章制度的执行力度，严格用制度管人，按制度办事。

3、加强团结协作，培养团队精神，防止发生内耗，杜绝推诿扯皮。

4、及时、主动向联社汇报工作，做到上下沟通，步调一致，促进各项业务健康、和谐发展。

5、积极筹措资金，加大不良贷款清收力度，增加利息收入，尽力完成20xx年各项目标任务。

信用社主任年终个人述职报告篇二

尊敬的领导、同志们：

至今，我先后担任联社办公室主任、信用社主任和信用社主任等职务，三年来，在联社党委的正确领导下，在行业监管部门的有效监管和地方党政的大力关心和支持下，以每年度联社确定的总体工作目标为出发点，以本部门年初确定的工作措施为突破口，以“服务基层”、“服务三农”和“服务地方经济建设”为重心，团结本部门职工，坚持依法、合规、稳健经营，脚踏实地，真抓实干，较好地完成了上级下达的各项工作任务，现就本人三年来的履职及廉洁自律情况报告如下：

一、现任职网点主要经营指标完成情况

截止20xx年10月末，信用社各项存款余额x万元，较年初上升x万元，其中储蓄存款x万元，较年初上升x万元；各项贷款余额为x万元，较年初上升x万元；五级分类不良贷款x万元，较年初下降x万元，五级分类不良贷款占比为%，较年初下降x个百分点；各项收入x万元。

二、加强学习，不断提高经营管理水平和业务能力

随着农村信用社改革力度的不断加大，对管理人员的管理水平和综合素质也提出了更高的要求，只有不断学习，才能适应形势的发展。三年来，我先后在联社办公室、信用社、信用社三个部门任职，无论在哪个岗位上，我始终坚持学习作为提升自身经营管理水平和业务技能的主要手段，始终把学习作为一种坚持不懈的习惯。

通过采取集中学习、自学和再教育等形式，充分利用书本、报刊、网络等多种渠道，坚持学习党和国家的路线、方针、政策，坚持学习各种金融法律法规及行业规章制度，坚持学习各种经营管理理论及业务知识。20xx年9月通过联社党委推荐，办事处批准，参加了为期两年的高级管理员工商管理在职硕士的学习，我利用这难得的机会不断给自己充电。通过各种形式的坚持学习，提高了自己的管理水平和业务素质，更加适应新形势下农村信用社发展的需要，将所学知识和技能运用于实际工作中。

三、主要工作措施及履职情况

三年来，我先后从事过多个岗位的工作，在联社机关从事多年的办公室主任岗位，于20xx年3月起先后任两个基层营业网点主任，无论在任何岗位上，我始终以高度的责任感和饱满的热情投入各项工作，兢兢业业、努力拼搏。

(一)强化服务职能，当好服务员。在担任办公室主任期间，我充分认识到办公室作为一个单位中枢的重要性，我始终把服务作为本部门最主要的职能，无论是对领导、对部门还是基层网点，服务职能必须体现在工作的每一个细节中。我始终围绕办公室工作职责，坚持以服务为宗旨，以领导是否满意、部门是否满意、基层是否满意为评判工作的标准，做好上传下达、左右协调、后勤保障、活动组织、会议安排、材料撰写、服务基层等工作，在办公室全体员工的共同努力下，本部门连续5年被评为年度先进集体，基本做到了领导满意、部门满意、基层满意。

(二)多措并举，狠抓存款组织工作。我任职的两个网点，都属于全县经济较为发达，银行业机构竞争较为激烈的乡镇，因此存款组织既是重中之重的工作，也是难度最大的工作。结合所在网点的存款结构和现状，我们主要采取了以下措施：一是加强柜面服务，时刻注重员工教育，增强全体员工的责任感和危机意识，提高柜面服务质量和水平；二是加大沟通和协调力度，积极向地方党政领导汇报沟通，争取地方党政的大力关心和支持；三是做好新老客户尤其是大客户、黄金客户维护工作的同时，努力发展新的客户源，扩大信用社客户群体；四是通过诚信体系建设进一步加大宣传力度，动员将闲散的资金存入信用社。

(三)切实做好三个信贷品种。根据所在网点的区域特点和资金需求现状，在信贷投向领域，主要支持农户、单位职工消费、个体工商户。一是积极扩大已评级农户的农户小额信用贷款面，做到随到随贷，最大程度的解决农民贷款难的问题；二是严格落实上级有关规定，进一步做好单位职工的评级授信工作，不断扩大单位职工消费贷款占比；三是做好个体工商户的信贷支持，落实担保、抵押手续，严格审批程序，切实降低个体工商户信贷风险。

(四)多管齐下化解不良贷款。一是摸清底数，掌握不良贷款形成的真实原因，对已形成不良贷款的借款户进行分类，采

取不同的清收策略；二是借助推进诚信体系建设的有利时机，以打造良好信用环境为出发点，利用一切可以利用的外部力量帮助清收；三是依法利用法律手段进行清收，对于少数借款户，在利用其他措施无法取得实效的情况下，采取起诉的方式加以清收，多措并举、多管齐下；四是严把新增贷款质量关，始终把管好新增贷款、确保新增贷款质量作为提高资产质量的主要工作手段。

(五)加强内控建设，防范和化解各类风险。为确保严格执行好各项规章制度，规范业务操作流程，防范和化解各类风险尤其是操作风险，根据联社案件治理的相关要求，持续开展案件防控治理，深入排查案件和风险隐患。加强员工教育，将员工的教育和学习纳入常规性事务，树立全员抓规范的理念，提高员工的规范化意识。组织职工进行定期和不定期的规章制度学习，定期开展对员工内控执行情况的检查，将风险和案件隐患消灭在萌芽状态。

四、以身作则，严于律己，廉洁自律

自担任中层干部多年来，我深知自己岗位的重要性和敏感性，深感自己的岗位责任重大，因此在廉洁自律方面我时刻保持清醒的头脑，时刻守住做人的底线。工作上，做到高标准、严要求，坚持原则，依法办事。坚持以廉洁为本，珍惜自己的政治荣誉和政治生命，时刻绷紧廉政这根弦，以身作则，时刻以一个共产党员的标准要求自己，恪尽职守，廉洁从业，严格执行廉洁从业的各项规定，以高度的责任感和使命感投入信合事业，以一颗淡泊名利的心态对待自己的岗位和手中的权利。生活中，保持乐观、积极向上、健康的生活作风，时刻注意自己的言行举止，注意自重、自省、自警、自励，做到洁身自好，抵得住各种诱惑，经得住考验，加强自我修养，提高自身拒腐防变能力。

五、存在的主要问题和不足

多年来，在上级领导的关心下，在同志们的理解、支持和帮助下，我做了一些分内的工作，虽然取得一些微不足道的成绩，但我清醒地认识到，自己在履职过程中还存在一些问题和不足，主要体现在：一是对外协调能力不够强，不善于交往；二是政治理论和业务知识学习不够系统和深入，学习不够系统，三是理论联系实际的应用能力还有待进一步提高，没有更好地讲所学知识运用于工作实践；四是基层工作时段，基层工作经验比较欠缺。

六、今后的努力方向和措施

针对存在问题和不足，为了更好地服务于企业，不断提高管理水平和业务能力，在今后的工作中做好以下几点：一是继续深入学习，进一步提升理论知识和水平；二是克服性格缺陷，多参与健康的人际交往活动，锻炼自己的沟通协调能力；三是充分利用所学理论知识指导工作，提高理论联系实际的能力；四是多深入基层，多接触基层员工，多接触老百姓，多了解基层员工和百姓的心声，进一步丰富自己的基层工作经验。

以上述职，不妥之处，敬请各位领导、同志们批评指正。

信用社主任年终个人述职报告篇三

述职人，，男，**年**月生，中共党员，大专学历，于**年参加信用社工作，**年**月担任信用社副主任主持工作。自主持信用社工作以来，在联社党委和当地党政的领导和关怀下，我凭着强烈的事业心和责任感，带领全社职工，在三年的时间里，使全社的各项业务得到快速发展。各项存款由xx年的不足*万元增加到20xx年末的*万元，各项贷款由xx年末的*余万元减少到20xx年末的*万元，其中抵押贷款净增长多万元□xx年在全县综合评比中评为第*名□xx年度被县联社评为“优胜单位”□xx年获得政府颁发的“经济贡献奖”□20xx年度会计基础工作规范等级达标升三级，个人06□xx年连续两年

被评为县级“先进个人”□xx年还被评为市级“先进个人”。

任信用社副主任以来，能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针，深入学习科学发展观，团结、带领全社员工，艰苦创业，锐意开拓，取得了经济效益和社会效益的双丰收。工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社，处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓，带领全体员工尽职尽责，紧紧围绕年初确定的目标计划，坚持以效益为中心，发展为第一要务，服务三农为己任，以规范管理为基础，以从严治社为保障，以增效为目标，较圆满地完成了组织交给的各项目标任务：现将20xx年的思想工作情况做一汇报，不妥之处敬请批评指正。

(一)积极组织存款，提高了竞争能力

紧紧抓住深化改革的大好时机，突出重点，主攻大户，加大考核，严格奖罚，完善服务。一是按照绩效考核的办法的要求，建立全员揽储机制。二是搞好优质服务工作。止20xx年12月底，我社存款余额达*万元，较上年净增*万元，完成联社所分任务%。

(二)加大支持三农力度，提高了服务水平

认真学习、执行中央1号文件精神，树立“地方经济发展”的责任意识，立足实际，为建设社会主义新农村做好服务。

1、满足农户种养业的资金需求，发放种养业贷款。在春耕、夏收、秋收秋种时节，不误农时，积极投放小额贷款。全年累计发放*余万元。对种养大户，定期安排客户经理了解情况，服务上门。

2、支持信誉好，效益高的个体私营企业、个体工商户的发展。对信誉好、效益好的个体工商户季节性资金需求，在充分调查、完善手续的情况下，适时发放。

3、扎实开展信用工程建设

截至今年，共评出信用户*户，占全乡农户数的%，建立经济档案份，占农户数的%，评出信用村*个，占**个行政村的%。

(三)加强信息管理，防范和化解了信贷风险

1、落实信贷内控制度，加强信贷管理。首先，严格贷款发放程序。新放贷款必须在信贷系统中审批发放，客户经理必须双人调查，必须可靠担保或足值的抵押物。其次，建立新增贷款台账，实行到期预警制度。

2、加大贷款的责任追究力度。

(四)强化资金盘活，提高信贷产质量

在资金盘活中，树立“常年抓，抓常年，反复抓，抓反复”的思想，抓住县联社清收不良贷款营造的良好氛围，千方百计清收不良贷款。

1、统一思想，促全员清收。利用一切机会，教育全体员工，不良贷款是阻碍我们信用社生存和发展的拦路虎，盘活不良贷款，是我们每个员工义不容辞的责任，激发了全员盘活、清收的积极性。

2、明确任务，责任到人，从严考核。

3、多策并举，强力盘活。截至20xx年底我社不良贷款余额为万，较上年底下降万。

(五)狠抓增盈，提高了经营效益

一是抓收息，把收息作为增盈的头等大事。全年实现利息收入*万元。二是严格成本管理，提高资金利用率。三是从严控制

费用支出。四是坚持勤俭办社的方针，在费用支出上不攀比，不滥用，坚持一切从俭。

(六) 强化队伍建设，提高了队伍整体素质

1、加强了领导班子建设。班子成员认真做到了顾大局，识大体，密切协作，齐抓共管，带领全体员工干事创业。

2、加强了员工队伍建设

3、抓好工资分配制度改革，全方位激发员工干劲

(七) 强化管理，完善了内控制度

1、加强内控制度建设，切实做到了规范经营。

一是继续推进目标管理责任制，层层签订目标责任书；二是健全内控制度。制订、完善了一系列切实可行的规章制度。

2、狠抓“三防一保”工作，确保了全年安全营运无事故。

树立安全就是效益的思想，时刻牢记和加强安全工作。(1)加强安全教育，增强了全员防范意识。(2)加强制度建设，健全完善了安全保卫制度。(3)加大检查监督力度，确保各项制度落到实处。强化主任监督、检查职能。

(八) 加强党建和文明单位建设，提高了凝聚力。

1、加强了党的组织建设。首先建立、健全学习制度、民主生活会制度。以党员、老同志为纽带，认真做好了员工的思想政治工作。扎实开展深入实践科学发展观教育活动。加强新党员的培养、发展工作，认真做好入党积极分子的教育培养工作。

2、加强了廉政建设。引导和带领员工树立正确的人生观、价

价值观、世界观，杜绝以贷谋私、以权谋私等现象的发生。

三年来，自己虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但这与联社领导和同志们的关心、支持、帮助是分不开的，在今后的工作中，我将一如既往地加强学习，提高自身修养，开拓创新，为信合事业又好又快地发展做出应有的、最大的贡献！

信用社主任年终个人述职报告篇四

尊敬的领导：

大家好！

述职人，，男□19xx年2月生，中共党员，本科学历，经济师职称，现任信用社主任职务。

20xx年里，我带领信用社全体员工，心往一处想，劲往一处使，苦干加巧干，尽职尽责，紧紧围绕年初确定的目标计划，坚持以效益为中心，发展为第一要务，服务三农为己任，以规范管理为基础，以从严治社为保障，以增效为目标，较圆满地完成了组织交给的各项目标任务：现将一年来的思想工作情况做一汇报，不妥之处敬请批评指正。

一、坚持学习，不断充实自己。

作为一名管理人员必须虚心学习，不断更新知识，提高自己的理论水平和驾驭全局的能力。因此，一年多来，我较系统的认真学习了《担保法》，《合同法》，《监管法》，《商业银行法》等法律法规，认真学习了《市场营销法》，《货币银行学》，《国际投资学》等业务新知识，从而拓宽了知识面，开阔了视野，政治理论水平不断提高，为干好本职工作打下了基础。

二、严于律己，率先垂范。

我自觉遵守党的政治纪律和金融法律、法规，在班子中讲大局、讲原则、讲团结。在工作和生活中，要求同志们做到的，自己首先做到，要求同志们不做的，自己坚决不做。事事处处以大局为重，以集体和员工利益为重，做好全体的表率。

三、与时俱进、恪尽职守，较好的完成了联社领导交给的各项工作任务。

我举行的宗旨是：不求轰轰烈烈，但求扎扎实实；不求创造经验，但求卓有实效；不求人人如意，但求无愧于心；不求个人名利，只求员工利益。工作中制作了一下措施：

（一）强化存款营销，提高了竞争能力

紧紧抓住深化改革的大好时机，突出重点，主攻大户，加大考核，严格奖罚，完善服务。一是按照绩效考核的办法的要求，建立全员揽储机制。二是加大宣传力度。充分利用了《电视台》、《农村报》等宣传媒体进行全方位宣传；三是搞好优质服务工作。四是抓好对公业务，要求班子成员每人联系2个公存户、一个大户，每位员工联系一个大户，建立黄金客户档案，吸纳多方资金。止12月底，我社存款余额达7338万元，较上年净增365万元，完成联社所分任务74%。

（二）加大支持三农力度，提高了服务水平

认真学习、执行中央1号文件精神，树立“地方经济发展”的责任意识，立足实际，为建设社会主义新农村做好服务。

1、满足农户种养业的资金需求，发放种养业贷款。在春耕、夏收、秋收秋种时节，积极筹借资金，备足资金，不误农时，积极投放小额贷款。全年累计发放813笔420余万元。对种养大户，定期安排客户经理了解情况，服务上门。

2、支持信誉好，效益高的个体私营企业、个体工商户的发展。对信誉好、效益好的个体工商户季节性资金需求，在充分调查、完善手续的情况下，适时发放。共计发放23笔，150余万元，已经全收回本息。

3、增强创新意识，提高服务水平

在着力塑造守信卡贷款和农户联保贷款二大品牌的同时，积极探索其他的贷款品种，切实解决农民贷款难，难贷款的实际问题。

4、扎实开展信用工程建设

今年，信用用户评选委员会共评出信用用户2320户，建立经济档案2320份，评出信用村2个。止目前，共评出信用用户9170户，占全乡农户数的86%，为农户建立了经济档案，占农户数的86%，评出信用村11个，占19个行政村的60%。

(三)加强信息管理，防范和化解了信贷风险

1、落实信贷内控制度，加强信贷管理。首先，严格贷款发放程序。新放贷款必须严格按制度规定办理，客户经理必须认真调查，必须可靠担保或足值的抵押物。其次，建立新增贷款台账，实行到期预警制度。

2、树立科学管理理念。(1)利用多种形式，加强了对客户经理的培训、教育，提高了客户经理队伍的素质。(2)加强对客户经理的监督。公开服务电话、监督电话等，运用社会力量加强监督。(3)教育和引导客户经理树立以客户为中心，运用社会力量加强监督。(3)教育和引导客户经理树立以客户为中心，以市场为导向，以效益为目标的营销观念，科学营销贷款。(4)加大对客户经理的考核。根据考核情况，提高或降低客户经理的授信级别个额度。

3、加大贷款的责任追究力度。

严格执行“五示一追究”、“六包、三营销、一挂钩”制度，贷款造成损失的，分别由责任人承担不同的比例。至12月底，各项贷款余额达5455万元，较上年净增1011万元，完成联社所定分任务的139%。

(四)强化资金盘活，提高了信贷产质量

在资金盘活中，树立“常年抓，抓常年，反复抓，抓反复”的思想，抓住县委、政府为信用社清收不良贷款营造的良好氛围，双管齐下，多轮驱动，千方百计清收不良贷款。

1、统一思想，促全员清收。我利用一切机会，教育全体员工，不良贷款是阻碍我们信用社生存和发展的拦路虎、绊脚石，盘活不良贷款，是我们每个员工义不容辞的责任，激发了全员盘活、清收的积极性。

2、明确任务，责任到人，从严考核。

3、多策并举，强力盘活。在盘活中，我因时而宜。今年三、四月份，抓住农闲和刚过完春节部分外出务工人员未走的时机，及时抽调10名联络员和客户经理配合组成清收小分队，逐村逐户催要贷款。经过近2个月的努力，收回贷款本金30余万元，利息5.6万元。11、12月份，抓住农副产品上市交易和临近春节的有利时机，适时组织客户经理等同志成立突击小分队，掀起冬季盘活不良贷款的高潮。经过40天的努力，收回贷款本息20余万元，盘活贷款60余万元，订立还款计划237份。

在盘活资金过程汇总，根据难易程度，采取不同的方式，制定不同的策略。采取以理服人、订立还款计划、放水养鱼、拔钉子、跟踪追击、追究介绍人、担保人责任等方式，直止把贷款收回。止12月底，全年共盘活不良贷款233万元，其中：

逾期贷款132万元，双呆贷款101万元。

述职人：

xx年xx月xx日

信用社主任年终个人述职报告篇五

述职人，**，男，**年**月生，中共党员，大专学历，于**年参加信用社工作，**年**月担任**信用社副主任主持工作。自主持信用社工作以来，在联社党委和当地党政的领导和关怀下，我凭着强烈的事业心和责任感，带领全社职工，在三年的时间里，使全社的各项业务得到快速发展。各项存款由20xx年的不足***万元增加到20xx年末的****万元，各项贷款由20xx年末的****余万元减少到20xx年末的****万元，其中抵押贷款净增长****多万元□20xx年在全县综合评比中评为第*名□20xx年度被县联社评为“****优胜单位”□20xx年获得***政府颁发的“经济贡献奖”□20xx年度会计基础工作规范等级达标升三级，个人06、07年连续两年被评为县级“先进个人”□20xx年还被评为市级“先进个人”。

任**信用社副主任以来，能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针，深入学习科学发展观，团结、带领全社员工，艰苦创业，锐意开拓，取得了经济效益和社会效益的双丰收。工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社，处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓，带领全体员工尽职尽责，紧紧围绕年初确定的目标计划，坚持以效益为中心，发展为第一要务，服务三农为己任，以规范管理为基础，以从严治社为保障，以增效为目标，较圆满地完成了组织交给的各项目标任务：现将14年的'思想工作情况做一汇报，不妥之处敬请批评指正。

紧紧抓住深化改革的大好时机，突出重点，主攻大户，加大

考核，严格奖罚，完善服务。一是按照绩效考核的办法的要求，建立全员揽储机制。二是搞好优质服务工作。止14年12月底，我社存款余额达****万元，较上年净增***万元，完成联社所分任务***%。

认真学习、执行中央1号文件精神，树立“地方经济发展”的责任意识，立足实际，为建设社会主义新农村做好服务。

1、满足农户种养业的资金需求，发放种养业贷款。在春耕、夏收、秋收秋种时节，不误农时，积极投放小额贷款。全年累计发放****余万元。对种养大户，定期安排客户经理了解情况，服务上门。

2、支持信誉好，效益高的个体私营企业、个体工商户的发展。对信誉好、效益好的个体工商户季节性资金需求，在充分调查、完善手续的情况下，适时发放。

3、扎实开展信用工程建设

截至今年，共评出信用户****户，占全乡农户数的****%，建立经济档案****份，占农户数的****%，评出信用村*个，占**个行政村的****%。

1、落实信贷内控制度，加强信贷管理。首先，严格贷款发放程序。新放贷款必须在信贷系统中审批发放，客户经理必须双人调查，必须可靠担保或足值的抵押物。其次，建立新增贷款台账，实行到期预警制度。

2、加大贷款的责任追究力度。

在资金盘活中，树立“常年抓，抓常年，反复抓，抓反复”的思想，抓住县联社清收不良贷款营造的良好氛围，千方百计清收不良贷款。

1、统一思想，促全员清收。利用一切机会，教育全体员工，不良贷款是阻碍我们信用社生存和发展的拦路虎，盘活不良贷款，是我们每个员工义不容辞的责任，激发了全员盘活、清收的积极性。

2、明确任务，责任到人，从严考核。

3、多策并举，强力盘活。截至20xx年底我社不良贷款余额为***万，较上年底下降***万。

一是抓收息，把收息作为增盈的头等大事。全年实现利息收入***万元。二是严格成本管理，提高资金利用率。三是从严控制费用支出。四是坚持勤俭办社的方针，在费用支出上不攀比，不滥用，坚持一切从俭。

1、加强了领导班子建设。班子成员认真做到了顾大局，识大体，密切协作，齐抓共管，带领全体员工干事创业。

2、加强了员工队伍建设

3、抓好工资分配制度改革，全方位激发员工干劲

1、加强内控制度建设，切实做到了规范经营。

一是继续推进目标管理责任制，层层签订目标责任书；二是健全内控制度。制订、完善了一系列切实可行的规章制度。

2、狠抓“三防一保”工作，确保了全年安全营运无事故。

树立安全就是效益的思想，时刻牢记和加强安全工作。

(1)加强安全教育，增强了全员防范意识。

(2)加强制度建设，健全完善了安全保卫制度。

(3)加大检查监督力度，确保各项制度落到实处。强化主任监督、检查职能。

1、加强了党的组织建设。首先建立、健全学习制度、民主生活会制度。以党员、老同志为纽带，认真做好了员工的思想政治工作。扎实开展深入实践科学发展观教育活动。加强新党员的培养、发展工作，认真做好入党积极分子的教育培养工作。

2、加强了廉政建设。引导和带领员工树立正确的人生观、价值观、世界观，杜绝以贷谋私、以权谋利等现象的发生。

三年来，自己虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但这与联社领导和同志们的关心、支持、帮助是分不开的，在今后的工作中，我将一如既往地加强学习，提高自身修养，开拓创新，为信合事业又好又快地的发展做出应有的、最大的贡献！

信用社主任年终个人述职报告篇六

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

我叫□20xx年1月担任拥万信用社主任。自担任拥万信用社主任以来，在政府大力支持和上级联社领导下，我以支持当地“三农”发展为已任，积极推动当地经济发展。我社的各项业务稳健发展，年年被上级部门和政府评为“先进单位”。下面我代表拥万信用社对任职以来的工作做以下几点汇报，诚恳接受大家对我社服务及行风建设工作进行评议和指导。

一、积极配合政府，扎实开展工作。

二年多来，我社积极配合镇政府为辖区农户发放直补款、贫

困户发放低保款及养老金，第年发放直补款4300余笔，金额70多万元；每季平均发放低保金680余笔，金额27万余元；每月发放养老金2600余笔，金额18万元左右。这不仅方便了群众，又为我社增加了信誉度，根本目的是让群众更方便享受党和政府的温暖，享受我社的优质服务，口口相传，把我社优质服务宣传出去，我社虽然硬件设施落后，但软件服务一流，尽管我们还没有获得大的收益，但我想在不久的将来，代办业务在我社会有广泛的发展前景，也会给我社带来更大的收益。

我社积极响应政府的政策，发放支农贷款，支持农村经济发展，积极履行社会责任，全力支持“三农”发展。充分发挥自身资金、信息、服务优势，针对确实有资金需求的客户，展开调查，成熟一户发放一户，根据情况加大信贷投放力度，切实加大对农村产业的金融支持力度，努力改善和提升金融服务水平，确保支农惠民工作进展显著。良好的合作和辛勤的付出终于得到了丰厚回报，到20xx年9月，我社各项存款达12612万元，不仅超额完成年度吸储指标，还为满足农民的信贷需求提供了资金保障。支农贷款余额达到4550万元，为农村经济的发展作出了应有的贡献。

二、结合工作实际，树立勤政为民的良好形象

我认真贯彻落实中央工委《企业领导人员廉洁自律若干规定实施办法》和党委《党风廉政建设责任制实施办法》等规定，结合工作实际健全相关廉政建设制度。对照制度约束好自身行为，正确合法地使用手中的权力。管住自己的脑，在思想上政治上与党中央保持高度一致；管住自己的手，不该拿的坚决不拿，不该伸手的坚决不伸手；管住自己的脚，不该去的地方坚决不去。凡是要求别人做到的，自己首先要做到；凡是要别人不做的，自己坚决不做。正确处理好勤政与廉政的关系。勤政是基础，廉政是保证。勤政以才干为支撑，廉政以道德为内力。勤政以自强为动力，廉政以自律为约束。勤政求发展，廉政保发展。廉政不勤政，群众不欢迎；勤政不廉政，

群众不满意。因此我必须以勤政的业绩、廉政的品格才能在群众中树立良好的形象，使信用社在银行业金融机构中的名声不致有损。

三、加强职工思想政治工作，建立一支高素质、有战斗力的队伍

作为一名信用社主任，要想带出一支素质高，作风过硬的职工队伍，我认为必须从自身做起，俗话讲：打铁还需自身硬，鞋厚才能不扎脚。我时刻奉行：凡要求职工做到或不该做的，自己应率先坚持做到或不做。为此，在日常工作中，我始终严格要求自己，坚持“四个”带头，即带头勤奋学习，熟练掌握业务知识；带头遵章守纪，与职工一视同仁；带头廉洁奉公，严于律己，洁身自好；带头勇挑重担，完成各项工作任务。工作中从不计较个人得失，真正起到榜样作用，与班子成员精诚团结，互相配合，绝不搞一言堂，以务实的态度主动去解决问题，去承担责任和风险，始终战斗在队伍的前列。

总之，在今后的工作中，我社将一如既往的按规定履行我们应尽的义务，以严谨的工作作风，廉洁奉公，彻底改变办事拖拉、推诿扯皮、效率低下等方面的问题，服务好当地企业和广大群众，对工作中存在的问题，一经发现，及时整改，并对责任人严肃处理，请广大群众监督！

谢谢大家！

信用社主任年终个人述职报告篇七

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我是，男□xx年xx月生，中共党员，大专学历，于xx年参加信用社工作□xx年xx月担任信用社副主任主持工作。自主持信用

社工作以来，在联社党委和当地党政的领导和关怀下，我凭着强烈的事业心和责任感，带领全社职工，在三年的时间里，使全社的各项业务得到快速发展。各项存款由xx年的不足x万元增加到x年末的x万元，各项贷款由xx年末的x余万元减少到x年末的x万元，其中抵押贷款净增长多万元□xx年在全县综合评比中评为第x名、xx年度被县联社评为“优胜单位”□xx年获得政府颁发的“经济贡献奖”□x年度会计基础工作规范等级达标升三级，个人06□xx年连续两年被评为县级“先进个人”□xx年还被评为市级“先进个人”。

任信用社副主任以来，能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针，深入学习科学发展观，团结、带领全社员工，艰苦创业，锐意开拓，取得了经济效益和社会效益的双丰收。工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社，处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓，带领全体员工尽职尽责，紧紧围绕年初确定的目标计划，坚持以效益为中心，发展为第一要务，服务三农为己任，以规范管理为基础，以从严治社为保障，以增效为目标，较圆满地完成了组织交给的各项任务：现将11年的思想工作情况做一汇报，不妥之处敬请批评指正。

紧紧抓住深化改革的大好时机，突出重点，主攻大户，加大考核，

严格奖罚，完善服务。一是按照绩效考核的办法的要求，建立全员揽储机制。二是搞好优质服务工作。止11年12月底，我社存款余额达x万元，较上年净增x万元，完成联社所分任务%。

认真学习、执行中央1号文件精神，树立“地方经济发展”的责任意识，立足实际，为建设社会主义新农村做好服务。

1、满足农户种养业的资金需求，发放种养业贷款。在春耕、

夏收、秋收秋种时节，不误农时，积极投放小额贷款。全年累计发放x余万元。对种养大户，定期安排客户经理了解情况，服务上门。

2、支持信誉好，效益高的个体私营企业、个体工商户的发展。对信誉好、效益好的个体工商户季节性资金需求，在充分调查、完善手续的情况下，适时发放。

3、扎实开展信用工程建设

截至今年，共评出信用户x户，占全乡农户数的%，建立经济档案份，占农户数的%，评出信用村x个，占xx个行政村的%。

1、落实信贷内控制度，加强信贷管理。首先，严格贷款发放程序。新放贷款必须在信贷系统中审批发放，客户经理必须双人调查，必须可靠担保或足值的抵押物。其次，建立新增贷款台账，实行到期预警制度。

2、加大贷款的责任追究力度。

在资金盘活中，树立“常年抓，抓常年，反复抓，抓反复”的思想，抓住县联社清收不良贷款营造的良好氛围，千方百计清收不良贷款。

1、统一思想，促全员清收。利用一切机会，教育全体员工，不良贷款是阻碍我们信用社生存和发展的拦路虎，盘活不良贷款，是我们每个员工义不容辞的责任，激发了全员盘活、清收的积极性。

2、明确任务，责任到人，从严考核。

3、多策并举，强力盘活。截至x年底我社不良贷款余额为万，较上年底下降万。

一是抓收息，把收息作为增盈的头等大事。全年实现利息收入x万元。二是严格成本管理，提高资金利用率。三是从严控制费用支出。四是坚持勤俭办社的方针，在费用支出上不攀比，不滥用，坚持一切从俭。

1、加强了领导班子建设。班子成员认真做到了顾大局，识大体，密切协作，齐抓共管，带领全体员工干事创业。

2、加强了员工队伍建设

3、抓好工资分配制度改革，全方位激发员工干劲

1、加强内控制度建设，切实做到了规范经营。

一是继续推进目标管理责任制，层层签订目标责任书；二是健全内控制度。制订、完善了一系列切实可行的规章制度。

2、狠抓“三防一保”工作，确保了全年安全营运无事故。

树立安全就是效益的思想，时刻牢记和加强安全工作。(1)加强安全教育，增强了全员防范意识。(2)加强制度建设，健全完善了安全保卫制度。(3)加大检查监督力度，确保各项制度落到实处。强化主任监督、检查职能。

1、加强了党的组织建设。首先建立、健全学习制度、民主生活会制度。以党员、老同志为纽带，认真做好了员工的思想政治工作。扎实开展深入实践科学发展观教育活动。加强新党员的培养、发展工作，认真做好入党积极分子的教育培养工作。

2、加强了廉政建设。引导和带领员工树立正确的人生观、价值观、世界观，杜绝以贷谋私、以权谋私等现象的发生。

三年来，自己虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但这

与联社领导和同志们的关心、支持、帮助是分不开的，在今后的工作中，我将一如既往地加强学习，提高自身修养，开拓创新，为信合事业又好又快的发展做出应有的、最大的贡献！

信用社主任年终个人述职报告篇八

我叫，今年**岁，中共党员，大专学历，助理经济师，7月至今任信用社主任。

本人在县联社的正确领导下，在班子成员和全体职工的团结支持下，认真贯彻落实省市县农村信用社工作会议精神，坚持“内抓管理，外树形象”两条主线，全心贯注搞经营，聚精会神谋发展，不断增强自身素质、加强班子建设、力促业务飞跃，实现了自身、班子、业务经营的“三提高”。截止12月底，各项存款余额8043万元，较年初净增2860万元，完成年度任务2261万的126.49%；各项贷款余额4860万元，较年初增长1234万元，；不良贷款比年初下降186万元，占年度任务万177元的104.8%；收回利息303.65万元。

俗话说“打铁先得自身硬”。平时我注重加强学习，提高学识水平。一是学政治。坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻学习“xx大”会议和中央经济工作会议精神，开展了“讲正气、树新风”学教活动，不断提高政治觉悟；二是学业务。结合实际活动主要围绕业务相关的金融知识认真钻研，提高自身业务技能水平和规章制度执行能力；三是学法律。今年重点学习了《中华人民共和国物权法》、《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》等法律法规，做到知法、守法。

一是组织集体学习，利用班子会、生活会教育每位班子成员一定要明确自己的责任，不断学习充电，增强工作的预见性和主动性，提高驾驭工作能力确保各项业务平稳发展；二是营造干事创业的氛围，班子成员在性格上互补，在思想上沟通，

在工作上联动，做到精诚团结、肝胆相照。三是切实转变工作作风，严格工作落实，要求班子成员要始终给员工做好表率作用增强凝聚力、战斗力、创造力。四是加强党风廉政建设，做到自重、自省、自警、自励，做一个合格的党员干部。

1、抓宣传，以崭新形象促各项存款平稳增长。

一是加大宣传力度，提升外部形象。我们抓住通存通兑的网络优势大力宣传，充分利用免收手续费免收年费等优惠活动提高信用社的知名度和美誉度；二是细分客户市场，实施差异化服务。要求每位职工时刻牢记“优质服务是最具说服力的宣传”“今天的服务就是明天的市场”把这一道理努力变成员工的自觉行动，推行差异化服务，对客户我们用心服务，做到诚心、热心、细心、耐心，不断扩大吸储空间。

3、抓难点，以清收不良贷款稳步提升资产质量。

由于历史的原因，我社的不良贷款较多，其中村委不良贷款占比大，盘活难度较大，对此，我们澄清底子，因情施策，敢于啃骨头、碰钉子，使不良贷款下降**万元。一是彻底澄清底子，查实贷款背景及用途，一一分析原因制订清收措施或保全时效。

4、抓核算，以增收节支扭转经营困境。

一方面抓好节支。信用社固定资产较多，职工人数较多，节约水、电等办公费用开支尤其重要，因此我们在生活中要求每名职工从节约一滴水、一度电、一张纸做起，做好节支工作。另一方面狠抓业务收入来源，坚持以现金收息为主，确保收息的真实性，全年累计实现利息收入303.65万元。

5、抓服务，以实际行动发挥地方金融主力军作用。

一是积极宣传金融方针政策。二是改善服务质量。广泛开展

规范化服务，认真踏实服务于广大客户，努力提高服务水准，重塑信用社的良好形象。三是做好区域服务。代理了计种粮补贴等资金的发放，服务了新农村建设。四是联系群众。开展为农户送春联送挂历活动和开展各种类型的座谈会，密切社、农，社、企关系，进一步扩大农信社的影响力。

6、抓管理，以教育提升职工队伍整体素质。

今年以来，先后组织开展了“规范法服务”、“周六学校”等专项学教活动，在具体工作中：一是高度重视成立了学教领导小组；二是做到“两个确保”，即确保学习内容、确保学习时间；三是达到三个效果，即：规章制度执行力明显提升，员工素质明显提高，业务进展明显长进。

回首的工作，之所以信用社的业务指标能够圆满实现，最深的感受有三点：一是班子团结、队伍齐心是完成任务的前提；二是方法到位、措施得力是完成任务的保证；三是优质服务，提高形象是信用社发展壮大的动力。的工作中虽然取得了较好的成绩，但是还存在不足之处：个人方面存在创新意识不强、管理方法单一、检查督导不够等不足；单位还存在盘活资金乏力、收息存在换据等不足。在新的一年里，我将继续加强学习，提高自身素质和领导艺术，在不断创新工作方法和措施上求突破，在调动全员干事创业的积极性上找动力，精心组织，科学运筹，克服困难，强力推进，不断开创各项工作的新局面。

信用社主任年终个人述职报告篇九

述职人，，男，**年**月生，中共党员，大专学历，于**年参加信用社工作，**年**月担任信用社副主任主持工作。自主持信用社工作以来，在联社党委和当地党政的领导和关怀下，我凭着强烈的事业心和责任感，带领全社职工，在三年的时间里，使全社的各项业务得到快速发展。各项存款由xx年的不足*万元增加到20xx年末的*万元，各项贷款由xx年末的

*余万元减少到20xx年末的*万元，其中抵押贷款净增长多万元□xx年在全县综合评比中评为第*名□xx年度被县联社评为“优胜单位”□xx年获得政府颁发的“经济贡献奖”□20xx年度会计基础工作规范等级达标升三级，个人06□xx年连续两年被评为县级“先进个人”□xx年还被评为市级“先进个人”。

任信用社副主任以来，能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针，深入学习科学发展观，团结、带领全社员工，艰苦创业，锐意开拓，取得了经济效益和社会效益的双丰收。工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社，处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓，带领全体员工尽职尽责，紧紧围绕年初确定的目标计划，坚持以效益为中心，发展为第一要务，服务三农为己任，以规范管理为基础，以从严治社为保障，以增效为目标，较圆满地完成了组织交给的各项目标任务：现将20xx年的思想工作情况做一汇报，不妥之处敬请批评指正。

(一)积极组织存款，提高了竞争能力

紧紧抓住深化改革的大好时机，突出重点，主攻大户，加大考核，

严格奖罚，完善服务。一是按照绩效考核的办法的要求，建立全员揽储机制。二是搞好优质服务工作。止20xx年12月底，我社存款余额达*万元，较上年净增*万元，完成联社所分任务%。

(二)加大支持三农力度，提高了服务水平

认真学习、执行中央1号文件精神，树立“地方经济发展”的责任意识，立足实际，为建设社会主义新农村做好服务。

1、满足农户种养业的资金需求，发放种养业贷款。在春耕、夏收、秋收秋种时节，不误农时，积极投放小额贷款。全年

累计发放*余万元。对种养大户，定期安排客户经理了解情况，服务上门。

2、支持信誉好，效益高的个体私营企业、个体工商户的发展。对信誉好、效益好的个体工商户季节性资金需求，在充分调查、完善手续的情况下，适时发放。

3、扎实开展信用工程建设

截至今年，共评出信用户*户，占全乡农户数的%，建立经济档案份，占农户数的%，评出信用村*个，占**个行政村的%。

(三)加强信息管理，防范和化解了信贷风险

1、落实信贷内控制度，加强信贷管理。首先，严格贷款发放程序。新放贷款必须在信贷系统中审批发放，客户经理必须双人调查，必须可靠担保或足值的抵押物。其次，建立新增贷款台账，实行到期预警制度。

2、加大贷款的责任追究力度。

(四)强化资金盘活，提高信贷产质量

在资金盘活中，树立“常年抓，抓常年，反复抓，抓反复”的思想，抓住县联社清收不良贷款营造的良好氛围，千方百计清收不良贷款。

1、统一思想，促全员清收。利用一切机会，教育全体员工，不良贷款是阻碍我们信用社生存和发展的拦路虎，盘活不良贷款，是我们每个员工义不容辞的责任，激发了全员盘活、清收的积极性。

2、明确任务，责任到人，从严考核。

3、多策并举，强力盘活。截至20xx年底我社不良贷款余额为

万，较上年底下降万。

(五) 狠抓增盈，提高了经营效益

一是抓收息，把收息作为增盈的头等大事。全年实现利息收入*万元。二是严格成本管理，提高资金利用率。三是从严控制费用支出。四是坚持勤俭办社的方针，在费用支出上不攀比，不滥用，坚持一切从俭。

(六) 强化队伍建设，提高了队伍整体素质

1、加强了领导班子建设。班子成员认真做到了顾大局，识大体，密切协作，齐抓共管，带领全体员工干事创业。

2、加强了员工队伍建设

3、抓好工资分配制度改革，全方位激发员工干劲

(七) 强化管理，完善了内控制度

1、加强内控制度建设，切实做到了规范经营。

一是继续推进目标管理责任制，层层签订目标责任书；二是健全内控制度。制订、完善了一系列切实可行的规章制度。

2、狠抓“三防一保”工作，确保了全年安全营运无事故。

树立安全就是效益的思想，时刻牢记和加强安全工作。(1)加强安全教育，增强了全员防范意识。(2)加强制度建设，健全完善了安全保卫制度。(3)加大检查监督力度，确保各项制度落到实处。强化主任监督、检查职能。

(八) 加强党建和文明单位建设，提高了凝聚力。

1、加强了党的组织建设。首先建立、健全学习制度、民主生

活会制度。以党员、老同志为纽带，认真做好了员工的思想政治工作。扎实开展深入实践科学发展观教育活动。加强新党员的培养、发展工作，认真做好入党积极分子的教育培养工作。

2、加强了廉政建设。引导和带领员工树立正确的人生观、价值观、世界观，杜绝以贷谋私、以权谋私等现象的发生。

三年来，自己虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但这与联社领导和同志们的关心、支持、帮助是分不开的，在今后的工作中，我将一如既往地加强学习，提高自身修养，开拓创新，为信合事业又好又快地发展做出应有的、最大的贡献！

述职人：

20xx年xx月xx日

信用社主任年终个人述职报告篇十

，男，汉族，现年xx岁，现任信用社主任。自任职以来，我个人一直坚持以支持三农服务为中心，全面贯彻落实科学发展观，以信用社的长期健康发展为目标，不断壮大信用社自身实力，优化信用社的服务理念，各种业务也取得了显著成效。

一、业务发展情况及风险控制情况：

1、加强领导，团结奋斗，大力吸收存款，盘活不良资产，不断的总结创新。

2、克服困难，优化人员结构组合，千方百计完成联社下达的各项业务指标。

(1)20xx年我社存款稳步增加，年末存款余额达到万，超额完成年度存款增长计划，在这方面，我社做了大量的宣传工作，利用金融服务“家家到”活动广开储源，同时全员增强服务意识，提高服务质量，使存款不断稳步上升。

(2)合理安排资金，以发放新贷款为基础积极清收不良贷款，打好盘活的攻坚战，今年累计发放农户贷款xx万元，确保春耕生产的需求，其中小额贷款多万元.采取了行之有效的措施，开展清非攻坚战确保了不良贷款的“双降”。全面完成联社下达的不良贷款清收计划。

(3)加大收息力度，确保利润计划全面实现，完成了联社下达的全年任务计划。

(4)加强内控制度，完善了考核制度，“三防一保”工作和“廉政建设”也取得了比较满意的成果，全年无事故，无案件。

二、业务素质及管理能力和配合监管情况：

1. 熟悉有关法律、法规、监管部门规章、任职机构章程、内部管理规定等。能够了解自身的职责，熟悉贷款的工作规则及贷款流程,注重有关法律、法规及监管部门规章的学习;长期从事经济工作，熟悉相关章程及内部管理规定;充分了解自身所承担的职责，熟悉信用社的工作规则及工作程序，按照工作规则及工作程序参加联社各项活动，能够正确行使社主任权利，并且能够承担义务。

2. 能够独立地识别任职机构经营管理中存在的各类风险和内部控制缺陷。通过加强与所有员工的沟通，能够清楚地了解在风险管理决策过程中存在的问题，能够将相关的银行监管政策法规传达到每位员工，督促所有贷款的发放能充分的符合本社的风险管理规定。

3、能够积极配合联社的常规稽核检查，针对每次检查中出现的问题能真正做到深刻认识、积极整改。每次在检查结束后，能在第一时间召开全社职工会议，加大责任人的相关意识，制定了处罚方案，落实到人。

三、职业操守及个人品质

1. 本年度真实、完整、准确的向县联社报送了各类报表及相关信息，不在任何其他关联单位兼职，没有发生有损我社利益的关联交易等其他情况。

2. 按照职业要求忠实履行职责，维护任职机构、存款人及贷款人的利益。

3. 对涉及自身利害关系的事项能够按照有关规定回避，坚持诚实守信原则并遵守社会公德，没有发放任何形式的关系贷款。

自任职来，坚守岗位所赋予的各项职责，严格贯彻执行联社的各项决议，忠实地履行职责，守法合规，工作勤勉尽职，较好地发挥了决策作用。

述职人：

20xx年xx月xx日