

# 最新银行行长个人述职 银行支行行长年终述职报告(实用8篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看看吧。

## 银行行长个人述职篇一

尊敬的领导、亲爱的同事们：

大家好！

我于20xx年6月担任xx支行行长。任职以来，在省行营业部党委的正确领导下，我和班子成员认真贯彻执行党的金融方针政策及金融法规，紧密结合实际工作，牢牢把握业务经营这一核心，以效益作为全行工作的出发点和落脚点，我和班子成员带领全行员工勤奋工作，顽强拼搏，大力开展增存活贷，积极抢占市场份额，在极其困难的条件下，实现了各项考核计划。至20xx年末，各项存款增长创出了历史最好水平，清收盘活工作完成了省行营业部下达的计划，较好的实现了利润指标，取得了物质文明建设与精神文明建设的双丰收。下面就一年以来的工作进行述职。

机构整合后，照接省行营业部的要求，我行将在xx街分理处开户的xxx公司划给xx支行，仅这一户就带走对公款xx万元，所以从整合后的情况看，尽管划给我行5个分理处，但由于大户被划出，导致存款总量有所下降。如何壮大存款总量并再攀新高，是摆在我面前的一个亟待解决的问题。为此，我和班子成员始终把组织资金放在突出的位置来抓。

一是抢先抓早。配合省行营业部开展的新世纪之春储蓄优质服务竞赛活动，召开中层干部会议，积极部署落实，使我行第一季度的存款工作落得实、抓得早，实现了首季存款开门红的奋斗目标。为全年的存款工作打下了良好的基础。

二是加大公关力度，积极培育黄金客户群体。我在这方面的主要做法是：巩固老客户，发展新客户。我本人作为行长，一马当先，在稳定和发展中，奔走于新老客户之间，在几家银行争抢xx市财政局社会保障处这个大客户的情况下，调动方方面面的关系，采取各种措施，把这个大客户稳定在了我行，存款余额始终达3亿元以上，使之成为保障我行存款稳定增长的支柱性客户。为了改变客户结构单一，达到调整客户结构的目的，我带病坚持工作，和班子成员通过多次公关，历尽艰辛，把绿园区财政局和朝阳区财政局也动员到了我行，改变了客户结构单一的弊病，成为保障我行存款稳定增长的新客户。全行员工也围绕存款工作想办法、拉关系、动员了大量的存款。

经过全行上下的艰苦努力，我行20xx年度，各项存款的增长创历史新高，各项存款余额达172,595万元，较年初净增48,422万元，超额完成考核任务，其中，单位存款达74,158万元，较年初净增17,003万元，完成全年净增计划的162%；储蓄存款余额达97,742万元，较年初净增长20,939万元，完成考核计划的144%，旬均增长14,720万元，完成考核计划的198%；外币存款余额达695万元，完成计划的194%，可以说□20xx年的各项存款再次刷新历史、创出新高。在各项存款中，低成本资金的占比明显提高，体现了“组织资金讲成本，发展客户求效益”的指导思想。为我行创造了大量的效益。

20xx年，经机构整合，平安分理处划归我行，仅这一个机构就划入我行不良贷款20,709万元，使我行的不良贷款骤然上升。所以□20xx年“双清”工作的压力是史无前例的。我和班子成员把“双清”工作拿到政治高度上去认识，并确立

了“一般贷户不放过，大额贷户重点清、研究手续找抓手、理清关系全面清”的攻坚战略。

一是领导带头包大户清收。领导班子成员定任务、定目标，专挑老大难的不良贷款户承包。我本人重点承包分理处的难点户，研究制订清收措施，我和班子成员一道先后多次约见清收难度大的企业负责人，经过反复磋商，最后落实了还款计划和保全措施。并且组织各分理处主任和机关相关的部室每周一召开例会，逐户对欠息企业的情况进行监控，使所有的欠息企业都深受触动，避免了“鱼过千层网，还有漏网鱼”的现象。通过领导包大户，我们班子成员靠前指挥、抓重点、攻难点，使我行的“双清”工作落到了实处。

二是打响“双清”攻坚第三战役。在省行营业部组织的“双清”第三攻坚战期间，我们召开了第三战役动员会，会上，我代表党总支就“双清”工作中存在的问题，进行了剖析，并对如何打好攻坚战进行了全面部署。采取了旬监测、日分析、季考核的办法，收到了良好的效果。同时，我们实行领导问责制，11月份，下发了对五个“双降”较慢的分理处主任拟低聘领导职务的文件，规定如无正当理由，不良贷款下降迟缓的，正职降为副职、副职降为普通员工，以示领导班子的决心。

三是运用法律手段强制清收。主动与司法部门取得联系，求得理解和支持，构筑良好的维权环境。全行依法起诉案件11起，涉案金额5,445万元，维护了金融债权。

20xx年，全行的双清工作取得了明显成效，全年累计清收不良贷款8,553万元，完成计划的637%；盘活不良贷款3,251万元，完成计划的222%；保全信贷资产6,948万元，完成计划的276%。不良贷款余额按四级分类法划分，控制在31,449万元，按五级分类法控制在40,511万元，均达到了省行营业部下发的不良贷款控制计划。

20xx年，我们始终将调整信贷结构作为贯穿信贷业务工作的主线，加大力度，进行信贷资源的合理配置，使信贷资产质量得到了优化。一是严格贷款条件，把好增量贷款投放关。在新增贷款的投向上，我们支持加大了对优良客户、有价证券质押、消费信贷的投入力度，使新增贷款投向信誉度好、知名度高的客户，并有重点地实行公关放贷。去年，我们通过公关放贷，向xx百货大楼集团股份有限公司投放贷款7000万元，全年累计发放增量贷款7202万元，通过优化贷款投向，贷款出现向优良客户集中的趋势。二是实施信贷退出机制，对一些夕阳企业，我们实行主动退出，退出劣质客户26户，退出贷款3,568万元，取得明显成效。

20xx年，我行的财务形势比较严峻，困难十分突出。主要是由于机构整合后，平安分理处划归我行，不良贷款大幅上升，而且绝大部分属非生息资产，而下达给我行的利润计划却是按贷款总量进行测算的。这就意味着要实现利润计划，需要给平安分理处弥补1,200万元的纯利润，才能实现利润计划，经过挖潜，我们只能用上存资金所创利息的700万元弥补平安分理处的一部分硬缺口，不足部分还要用收回原绿园支行的陈欠利息500万元去填补。这样以来，就相当于在已经创造的利润中削去1,200万元。所以，完成利润计划，其难度可想而知。但是我们带领广大员工坚定信心，努力增收节支，在困境中仍然实现了利润计划。全年实现利润1,749万元，各项费用支出1,877万元，控制在省行营业部下达的计划之内，表内收息率达到100%。一是千方百计扩大收入来源。首先是狠抓收息工作，通过落实清收责任制，领导包大户，开展百日攻坚战，抓资产保全等一系列手段，使收息工作取得了明显成效，创出了较高水平，同时通过拓宽收入渠道，实现中间业务收入52万元。

其次是通过大力组织资金，特别是组织低成本资金，壮大了资金实力，改善了资产负债结构。针对旺盛的资金增长势头，我行积极组织资金上存，仅上存资金就达6亿元，并通过利差

核算，仅靠上存资金就创利息纯收入1,500万元，不仅为平衡上级行资金做出了突出贡献，而且还通过资金内循环，创出了一块大效益。

三是进一步改革费用管理办法，突出了效益的原则。20xx年，我行召开了第三届职工代表大会，表决通过了《医疗费用管理办法》、《电话费用管理办法》、《打字复印制度》，对经营性费用明确了管理办法。此外，我行还对车辆管理明确了费用支出标准，由于采取了一系列管理措施，强化了费用指标的严肃性、纪律性和约束力，在省行营业部核定费用指标下降的情况下，我行仍然坚持节支、效益的原则，全行上下牢固树立“过紧日子”的思想，保证了费用支出计划的执行。

四是灵活调度调剂资金、提高资金的营运效益。一年来，我们充分发挥综合计划的经营枢纽作用，以提高资金营运效率和效益为前提，在资金安排上，坚持效益取向的原则，合理安排资金投向，保证了重点客户、优良客户的资金需求。并充分利用利率的杠杆作用，积极筹措、灵活调度、合理调剂资金、及时清算联行会差、合理确定备付金额，确保了资金渠道的畅通及业务经营的需要。

人是生产力中最活跃的因素，只有做好人的工作才能搞好业务经营。我行成为管理行后，对全行的中层干部进行了一次全面的竞聘，竞聘人数达51人，为了搞好竞聘工作，我行组织全行员工召开竞聘大会，参加竞聘人员就自己所竞聘的岗位，对本岗位工作未来的设想，各抒己见。可以说，这次竞聘是对我行人才储备的一次大检阅。通过员工投票打分，并经班子研究、权衡竞聘人的能力，最后确定50名同志走上领导岗位，通过公示，没有人提出异议，在我行形成了一支有工作热情、懂经营、善管理的中层干部队伍。经过人员调整，对提高全行的经营管理水平起到了积极的促进作用。机关干部素质、工作效率如何，对全行的业务经营起着至关重要的作用。基于这种想法，我责成人事、综合办公室开展了以

提高机关干部素质、完善岗位职能、规范办公秩序，真正发挥机关中枢作用为内容的机关整顿活动，从而进一步提高了机关干部的素质，提高了工作效率，解决了机关干部在思想、作风、纪律等方面存在的问题，为实现经营目标提供了组织保证。

20xx年，我们坚持从严治行求效、务本求实创新的原则、加强队伍建设、坚持两个文明一起抓。我行去年召开了第三届职工代表大会，选举产生了新一届工会委员会，完善了工会组织。并坚持在党员干部中深化“三个代表”的学习，开展“三个把握住自己”的学习活动，要求各级领导要结合“三个把握住自己”的学习活动，写出心得体会。作为党总支书记，我率先垂范，写出学习心得，并在《xx城乡金融》上发表了关于贯彻“三个把握住自己”的论文一篇，带领全行员工增强廉洁自律意识，取得了一定成效。由于强化内控制度，有效防范和化解了经营风险；切实加强了“三防一保”，全年未发生一起案件；另外，积极开展对外宣传报道，提高了我行的知名度和信誉度，树立了我行良好的社会形象。

总之，过去的一年，我行的物质文明建设取得了一定成绩，精神文明建设也取得了丰硕的成果。成绩的取得令人欣慰，而成绩的背后，凝聚着全体员工的心血和汗水，是全行上下集体智慧的结晶。没有班子成员的大力支持，没有全体员工的不懈努力，就不会取得一定的成绩。在此，我向上级行领导、班子成员、全体员工表示真诚的感谢与崇高的敬意！

作为支行的一把手，任职以来，我深感肩上责任重大。在平时工作中，班上要处理方方面面的复杂问题，几乎没有一点闲暇时间，下班后甚至晚上睡不着觉时也要想一想明天的工作。在全局工作上，干上步，想下步，很少有时间、有精力顾及个人和家庭问题。特别是进入第四季度，我带领班子及有关业务部门的人员，深入到完成任务困难大的分理处，开展现场办公，详细研究解决问题的措施和办法，面对面地指导工作，使他们坚定信心，增强完成任务的信念。尤其是在

在接近年终岁尾的冲刺阶段，我会同有关人员对于情况复杂、左右全行形势的几个大户企业，采取一企一策的办法，亲自到企业周旋，研究偿还保全的措施。我本人注重务实，个人的一些事迹曾经在《中国城乡金融报》和《xx农村金融》上报道过。但是，成绩只能代表着过去，我觉得作为一名年轻的领导干部，应该具有与时俱进、开拓创新的精神，继续努力，在成长的路途上谱写新的篇章。在班子建设上，我十分注重发挥集体的智慧，充分调动班子成员的积极性，严于律己，宽以待人，使班子能够形成一个团结的，具有凝聚力的核心。在班子内形成了团结、紧张、严肃、活泼的局面，党总支一班人能够高标准、严格要求自己，对工作认真负责，密切联系群众，工作作风踏实。

回顾一年的工作，有成绩，也有差距，就目前绿园支行的实际情况来看，信贷资产质量偏低，信贷结构尚需调整，制约发展的许多深层次问题尚待解决。就我个人来说，有时工作急躁，急于求成，经验不足，工作力度和措施还不够，这些都有待于在今后工作中去完善和提高。但是，在我心中却涌动着一股激情，那就是，早日使绿园支行以全新的面貌出现在同行业当中，而且我深信：在上级行的正确领导下，有领导班子成员的大力支持，有全行员工的不懈努力，我们绿园支行一定能够一步一个脚印地走向辉煌的明天。 以上述职，请领导和同志们评议。

谢谢大家！

述职人：xx

2020年x月x日

## 银行行长个人述职篇二

尊敬的领导，各位同事们：

大家好!

20\_\_\_\_年，我在州分行党委的正确领导下，紧紧围绕五个抓好，五个突出'的工作思路，结合'讲党性、重品行、守廉洁、作表率'主题教育，时时省视自己在工作作风、思想作风、等方面存在的问题，与班子成员团结一致，较好地完成了各项工作。我认真回顾了自己一年来学习、工作方面的情况和存在的不足，在这里向大家汇报，请各位领导和同志们对我多提宝贵意见。

## 一、加强自身学习

今年以来，我积极适应角色转变，认真总结自己在思想和实践等方面的不足，自觉加强政治理论学习，我在思想认识上有了明显提高、理论修养上得到了增强、政治信念上更加坚定。认真学习金融管理等业务方面的新知识，努力提高自身业务素质和工作能力，做学习型、进取型的管理人员。以身作则、发挥率先垂范和模范带头作用，在工作中廉洁从业、勤于律己、宽以待人，获得领导和同事们的信任。

## 二、工作方面情况

1、在工作中，我始终注意找准自己的位置，适应自己的角色，全力配合行长开展工作，充分发挥助手的作用。积极维护集体意志和决策，在思想上行动上与支行支部保持高度一致。

升整个团队的综合素质。认真贯彻落实省州分行纪检监察工作会议精神，切实抓好我行20\_\_\_\_年党风廉政建设和案件防控工作，从思想上重视案防工作，抓好内控案防，突出日常管理。

3、把'教育实践活动'融入到日常业务发展的具体行动之中。在今年的旺季营销活动中，我积极配合各部门开展营销，与班子一道参与重要客户的营销维护，努力拓展存款来源，频



繁走访客户、营销客户，了解客户需求，密切客户关系，加快客户结构调整。在年末工作中，力争确保计划完成，确保占比提升’的全面落实。

4、做好各项日常管理服务工作，加强前台业务提供后勤保障和业务技术支持，为前台员工减轻负担，全力搞好客户服务。

### 三、自身存在的不足

1、角色转变后，工作重心仍在柜面管理工作上，营销上投入精力不多，客户营销能力和管理水平有待提高。

2、工作存在坐等思想，主观努力有待提高。

### 四、在今后的工作中，我将采取以下措施加以改进和提高

2、是要承担更多的责任，为支行的整体发展多出主意，多想办法，多做工作，加强客户营销。

4、多倾听员工的呼声，经常与员工谈心、交心，了解员工的思想动态，解决员工的实际问题，进一步增强凝聚人心、向心力和决胜市场的竞争力。

以上是我的述职报告，恳请各位领导和同志们评议。

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 银行行长个人述职篇三

### 一、具体履职情况

（一）加强党风廉政建设，推动意识形态工作落实落细。

(二) 充分发挥综合部业务职能，推动县域经济高效发展。

(三) 加强营业部金融基础设施建设，基层x行金融服务水平进入新阶段。

(四) 不断优化货币发行服务，货币金银管理水平稳步提升。

(五) 强化监督执纪职责，切实提升纪检监察工作质效。

(六) 深入开展内部审计工作，扎实整改规范履职。

(七) 带领分管部门廉洁自律，营造风清气正的浓厚氛围。

二、本人廉洁自律情况

三、自身存在的不足及今后努力的方向

(一) 存在问题

(二) 下一步工作思路和举措

述职完毕，请各位领导审议。

## 银行行长个人述职篇四

区分行考核组、同志们：

20\_\_年，在区分行党委和支行党总支的正确领导下，在我所分管的部门员工的共同努力下，我认真履行工作职责，爱岗敬业，不断进取，各项工作取得了一定成绩。现将我一年来的工作学习情况简要汇报如下，请予以评议。

一、个人学习情况

其次，加强业务知识学习，努力提高自身业务素质和工作能力。对上级行下发的业务文件，我能够认真学习和掌握，在分管个贷中心工作后，亲自制定了个贷中心年度学习计划，与员工一道认真学习了总分行下发的个人贷款方面规章制度20多个。

## 二、工作方面情况

根据组织安排，20\_\_年我具体分管风险管理部、信贷审批、个贷中心、科技以及宣传方面的工作。在工作中，我始终注意找准自己的位置，演好自己的角色，全力配合\_\_×行长和其他行领导开展工作，积极维护集体意志和决策，在思想上、行动上与支行党总支保持高度一致。对自己分管的工作，努力当好主角。一年来，在支行党总支的领导下，在各位同事的大力支持下，我分管的各项工作健康发展。

(一)以防范风险和提高资产质量为目标，我行风险管理和贷款审批工作顺利进行。

首先，风险管理部认真做好了信贷资产和非信贷资产的五级分类工作，防止了低估、高估风险的情况发生，五级分类的真实性大大提高，为防范信贷资产风险工作打好了坚实的基础。同时认真做好了信贷资产的风险预警监测工作以及各种报表的上报工作。

其次，紧紧围绕资产质量、赢利能力、审批能力这三个目标，贷款审批工作加强了对申报材料的合规性审查工作，正确处理好了信贷营销与信贷审批工作的关系，贷款审批质量进一步提高。我行信贷业务审批授权等级已连续两年被区分行认定为a级。

(二)狠抓了个人类贷款管理工作。

个人贷款中心深入开展了“查存量贷款，补管理漏洞”的工

作，加大了对个人类到逾期贷款的清收力度。个贷中心成立后，严格按照操作规程，设岗定责，强化对个人住房贷款和个人消费贷款业务的学习，用规章制度来规范、约束各个岗位的操作行为，使我行个贷工作逐步步入正规。20\_\_年，共发放个人类贷款344笔，金额1786万元；共回收536户，金额3325万元；个人类贷款，按五级分类口径划分，不良额为4万元，不良率为0.18%；按逾期及非应计口径划分，不良额为30万元，不良率为1.42%，比个贷中心组建之前最高时下降了25%。20\_\_年下半年，总分行开展了住房金融业务“比服务、比效率、比质量”营销活动，我行在区分行“三比营销活动”中位列前三名。

(四) 廉政从业，时刻紧抓廉洁自律不放松。

走上领导岗位以来，我努力树立正确的权力观，认真落实党风廉政建设责任制，始终保持清醒的头脑，以身作则，廉洁自律，管好自己，带好队伍。努力要求自己做一个诚实的人、正直的人，不贪心、不攀比，自觉接受群众监督。

三、自身存在的不足及今后努力的方向

回顾检查自身存在的问题和不足，我认为集中体现在以下几个方面：

- 1、学习还不够深入，在政治理论学习和业务学习上做得还不够。在学习内容的选择上，有时候不能将学习的主观需求与客观需要很好地结合起来，有实用主义、功利主义现象。
- 2、自己的工作经验、领导艺术和管理能力还需要在今后工作中，进一步提高。
- 3、经常埋头于日常的事务性工作，对全局和宏观的工作考虑比较少，全局观念、大局意识、创新精神还需要进一步树立和加强。

当然，缺点和不足还不止这些，这几条是主要的。在今后的工作中，我将采取以下措施加以改进和提高：

一是努力加强学习，通过学习增强自己的党性修养，提高自己的政策理论水平和工作能力。

二是在工作中要努力增强主动性、前瞻性、创造性和严格管理的意识，克服管理工作上的畏难情绪，以人为本抓管理。

三是要更加积极地发挥好自己作为班子副职的助手作用，为支行的整体发展多出主意，多想办法，做好配角，当好参谋。

以上述职报告中的不妥之处，请批评指正。

谢谢大家！

## 银行行长个人述职篇五

尊敬的各位领导、同事们大家好！

我支行的一名营业经理。已经过去，在这一年里我能够认真贯彻落实国家有关金融方针政策，不断提高政治理论和专业知识，能热爱本职工作，严守纪律认真履行岗位职责，积极完成任务，现将20述职如下：

### 一、提高思想品质增强法律意识

年以来，我本人坚持以科学发展观为指导，积极学习国家有关金融方针政策和总行的文件精神，不断增强法律意识，提高业务水平。树立正确的人生观、价值观，爱岗敬业，热爱本职工作，进一步增强工作的责任心、事业心，合规办理每一笔业务。

### 二、恪守规章制度履行岗位职责

在工作中能够自觉遵守规章制度，合规办理每一笔业务，有效排除风险。做到不迟到不早退。记得有一次，有位客户急匆匆走进营业大厅，大堂经理引导客户走到柜台前，柜员热情地问，您好请问您办理什么业务！客户说：我要换一下存折。营业人员说好的，请出示一下证件。客户的存折是他孩子的名字，还不到18周岁没有身份证。按规定要出示户口簿和监护人身份证才可以办理。客户没拿身份证，证件不全不可以办理业务。通过与客户沟通，我与营业柜员商量，经身份核查系统鉴定与客户提供的户口簿信息一致，排除了风险，马上给客户换取了新的存折。尽最大努力满足客户不给客户造成不必要的麻烦。

### 三、团结奋进营造和谐氛围

工作中与同事和睦相处，互相学习相互促进。生活中互相帮助，相互关心。共同营造和谐环境，不断提高自我定位。更新观念，提高服务水平。

回顾一年的工作，我自知存在很多不足，为此我将从以下几方面着手提高自己，以此来胜任自己的工作：(1)、工作中严格按照内控制度办理每一笔业务确保无三违问题发生，严格规范个人行为。在工作中发现有违规行为和案件发生立即上报。自觉抵制不正之风，维护客户利益和单位资金不受损失。

(2)、学海无涯，只有不断的学习才能有所提高，才能跟上发展步伐，为此我将虚心学习，用心工作不断提高自己的综合业务技能。

总之今后工作中我将认真弥补自身不足，解放思想、实事求是，不断学习业务知识，把自己培养成一名综合素质全面的农商行员工。最后我相信在各级领导的关心支持下，我一定会取得好的成绩。为我行的稳健发展不懈努力！

## 银行行长个人述职篇六

(一)加强政治思想和业务知识学习,努力提高政策水平和业务能力。

在支行工作期间,为不辜负组织的期望,更好地履行自己的工作职责,我认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、三个代表重要思想以及科学发展观,自觉学习十七届四中、五中全会精神,学习总书记在建党90周年上的讲话,积极参加市分行按季组织的中心组学习,工作中遵守金融法规,认真贯彻落实上级行文件精神,增强大局意识和责任意识,用先进的思想武装自己,不断提高理论素养和思想水平。因为自己信贷、财会、管理方面的知识相对欠缺,为了适应新岗位的要求,我潜心学习上级行文件,在平时工作中,为了学习更多的业务知识,了解和掌握全行业务进展情况,我同客户部、财会部门主管经常在一起研究、探讨工作,如有不懂的业务就虚心的向他们请教。每到月末、季末我都认真地查阅各种报表资料,与我行同期及兄弟行进行数据对比,掌握考核情况,寻找差距和不足,研究对策。在工作中,我始终坚持理论联系实际,能够用自己学到的经济金融理论知识,研究解决工作中存在的问题。

(二)团结协作,当好行长的参谋和助手。

作为支行班子成员,我能够摆正自己的位置,处处以大局为重,维护班子团结,当好“一把手”的参谋和助手。作为副行长,我在工作中把主要精力放在了全行中心工作的落实上,按照支行工作分工,对自己所分管的工作认真负责,在职权范围内,独立解决好工作中遇到的矛盾和问题,在遇到全局性矛盾和一些重大问题时我都及时向支行行长汇报情况,并提出自己的意见和建议。我在工作岗位上还十分重视组织管理和协调能力的提高,在工作实践中不断锤炼自己。两年来,我带领客户部全体同仁办理了多笔各类信贷业务,熟悉了从贷前调查、贷时审查、贷后检查的各个环节和要求。

(三)以认真负责的工作态度,尽职尽责,努力开创工作新局面。

为了尽快掌握信贷业务知识,有效管理和指导信贷业务,切实把好新增贷款质量关,我认真学习领会总行下发的信贷管理文件和银监会“三法一指引”,学习总行编制的《信贷业务操作手册》,专业知识水平迅速提高。

我对分管的财会和工会工作也倾注了极大的热情,经常关注财会部门的结算情况,了解现金收付情况,严格执行规章制度,认真落实ic卡管理规定,坚持按月查库制度,财会工作没有出现明显问题。

为打造和谐农发行,充分发挥工会组织桥梁和纽带作用,不定期开展形式多样的工会活动,增强了职工身体素质,促进了员工之间的交流和工会组织的凝聚力。

按照合规管理年学习要求,组织全行员工学习合规管理各类文件,提高对合规管理重要性的认识,学习总行和银监部门典型案例剖析材料,增强全行遵章守纪的自觉性,提高客户经理风险识别能力和风险防范意识,在办理业务的过程中坚持合法性、合规性要求。我行的各项业务在银监会中长期贷款现场检查 and 总行流动资金贷款检查以及当地人民银行的多次检查中没有发现违规违纪问题。

(四)在支行任职期间,以科学发展观为指导,创新工作思路,工作实绩突出。(略)

一是

二是

三是

四是



## 银行行长个人述职篇七

(一)个人履历。述职人,男,汉族,现年周岁,(简历略)

(二)机构及人员情况。截至9月末,所在的县支行有职工16人,其中行领导2人,中层干部4人,内部机构设置办公室、客户业务部、财务会计部3个部门,机构按上级行规定设置。

(三)业务经营情况。

(1)资产、负债及所有者权益。

截至10月末,资产总额为万元,其中:各项贷款万元,负债总额为万元,其中:各项存款万元,所有者权益为万元。

截至9月末,资产总额为万元,比我刚到支行时增长万元,其中:各项贷款万元,增长万元,增幅为66%,负债总额为万元,增长万元,其中:各项存款万元,下降万元,所有者权益为万元,增长万元。

10月经营利润万元(全年为万元),全年经营利润万元,9月末已实现经营利润万元,比10月末增长%。据测算实现利润将在上年基础上翻一倍还多。

在存贷款规模和经营利润大幅增长情况下,信贷资产质量继续保持优良。资产质量:截止9月末,各项贷款万元,其中:正常贷款万元,在正常贷款中,关注贷款(即挂帐贷款)万元,为贷款总额的%。

## 银行行长个人述职篇八

回顾过去两年,我在支行任职期间认真贯彻市分行党委和县支行党支部的各项决策,工作尽心尽责,取得了一定成绩,这是市分行党委、县支行党支部正确领导的结果,是和支行全体员工

共同努力分不开的,自己只做了份内工作。

在看到成绩的同时,我也清醒的认识到自己尚存在缺点和不足,主要表现在:

(一)学习还不够深入,在政治理论学习和业务学习上做得还不够。在学习内容的选择上,有时候不能将学习的主观需求与客观需要很好地结合起来,有实用主义、功利主义现象。

(二)工作经验、领导艺术和管理能力还需要在今后工作中,进一步提高。

(三)经常埋头于日常的事务性工作,有的工作管得过多过细,对全局和宏观的工作考虑比较少,全局观念、大局意识、创新精神还需要进一步树立和加强。

(四)对企业经营状况的分析还不够深入、彻底,风险识别能力有待进一步提高。

当然,缺点和不足还不止这些,这几条是主要的。在今后的工作中,我将采取以下措施加以改进和提高:

一是努力加强学习,通过学习增强自己的修养,提高自己的政策理论水平和工作能力。

二是在工作中要努力增强主动性、创造性和严格管理的意识,克服管理工作上的畏难情绪,以人为本抓管理。

三是要更加积极地发挥好主观能动性,为农发行整体发展多出主意,多想办法,为取得更好成绩而努力奋斗。

以上述职,请同志们评议。

谢谢!

述职人：

20xx年xx月xx日

2015支行行长述职报告(三)