

最新工商报告书(大全6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

工商报告书篇一

去年9月开始，我在成都科里有限公司进行实习工作。在实习过程中，我在单位领导的热心指导和同事的大力帮助下，积极参与与日常业务相关的各项工作，并且注意把书本上学到的工商管理理论知识与实际工作相联系，力求在实践中提升自己的能力，升华自己的理论水平。

在实习的日子里，使我对日常行政管理工作有了深层次的感性与理性的认识，让我体会到了作为一个社会人和学生的区别，收获颇多。实习中，我采用了看、问、学等方式，对公司管理工作的开展有了进一步了解。主要实习情况报告如下：不同的职能办公室具有不同的工作及职责范围，作为公司的综合管理办公室，其岗位使命是实施管理推进，协调内外关系，强化品牌宣传，为公司实现长期发展战略与经营管理目标服务的综合性部门，工作范围大，任务也比较繁杂。综合管理工作是办公室的主体工作，领导要做到决策科学化，离不开各个管理人员的协助。综合管理人员处理着大量的日常事务工作，使得领导能集中精力考虑大问题；另外，还能发挥他们了解全面情况，掌握多方面信息的优势，辅助领导决策，提供合理的建议。综合办公室工作头绪多，任务重，必须抓好以下几个方面：

第一，主动做好领导之间、部门之间的协调工作，帮助领导

有计划、有步骤、有重点的抓好各项工作，做到忙而不乱。并从过去偏重办文办事，转变到既办文办事，又出谋划策。

第二、开展调查研究，了解基层职工的学习、思想、工作、生活情况，及时向领导反映，并提出合理的建议。对一些急需解决的问题，应及时与有关部门协商解决。

第三、检查督促各种行政法规和本单位的各项决议、制度、办法、规定的执行，验证决策是否科学合理，是否符合实际。发现问题要及时向领导反映，防止并纠正偏差。

第四、组织起草本单位的工作计划、报告、总结、规划、决议和规章制度，对需上报、下发的文稿进行政策、文字上的把关。

第五、日常工作，如：公司工商执照年审；公司各类上报、外发文件的起草；公司文件、资料的整理、归档工作；组织各类重要文件、合同的会签；办公区日常管理；公司工作人员仪容仪表管理；部门员工考勤管理；年度报刊、杂志订阅，日常管理、上架、入库；公司各类会议的通知，会议决定的督办、反馈等。

因此，综合管理人员要自觉、全面地加强这四个方面的修养，努力把自己造就成为德才兼备，既合格又称职的工作人员，并注重掌握以下原则。

1、要有充分的政策依据和事实依据。办事是要针对现实状况，或是为了解决某个问题，或是指导某项工作。因此，必须以党和国家的政策公司的规章制度和客观事实为依据，坚持实事求是的原则。

2、要有准确性。准确，是对工作质量的要求。综合管理人员的准确是指正确体现政策，正确表达领导意图，正确地办文办事，言行有分寸，文字能达意。它在一定程度上保证领导

工作的准确性。其涉及的方面很多，简要地说，就是：办文要准，办事要稳，情况要实，主意要慎。而要做到这些，必须态度认真，作风过细，不能疏忽大意，不能马虎潦草。比如说办理公文，就要保证文件的质量，用词要准确，材料要真实，抄写要认真，校对要仔细，力求每一个环节都不发生差错。否则就会贻误工作，甚至酿成难以弥补的损失。

3、要雷厉风行。这是对工作效率的要求。任何目标的实现，都离不开两个因素，一是准确，二是时限。其中任何一个失误，都会使事情办不成或办不好。时限就是尽可能缩短周期，减少中间环节。因此办事必须具有很强的时效意识，要迅速行动，不可拖拖拉拉，要制定科学的工作制度，理顺关系，分工明确，充分发挥工作人员的重要性和创造性。要简化办事程序，减少不必要的行文和礼节，消除“文山会海”的现象，提高工作效率。尽可能利用电脑等现代技术改变工作手段，实行办公自动化，例如用电脑传递信息、检索资料、编辑文稿等。

4、严守纪律，保守机密。综合办公室要制发文件，处理文件和管理文件。在各种文件中，大部分具有不同程度的保密性，而且管理人员经常接近领导，看一些重要文件，参加一些重要会议，所以，在公共场合活动时要注意内外有别，把握分寸，对什么应该说什么不应该说要心中有数，切实做好保密工作。

短暂的实习转眼而过，回顾实习生活，既有收获的喜悦，也有一些遗憾。通过实习，加深了我对企业管理知识的理解，丰富了我的综合管理知识，使我对工作有了深层次的感性和理性认识。同时，由于时间短暂，感到有一些遗憾。对部门管理有些工作的认识仅仅停留在表面，只是在看人做，听人讲如何做，未能够亲身感受、具体处理一些工作，所以未能领会其精髓。通过实习，我对企业综合管理工作的重要性有了更深一步的了解。特别是在新的形势下，综合管理工作人员更要努力学会运用马克思主义基本原则和方法，认真学习钻研党和国家的各项方针政策，充分把握政策的精神实质，及时了解和掌握上级领导不同时期的工作部署和要求，把政策具体落实下去化为实际行动，并强化组织协调能力，专业工作能力，检查指导能力，参谋咨询能力、

文字表达能力和熟练使用各种自动化办公设备的技能，努力提高自身素质，成为政治过硬，业务精通的合格管理人员。同时通过实习我发现成都科里公司也存在问题：

1、市场观念和经营体制不适应公司快速发展的要求，市场开拓的步伐与企业快速发展的要求有差距；经营体制还不完善，经营队伍、经营人员的责权利还有待于进一步提高。

2、施工组织管理观念有待进一步转变，在施工过程中按照施工合同要求进行施工组织管理的意识不强，施工管理现状与施工管理科学化、规范化存在较大差距，只是我们有的项目在开工初级阶段和施工过程中难以进入状态，不能满足业主要求。

3、成本意识不强，成本控制水平不高，个别项目不存在管理粗放、施工大手大脚的现象，向管理要效益、向科技创新要效益的意识还没有牢固树立起来，以至于我们的成本控制与先进的施工企业还存在较大的差距，市场竞争力不强。

4、对分包队伍的管理制度和程序化还不完善，，在分包合同管理方面存在程序不衔接、管理不闭合的现象；项目部对分包队伍达管理的重视程度不够，在管理手段和制度落实上存在薄弱环节。

5、依法治企、依法维权和自我保护意识不强，不能够充分运用法律手段维护企业利益，特别是领导干部的法律知识和依法治企的意识还不适应市场经济的要求。

对此，我提出了我的有关建议和对策：

一、进一步强化生产是经营继续的观念。

企业的发展取决于经营的质量和效果，只有广开源头，多揽工程，企业发展才有保障。随着市场竞争的日益激烈，干好

在建工程是承揽后续工程、开辟新市场的必然要求和前提条件。因此，我们要进一步强化生产是经营继续的观念，干精品、打品牌，树立一流的企业形象。

二、树立“零缺陷、低成本”向精细化管理要效益的观念。

效益是企业生存和发展的根本，只有实施“零缺陷低成本”战略，才能适应市场的激烈竞争，获得更大的赢利空间，加快企业的发展。因此，企业上下必须以效益为中心，在广大职工中不断深化“零缺陷低成本”向精细化管理要效益的观念，努力降低成本，提高效益。

三、进一步推进和规范项目管理

通过对资金管理、劳务层管理、物资管理、，加强项目基础管理，结合“三标一体”管理体系运行，完善项目管理，加大监控检查整改力度，达到闭合管理。建立公司综合考评体制，加大对工程质量、安全、文明工地的检查力度，抓好整改落实，促进施工管理水平的提高。

四、推进依法治企，维护企业合法权益。

深入开展法制宣传教育，进一步增强广大干部职工的法制意识。强化领导干部，特别是中层干部的法制培训，增强领导干部的依法经营，按章办事的能力，完善管理体制，明确责任分工，加强业务培训，提高公司法律事务整体管理水平短暂的实习转眼而过，回顾实习生活，我在实习的过程中，既有收获的喜悦，也有一些遗憾。那就是对企业管理有些工作的认识仅仅停留在表面，只是在看人做，听人讲如何做，未能够亲身感受、具体处理一些工作，所以未能领会其精髓。但时通过实习，加深了我对工商管理基本知识的理解，丰富了我的实际管理知识，使我对日常工作有了深层次的感性和理性认识。认识到要做好日常企业管理工作，既要注重管理理论知识的学习，更重要的是要把实践与理论两者紧密

相结合。

以上是我的社会实践报告。不妥之处，请老师指正。

工商报告书篇二

二、实习单位简介：

1. 武汉恒刚物流发展有限公司

武汉恒钢物流发展有限公司：位于武汉武昌白沙洲，是中南地区大型现代物流企业。也是白沙洲都市工业园区的龙头企业。（原中储武汉公司662库）

实力雄厚：公司占地27万平方米，拥有货场面积15万平方米，标准库房面积6万平方米。拥有15---40大型龙门吊8台，轮胎吊、汽车、叉车等起重设备一应俱全，年吞吐能力100万吨以上。

业务范围广：从事仓储服务、库场租赁、分拣加工、运输配送、钢材石油制品销售，现货市场. 物资中转代理、金属制作和安装. 设备出租维修。

交通便利：地处武汉南大门，与107国道相邻，京珠——沪蓉高速相通。紧邻长江水运码头2公里，4条铁路专用线接轨京广线武昌南编组站。为你的物资快捷. 安全到达目的地提供公路. 水运. 铁路等多种选择的运输方式。（特别是长江水运码头距公司2公里，可停靠3000吨的船舶）。

武汉钢实宽厚板加工配送有限公司和武汉联合钢铁加工有限公司是由武钢实业公司初轧协力厂、武钢实业公司、中国钢铁炉料总公司和武汉恒钢物流发展有限公司共同投资1200万元组建的股份制公司。公司位于武汉恒钢物流公司内。

公司拥有一条年产30万吨热轧开平、剪切生产线, 剪切厚度6~25mm; 一条年产10万吨热轧开平、剪切生产线, 剪切厚度2~10mm; 生产线厂房面积5000余平方米。对外承接各种热轧卷板的开平、剪切及加工。经营各种热轧钢卷、板材及其它钢材。同时兼营冷轧钢卷和不锈钢卷的开平、剪切及加工, 剪切厚度0.25~3.2mm。

2. 中储发展股份有限公司汉口分公司

路专用线共长5000米, 年吞吐量260万吨。

公司集市场交易、加工配送、信息发布、物资储运、综合保障五大服务功能为一体。拥有中南地区最大的钢材批发市场——武汉丹水池生产资料市场, 目前入驻客户600余家, 由省、市政府统一协调税务、工商、质检、公安、交通、卫生、劳动等部门, 保证市场的有效运作, 为客户的经营保驾护航。除必备的商务功能外, 市场以中储汉口公司《仓储生产管理系统》为平台, 对生产数据进行自动采集, 并根据进销存数据, 对钢材市场行情走势进行预测, 为客户及钢厂提供资讯信息服务; 基于严谨的生产管理流程、雄厚的企业实力和良好的业界信誉, 本着互惠互利的经营原则, 公司早在1998年开始操作仓单质押业务, 为客户拓宽融资渠道, 帮助客户做大做强。经过近5年的探索实践, 以企业、银行、商家合作为基础的仓单质押业务日趋成熟, 每年操作资金总量超过4亿元(rmb); 涉及客户80余家; 同时随着市场的发展, 为满足广大客户的需要, 公司新增设两条数控剪切加工线, 初步实现了物资包装、储运、流通加工、配送和物流信息等全方位一体化服务。

4. 东风伟世通汽车饰件系统控股有限公司(武汉)

东风伟世通汽车饰件系统控股有限公司于20xx年9月11日由国家商务部核准正式成立的一个中美合资企业, 其地址座落在武汉市的沌口经济技术开发区, 投资环境好, 交通便利。东风伟世通公司其注册资本为3000万美元, 是由全球第二大汽

汽车零部件供应商美国伟世通国际控股公司、东风电子科技股份有限公司、上海延锋伟世通汽车饰件系统有限公司分别以40%、40%、20%的股比合资组成的。东风伟世通又在十堰、广州、武汉三地投资三个子公司的商用车、乘用车配套项目。东风伟世通公司的法定经营范围是投资生产经营、研发开发汽车内外饰件系统及零部件的子公司，公司应向子公司提供管理、咨询、技术培训、物流、出口、销售以及法律允许且由董事会批准的相关活动。其产品大部分在中国国内市场销售，主要的客户为东风汽车公司、神龙汽车公司和其他汽车公司。东风伟世通公司在“创造客户价值、提高生活品质”的宗旨下，将运用其先进的管理、生产技术和设备，优越的合资条件，使之成为中国中西部客户承认的、最好的、世界水准的汽车饰件系统供应商。

5. 可口可乐武汉分公司

可口可乐装瓶商生产(武汉)有限公司是由可口可乐装瓶商生产控股有限公司独资经营的外资企业，目前公司总投资额为7700.433万美元，其中注册资本为2666.145万美元。公司主要生产“美汁源”果粒橙系列果汁饮料、原叶茶茶饮料及含乳饮料果粒奶优等产品。公司座落于武汉市东西湖食品加工区汇通大道2号，拟建4条国际高标准的无菌冷灌线，现已投产三条生产线，处于同行业领先地位。因业务发展需要，于20xx年6月17日注册成立成都分公司，即可口可乐装瓶商生产(武汉)有限公司成都分公司，分公司投资额为1490万美元，位于成都市新都工业大道东段60号，引进国际先进、节能环保、自动化程度最高的无菌生产线灌装美汁源系列饮品。

三、实习内容：

1. 公司讲座：

在正式参观武汉恒刚物流发展有限公司和武汉港集装箱有限公司之前，两个公司的相关领导用讲座的形式为我们生动的

介绍了各公司的发展状况。

武汉恒刚为我们讲座的是范总，他告诉我们原来武汉恒刚的前身是中储武昌分公司，属于国企，经过改制后，现为一家民营企业。恒刚的业务现在以钢铁贸易为主，同时更加注重钢铁贸易上下游的衍生。比如，恒刚正在积极发展客户融资服务和电子商务业务。现今恒刚的仓储吞吐量已由20xx年的120吨增长为20xx的150万吨，而发展目标直指200万吨。

武汉港集装箱有限公司是一位主任，他说，公司现在已经那个占据了长江中下游集装箱市场份额的2/3。公司的硬件设施完善，仅堆场就配有龙门吊10台、集卡车12台、空箱堆高机2台、正面吊3台。同时，公司的软件系统不断更新，现采用tops系统(码头营运管理系统)、无线终端系统和电视监控系统。

2. 现场参观

此项内容是实习最重要的一部分，五家公司我们都有参观生产现场，通过直观的接触，我们在惊叹于企业的先进管理和高效率生产时，更懂得了企业发展的不易。下面以东风伟世通和武汉可口可乐为例大致介绍参观的情况。

a. 参观东风伟世通

进入公司车间，就看了整个车间忙碌的情景。现场的布置十分规范，整件整件的原材料和半成品按秩序整齐的摆放在制定的位置。

工商报告书篇三

实习结束了，你是否在为制作实习报告范文而烦恼呢?下面是由小编为大家精心编辑的工商企业管理实习报告范文3000字，希望你能喜欢，更多相关内容，请点击上方栏目查看!

一、实习目的:

充实现实生活, 丰富社会阅历; 锻炼工作能力, 掌握社交技能; 获取工作经验, 感受企业文化; 品味人际交往, 提高自身修养。

二、实习单位及岗位介绍

我实习的单位是福建兵工装备有限公司。该公司是国家国防壳工局在福建唯一定点的地方军工企业, 隶属于福建省机电(控股)有限责任公司。该企业占地122万平方米, 在职职工873人, 各类专业技术人员158人。总资产6.4亿元, 净资产4.7亿元。。拥有一批高、精和大型机械加工及检测设备等共1860台(套), 其中数控设备占机加设备总数在20%以上, 具备了金切、锻压、冲压、焊接、热处理、表面处理、木材加工和火工产品装配等生产线, 生产手段齐全配套, 有较强的综合生产能力。目前公司在研和预研项目多达16项, 产品的生产和科研涉及炮兵、空军、陆航、防化、工程兵、警用装备等领域, 为国防建设和军队现代化做出一定贡献。经过多年发展, 公司基本构建成了以军品为主导, 高新技术为支撑, 军民结合、内外贸结合、沿海与内地发展结合的新型军工企业。

我实习的岗位是公司办公室企业管理助理这个岗位。主要工作是对企业运营的各个环节进行诊断, 做好分析报告提供给公司领导决策, 协助公司领导拟定企业管理活动计划, 并监督运行实施; 收集国内外有关管理理论、经验、方式方法等内容供领导学习参考等。

三、实习内容及过程

参与制定了该公司关于在全公司范围内的开展的“质量、安全、现场、成本”管理年活动, 并对实施过程和效果进行了监督和总结。主要工作如下:

(一)收集关于“成本管控”的相关资料

成本管理是企业管理的一个重要组成部分，它要求系统而全面、科学和合理，它对于促进增产节支、加强经济核算，改进企业管理，提高企业整体管理水平具有重大意义。这也是这家公司希望改进和提高的。我收集了关于成本管理的基本内容、关于“作业成本管理”、“战略成本管理”、“产品生命周期成本”、“成本规划”、“全面成本管理”等理论知识，收集国内外关于成本管理的办法如：基本经验的成本管理方法、给予历史数据的成本控制办法、基于预算的目标成本控制方法、基于标杆的咪表成本控制方法、基于市场需求的目标成本控制方法、基于价值分析的成本降低方法等。收集了参考资料《成本分析与控制》、《成本管理办法》、《企业成本管理存在的五大问题》、《企业管理常识之怎样做好成本管理控制工作》、《降低企业成本的三大途径》等书籍供领导阅读。

(二)对该公司的基本运营做了一个分析报告

我进入该企业实习后，公司领导交代给我的一个重要任务就是对企业进行诊断、分析。我便查找相关资料，深入车间现场，多旁听有关会议等，逐渐对企业有了一定的了解，发现了一些问题。主要情况是：该企业主要以军品生产为主，军贸、民品次之，比例为6:3:1。经济效益十分良好，利润率达到20%以上，职工收入人均4万元以上，效益和人均收入在当地处于较好水平。由于是国有企业，在企业文化、规范管理、生产组织、研发水平、技术实力等具有较强实力。但在调研过程中，也发现了一些不利因素。主要是：

- 1、经济结构和产业结构上对企业运营存在较大风险。公司主要是订单经济，经济主要来源是与军方或外贸公司签订外贸合同和承担一些外协加工等。企业发展受政治因素影响较大。产业结构上，军品独大的局面长期难以打破，军贸和民品板块实力较弱，特别是民品，没有一个像样的项目，对企业持

续健康稳定发展不利，企业面临的经营风险较大。

2、对质量、安全、保密的要求过高。企业是军工企业，质量第一、安全为天、保密责任重大。任何一次事故的发生，均有可能造成企业的重大损失，严重的甚至可使企业灭亡。

3、企业对科研开发、技术创新的要求很高。企业行业的特殊性质使得产品更新换代很快，只有不断研发才能永葆青春，为此，企业每年要付出高昂的技术开发费(占销售收入的5%)，才能确保企业持续发展。

4、企业人才结构不合理。整个企业老职工较多，青工和后备干部不足，技术工人流失较为严重，人才有存在断层的危险。

5、精细化管理有待提高。管理相对粗放，没有摆脱国企的积习，人管事现象比较严重，部分职工“成本”、“节约”意识薄弱。

6、企业整体较为务实，在军品和军贸上取得一定的成就，但由于在民品市场反应不敏感，导致民品开发上成效不大。

(三)参与制定了“质量、安全、现场、成本”管理年活动方案

今年，公司领导决定在全公司上下开展一个以“质量、安全、现场、成本”为主题的管理年活动，我有幸参与这次活动的策划、草拟。我与有关人员一起深入现场掌握企业在“质量、安全、现场、成本”上的关键控制点和薄弱环节，以此作为活动的重点控制对象。在活动开展方式、创新管理方法上收集了国内有关先进经验、征求了公司有关领导的意见，最终制定了活动方案下发。在执行的过程中，领导要求我要监督活动实施的效果，我掌握各部门的动态后及时向主管领导汇报。总体上看，活动开展达到了预期的效果。

四、实习体会

1、本次实习，改变了我一个传统的思维，我一直觉得，我所学的理论知识在实际生活中可能用处不大，但是这次实际让我看到了理论联系实际的力量，是我实习期间得心应手，成效明显。

2、在工作中，只要沉得下心、态度好、肯钻研，在处理业务过程中就能取得较好的进展。此外，工作的过程就是与人沟通的过程，沟通到位，事半功倍；沟通不到位，事半功倍。

3、追求效益是企业运营的最重要的目的，如何追求利润最大化是所有企业的苦思冥想的。我认为赚多少钱不如节约多少钱。你挣了100元钱，不都是你的；但你节约100元钱，就一定一定是你的。因此企业运营要重视管理，只有通过精细化管理才能出效益，企业管理水平才能提升，在市场竞争中才能立于不败之地。4、塑造一种适合企业发展的企业文化对凝心聚力十分有必要。要彻底摆脱人管理、制度管理人的低层次管理局面，上升为以企业文化管理员工，对于培养企业职工认同感、归属感，引企业职工积极努力工作大有益处。

工商报告书篇四

我们所研究的是联想电脑的营销渠道，为了更好的了解这些，我们实地去了解了一下联想电脑的营销渠道及营销渠道的结构，虽然不能很深入，但是也得到了一定程度的了解，联想电脑现有的营销渠道策略有：

- (1) 细分市场，采用差别化的渠道战略
- (2) 大力发展二级渠道，加强管理和控制二级渠道
- (3) 对商用电脑渠道采取集成分销，这种模式主要是针对行业用户

(4) 采用特许经营渠道策略，发展联想专卖店

(5) 以客户为导向，做深做透区域市场

联想的业务体系一分为二，划分为客户营销模式和产品营销模式，分别针对大客户市场和零售市场。

工商报告书篇五

随着知识经济时代的来临，企业对专业工商管理人才越发显示出强劲的需求，关于工商企业管理专业实习报告如何写。下面是本站小编精心整理的工商企业管理专业实习报告，希望对大家有所帮助。

暑假期间，作为工商管理专业的一名学生，我在x公司进行了相关的专业实习。一个月的实习生活在公司指导老师的热心帮助下和我的探索之下转瞬即逝。在此期间，我积极参与公司日常管理相关工作；努力将自己在专业中所学到的知识运用到实践中去，用理论知识加深对实践的认识；同时不断从实践中汲取经验教训从而反馈到自己所学的知识中去，用实践验证所学的工商管理理论，弥补自己理论学习中的缺陷。实习的过程有苦也有甜，有挫败的愁闷也有成功的喜悦。但总之，体验实习，我受益匪浅。

一、公司背景

我所实习的是xx地区的支柱企业之一—xx公司成立于xx年，产品以xx为主，同时兼营xx等项目。秉持“质量求生存，诚信拓市场，科技谋发展，品牌创效益，走多元化发展之路”的发展思维—xx公司发展至今已经形成集xx—xx—生产、销售、技术培训、售后服务于一体的一条龙企业，其占地面积为xx平方米、建筑面积达xx平方米，拥有x职工x余名，同时还拥有固定资产x万元，年产值达x万元。曾经荣获地区“xx”“xx”等

荣誉称号。

二、实习内容

我实习所在的xx公司是一个由xx部、行政人力部、xx部、制造部、销售部四大部门结合成高效运转的有机统一体。由于我所学的专业是工商管理，因此实习期间我主要在行政人力部门当助理，其实说白了就是在行政人力部“打杂”。在实习期间，我的工作主要协助部门的各位老师工作的开展，主要从事过查收、回复电子邮件、协助整理公司物品、陪同经理走访工地、撰写公司郊游策划书、协助准备和开展企业展览等工作。

在实习的开始阶段，虽然我也参加过部门同事们就xx开幕式公司宣传车装饰问题的讨论，并且我的提议——将20xx年奥运会于此次装饰联系在一起也被大家采纳，但是总体上来讲我并没有把自己真正的融会到工作中去，我只是被动地等待着部门老师们给我布置工作而没有主动、积极地去“寻找工作”。

度过几天的清闲甚至无聊的日子后，我突然意识到不能让自己的实习时间如此虚度，我应当主动的去寻找工作，让自己的实习生活可以靓丽起来！或许部门的其他老师没有布置给我太多的工作是因为担心我不熟悉工作而难以胜任，但是我应该对自己有信心。“只有自己尊重自己，别人才会尊重你”。信心也是一样的，在你没有给自己足够的信心前，别人也不会对你寄予太多的信心。也正是缘于这种意识的觉醒，我完成了实习工作中最主要的一个工作——撰写企业旅游策划案。其实在工商管理专业的学习过程中，我并没有接触过所谓的策划案的撰写，而且在整个大学生生活中我也没有组织过活动、撰写过活动策划。如果说四年的大学生涯并没让我们这群大学生适应这个真实的社会，但是它教给我们一项最重要的适应社会的本领——学习。

首先，我利用一下午的时间先查询了策划案的基本涵义和相关的知识，尤其重点了解了旅游策划案的格式和内容。其次，在初步确定了公司人数等相关事宜之后，我通过咨询和调查，初步把公司旅游的地点的范围确定在xx生态旅游区□xx度假村和xx三个景点。再次，在前两步工作完成的基础之上，我把策划书的格式固定，主要包括出游背景、时间、地点、人物、形式、目标、交通工具、交通路线、行程安排、活动预算、组委会成员、组委会安排、备选方案和注意事项十四部分组成。

同时利用将近一天的时间完成了镜湖生态旅游区旅游策划案和两个备选方案——xx度假村旅游策划案和xx旅游策划案。最后，在公司周一的例会上，我的策划案由x老师上交给经理审查，最终被经理采纳。虽然最终定稿的策划案又经过x老师的亲自修改，但是这从一定意义上而言我的工作也得到了肯定，也进一步说明学习是我们探索社会、立足于社会的有效工具！

在完成了公司旅游策划案的撰写之后，我迎来了又一主要的工作——为xx市开办的“xx企业节”上的xx公司展做准备。起初的几天，我协助x老师将展览会上所需的各种传单制作、打印出来，其中包括四类传单：公司简介的传单、公司产品简介的传单、公司项目情况简介的传单。在完成所有准备工作之后□x月17日下午我们一行7人来到“xx企业节”举办的场所，开始布置公司所在的展览棚，完成了悬挂广告布、悬挂横幅等一系列工作□x月18日也是xx企业节开幕的第一天，上午我陪着x经理买了展览会上所需的制服、桌子、垃圾筐等物品。

下午乃至以后的几天中，我在展览会上的主要工作都是发传单。因为xx公司产品特殊性，所以发传单时也要针对不同的人群发不同类型的传单——对那些潜在的交易者要发彩印的传单，对那些只是抱着了解公司概况的人一般要发普通印制的传单。这也无形之间给发传单的工作增加了挑战性。因为

潜在交易相对人和普通人群的划分标准着实很难确定，后来我们采取了一个办法，对外面的人群最初发放普通打印的传单，而后再对那些对传单内容感兴趣的人甚至来亲自咨询的人发放彩印的传单。持续了四天的“地方企业节”闭幕后，我并没有真正得像在学校那样学到高深的理论知识，但是这样一个新鲜的环境中接触这些新鲜的事物给予我的是全新的体验——一种对社会、对拼搏的体验。

三、实习心得

体验实习，感受生活。实习不仅带来的是视觉上的盛宴，让我接触了不同的事和人，而且也带来了心灵的冲击，让我懂得如何去珍惜现在的舒适环境，更带来了思想上的洗礼，让我思考如何去扎扎实实的在竞争激烈的社会创出自己的一片天地。

1 企业求生存，应当“以人为本”□xx公司能从一个家庭小作坊发展至今成为一个大型的企业可以说除了靠其精湛的技术、艰辛的奋斗之外，更重要的是靠它内部员工的一致团结。纵观xx的企业文化，都渗透出浓浓的人本气息，这里的“以人为本”不仅仅包括顾客至上，为员工谋福利，也包括对人才的重视，“德才并重，各其所长”。这不仅仅值得国有企业反思，而且也值得其他企业借鉴。

2 在实际的工作中应当积极主动的去赢得认同，被动的等待只是胆怯的一种表现。这是xx公司在起步、发展中显现出的一种信仰□xx公司起初主打xx这一产品，但是由于它对自己充满信心，并积极的探索新的发展空间，最终成功的在xx领域内获得了大家的认同。就今年新研发的xx新设备而言，起初从政府领导人到生产厂家都在怀疑该产品的可靠性(因为我们当地的该类加工设备都是进口的)，但是最终产品成功运作也使得xx公司赢得了大家的认同。这种信仰也使我的思想有了转变，至少告诉我在以后的学习、工作中不能坐等成功、不

能被动的让大家来发掘我的能力，而应当积极主动地让大家来认可、信任我。

3 永远不要因为自己所处的环境而怨天尤人，不要让眼前的逆境打败自己。通过走访xx工地，我体验到了工地环境的艰难，但是我发现这里的员工并没有因为这里的艰苦而退缩，你可以说他们是被生活所迫，但是我不能苟同。他们可以利用三天的时间在光秃秃的荒滩上盖起工舍、食堂和办公处所，想方设法的改善自己的环境，在他们的身上我看到的更多地是“与天斗其乐无穷”的精神的体现。确实，当我们这些大学生身处艰难的环境，我们做的往往都是埋怨，怨命运不济、怨时运不佳、怨小人陷害、怨领导不能慧眼识英才，我们缺少的正是这种与困难挑战的精神、缺少正视困难的勇气、缺少逆境而上的斗志。

4 学习管理知识，不能只学习理论知识，应当结合实践，在实践中领会知识。实习工作中，我只是“打杂”的，我并不觉得这是屈才。因为在逐渐的工作中，我发现在学校学的工商管理理论无从施展，理论运作是一套，但决不意味着实际就会按照理论来进行。就像x老师告诉我公司去年高薪聘请了一位经理从事公司的人力资源管理，这位经理有大学的文凭、有人力资源管理专业毕业的专业背景，但是他的那套理论知识难以服众，公司的员工都不听从他的指挥。最终这位经理自动辞职了。其实这不只是那位经理的悲哀，也是我们所有大学生的警示——想立足社会、想学有所用，就要在实践中学习，在社会中汲取养料补充自己的理论知识。

体验实习，我确实的真切感受到了生活。实习中我做的并不出色，对企业管理我的认识也仅仅停留在表面，更多地时候只是在“看”和“听”，虽然也积极主动地去写策划案，但是仍未能领会其精髓。但是不可否认的是通过实习我有了很多的收获。首先我对日常管理工作有了一些感性和理性认识；其次，在以后的学习中我既要注重管理理论知识的学习，更重要的是要把实践与理论两者紧密相结合；最后，很多人在批

判得当代大学生的时候总说刚毕业的大学生总觉得自己可以有大作为，但是通过这次实习我也明白了我应当首先适应社会，接着要“有所为”，最后才可能“有所大为”。

学校放假期间，我在某工程公司附属单位ab公司进行了工商管理实习工作。虽然时间短暂，但是确实我深刻体会到工作与学生的差别，从而使自己收获颇丰，而自己的不足也体现出来，从而不断的进步，一下就是我的这个阶段的实习心得！

在实习中，我在公司指导老师的热心指导下，积极参与公司日常管理相关工作，注意把书本上学到的工商管理理论知识对照实际工作，用理论知识加深对实际工作的认识，用实践验证所学的工商管理理论，探求日常管理工作的本质与规律。

我所实习的ab公司，隶属于某工程公司。该工程公司是以水工、市政、工民建、路桥、安装工程等为主要经营项目的国有大型骨干建筑施工企业，具有航务工程总承包一级、房建二级、市政、水利水电三级、地基与基础一级、钢结构一级、机电设备安装一级、商砼与预制构件二级、勘察设计甲级、计量二级、建筑材料试验甲级等资质。公司现有正式职工3000余名，先进的工程技术装备千余台；拥有2.6万平方米的高层办公楼和30多万平方米的生产基地；近700米的工作船码头和4万余平方米的海域，固定资产达3亿多元。公司于1998年通过了iso9002质量体系认证；1999年通过了iso10012国际标准认证，取得了“计量保证确认合格证书”；xx年通过了iso9001国际质量管理体系认证。

回顾我的实习生活，感触是很深的，收获是丰硕的。实习中，我采用了看、问等方式，对ab公司的日常管理工作的开展有了进一步的了解，分析了公司业务开展的特点、方式、运作规律。同时，对公司的服务品牌、企业使命以及企业精神都有了初步了解。

而平时自己在生活上不够果断，做事情马虎的不良习惯在得到了极大的改善，因为工程是一个很大的项目工作，稍一出错就会影响整个工程的进度，甚至造成很大的损失，所以在工作中我处处提醒自己细心做事，不但吹求速度，还要追求质量，不但很好的完成工作，而且还很大的改变了自己。

简短的实习生活，既紧张，又新奇，收获也很多。

今年3月7日上午开始，我在中港第一航务工程局第二工程公司附属单位科利公司进行了工商管理实习工作。在实习中，我在公司指导老师的热心指导下，积极参与公司日常管理相关工作，注意把书本上学到的工商管理理论知识对照实际工作，用理论知识加深对实际工作的认识，用实践验证所学的工商管理理论，探求日常管理工作的本质与规律。简短的实习生活，既紧张，又新奇，收获也很多。通过实习，使我对日常工作有了深层次的感性和理性的认识。

我所实习的科利公司，隶属于中港第一航务工程局第二工程公司。

回顾实习生活，感触是很深的，收获是丰硕的。实习中，我采用了看、问等方式，对科利公司的日常管理工作的开展有了进一步的了解，分析了公司业务开展的特点、方式、运作规律。同时，对公司的浇注明天的服务品牌，构筑精品，造福社会的企业使命，务实求新、敢争一流的企业精神有了初步了解。

同时通过实习我发现中港第一航务工程局第二工程公司附属单位科利公司也存在问题：

- 1、市场观念和经营体制不适应公司快速发展的要求，市场开拓的步伐与企业快速发展的要求有差距；经营体制还不完善，经营队伍、经营人员的责权利还有待于进一步提高。

2、施工组织管理观念有待进一步转变，在施工过程中按照施工合同要求进行施工组织管理的意识不强，施工管理现状与施工管理科学化、规范化存在较大差距，只是我们有的项目在开工初级阶段和施工过程中难以进入状态，不能满足业主要求。

3、成本意识不强，成本控制水平不高，个别项目不存在管理粗放、施工大手大脚的现象，向管理要效益、向科技创新要效益的意识还没有牢固树立起来，以至于我们的成本控制与先进的施工企业还存在较大的差距，市场竞争力不强。

4、对分包队伍的管理制度和程序化还不完善，在分包合同管理方面存在程序不衔接、管理不闭合的现象；项目部对分包队伍管理的重视程度不够，在管理手段和制度落实上存在薄弱环节。

5、依法治企、依法维权和自我保护意识不强，不能够充分运用法律手段维护企业利益，特别是领导干部的法律知识和依法治企的意识还不适应市场经济的要求。

对此，我提出了我的有关建议和对策：

一、进一步强化生产是经营继续的观念。

企业的发展取决于经营的质量和效果，只有广开源头，多揽工程，企业发展才有保障。随着市场竞争的日益激烈，干好在建工程是承揽后续工程、开辟新市场的必然要求和前提条件。因此，我们要进一步强化生产是经营继续的观念，干精品、打品牌，树立一流的企业形象。

二、树立“零缺陷、低成本”向精细化管理要效益的观念。

效益是企业生存和发展的根本，只有实施“零缺陷低成本”战略，才能适应市场的激烈竞争，获得更大的赢利空间，加

快企业的发展。因此，企业上下必须以效益为中心，在广大职工中不断深化“零缺陷低成本”向精细化管理要效益的观念，努力降低成本，提高效益。

三、进一步推进和规范项目管理

通过对资金管理、劳务层管理、物资管理，加强项目基础管理，结合“三标一体”管理体系运行，完善项目管理，加大监控检查整改力度，达到闭合管理。建立公司综合考评体制，加大对工程质量、安全、文明工地的检查力度，抓好整改落实，促进施工管理水平的提高。

四、推进依法治企，维护企业合法权益。

深入开展法制宣传教育，进一步增强广大干部职工的法制意识。强化领导干部，特别是中层干部的法制培训，增强领导干部的依法经营，按章办事的能力，完善管理体制，明确责任分工，加强业务培训，提高公司法律事务整体管理水平。

短暂的实习转眼而过，回顾实习生活，我在实习的过程中，既有收获的喜悦，也有一些遗憾。那就是对企业管理有些工作的认识仅仅停留在表面，只是在看人做，听人讲如何做，未能够亲身感受、具体处理一些工作，所以未能领会其精髓。但时通过实习，加深了我对工商管理基本知识的理解，丰富了我的实际管理知识，使我对日常管理工作有了深层次的感性和理性认识。认识到要做好日常企业管理工作，既要注重管理理论知识的学习，更重要的是要把实践与理论两者紧密结合。

工商报告书篇六

本站发布企业工商管理专业实习报告，更多企业工商管理专

业实习报告相关信息请访问本站实习报告频道。

经过五天的实习使我懂得了很多，也使我生活充实了很多。通过这次实习，有一次刷新了我人生中的目标!我学的是工商管理专业，以前我选择这个专业，我认为可以轻松的实现我的愿望。但是我错了，经过实习我发现我真的差得很远!

古人有云：“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。自从走进了大学，距离工作就不远了，学校为了拓展我们学生自身的知识面，扩大与社会的接触面，增加个人在社会竞争中的经验，锻炼和提高我们的能力，以便在以后毕业后能真正走入社会，能够适应国内外的经济形势的变化，在学习管理专业知识过程中，组织我们进行认识实习。认识实习是教学与生产实际相结合的重要实践性教学环节。它不仅让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的经验知识，还使我们开阔了视野，增长了见识，了解一个企业是怎样进行工作的，怎样进行生产的。为我们以后更好把所学的知识运用到实际工作中打下坚实的基础。在认识实习过程中，学校也以培养学生观察问题、解决问题和向生产实际学习的能力和为目标。

第一天，我和几个朋友去校内的几个超市进行了调查。在调查的过程中我们总结了以下几点：

1. 要选择好地理位置
2. 取一个好的店名
3. 超市的战略性管理的方案
4. 商品的销售与信息管理
5. 顾客服务与价值管理
6. 员工的管理与制胜的策略

7. 员工管理制胜的策略

调查结束后我感觉开一家超市还真不是一件容易的事，除了调查的结果我还总结了一些我自己的看法。例如我认为开一家店要认清自己所面对的消费者的种类，就像学校的超市一样，他们面对的是90%的大学生。然而大学生的特点就是：处在 学习阶段没有经济收入。所以在校内的超市最重要的是讲究，经济、实惠、种类齐全、等适合大学生特色的超市。如果是一家名贵超市专卖稀有物品的并且价格昂贵的。我想他在大学的校园里是生存不下去的！如果我开一家超市的话，恐怕困难还挺多的！所以我还要继续努力！

第二天老师带领我们乘车去了金士百啤酒有限公司。在解说员的带领下，我在了解金士百。据说钟天地之灵气的仙马泉，是金士百啤酒集团公司的取水地。仙马泉天然矿泉水天然纯净、品质优良、无污染，是酿制啤酒的绝好佳品。甘甜的泉水，经过金士百人的精心酿造，便有了现在包括d牌、金士百、顺牌、甲天泉、凯宾等五个品牌，三十余个系列清爽可口，享誉东北、华北的优质啤酒。公司拥有自己的麦芽生产车间，生产的麦芽质量稳定，可满足绝大部分生产需要，保证了啤酒口味的恒定。

牌产品称号；于2000初被中国食品工业协会授予“国家质量达标产品”和“国家质量信誉品牌”的称号，并在2000年“3.15明明白白消费”活动中获得“消费者信得过产品”称号。使企业的知名度和美誉度有了很大提高，并使产品在强手如林的市场竞争中占有一席之地。2007年，金士百啤酒通过中国绿色食品发展中心的绿色食品认证，成为吉林省首家通过绿色食品认证的啤酒，从而实现了啤酒质量及产品档次的全面升级，保持了纯生啤酒的技术在行业中的地位。金士百绿色啤酒，选用优质达到绿色食品标准的原辅材料：

麦芽——选用来自阳光充沛、空气洁净的加拿大腹地出产的优质大麦精致而成的绿色麦芽。

大米——选用绿色基地出产的绿a级大米。

酒花——选用绿色基地出产的绿a级酒花。

水源——采用优质、纯净的仙马泉水。

几天的实习生活虽然短暂，可是有了老师的帮助，我们得以深入到啤酒生产的各个环节中，从而学到了很多书本上没有的东西。让我们抽象的知识，在现代化流水线生产中得到了更充分的体会。更加加深了对我国传统酿造技术到现代生产工艺革新的了解。另外，我还从啤酒厂的发展史中大体了解了我国国有企业的发展道路和未来发展前景，这为我们日后投身职场，更快的适应企业文化有很大的帮助。

第三天我们去了烟草专卖局那里的高科技和极少的人数使我震惊。那里的一切我感觉我都追不上国家的发展的步伐，要不是有人和我解释我真的不明白很多。但是使我能通过这次的参观实习使我明白人员的配备和货物的有效运输是很重要的！短短的时间里我能知道这么多的知，在内心里感到很高兴，这意味着我又能进一步接触社会！

第四天在老师的带领下，我们参观了学校内的工厂，在哪里跟着老师的介绍我们了解了很多自动化机械。我们所接触到的那些操作技能，也不仅仅是通过几项工种所要求我们锻炼的几种能力，更多的则需要我们每个人在实习结束后根据自己的情况去感悟，去反思，勤时自勉，有所收获，使这次次实习达到了他的真正目的。我们知道制作是一门实践性的技术基础课，是高等院校工科学生学习机械制造的基本工艺方法和技术，完成工程基本训练的重要必修课。它不仅可以让我们的获得了机械制造的基础知识，了解了机械制造的一般操作，提高了自己的操作技能和动手能力，而且加强了理论联系实际的锻炼，提高了工程实践能力，培养了工程素质。对我们来说，机加实习是一次很好的学习、锻炼的机会，甚至是我们生活态度的教育的一次机会！

第五天我们参观调查了学校的食堂，一开始，我认为去食堂实践只是去取乐一下，没想到竟是受益匪浅。食堂被管理的井井有条比如：用具实行“四过关”：一洗、二刷、三冲、四消毒。环境卫生采取“四定”办法：定人、定物、定时间、定质量，划片分工，包干负责。个人卫生做到“四勤”：勤洗手、剪指甲；勤洗澡、理发；勤洗衣服；勤换工作服。定时做好餐具消毒工作，防止交叉污染；食品实行“五隔离”，即主食与副食、生与熟、成品与半成品，食品与杂食，食品与鼠药、农药隔离，不得混放；生、熟食刀案及冷荤配餐用具必须分开专用，并有明显标志。置食品的橱柜、货架应当保持清洁，无霉斑、鼠迹、苍蝇、蟑螂；仓库应当通风良好。禁止存放有毒、有害物品及个人生活用品。食品应当分类、分架、隔墙、离地存放，并定期检查、处理变质或超过保质期的食品。食品原料在使用前必须洗净，蔬菜应当与肉类、水产品类分池清洗，禽蛋在使用前应当进行清洗，必要时进行消毒处理。原料、半成品、成品的刀、墩、板、桶、盆、筐、抹布以及其他工具、容器必须标志明显，并做到分开使用，定位存放，用后洗净，保持清洁。冲洗操作间灶具和地面，认真擦拭餐厅地面和桌椅，每星期集中大扫除一次，重点为操作间墙壁、天花板、灶台、案板、饭台、厨柜、餐具、容器清洁，用具摆放有序，防尘、防蝇、防鼠设施齐全，食堂内无鼠、无蝇，无污染、无杂物及餐厅地面、门窗、玻璃以及周边环境卫生。对食品从业人员的教育，经常进行营养、卫生、职业道德和法治纪律教育，努力提高从业人员的业务水平，树立爱岗敬业精神。学校相关领导要经常检查饭菜质量，抓好卫生制度落实，保证学生就餐。严禁闲杂、生人进入食堂。学校每天都要对食堂管理、环境卫生、个人卫生、后勤服务等工作进行全面督导检查，总结经验，查找不足，改进工作。统一使用一卡通。如发现食物中毒事故，及时上报校、医院采取积极措施。这都是管理好食堂的必备条件。我想正因为有这些规章制度，才有这么合格的食堂！

短暂的实习转眼而过，回顾实习生活，我在实习的过程中，既有收获的喜悦，也有一些遗憾。那就是对企业管理有些工

作的认识仅仅停留在表面，只是在看人做，听人讲如何做，未能够亲身感受、具体处理一些工作，所以未能领会其精髓。但时通过实习，加深了对工商管理基本知识的理解，丰富了我的实际管理知识，使我对日常工作有了深层次的感性和理性认识。认识到要做好日常企业管理工作，既要注重管理理论知识的学习，更重要的是要把实践与理论两者紧密相结合。