

# 工程施工个人工作总结下一年的打算和目标(通用5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 工程施工个人工作总结下一年的打算和目标篇一

### 一、认识的统一、为工程施工建设奠定了坚定的思想基础

（一）公司领导班子认识的统一，为工程施工凭添了一份必胜的信心和决心。西气东输工程的建设对于从未参加过大口径管道施工的油建队伍来说，本身就是一严峻考验和挑战。公司领导班子也充分认识到只有将此工程建设成了精品工程、品牌工程才能实现公司走上多元化发展的道路，才能为公司发展寻求到新的经济增长点，步入可持续发展的良性化转道。因此，也就有了品牌第一、效益第二，一切工作要为西气东输开绿灯的果断决策。从项目部的筹建到工程的胜利竣工，无论从人力、物力、财力、设备的调配上，都得到了公司领导的亲切关怀和各部门的全力支持。公司领导班子成员在工程施工中曾多次亲临现场慰问检查指导工作，并及时协调解决在施工中遇到的困难和问题。为工程施工建设凭添了一份必胜的信心和决心。

（二）项目部人员的认识统一，增强了参战员工的集体荣誉感和使命感。

从项目部组建的第一天起，项目部就教育参战员工，坚定一种信念：就是无论遇到多大的困难，也要打好这一仗，为指挥部争光、让公司领导放心，这种信念贯穿了工程建设的全

过程。使每一位员工都尽心竭力，全身心的投入到工程建设中。6月27日西气东输四五标段的开工典礼是一个让项目部全体员工刻骨铭心的日子，由于我们没有单独承揽到工程建设施工任务，只能以一个作业机组的身份参加开工典礼，不能打出任何旗帜和标志，虽然在指挥部领导的极力争取下一步，打出我们公司的旗帜，但是项目部的每一位员工的心灵却受到极大的震动，都有一种受辱的感觉，这就充分说明了一点，没有做为，就没有地位，没有过硬的技术力量，就要挨打受气，通过这次小小的挫折，更加坚定了项目部全体员工打好这一仗的信念，要用实际行动来证明自己的实力，只要给机会，就一定能创出骄人的业绩。事实证明，我们没有辜负领导的信任，没有辜负油建人的期望，所取得成绩也令管道建设的主力军刮目相看。

## 二、团结一心、顽强拼搏、争创一流业绩

（一）精心策划、高标准、严要求、创建一流营地（二）严密科学的强化培训，为进一步提高参战员工的综合素质搭建了平台。

为了实现将西气东输工程建设成为精品、品牌工程的奋斗目标。公司在全公司范围抽调部分业务素质高、技术精湛的50多名管理人员和施工操作人员组建了项目部，作为这支从未参加过大口径管线施工的年轻队伍，对管线施工的工艺要求，施工标准、竣工验收等方面的规范标准一无所知，项目部就想尽一切办法搜集、整理了一套规范标准，并利用5月25日至6月25日一个多月时间。对130多项管理制度、工艺规范、分阶段，分层次的进行集中学习，为了达到理论联系实际，尽快适应现场施工的目的，项目部就进行模拟现场强化培训，让操作人员在实际操作中，掌握施工法、工艺，为了进一步巩固的提高技术水平，还及时组织作业人员到管道建设主力军的中国管道一公司施工现场进观摩学习交流，收到了良好的效果。为了加强施工队伍的作风建设，达到半军事管理的目的，在培训期间，还进行为期五天的军事队伍训练，通过

这些强化培训，项目部的凝聚力和战斗力以及技术水平得到空前提高。

## 工程施工个人工作总结下一年的打算和目标篇二

一转眼，走向社会，参加工作已经整整两年半了，我没有跳过槽，但我把房地产的各项职能基本上都干了一遍。刚到公司，因为大学的专业关系，我直接到工程部工作。那个时候，项目基地才开始拆迁，于是，我也随着拆迁工作人员一起到村民们的家里耐心的说服，给付资金，这个到目前还被社会上各界人士认为很困难的事情很不幸的让我在第一次参加工作就遇上了。也罢，算是有了一个开始。然后紧接着就是内蒙古大学学生公寓一期项目的建设任务。我作为甲方代表，直接参与了全部的建设程序。从项目立项、审批，到工程规划、设计，中间全部的施工过程，还有最后的竣工、交付使用程序，无一例外的参与到其中。这算是我第一个完整的工程作品。很可惜，那个时候，我还不是主要的负责人，更多的，只是参与。

经过紧张的抢工，在xx年秋天学生开学时，学生公寓一期顺利交付使用。那个时候，看着学生们住进了自己亲身参与建设的公寓楼中，心理的滋味，别提有多高兴了。但是隐隐约约，总感觉在工程建设过程中，总有一股说不清的别扭感，总是感觉在实际操作过程当中有不合适的地方，但苦于当时才学疏浅，混混的也就过去了。xx年底至2009年5月份，我就参与到金宇文苑商住社区的前期开发中来。这期间，经历了高层领导的变更，也就是在这样的环境中，我结识了利宗，也让我第一次有了奋斗目标这种想法。这个时期，每天的主要工作就是收集、准备资料，然后开会讨论，然后再收集、在整理、在讨论，一直持续到2009年5月份，才把方案定了下来。这期间，我们曾经在宾悦大酒店连着开了2xxxx小时会议，骇人听闻。也就是在这个期间，我才发现，搞房地产，或者说，做项目，前期工作几乎能占到整个项目工作一半以上的

任务量。后期所有的工作都将按照前期工作所定下来的道道去执行，也就意味着，前期工作中，包括规划、报建、审批等等工作一定要为后期的施工、销售做好计划，并且一定要找着计划去执行，否则就会乱了阵脚，甚至引发灾难性的后果（这是后话，后来才明白）。也就在这几个月的工作中，我看到了我的工作方向，看到了我的希望。

进入2009年6月份，紧张的施工开始了，我也因为工程部人手不够，又被借调了过来。

没有成套的蓝图，出一张白图，就进行施工。时间不等人了，北方可以施工的日期只有那么几天，必须抓紧时间开工建设，才有可能在当年完成工程并交付业主使用。可是，前期的项目程序没有做到位，而且没有一个事实上的项目计划，慢慢的，随着工程的进展，各种问题都暴露了出来。资金不到位，销售回款与工程支出费用没有衔接好，工程施工各方互相扯皮，没有专业管理人员参与，可以说，当时的场面有些失控。这期间，来过北京的工程管理团队，可惜，仅仅一个多月，一只先进的管理队伍就走掉了，就着短短的一个月，我学到了十分先进的工程管理经验并把之付诸实施，可惜啊，要改变当时工程部人员的管理思想是十分困难的，这我万万没有想到。制定出来的各项计划、工作流程只经历了短短一个月的执行就付之东流，灰飞湮灭。第一个失败，我尝到了。不被信任，就没有工作价值，我也深刻的体会到了。

当时，我负责了六栋楼的甲方任务。但是，我控制不了施工单位。所有的签字、付款权利我都没有，各种控制措施都无济于事。有问题，施工单位是不会找驻地甲方地表的，直接去找我们的上级，我们的领导。这样子，我们甲方代表就是个空架子，没有实权，还管理什么。

就这样持续到十月份之后，我就离开了工程部，稀里糊涂的就和姜工干上了招标采购、预算决算的工作。这期间，算是我真正从工作中体会到快乐的时期。直到这个时候，我才发

现，真正的完整的干完一件事情，无论事情的大小，都会给我带来真正的惊喜。“瞧，我又完成了一项任务”，这是我当时最爱说的一句话。后来慢慢的认识到，这就是所谓的脚踏实地，一步一个脚印。内心充实了，工作就更有动力。

当然，工作干得正红火的时候，也就是谣言满天飞舞的时候。我听到了很多很多。也难受，也委屈，也爆发，也忧郁，也无奈。那种感觉，只有经历过，才会从中悟出生活的艰辛。才能真正明白，防人之心不可无，害人之心不可有，不做亏心事，不怕鬼敲门。那个阶段过来，我发现，我变得坚强了，很坚强，蹂躏对于我来说，已经成为一种看别人笑话的东西，再也不会再有放在心里能把自己的信念压垮的事情。

无论怎样的一个工作环境，项目的整体规划、计划。各种分析报表，各样的研究报告，我始终没有放弃。只要有时间，就拿起来看看，研究研究。不懂就问。我所做的工程、招投标、预决算、市场调查、策略研究都成为我做项目计划的基础、依据。回头看看自己留在身后的脚印，不由得感叹：那么的蜿蜒，那么的曲折。

2009年底至2009年初，配合着利宗，我们完成了二期的前期项目规划计划工作。可是，置地公司的严冬才刚刚来临。

2009年初，置地公司人员大换血。老员工就剩我们几个(连我都算作老员工了，可以想象公司的动作有多大)。为什么呢?2009年的工程施工中出现的重大的问题，导致业主不接纳我们交付的房屋。营销与销售公司、工程部，各个领导之间的沟通和配合也出现严重的问题，再加上员工的流失，换血在所难免。我经过努力，可还是一名小职员。想法很多啊。但我就是想知道下一步将会是怎样的发展。我没有经历过啊，于是我就看到了2009年整个一年的房地产事业部的变迁。

金宇文苑一期开发建设中严重的隐患直接导致二期工程没有能够顺利开工。还遭到业主的集体诉讼。就这一项，就让我

们疲于应付。

2009年元旦前后，我们开始给一期业主交房。展现在业主面前的，是一幢幢事实上没有正常供水、没有天然气管道、没有道路、甚至室内的墙面还在淌水的房屋，但就是这样的房屋，却有房屋的竣工验收备案表。在法律上，这样的房屋是可以交付业主的！于是，争论便开始了。

业主方面，坚持房屋不具备交工条件，设计上也有问题（主要是外飘窗窗台高低等），拒不接受房屋。我们这里却坚持我们有足够的证据表明我们的房屋按时达到了房屋竣工条件，可以交付业主使用。双方经过漫长的接触、谈判始终没有突破僵局。到了2009年3月份，部分业主的情绪开始失控，事态也发展到到我们的售楼处悬挂标语，3.15的时候到市中心的广场游行，甚至对内蒙古政府进行围堵，以求得政府给一个说法。

这样的场面，我是第一次经见。谁都不想把事情搞成这个样子。这期间，我能做的，就是努力配合公司的相关事件处理人员整理资料，找证据。还有就是对上门来的业主进行耐心的说服教育，或者在客户的群体活动中监控他们，随时向上级报告情况。这个春天，过得很不轻松。一拨又一波的客户上门起哄，一拨又一波的客户到大街上游行。而我只能眼睁睁的看着事情一步步恶化下去，却没有办法去调解，去解决。

经过近半年的折腾，仍然有约9xxxx名客户没有停歇，走向了法律途径。直到这个时候，我才豁然开朗。其实，任何事情，没有了衡量价值的尺度，不管怎么折腾，都会没有下文。这种情况下，法律才是真正的准绳。也就是从这个时候开始，我慢慢的接触法律事务，一向相关的法律知识也迅速地得到充实。

漫长的法律程序历时五个月，直到2009年11月底才有结果。

结果在意料之中，双方各有得失。客户失掉了时间、精力，开发公司失去了本来很好的开发时机，企业的形象也在市民们的心中打上了大大的问号。

现在慢慢想来，这场令公司损失惨重的事件，原因是多方面的，我们自身的原因应该说是占到很大的比例。在呼和浩特这样的城市，在我们小区这样的地段，应该属于卖方市场。客户的弱势群体的位置按理说是不可能弄起这么大的事情来。经过这么么长时间的亲历和思考，我想到了以下几方面。

首先，在工程上，可以说，很失败。根本谈不上什么工程管理。从施工企业的招投标开始，就没有组织，没有一个能拿得出手的合同和管理计划。谁的价格低，谁就可以进场圈地。这样，极低的价格当然谈不上什么大型施工企业。小企业的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连最基本的人员都无法保证。区区十万平方米的建筑工地被分割为五六块儿。各自为阵。没有配合，也没有人协调。就这样动工了。直到地挤开完完毕，施工图还没有准备好。是啊，我们拿什么来施工？照猫画虎也应该有只猫给摆个pose才能画啊。别忘了，直到这个时候我们还没有施工合同！那就补办吧，几百万上千万的工程区区五张纸的合同就了事儿了，就这样的合同，能控制得了谁？然后在施工的进度款上，随意拨付，把施工现场的管理人员和监理人员抛到脑后，该付的不付，但有人却得到了额外的收入。现在看来，我只能是一套一句官方的语言：深表遗憾！

诚然，上面所写的都是2009年施工时的事情了，可到现在我才能总结出一些东西，不能不说自己还是才学疏浅，还需要更多地去学习、去体会，这就需要充分的发挥主观能动性。离开了学校，再也不会有人强制你去学习，唯独自己下功夫，自己去钻研，才会有收获，才会对曾经搞不懂的东西有新的、深刻的、正确的认识。

# 工程施工个人工作总结下一年的打算和目标篇三

【导语】本站的会员“dzyou007”为你整理了“工程施工员个人工作总结”范文，希望对你有参考作用。

在20xx年里，我工区xx广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20xx年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战!对此，我订立了20xx年个人工作计划，以便使我个人能在在新的一年里有更大的进步和成绩。

## 一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位（包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员）。

2□20xx年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体结构施工前的准备工作。

3□20xx年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理（人数多）、多

处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证xx广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把xx广场站铸造成精品工程。

4□20xx年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

## 二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理（钢筋、砼）。

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

## 三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质

量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将xx广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

#### 四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制（库管员、技术员、司机），从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，

并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

## 五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向,正确认识自己,纠正自己的缺点.认真听取他人忠恳意见.更加勤奋的工作,刻苦的学习,努力提高文化素质和各种工作技能,充分发挥自己的能力,让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习,取长补短,相互交流好的工作经验,共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的20xx年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破[]20xx年取得更好的成绩，全面提升自己。

工程施工员工作总结

施工员年度个人工作总结

施工员个人年度工作总结

施工员个人年度工作总结

施工员个人工作总结

## 工程施工个人工作总结下一年的打算和目标篇四

时光飞逝，不知不觉地已度过20\_\_\_\_年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自20\_\_\_\_年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这一年度的`工作做简要的总结：

### 一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的問題及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在\_\_\_\_\_酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

## 二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更(包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单)的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

## 三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影

响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

#### 四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师！

### 工程施工个人工作总结下一年的打算和目标篇五

半山御景花园1栋幼儿园、2-77.79-136栋别墅工程，位于增城市光明村石屋山。工程总建筑面积14181.35m<sup>2</sup>为框架结构，地上1-4层。基础采用打入式高强预应力预制管桩基础及浅基础。

该工程由广州市敏捷房地产开发有限公司开发，中山市建筑设计院有限公司设计，广州市百业建设顾问有限公司监理，梅州市敏捷建筑工程有限公司承建。

建筑设备安装工程由中山市建筑设计院有限公司设计、广州市番禺协安机电安装实业有限公司分包施工。

根据合同要求，本工程于xxx年08月04日正式开工，我项目部本着“高效、精干、功能匹配、项目有力”的原则，积极采取措施，组织人力、物力，加大资源投入，并实行加班加点和夜间施工等一系列措施，经过全体员工的共同努力，于xxx

年07月30日完工。

本工程中标后，我公司对本工程非常重视，组织了精干的管理层长驻工地进行管理。对质量、安全、施工进度进行有序的监控与管理。在施工过程中，严格按施工组织设计、国家验收规范及投标所承诺的质量标准进行施工。

## 1、材料控制

项目部根据公司质量方针的精神，严把材料质量关，对进场材料严格检查后，报监理单位验收，对于主要材料在监理工程师的见证下取样送验，质量符合设计要求后才用于各施工部位。

## 2、班组控制

在施工过程中，项目部对每道工序在施工前对班组先进行技术交底，并且以优良工程的标准去指导工人施工，以及进行分项验收。并对各分项工程进行“三检”，发现问题及时纠正，消除质量通病。

我司本着“质量第一，安全至上”的方针，按照安全操作规程对本工程实行安全管理，首先对新进场的工人进行安全培训，按照“三级教育”规定进行规范化教育，对各班组按施工过程进行专项教育及技术交底。按公司劳动安全监督规定，持之以恒的坚持“抓好安全管理工作是工程顺利，安全的`保证”。

在开工前我司制定了安全管理目标“杜绝重大伤亡和机械设备安全事故，以建筑施工安全标准jgj59-99为工作目标，实现安全文明施工达到合格要求”，本工程施工过程中没有发生安全质量事故。

钢筋、水泥、砂、蒸压加气混凝土砌块、pvc给水管及配

件□pvc-u排水管及配件□pvc电线套管、电缆等原材料及砣、砂浆试件均实行100%见证、报验、送检，检测结果均合格。

本单位工程施工质量经过公司评定，各分部分项工程均符合设计图纸及相关验收规范要求，质量等级自评为合格。

本工程施工过程中在监理公司、设计院、开发商、监督站等有关单位的大力支持和帮助下，工程按时按质顺利完成，至于工程尚有不足之处，请各单位领导、专家提出宝贵意见，我们将虚心的接受，做到用户满意为止，在此我司借工程竣工验收机会向各位表示衷心的感谢！