

2023年卫生院院长述职报告(实用9篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

卫生院院长述职报告篇一

各位领导、同志们大家好：

现将卫生院2011年上半年整体工作及以后打算向各位领导做一个简要的汇报，请领导审查与评议。

2011年上半年我院在县卫生局的正确领导下，以科学发展观为指导，认真贯彻落实各项医改政策，按照全县卫生工作要求，全院职工齐心协力、班子团结，各项工作扎实推进，取得了阶段性成果。上半年，总收入468万元，其中本院医疗收入50.5万元，完成上级规定的任务，一体化卫生室医疗收入63万元，完成上级规定任务的233%，并主要做了以下几个方面的工作：

一、公共卫生服务项目实施情况。

成立了公共卫生管理科，下设疾病预防控制科、免疫规划科、健康教育科、妇幼保健科、基层卫生组织管理科五个科室，现在居民档案纸质档案已完成，电子档案完成总数的66%，慢性病患者管理2870人，精神病患者管理234人，孕产妇管理270人，儿童保健管理423人，免费发放叶酸213人。上半年预防接种工作，接种率达 98.5%；乙肝疫苗查漏补种977人。

二、疾病预防控制工作成效显著。

根据县卫生局及党委政府对手足口病等传染病防控工作全面安排，成立防控领导小组，制定应急预案，广泛宣传，提高群众的知晓率和防控意识，加强督导检查，加大了消杀工作的力度，有效地防止了聚集性病例发生，手足口病等传染病防控工作取得了重大成效。

三、深入开展三力建设年活动、三好一满意活动，加强党风廉政建设和行风建设。

按照卫生局的安排部署和要求，我院精心组织、周密安排，积极扎实开展学习“三力建设年”及“三好一满意”活动，强化措施、狠抓落实、努力取得党风廉政建设和行风建设工作新成效。通过公开向社会作出服务承诺，公布投诉监督电话，设立举报箱，聘请社会行风监督员，为了确保此项活动取得明显实效，我院在全院职工开展禁酒戒烟，把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务，与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展，职工精神面貌大有转变，医疗质量及服务意识得到加强，树立了卫生院的良好形象。

四、新农合及一体化管理工作扎实推进，社会效益显著。

认真执行新农合管理规定，积极宣传和推动新农合制度。上半年参合农民受益6.1万人次，实际补偿金额 117.5万元；其中门诊（包括卫生室）补偿金额57.8万元；住院病人报销59.7万元。设立公示栏，并于每月进行公示。

严格执行国家基本药物制度和药品零差价销售，接受群众监督。同时加强对本院和定点卫生室新农合的有关规定的监管和指导，杜绝了工作人员违规行为的发生。

五、我院国债项目防保楼建设情况。

我院防保楼于1月份开始施工建设，项目建设各种手续齐全，现在主体工程已完成，正在进行装修，目前已完成总投资

的80%，投入资金85万元，并顺利完成国家审计署对该项目的审计工作。

存在的问题和不足：

虽然我院各项工作取得一定的成绩，医院形象也有很大的改善，但还存在一些问题：个别职工对医改政策了解不够全面，没有从以前的工作模式中转变思想，没有充分认识公共卫生服务的重要性。

2、公共卫生服务项目还不够扎实，健康档案内容不够详实。

今后的工作打算：

继续以“三力建设年”及“三好一满意”活动为指导，加强党风廉政及行风建设，进一步解放思想，深化认识，积极谋划医院发展的新思路。

1、继续抓好公共卫生服务项目。加大宣传力度，采取各种措施把公共卫生服务项目搞好。

2、加强对新农合及一体化管理。加大卫生室监管力度，针对开展的各项公共卫生服务项目，有计划、有组织的进行业务培训，不断提高乡医的综合素养，增强服务能力。

3、进一步深化医疗体制改革，把深化医药卫生体制改革作为中心任务，加强领导，集中人力，集中精力，集中智慧，集中时间，保质保量，不折不扣完成上级规定的各项医改工作任务。

汇报完毕，谢谢各位领导！

桑园中心卫生院

2011-8-1

卫生院院长述职报告篇二

各位领导：

我从20xx年3月起任卫生院院长。负责医院的综合管理工作。我忠诚医疗事业。严格管理，在上级领导的指导和全院职工的支持下圆满完成了各项工作任务，现将我任职来的工作做如下报告：

一：医院现况。

二：承担工作职责

1：我院认真宣传新农村医疗相关政策。贯彻落实并为人民提供咨询服务。2：为患者提供医疗服务。3：认真明确接诊患者身份。4：坚持医疗患者的门诊，住院医疗信息入录。5：认真负责合作医疗病人医疗费用的结算补偿。6：公开本乡镇农合医疗费用补偿情况。

三：不足。

1因为经过正规系统的领导岗位培训和学习，在领导艺术和管理经验方面尚存不足。2有时由于管理过严未能给职工完全发挥个人才能。3个人理论实践待加强。

四今后设想

加强学习医学理论知识和技能培训，不断提高自己的医学技术。2虚心请教，加强学习领导管理技能和总结管理经验。不断完善自己。3开展批评与自我批评，认真接受领导和职工监督。认真改正个人存在问题。以上是我一年来的工作情况。请组织监督和指导。同时也希望各位领导给我更好的发展平台。我将不负众望。努力完成各项任务，为伟大的医疗事业贡献终生。

卫生院院长述职报告篇三

各位领导、同志们： 大家好！

这一年是我调任***卫生院的第一年，也是卫生院干部、职工齐心协力，开拓创新的一年，卫生院领导班子在***卫生局党委、高新区管委会、***办事处坚强领导下认真贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，以提高群众满意度为工作目标，以深化医药卫生体制改革为主线，以人才队伍建设为支撑，以党的群众路线教育实践活动为动力，突出基本和重大公共卫生服务项目、持续改进医疗质量、传染病防控三个重点，实施基本药物制度，提升卫生应急能力、中医药服务能力，团结奋进、扎实工作，全面提升高新区、办事处卫生事业和健康服务业发展水平。继续推进巡回医疗，提高辖区居民健康素质。坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提高竞争实力，促进了我院持续、健康、协调发展。

今年主要抓了以下几个方面工作：

一、加强党风廉政建设和行风建设。

结合扎实开展党的群众路线教育活动公开向社会作出服务承诺，公布投诉监督电话，设立举报箱，成立了院务公开工作领导小组，聘请行风监督员，为了确保此项活动取得明显实效，我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务，提高医疗质量相结合，与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展，职工精神面貌大有转变，服务意识得到加强，树立了卫生院良好形象。

二、建章立制，接受监督

制定建立健全相关规章制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理，职工积极表示拥护和支持，卫生院各项工

作步入良性循环的轨道。

三、心系群众，用实际行动赢得群众的理解和支持

教育职工要始终牢记为人民服务的宗旨，严格执行国家基本药物政策，让利于民，卫生院药费等收费价格按照国家基本药物目录实行零差价收费，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，认真学习实践科学发展观，积极开展“服务好、质量好、医德好，群众满意”的“三好一满意”活动，创建了全省满意预防接种单位，开展民主评议政风行风工作，为医院发展尽心尽力，为构建和谐医患关系努力工作。

搞好公共卫生服务，加大健康教育宣传力度，提高全民的健康保健意识，对65岁以上老人进行健康体检，为辖区居民建立了健康档案，对高血压、糖尿病、慢性病等病例进行了健康管理。通过以上举措使人民群众意识到卫生院是他们值得支持和信赖的卫生院，是和他们同呼吸共命运的卫生院，卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

我院推出了多项便民利民措施，将人性化服务贯穿于医疗服务的全过程。在临床护理式工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，为患者提供康复和健康指导，促进患者心理和身体的康复。广泛了解病友及家属的要求和意见，自觉接受社会监督，虚心接受意见，医院就全力解决，认真整改，直至病人和家属满意。

四、严以律己，勤政廉洁。

（一）卫生院班子在党风廉政建设工作做好表率。加强班子成员党性修养，牢固树立正确的人生观、价值观和权利观，以身作则，廉洁自律。经得起各种诱惑，做到既干事又干净，自觉贯彻执行廉政准则和各项规定，注意小节，做到自重、自省、自警，以自己的实际行动推进党风廉政建设。

(二) 坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排和大额资金使用都经过领导班子集体讨论决定。

(三) 加强药品采购管理。在药品的采购方面，采购人员逐级把关的做法，严格执行购入国家基本药物目录内的药品，建立了有效的监督管理机制。

五、中医药建设

新农合工作按照各级要求，规范管理使用新农合基金，不断提高参合农民受益率。使新农合制度不断完善，严格遵守新农合基金总额预付协议：普通门诊就诊**人次，报销**元；慢性病门诊就诊**人次，报销**元，住院**人次报销 **元。

卫生院院长述职报告篇四

尊敬的各位领导、同志们：

在组织的信任和同志们的大力支持下，我于××年××月正式担任医院主要领导职务。一年来，在县委、县政府的正确领导和医院其他班子成员的协助下，本人经过自身努力，进取探索管理理论，不断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中。在大家的共同努力下，医院各项工作取得了较好的成绩：医院业务不断扩展，医疗质量不断提高，服务水平不断增强；行风建设健康发展，医患关系进一步融洽；科技工作稳步推进，科研成果硕果累累；院容院貌焕然一新，就医环境明显改善；精神礼貌建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下：

一、加强政治业务学习，提高管理水平

任职以来我认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，进取组织职工开展转变干部作风加强

效能建设活动，异常是党十七大胜利闭幕后，我及时组织职工学习十七大精神，并结合十七大报告中提到的医疗卫生改革政策指导医院改革发展方向；一年来先后参加了全国县级医院院长培训、省医院院长培训和县科级领导干部学习贯彻党的十七大精神培训，进一步提高了自我的管理水平和执政本事。同时教育广大医务人员树立正确的世界观、人生观和价值观，引导职工牢固树立全心全意为病人服务的思想，促使了医院改革朝着正确方向前进。

二、加强班子队伍建设，完善各项规章制度

新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担职责，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的××人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的进取性。

三、强化医院内部管理，加快医院发展步伐

(一) 坚持科技兴医，重视人才培养和科研工作

1、充实中层领导干部梯队建设。人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，新增了9名中层干部，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

2、加强学习培训，提高医护人员业务素质。一方面加强在职工业务学习，督促医务科、护理部、质控科、感控科等职能科室先后组织院内业务讲课30多次。另一方面经过“走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去：先后选

派了16名业务骨干到“三甲”医院进修学习，21人次外出参加学习班、研讨会；组织儿科、妇产科、手术室等科室分别到××市人民医院、××县人民医院和××市妇保院等上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进管理经验。请进来：继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院进行技术指导12次。

3、坚持科技兴医，开展新技术新项目。先后投入400多万元购进了微波治疗仪、全自动生化分析仪、病理图文分析系统工作站等医疗设备，为临床诊断和治疗工作供给了保障；同时，经过多方争取，获得省残联赠送价值约8万元的手术显微镜、裂隙灯及手术显微器械，获得省卫生厅赠送价值约20万元的手术床、无影灯、多功能监护仪、除颤仪。鼓励各科室进一步解放思想，更新观念，大胆引入新技术开展新项目19项，其中有一项科研项目分别荣获××年度“省医药卫生适宜技术推广奖”二等奖、市科技提高一等奖。

(二) 狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情景进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。

卫生院院长述职报告篇五

xx年3月份受区卫生局委派担任xx乡卫生院院长，这近一年中，在乡党委、政府及区卫生局的正确领导下，在全院职工共同努力下稳步实施医药卫生体制改革及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，强化管理。通过强化内部绩效考核管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，扎实地推动医院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“三好一满意”活动全面加强内部管理和人才培养，促进了我院持续、健康、协调发展。现就一

年来的实际工作总结如下：

以创先争优为动力，倡导敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全院职工素质；以开展“三好一满意”活动为载体，全面提升医疗服务水平，积极构建和谐医患关系；以质量治理为核心，不断提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全，认真学习执行《执业医师法》等卫生相关法律法规，做好药品购销监督，加大药品购销透明度，严格以一个合格的共产党员的要求来规范自己。

今年4月起逐步完善了医院各项规章制度、组建各种领导小组、规范相关预案，对卫生院的基本医疗服务活动进行有计划、有组织的协调和运作，使卫生院的人、财、物等各种因素合理安排、充分利用，有效的完成治病救人的要务，为本乡农民群众治愈常见病、多发病提供便利，使卫生院的社会效益和经济效益稳步提高。

今年共派出2名医务人员到xx市人民医院进修全科医学、麻醉专业；已联系xx市中医院安排年终检查后护士轮训。

日常事务中，实行院长负责制，重大决策由院务会和职工大会讨论决定执行。每月召开职工大会集中学习，内容包括政治、业务、行风等。重要文件精神及时组织学习；加强行风建设。从提高医护质量抓起，建设健全各项管理制度。严格执行“德、能、勤、绩、效”为标准的绩效工资考核制度，使全院职工在公平、规范、按劳记筹的原则下获得报酬，使全员积极性充分发挥的同时集体也有正常积累。

（一）加强与上级医疗机构的技术合作模式

邀请上级医疗机构的医学专家我院查房、手术、业务培训，通过“传、帮、带”的方式不断提高我院义务人员的业务水平。全年无医疗纠纷及事故发生。

（二）继续落实新型农村合作医疗制度

按照市、区两级卫生局的安排，我院及时调整了合作医疗领导小组，紧跟区合管中心步伐逐步完善我院的合作医疗服务管理制度、流程，保证了合作医疗工作的正常开展和有序进行。

（三）全面落实基本药物制度

实行国家非盈利性医疗机构药品零差价制度，严格执行使用招标基药，同时严格按照要求向政府支付中心拨付药款。安排医务科及相关人员不定期检查处方用药安全，真正把实惠带给了农民。

督促协调好公共卫生科工作与全院职工共同按时按要求完成各项业务工作。安排全院职工参与十一项公共卫生服务和居民健康档案建档工作。

- 1、今年度将后勤（食堂、清洁卫生、洗浆、门卫）进行社会化管理，效果较为满意。
- 2、自筹资金x余万元对xx本院及青山分院部分危房、危墙、旧房进行改造、维修。
- 3、筹资x万余整改医院电路、网络、添置电脑、电器对医院美化、亮化起到了决定性作用。
- 4、在上级对医院无新投入的情况下化解前期建修债务□a□支付医院xx年附属工程欠款x万元□b□支付医院门诊楼装修欠款x万元。
- 5、从今年7月开始截止11月共计支付xx年11月至xx年3月药款x万元。

今年通过努力医院党支部成了，结束了建院数十年医院无党组织的历史，现已有正式党员4人，预备党员两人，积极分子5人。支部的建立极大地巩固了医院的凝聚力。

医院文明单位建设有序进行，今年8月区委宣传部领导在刘刚副局长的陪同下对我院文明单位建设进行督导，对我院的创建工作给予了充分的肯定及高度的评价。

1、因未经过正规系统的领导岗位培训和学习，在领导技术和管理经验方面存在不足。

2、个人理论学习和实践有待加强。

(1) 今后设想加强学习理论知识和技能培训，不断提高自己的业务水平。

(2) 虚心请教，加强学习领导管理能力和总结管理经验，不断完善自己。

(3) 开展批评与自我批评，认真接受领导和职工的监督，认真改正个人存在的问题。

总的来说，近一年来，在上级业务主管部门的关心和党委、政府的大力支持下工作取得了一定的成绩，但也存在不足也不少，我会更加努力，明确任务，扎实工作，带领全院同仁把xx乡卫生工作推上一个新台阶。

xx市xx区xx乡卫生院

xxxx年11月30日

卫生院院长述职报告篇六

各位主任、各位委员：

20xx年上半年以来，在镇党委、政府和县卫生局正确领导下，全院干部职工全面贯彻落实党的十七大精神，以“三个代表”为指导，坚持以农村防疫保健工作为重点，进取探索和逐步解决农民看病难的问题，进取开展新型农村合作医疗和村卫生室规范化建设，强化疾病预防控制体系及医疗救治体系建设，深化卫生改革，全面加强内部管理和人才培养，促进全镇卫生工作全面发展。

一、上半年卫生院基本工作情景

(一)行政管理

1、实行院长负责制，重大决策由院务会和职工大会讨论决定执行。每周组织职工集中学习一次，资料包括政治、业行风等。重要文件精神及时组织学习；加强行风建设。成立专门领导小组，提高职工队伍素质。进一步加强各科室建设，继续“医院管理年”活动，从提高医护质量抓起，建设健全各项管理制度，严格执行“德、能、勤、绩”为标准的考核制度，实行绩效工资与工作质量、工作风险程度及成绩挂钩，当月核算兑现奖惩。

2、严格执行财务制度、财经纪律、坚持原则，按上级分配办法要求，搞好核算，半年内向职工公布政务、财务4次，收费标准公开，并严格按物价部门核定的标准执行。

(二)业务情景

(三)财务收支情景

1、总收入20.5万元，其中医疗收入7.3万元，药品收入6.9万元，其它收入6.3万元。

2、总支出21.5万元，其中医疗支出15.8万元，药品支出5.7万元。

3、收支结余：-1万元。

(四) 药政工作

有药事委员会，严格执行国家物价部门的收费标准，对毒、麻及精神药品实行五专管理，其它药品加强质量管理，禁止使用过期、失效及假劣药品。购进药品经药事委员会经过后计划调药，并认真填写购进纪律，药房、库房由专人管理。

计划年内进修人员3人，参加乡级各科医师培训3人。全院每周日午时进行一次业务、政策培训学习。

(五) 防疫工作

1、计划免疫工作

(2) 全年冷链运转24次，已基本按计划完成。

(4) 四苗单项接种率95%以上，强化免疫率100%。

(5) 在全乡全面展开，查出免疫史不祥中小学500多人。

(6) 半年来向孕妇发乙肝及时接种意向书800多份，5月份全乡开展一次乙脑接种，共接种学生1300余人，接种率达96.3%。

2、病症监控工作

半年内全乡法定传染病的结核、乙肝为主，与去年相比发病率有所下降。

3、半年来无传染病流行病爆发病例。

5、完成新婚登记艾滋病初筛225人，孕产妇艾滋病初筛136人。

6、对管辖区内街道、学校、饭店等公共场合喷洒消毒一次，

对各处水流投放消毒灵一次，全乡各村喷洒消毒一次。

(六) 妇幼保健工作

1、妇女活产数166人，孕产妇165人，产检165人，孕产妇保健覆盖率99%系统管理165人，系统管理率99%，高危孕产妇管理率100%，住院分娩161人，住院分娩率98%。新法接生166人，新法接生率100%。

2、儿童保健

7岁以下儿童1384人，5岁以下988人，3岁以下573人，3岁以下儿童系统管理589人，3岁以下儿童系统管理率99%，无新生儿破伤风死亡。

(七) 卫生综合执法工作

协助卫生监督检查指导街道餐饮、副食品店的食品卫生，配合监督所检查辖区学校周边及学校食堂3次，平时经常性检查、指导，未发现严重违规现象。协助卫生行政部门，严厉打击和取缔无证行医和异地行医活动。

(八) 村级管理

1、全乡7个村卫生室均实行村医生管理条例，年初签订防疫、保健任务职责书，并经过日常督导落实，防疫、保健各下村督导126天。

2、全乡7各村都已开展新型农村合作医疗制度，并严格执行物价、处方制度。努力开展乡村一体化管理，严格药品集中采购、收费制度的统一。

3、年内对全乡医生进行集中培训学习13次，资料包括有合作医疗报销政策，处方开写规范，收据的开写等知识，防疫、

保健知识，艾滋病、结核病，疟疾项目有关政策任务、献血法等。

(九)全方位服务，促进新型农村合作医疗的实施

自新型农村合作医疗实施以来，随着实施方案的不断改善、完善，老百姓认识提高，参合率逐上升。我院逐步规范化开处方、医嘱，建立完整门诊日志登记，方便群众就诊报销，今年来，还开展门诊病例书写对老百姓病情跟踪起到很好作用，为群众免费查体。老百姓的就医意识，同时优惠的政策给老百姓减免经济负担，参合群众切实享受到了合作医疗带来的好处，为下年新一轮新型农村合作医疗的实施打下了良好的基础。

总的来说，半年来，在当地党委、政府及上级业务管理部门的领导关心下，工作取得了必须的成绩。但也存在不足之处，我们决心在县卫生局和镇党委、政府的正确领导下，明确工作目标，扎实工作，加强人才培养，把全镇卫生工作推上更高的一个台阶。

卫生院院长述职报告篇七

尊敬的各位领导、各位评委大家好：

我叫，50岁，现任卫生院院长，于1月份调到县镇卫生院，给各位领导和评议代表汇报工作如下：

一、加强政治学习

对于我们镇卫生院来讲是一个不平凡之年，作为医院主管领导，本人能带领医院领导班子坚持“三个代表”重要思想指导，认真学习实践科学发展观，以人为本，在镇党委政府及上级主管部门的关怀与指导下，与全体干部职工齐心协力，奋力拼搏，坚持“一切以群众健康为中心”的服务宗旨，带

领全院职工稳步实施医药卫生体制改革及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，强化管理公共卫生服务进取落实国家基本药物目录制度，进取开展新型农牧区合作医疗和村卫生室规范化建设；努力追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系。经过强化内部绩效考核管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，扎实地推动卫生院物质礼貌、精神礼貌协调发展，并经过有效开展“三好一满意”活动全面加强内部管理和人才培养，促进了我院持续、健康、协调发展。此刻，我结合卫生院发展情景将自我政治思想、工作情景向大家作一个简要汇报。请予审查与评议。

一、政治思想情景：

本人能自觉遵守国家法律法规，结合新医改要求，联系本院发展实际，理清思路，明确目标，坚决把维护群众健康需求放在第一位，全面推进农村公共卫生服务进村入户。以创先争优为动力，倡导敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全院职工素质；以开展“三好一满意”活动为载体，全面提升医疗服务水平，进取构建和谐医患关系；以质量治理为核心，不断提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全，严格恪守职业道德、廉洁自律、自觉遵纪守法。认真学习执行《执业医师法》、《药品管理法》、《传染病诊治法》、《食品安全法》等卫生相关法律法规，坚决抵制各种假、冒、伪、劣药品，做好药品购销监督，加大药品购销透明度，严格以一个合格的...员的要求来规范自我，经得起人情关、权利关、金钱关、荣辱关的考验，遵纪守法，秉公尽责，品行廉洁。为了本乡卫生事业的发展，不计较个人的得失。

二、履行本职工作情景：

，在镇党委、政府及县总院的领导下，我能带领全院干部职工，开拓创新，与时俱进，创造性地开展工作，较好地完成

了各项工作任务。回顾总结主要有以下几个方面：

1、努力搞好医疗工作

规范执业行为，促进医疗安全：我们以卫生法律法规为依据，制定了贴合我院实际的切实可行的各项规章制度和服务范围；经过强化考核，促进各项规章制度的落实，异常是核心制度的落实；结合我县卫监亮剑行动的开展，对相关科室进行了整顿，相关人员进行了解退或调整，使医疗安全得到了有力保障。

拓展业务范围，强化服务意识：经过县总院为我院下派护士长、专家定期坐诊和实施技术人员互动等形式，使我院的业务比以前有了很大的提升：在总院腰腿痛科的亲切指导下新设立了康复科、理疗室。今年上半年送四名业务骨干分别到省级、市级、县级医疗部门进修深造。我院按时参加县局和总院举办的病例书写规范、康复技能培训等各种讲座30余人次。5.12护士节，我院取得了全县护理知识竞赛二等奖的好成绩。为了解决农民“看病难”问题，我院于年初率先在我县医疗卫生单位实施了“先看病，后付费”及出院结算、农合报销“一站式”服务，我院的做法得到了上级的肯定，省、市新闻媒体多次来我院采访，这种服务模式使百姓实实在在感受到了方便和实惠。截止10月底，卫生院业务总收入146万元，比去年同期增长66.7%，其中门诊人次3311人，与去年持平；住院1197人次，比去年增加56%。今年外科手术41台，其中包括其中包括经腹和会阴子宫全切术、尺神经移位术、掌骨骨折内固定术、阑尾炎、疝气、大隐静脉曲张、腘窝囊肿等外科手术。等外科手术。卫生院为1046住院病人共垫付资金76.4万元。

2、搞好公共卫生，提高全镇人民健康水平

累计建立居民档案28500人，建档率到达100%，累计慢性病健康档案人，其中高血压2126人，糖尿病282人，精神病66

人，60周岁以上老年人1900人，并组织技术人员携带b超、心电图、化验等设备。到我镇南、北善应等19个村为60岁以上老人、高血压病人、糖尿病人、精神病人及孕产妇进行了免费体检；孕产妇建档130人，10月份，按照上级要求，为了进取配合安阳县卫生局开展组织的农村妇女免费宫颈癌检查项目工作，我院利用两天的时间，共对全镇21各行政村35---64岁858名农村妇女进行了宫颈癌筛查。为了提高免疫接种率，每旬在卫生院为儿童接种疫苗两天不变的基础上，每月抽出两天时间分别到路途比较遥远的南平村和南龙山村进行预防接种，大大方便了群众，提高了接种率。今年上半年我院创立示范接种门诊，购买了空调、冰箱、新的接种台，重新布置美化了接种门诊的环境，在9月份的验收过程中得到了省市考核组的一致好评。

3、村卫生室建设

在我县卫生局的领导下，卫生院配合政府，出主意、想办法，进取主动对我镇卫生室建设进行强力推进，我们常常顶炎日、冒酷暑、亲临现场给以技术指导，截止目前，我镇10个建设任务中，已全部能够投入使用，为我镇村卫生室实施药品零差价和搞好公共卫生工作打下了坚实基础，村卫生室校验工作也已经圆满完成。

4、新农合工作

为了方便参合农民报销医药费用，在我院实施“先看病，后付费”服务后，在收费处设立了农合窗口，医疗结算、农合报销实施一站式服务，大大方便了群众。我院住院病人1046人次，实报金额76.4万元，门诊报销3146笔，实报金额56万元，无一例差错。

5、其他方面：

1-10月份职工工资能够按时发放，社保、医保、住房公积金

已交至10月份。10个月来无安全事故发生，无医疗纠纷，无信访案件，卫生院走上了快速发展轨道。

6、在后勤方面

严格管理好水电，通讯等设施的正常运转，为卫生院全面开展工作供给后勤保障。在全院开展爱院卫生运动，实行科室做好各方面的清洁、消毒工作，定期组织全院打扫卫生，消毒工作，并定期检查评分，实行奖惩制度。

三、个人存在的不足

1、虚心请教，加强学习领导管理本事和总结管理经验，不断完善自我。

2、开展批评与自我批评，认真理解领导和职工的监督，认真改正个人存在的问题。

总的来说，一年来，在上级业务主管部门的领导关心下工作取得了必须的成绩，但也存在不足之处，我会更加努力，加强学习，明确工作，扎实工作，把全院卫生工作推上一个新台阶。

卫生院院长述职报告篇八

本人自担任

乡卫生院院长以来，在乡党委政府，县卫生局的正确领导下，在全院职工的监督下，坚持以学习为基础，改革为动力，率领落北河乡卫生院全体医护人员紧紧围绕“争一流、创品牌”的工作目标，不断改革创新，开拓进取，有力促进了卫生事业的蓬勃发展。现将几年来本人履行职责的主要情况报告如下。

一、注重学习，用谦虚向上的学风不断提高自身素质

1、认真学习党的路线、方针、政策，坚定信念，努力提高自己的政治素质。任职以来，我始终能坚持强化政治理论学习，贯彻党的十六大精神，学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想，高举“发展，稳定”的旗帜，坚持对医院职工进行政治、管理理论培训的同时，能带头用自己的学习体会和心得，营造良好的学风。同时结合卫生工作的特点，理论联系实际。通过深入学习，一是进一步提高了对全面建设小康社会重要性和必要性的认识。二是更加牢固树立了正确的世界观、人生观、价值观，在思想上、行动上与党中央保持高度一致，自觉维护党中央的权威。三是进一步明确了解放思想、实事求是、与时俱进的思想路线的深刻含义，始终坚持用“三个有利于”和“三个代表”来判断各项工作的是非得失，提高了自己的政策理论水平。

2、认真学习法律法规及专业知识，努力提高自己的水平。卫生部门的行政管理有大量的法律、法规及制度，作为卫生院的领导必须掌握有关法律、法规，只有这样，才能适应和胜任工作，才能驾驭整个工作。因此我坚持学习有关法律，特别是“食品卫生法”、“医疗事故处理条例”等法律法规，同时我还坚持学习专业知识和向先进典型学习，并且在实践中不断运用一些新理论、新方法，在实践中敢于试、敢于闯，为全院工作的推动和实施起到了积极的作用。

二、注重法制，用严谨务实的作风推进依法行政

1、自觉接受上级部门的监督。近年来，我对当地居民和卫生院医护人员提出的建议、批评和意见都坚持反思、做到不推诿、不马虎。同时还主动向上级主管部门征求意见，邀请他们视察我院的卫生工作。今后更是要加强学习《食品卫生法》、《传染病防治法》、《母婴保健法》，《执业医师法》。在上级的检查中，更能主动配合、积极迎检，对发现的问题能立足实际、举一反三，力求法律法规执行的威严，

保障人民的身体健康。得到了当地人民的好评。三年来员工的主人翁意识有了明显增强，医务人员主动服务的积极性得到充分发挥，从2009年起，业务收入逐年增长（2008年业务收入为5.2万元，2009年业务收入为19万元，2011年业务收入为25万）。使医院两个效益得到明显提高。、为了有效地缓解农民因病致贫，因病返贫的现象，2011年来，在推进农村合作医疗方面做了大量工作。全乡有10112人口，参合率达92%以上，在卫生局的指导下实行全乡统一筹资标准、统一启动时间、统一报销办法。2011年门诊报销补偿4千多人次，补偿金额20万余元。

3、普及健康教育，促进了疾病控制和预防保健工作顺利开展。问卷调查显示，居民健康知识知晓率达80%以上，健康行为形成率达75%以上，中小学生健康知识知晓率达90%以上，健康行为形成率达85%以上。健康教育的全面开展，提高了群众的自我保健意识和保健能力，有力地推动了疾病预防控制工作的开展，儿童计划免疫工作顺利开展，13苗覆盖率连续多年稳定在95%以上，单苗接种率达90%以上，传染病发病率逐年下降。三年来全乡未发生传染病流行；加强全民均等化服务项目，全年完成全乡任务120%，并做到慢性病，孕产妇管理，重症精神病人管理的系统建立；全面实施基本药物保障制度，使全乡人民用上廉价，安全的放心药。

4、改进工作作风，提高办事效率，工作作风和行业作风明显改善。我院职工全方位、多角度开展了创优质行风活动。向社会公开了行风监督电话和服务承诺，坚持以病人为中心，实施全天候优质服务。满意率达90%以上。

四、注重表率，用严以律己的态度树立良好形象

1、身体力行，带头做廉洁自律的表率。廉洁自律、勤政为民是领导者塑造自我形象的关键。几年来，我除了认真学习中央有关廉洁自律的文件和规定，带头自觉按照中纪委关于《廉洁准则及有关条例》的规定严格要求自己，带头坚持和

发扬艰苦奋斗、不骄不躁的工作作风，坚持做到“要求别人做的、自己首先做到、禁止别人做的、自己首先不做”，各项工作和活动严格按照规定标准执行，节约一切不必要的开支，认真对待，把握自我，拒腐防变，自觉抵制一些不正之风，未利用职权为本人及家属谋私利，在群众中始终注意保持自己的良好形象。

2、发扬民主，团结共事，几年来，我作为卫生院领导，始终保持以诚相待、以诚相处、以诚共勉的工作环境；始终坚持大事讲原则、小事讲风格的工作纪律；做到公正、公平、公开。

3、注重引导干部职工树立良好的职业道德形象，全心全意为人民服务。一是注重加强党性党风教育，帮助党员干部认识到党风廉政建设与社会主义精神文明建设的关系，增强党性锻炼和世界观改造。二是注重加强党纪、政纪教育，规范党员行为，提高遵纪守法的自觉性。三是注重加强医德医风教育，切实改进工作作风和医德医风，争创文明行业”活动，密切了党群、干群关系，密切了医患关系，普遍受到社会的好评。

4、临危受命、迎难而上，共同铸就抗灾精神。面对今年内的重大旱情，挺身而出、靠前指挥，带领全院职工沉着应对，全体医务人员视灾情如命令，不畏艰险，冲锋在前，顽强拼搏，勇挑重担。经受了锻炼和考验，为过来全乡人民排忧解难。用实际行动再现了凝聚力、无私奉献的卫生精神，得到了县卫生局及乡党委镇政府的称赞和肯定。

回顾本人主持卫生院一年来的工作取得了一些成绩，这些成绩的取得是和卫生局、乡党委镇政府正确领导分不开的。是全院干部职工开拓创新、勇于拼搏的结果，也是前任领导夯实基础、尽责尽力的结果。作为我仅做了一些微不足道的工作，对照上级和人民的要求还有一定的差距。我决心在今后的工作中，更加严格要求自己，不断加强学习，努力提高自

己的政策水平和业务能力，充分发挥集体的智慧，以务实的工作作风，科学的工作方法，廉洁的工作形象，饱满的工作热情，与时俱进，发愤图强，再创新高，努力使我镇的卫生事业再上新台阶，为两个文明建设作出自己应有的贡献。

述职人：

2011年12月16日

卫生院院长述职报告篇九

各位领导、同志们：

大家好！

根据区卫生局要求，我把今年的思想工作等状况向各位领导作一个简要汇报。请予审查与评议。

xx年我院齐心协力，开拓创新，阔步前进，在“三个代表”和科学发展观重要思想指导下，在各级党委、政府的关怀和各级卫生行政部门的指导下，带领全院职工稳步实施医药卫生体制改革及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把公共卫生服务、实施国家基本药物制度放在第一位，努力追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系。透过强化内部绩效考核管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质礼貌、精神礼貌协调发展，并透过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的活动，促进了我院持续、健康、协调发展。我们主要抓了以下几个方面工作：

一、加强精神礼貌和行风建设。

镇党委始终坚持“教育为主，预防在先”的方针，开展牢固

树立正确的权力观，担负协政潜力教育活动，紧密联系自我的工作实际，加强自我监督检查，。一年来，在全院用心深入地开展“创先争优基层组织年活动”、“五好一满意”活动、“党风廉政建设(即新三化建设)”、“在创先争优活动中开展1+n全覆盖活动”，公开向社会作出服务承诺，公布投诉监督电话，设立举报箱，我院还成立了院务公开工作领导小组，建立了全院职工公示栏、医疗收费价格标准等，为了确保此项活动取得明显实效，我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务，提高医疗质量，与规范医疗行为相结合。并认真贯彻落实服务承诺制，首诊负责制，限时办结制，透过集中学习和自我学习相结合的方法，使理论水平、临床治疗水平不断提高。透过各项活动的开展，职工精神面貌大有转变，服务意识得到加强，树立了卫生院良好形象。

二、加强班子队伍建设

我院班子对行风廉政建设高度重视，组织并深入学习了党的xx大及中纪委会议精神，按照“为民务实、清廉、高效”的要求，坚持与时俱进、标本兼治、综合治理的方针，大力弘扬求真务实的精神，紧密结合卫生院工作实际，坚持从严治院，维护党和群众的利益，加大预防力度，狠抓任务落实，立足大局，围绕中心努力做到让群众满意。

三、狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用及消毒隔离执行状况进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。同时，由于工作措施得力，医疗护理质量稳步上升，一年来无医疗事故发生。今年统计到4月底止，门诊量1800余人次，手术30余例，业务量突破55万元。

四、建章立制，理解监督

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理，职工用心表示拥护和支持，使各种歪风邪气得到了全面遏制，卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

五、心系群众，用实际行动赢得群众的理解和支持

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，提高公共卫生服务的潜力。我们还严格执行国家物价政策，让利于民，卫生院药费按照国家基本药物目录实行了百分之百零差价收费，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选取权和保密权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，主动改善工作，及时受理、妥善处理患者的投诉，减少了医患纠纷的发生，构建了和谐的医患关系。

搞好公共卫生服务，加大健康教育宣传力度，提高全民的健康保健意识，是现阶段卫生院工作中的重中之重，我们建立了标准化的健康教育室，广泛动员本院专业人员、及乡村两级医药卫生服务有关人员用心参与，定期定时对健康行为构成率、卫生知识知晓率进行调查，发放科普材料五千余份。我们对...镇65岁以上老人逐步进行健康体检，为全镇居民逐步建立了健康档案、电子档案，建档率到达60%以上，对高血压、糖尿病、慢性病，精神病等病例进行了专案管理，儿童计划免疫建卡率100%，预防接种率98%，0—6岁儿童系统管理100%，孕产妇管理率98%，传染病管理100%。另外，我镇新型农村合作医疗参合率到达100%，农村卫生适宜技术得到了用心推广。

透过以上举措，明显提高了全乡人民群众的卫生知识水平，促进了社会对健康的广泛支持，推动了基本公共卫生服务，使人民群众意识到棉花坡镇卫生院是他们自我的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，是和他们同呼吸共命运的卫生院，卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

六、严以律己，勤政廉洁。

(一)自我在党风廉政建设工作做好表率。以身作则，廉洁自律，自觉贯彻执行各项规定，注意小节，做到自重、自省、自警，以自我的实际行动推进党风廉政建设。

(二)坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排都经过中层以上领导班子群众讨论决定。

(三)加强药品器械购销管理，药品采购务必是基本药物目录内的药品，建立了有效的监督管理机制。

(四)加大商业贿赂整治，杜绝药品回扣。在医疗服务中杜绝收受“红包”和乱收费等不正之风。

这一年中...镇卫生院卫生改革发展取得了较好的成绩，是上级党委、政府及卫生局正确领导的结果，是人民群众用心参与的结果。但我们的工作还有很多的不足和困难，由于我们基层卫生服务潜力相对薄弱，卫生技术人员严重不足，有些公共卫生服务项目还没有具体到位，医德医风建设仍需进一步加强。

这些困难和问题，我们必须努力在今后的工作中认真加以克服和解决。新的一年我们继续以医药卫生体制改革为重点，努力提到公共卫生服务水平，加强防保站建设，全面开展规范化疾病预防控制服务，继续建立统一规范、百分之百的居民健康档案，加强医疗安全和质量管理，加强和规范妇幼保健工作，强化综合绩效管理，确保本单位卫生工作安全稳定，在卫生局的统一正确领导下，再塑卫生行业新形象。