

# 副总到新的岗位讲话(实用7篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 副总到新的岗位讲话篇一

尊敬的各位领导、辛勤的各位主管、各位职员大家好！

今年是我们公司具有挑战性的一年，在承受多方面的压力。在各位领导的带领下；在各位主管、职员的支持下完成了今年的生产目标任务。为此，我代表生产系统向大家表示感谢！下面就20xx年的工作情况我向大家报告如下：

- 1、首先说明我直接管理的部门有工程部、报建部、质安部、成控部。
- 2、今年完成生产任务经过估计总产值为1亿多点，具体数据带12月底再次核算后上报。
- 3、今年各项财务指标总体达到要求。但是存在各项小指标与实际指标有点出入，明年将根据今年的情况将各项小指标细化。
- 4、今年主要完成的管理工作如下：
  - 1) 调整部门划分。将采供不划分给总经理直接管理，增加成本控制部。
  - 2) 调整工程部工程承包方式。由对外分包调整为项目经理全权负责制。

3) 重新编制内部管理流程。制定详细的管理流程和相关管理文件和表格。

4) 编制成控部成本结算表格和施工部分单项价格基础数据的确定工作。

5) 建设内部管理软件erp[]并且完善该软件以达到适应本公司实际需要的目的。

6) 完善质量安全方面的. 检查和考核标准，并加强现场检查力度。7) 增加了内部各安全、质量、技术、标准的培训。

总结了过去好的一面，其实我们也存在很多不足。主要表现在以下方面：

1、公司管理流程某些地方存在冲突，需要再次细化。

2、人员搭配不均，人员素质有待提高。能够单打独干的人少了。

3、公司的纪律性不够严，还很多没有按照我们制定的标准和规定去做的。很多有待去改善和完善的地方。

4、资源不足，人力资源和机具资源不足。

5、该下放的权力没有下放完全，领导对下属的信任度不够。

三[]20xx年的工作安排

权利是公司给你的信任，给你的责任，同时也给你的荣耀，尽管如此[]20xx年度各个部门、各位职员仍然有未改善和未完善的地方，因此在20xx年，我们要求各个部门从以下几点抓起，使本部门的工作能跟上公司的改革步伐，使本人的思想和行动能与公司的改革同步。

- 1、从安全、质量、进度、收款四项中继续完善流程，使工程费结算更加合理。做好各项目和员工的绩效奖励制度。
- 2、抓好工程现场管理的管理水平，从识人、知人、用人、育人、留人做好开展各类的培训活动，到明年上半年70%的管理提升到一个新的水平。同时培养能具备独当一面管理人才，为公司创造一定效益。
- 3、进一步完善工程人员的补助的改革，能打入工程结算的补助尽量打入。从而达到有自由竞争，做到多劳多得少劳少得，打破吃大锅饭的传统观念。
- 4、加强工期管理制度，报建、质安、采购要保持沟通，合理安排，保质保量按照工期完成工程任务。5、公司要做好新人招聘、人员储备工作。

各位同事、各位职员，路漫漫其修远。不管20xx年对各个部门做如何评价，那已经是过去的事了，希望20xx年各部门员工在新的一年里，改变思想，转变观念，立足本职，认真工作。有新的希望、新的进步。为发展和改革做出应有的贡献！

预祝全体员工、同事年元旦快乐，身体健康，工作顺利！谢谢大家！

## 副总到新的岗位讲话篇二

### 一、财务副总监的角色与职责

作为一名财务副总监，我的主要角色是协助总经理管理公司的财务工作，并在总经理的指导下制定财务策略。我负责监督财务部门的日常运营，并确保公司的财务报告准确、及时。为了更好地完成这些工作，我充分了解公司的财务目标和业务需求，并与各部门密切合作，确保财务决策与公司战略一致。

## 二、有效的财务管理

在财务管理方面，我始终坚持准确、全面地掌握公司的财务状况。通过建立健全的内部控制体系，我能够及时发现并解决财务风险，保护公司的利益。同时，我注重与审计部门的合作，确保公司的财务报告符合法律法规的要求，为公司的发展提供可靠的数据支持。

## 三、团队管理与培养

作为财务副总监，我深知一个团队的优秀与否对公司的发展至关重要。因此，我注重培养团队成员的专业知识和综合素质。我鼓励员工进行不断提升，组织内外培训，激励团队成员积极进取。同时，我加强与各部门的沟通与协作，提高跨部门协作的效率，达到最佳的工作效果。

## 四、财务与战略的结合

财务决策和战略规划是公司发展的关键。作为财务副总监，我与市场部门和业务部门紧密合作，了解公司的市场环境和竞争对手情况，从而能够为公司提供准确的财务决策建议。同时，我积极参与公司的战略规划，并结合财务分析提供相应的财务策略建议。通过将财务与战略相结合，我能够更好地支持公司的战略目标，推动公司的可持续发展。

## 五、持续学习与改进

作为一名财务副总监，我深知自我学习与不断提升的重要性。财务领域的知识和法规不断更新，我时刻关注最新的发展动态，并参加相关的培训和研讨会。同时，我积极分享自己的经验，与同行交流学习，不断提高自己的专业素养。我还会利用数据分析工具，不断改进财务分析方法，提高决策的准确性和效率。

财务副总监是一项充满挑战的职位，要求我们具备全面的财务知识和卓越的领导能力。通过严谨的财务管理、建设团队和战略的结合以及持续的学习和改进，我相信我能够更好地履行我的职责，为公司的发展做出更大的贡献。

## 副总到新的岗位讲话篇三

作为一名酒店副总，我深切地体会到了这一职位所带来的责任和挑战。在这里，我想分享一些我在担任酒店副总的心得体会。

首先，作为一名酒店副总，我们要时刻保持良好的沟通和协作能力。与团队的沟通是非常重要的，只有互相了解和理解才能更好地协作。同时，我们也需要与客户保持良好的沟通和服务态度，让客户感受到我们的真诚和热情。

其次，我们要具备灵活的应变能力。在酒店服务行业，客户需求常常会在瞬息万变的情况下提出，我们需要能够迅速做出决策并做出相应的调整。不仅如此，我们也需要关注行业的潜在变化和市场趋势，以便更好地把握市场。

另外，作为酒店副总，我们需要时刻保持高度的责任心和负责任的态度。任何时候都不能掉以轻心，只有保持着这种认真负责的态度，才能为每一位客户提供完美的服务体验。

最后，我认为一个好的酒店副总是需要不断学习和探索的。酒店服务行业日新月异，我们需要不断地接受新的知识和理念，以便更好地适应市场的变化和客户的需求，保持竞争力。

在我的职业生涯中，我深深意识到酒店副总身上所承载的责任和使命。只有不断学习和经验的积累，我们才有可能更好地为客户提供贴心、周到的服务。

## 副总到新的岗位讲话篇四

在我的职业规划中，一直想从事酒店行业，毕业后通过学习专业知识，顺利进入一家五星级酒店，成为酒店副总。在这里，我要分享一下我的岗位心得和体会。

首先，作为酒店副总，一个重要的职责就是协调不同部门，确保酒店各项工作有序进行。我认为，沟通是至关重要的。要随时了解其他部门的工作和进展，以及他们在工作中的疑问和问题，及时给出指导和支持。此外，还应与其他部门建立良好的合作关系，达到协同工作的目的。

其次，管理技能也是非常重要的。作为一个领导者，要有明确的工作目标和计划，了解并掌握员工的工作能力和个人情况，分配任务时，合理评估并提供足够的支持。诚信、公正、公平、负责任也是一个优秀的管理者应具备的品质。

同时，酒店副总也要具备严密的财务观念和 risk 意识。要对酒店收支情况有明确的认识，制定合理的成本控制措施。同时，在投资决策方面也要注意风险控制。总体而言，应该从细节上保障酒店财务健康，对于每一笔支出都应做到精打细算。

此外，还要注重员工的培养和管理，营造全员参与、团结向上的企业文化。可以为员工制定个人职业发展规划，提供学习和培训机会，增加员工的专业技能和工作动力。同时在团队建设中，要以身作则，发挥模范带头作用，帮助员工养成良好的工作习惯和职业精神。

总之，作为一名酒店副总，要以整体视角看待工作，做好各项职责。对于职业规划，我将继续学习知识，提升自身能力，为未来的职业发展打下坚实的基础。

## 副总到新的岗位讲话篇五

xx年，在新城区管委会的正确领导下，在投资公司领导班子和职工的关心、支持下，通过个人认真学习，扎实工作，全面履行了自己的职责和义务，较好地完成了所分管的工作和管委会交给的招投标任务。在理论水平、工作经验等方面都有了一定的提高。现述职如下：

### 一、理论学习和思想作风建设情况

真正做到为人民服务，就需要不断学习，用政治理论来武装自己的头脑，树立正确的人生观、价值观和世界观。

在过去的一年里，我坚持学习政治理论和党的方针政策，学习党的十六届五中、六中全会精神，认真领会党的一系列方针、政策，结合自己的思想实际，力求在实践上下功夫。始终把实践“三个代表”作为学习的最终目标。我深切地体会到，作为一名新城区的建设者，按照新城区“团结、实干、拼搏、向上”的方针，作好自己的本职工作，做到“以事业统一思想，以发展凝聚力量，以实干树立形象”。

一年来，我始终把思想作风建设摆在第一位。不断提升思想素质、开阔视野、充电扩能，我始终把管委会和公司广大员工赋予我的权力当作一种责任和义务，坚决贯彻执行党和国家政策法规以及上级的指示、决定，并时常告诫自己“新城区的建设事业无小事”，一切从建设新区的要求和管委会、公司利益出发，做到了敬业勤政、廉洁奉公、关心群众疾苦，并以此影响教育自己的家人。

### 二、履行自己职责，完成好自己分管的工作

按照“三年出形象，五年成规模，十年铸精品”的思路，遵循“高起点、高标准、高水平、高速度”的发展要求，以及融资项目管理工作的实际需要，针对新城区合作开发项目建设

模式新思路的不断拓展，认真研究融资工作中的新情况，作好新城区合作开发项目的前期准备工作，为管委会领导决策提供充分、详实的依据和建设性的建议。在赵总带领下，组织公司有关同志，内修素质，外树形象，狠抓落实，强力推动，通过大家的辛勤努力，投资公司的融资管理、项目前期准备工作稳步发展，积累了一些宝贵的经验。

根据国家开发银行等银行融资规范，对融资项目的管理也提出了严格要求。为此多次主动和公司班子一起研究融资政策，向管委会领导、市发改委有关领导汇报工作方案。不但提高了工作效率，而且也使融资项目得到更加科学、合理的管理和建设，对项目下一步的具体落实提供了可靠依据和保障，达到了推动工作、规范管理的目的。

## 副总到新的岗位讲话篇六

亲爱的公司同仁：

大家好！

今天在这里，我首先要感谢组公司对我的信任，感谢董事长、副董事长以及前三任执行总经理对我工作能力的培养。今天我面对公司、面对领导、面对新的领导班子成员以及公司总部全体员工，我现在的心情十分激动，做为公司新一届执行副总经理，在今后的工作中，我将有信心带领公司新领导班子成员，继续发扬公司“只争第一、不做第二”的企业文化精神和“团结奋进、顽强拼搏”的优良作风，共同把公司管理好、发展好。

做为公司新一届的执行经理，我将在自己任职期内，勤勤恳恳、兢兢业业做好自己本职工作，将努力发挥核心作用，使得整个领导团队发挥出更好的作用。接下来一段时间，公司在市场开发方面的工作，将继续以市场为导向，继续创新市场开发策略并进一步拓展市场开发渠道，力争年底中标合同



额突破xx亿元以上。工程技术管理方面：坚持以“现场保市潮，强化各项目对工程技术和工程质量的高标准、高要求以及施工法、作业指导书的规范应用，抓关键施工的新技术、新工艺、新材料的推广和应用，增强公司技术实力，在公路市场率先形成竞争优势。在生产经营工作方面：我们将以20xx年公司工作报告精神为指导，坚持以项目为中心，以质量和成本为主线，加强项目成本管理力度，尤其针对20xx年下半年市场材料、水泥、燃油、石料大幅度上涨等不利因素给公司带来的经营风险，确定20xx年的工作重点是：加大精细管理力度，不断提高创利水平。目前时间已过半，截止5月底已完成计量产值2.43亿元，占年计划34.39%，下一步要抓住第三季度施工旺季，确保年底实现计量产值6亿元，力争突破8亿元。

同时，在今后的管理中，我们要进一步加快人力资源的开发，加大对员工能力培训和对人才的引进与培养，使公司的人才结构不断优化，使公司人力资源真正成为公司的优势资源。继续加强项目基础管理，加大力度推进公司企业文化创新，强化团队执行力，提升项目形象力，使公司整体能力和素质得到进一步改善，以提升公司品牌影响力和市场竞争力。

各位同仁，在当前市场环境中，我们要时刻保持头脑清醒，决不能轻视当前残酷激烈的市场环境，要有“生于忧患，死于安乐”的思想，要有居安思危、如履薄冰的风险意识，要认识到我们还有很多管理方面的不足，与同行业一些龙头公司还有差距，目前，公司各项目之间管理水平还有差距。比如：公司内部操作层的培养，目前发展还很不成熟、不规范；外部操作层还要进一步整合。公司要实现有效扩张，必须整合发挥内外部的资源优势，还要不断总结积累经验、吸收教训，只有这样才能使公司得以长足发展。

最后，我希望公司全体员工以高度的敬业精神全身心的投入到工作中，同时，我有决心、有信心带领新经营班子全体成

员以及全体员工，把公司做大做强，加大公司体制改革步伐，整合内外部资源优势，实现企业有效扩张，在做强的基础上稳步把公司做大。使\*\*公司成为同行业的龙头企业！

谢谢大家！

## 副总到新的岗位讲话篇七

在酒店副总岗位工作已经有一段时间了，经过这段时间的努力和总结，我深刻认识到了以下几点体会和心得。

首先，作为酒店副总，我们要有团队合作精神。酒店是一个庞大的组织体系，要想让这个体系运转良好，需要每个部门的配合和默契的协作。因此，作为副总，要积极主动与其他领导和员工进行沟通 and 协调。要有团队意识，充分发挥团队成员各自的优势，让每个人都能够为酒店的发展做出自己的贡献。

其次，作为酒店副总，我们要注重员工的管理和培训。员工是酒店的重要资源，要想让酒店持续发展，必须要有一支高素质的员工队伍。因此，作为副总，要注重员工的管理和培训，要善于引导员工学习和成长，不断提高员工的专业素养和服务能力。

最后，作为酒店副总，我们要时刻关注顾客的需求和体验。酒店的存在意义在于为顾客提供优质的服务和舒适的住宿环境。因此，作为副总，要时刻关注顾客的需求和体验，不断优化和改进服务。要做到用心服务每一位顾客，让顾客在酒店享受到宾至如归的感觉。

总之，作为酒店副总，我们的工作要紧密围绕着团队合作、员工管理和顾客体验这三个重要方面展开，要以提高酒店的服务质量为目标，时刻关注酒店的发展和改进。只有做好这些方面的工作，才能让酒店在激烈的市场竞争中立于不败之

地。